

TEMAMØDE OM UDVIKLINGSSTRATEGI 2026 (REVISION)

d. 10/03/2026 @Badeanstalten

Tidspunkt	Referat
Kl. 16:00-16:05 Introduktion	Centerchef Thorkild Lauridsen byder velkommen og introducerer, hvad en udviklingsstrategi er og betyder for Slagelse Kommune.
	Byplanlægger Ea Vestergaard gennemgår proces og tidsplan for arbejdet med strategien. - Udviklingsstrategien 2026 forventes færdig efteråret 2026, herefter kan kommuneplanrevisionen formelt påbegyndes. - Høringsberettigede råd inddrages før offentlig høring. Øvrige råd, aktører og borgere i forbindelse med den offentlige høring. - US-26 revideres med udgangspunkt i de fire fokusområder fra US-22 (uddannelse, erhverv, boliger og bæredygtighed (samt den forgangne periodes vedtagne politikker, strategier og aftaler (både statslige og kommunale). Mao. tilføjes ikke nye prioriteringer, som ikke allerede er politisk behandlet. - Administrationen har udarbejdet udkast til revision, som byrådet inviteres til at kvalificere i gruppeøvelserne. Byplanlægger Ea Vestergaard gennemgår US-22 og giver status over styrker og udfordringer på hvert område og hvad den forgangne periode har opnået mht. gennemførte projekter, vedtagne politikker, strategier og aftaler.
16:25-16:30 Introduktion til gruppeøvelse	Byplanlægger Ea Vestergaard giver introduktion til gruppeøvelse. Alle fire fokusområder er repræsenteret i rummet ved fire stationer. Administrationens forslag til US-26 hænger på væggene med tilhørende støttespørgsmål. I grupper skal politikerne bevæge sig fra station til station, 15 min. diskussion ved hver, som faciliteres af centerchefer. Centerchefer samler pointer på plancher. Pointerne fra hver station samles nedenfor i oversigtsform, og plancherne er gengivet 1:1 nederst i dokumentet.
Sammendrag af notater fra gruppeøvelse	Byrådets drøftelser peger samlet set på et ønske om en mere strategisk, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af kommunen, hvor uddannelse, erhverv, boliger og bæredygtighed i højere grad tænkes sammen. På uddannelsesområdet fremhæves behovet for en tydeligere strategi, der både adresserer manglen på arbejdskraft og styrker sammenhængen mellem uddannelse og erhvervsliv. Samtidig peges der på vigtigheden af at skabe attraktive ungemiljøer gennem kultur, fritid og fællesskaber samt at inddrage unge aktivt i udviklingen. Uddannelsesstilbud bør i højere grad ses som en samlet palet, og kommunens styrkepositioner skal kommunikeres tydeligere.

	Inden for erhvervsområdet efterspørges en mere målrettet prioritering af virksomhedstyper og en tydeligere strategisk udvikling af erhvervsarealer. En stærk erhvervsservice, tættere kobling til uddannelse samt bedre udnyttelse af infrastruktur fremhæves som centrale elementer. Samtidig peges der på potentialer i at styrke bymidterne, udvikle detailhandel i samspil med oplevelser og skabe bedre rammer for turisme og overnatning, så kommunen i højere grad bliver et sted, man opholder sig. På boligområdet fremhæves behovet for helhedsplanlægning og attraktive boligområder med høj kvalitet i byrum, grønne forbindelser og gode mobilitetsmuligheder. Der efterspørges flere forskellige boligtyper, som kan imødekomme forskellige livsfaser, samt fokus på fællesskaber, faciliteter og levende bymidter. På bæredygtighedsområdet understreges betydningen af at tænke klima, natur, sundhed og byudvikling i sammenhæng. Vandhåndtering, grønne løsninger og større sammenhængende naturarealer fremhæves som centrale indsatser. Tidlig og reel borgerinddragelse samt en aktiv rolle for kommunen som facilitator og foregangsorganisation i den grønne omstilling fremhæves ligeledes.
Uddannelse uddybet	Byrådet peger på behovet for en mere samlet og strategisk tilgang til uddannelsesområdet i Slagelse Kommune. Der efterspørges en tydeligere uddannelsesstrategi, der både adresserer manglen på arbejdskraft – særligt inden for erhvervsuddannelser og mellemlange uddannelser – og kobler uddannelsesstilbuddene tættere til erhvervslivets behov. Samtidig fremhæves vigtigheden af at styrke ungemiljøet ved at skabe gode rammer for fællesskaber gennem kultur-, fritids- og bymiljøtiltag, så unge oplever et attraktivt liv i kommunen også uden for uddannelsen. Byrådet understreger, at de unge bør inddrages aktivt i udviklingen, fx gennem dialog med gymnasier og andre ungdomsuddannelser om, hvad der kan få dem til at blive i kommunen. Der peges desuden på behovet for at se kommunens uddannelsesstilbud som en samlet palet frem for som konkurrerende tilbud, herunder muligheder for kombinationer, efteruddannelse og opkvalificering fra ufaglært til faglært. Partnerskaber mellem dagtilbud, skoler, foreninger og uddannelsesinstitutioner fremhæves som en vigtig vej til at styrke uddannelsesmiljøet. Samtidig bør kommunens styrkepositioner

	kommunikeres tydeligere, og der bør arbejdes med relevante studiejobs, maritim uddannelse og bedre tilgængelighed til uddannelse.
Erhverv uddybet	Byrådet peger på behovet for en mere strategisk og langsigtet tilgang til erhvervsudviklingen i kommunen. Der efterspørges en tydeligere prioritering af, hvilke typer virksomheder kommunen ønsker at tiltrække, samt en tematisering af erhvervsarealerne. Samtidig fremhæves vigtigheden af at kunne gribe muligheder, når virksomheder ønsker at udvide eller flytte aktiviteter. En stærk erhvervsservice ses som en central faktor for at tiltrække og fastholde virksomheder, ligesom kompetenceudvikling og tættere kobling mellem uddannelse og erhvervsliv bør styrkes. Byrådet understreger også behov for at tænke infrastruktur og erhvervsudvikling tættere sammen, herunder i forhold til kommende infrastrukturelle projekter og tilgængelighed til erhvervsområder. Bymidterne fremhæves som en høj prioritet, hvor attraktive bykerner, tydelig trafikafvikling og gode parkeringsforhold kan understøtte handel og erhverv. Detailhandel kan i højere grad kobles til oplevelser og temaer, fx kunst og aktiviteter på torve og pladser. Turisme og overnatning fremhæves ligeledes som et potentiale, hvor der kan arbejdes bredt med sommerhuse, havne, hoteller og campermuligheder. Målet er at tiltrække besøgende til længere ophold og undgå, at kommunen primært fungerer som gennemkørselsområde.
Boliger uddybet	Byrådet fremhæver behovet for en helhedsorienteret boligudvikling, hvor boligområder tænkes sammen med infrastruktur, natur, fællesskaber og kommunale servicefunktioner. Attraktive boligområder skal kendetegnes ved høj kvalitet i byrum og forbindelser, herunder gode cykelstier, fortove, grønne kiler og adgang til rekreative områder. Naturen bør i højere grad bruges aktivt i udviklingen af boligområder. Der peges på behovet for flere forskellige boligtyper, der kan imødekomme borgernes livssituationer, herunder både børnefamilier, seniorer og unge. Nye boligformer og seniorfællesskaber fremhæves som relevante, ligesom der efterspørges større familieboliger og lejeboliger. Alment boligbyggeri kan med fordel anvendes mere strategisk i udviklingen.

	Byrådet peger desuden på vigtigheden af at fastholde retningen i eksisterende planer og sikre gennemførelse af de gode projekter. Fortætning og omdannelse af ældre erhvervsområder kan være en del af løsningen. Samtidig understreges betydningen af gode trafikale forhold, mobilitet på tværs af kommunen samt adgang til faciliteter, institutioner, skoler og fritids- og idrætsfællesskaber. Levende bymidter og lokale mødesteder vurderes som centrale for attraktive boligområder. Alternative boformer; dette punkt ønskes genindført med henvisning til tidligere arbejde med at skabe rammerne for at der kan gennemføres eksperimenter for "alternative boformer", fx økolorandsbyer, delegårde, tiny houses, klondike-boliger, frie byggefællesskaber. Se fx Seniorlandsbyen i Holbæk, gården i Trekroner. Vil gerne i dialog med andre typer af boligprojekter (borgerdrevet, foreningsdrevet).
Bæredygtighed uddybet	Byrådet kvitterer generelt for et godt administrativt oplæg, men fremhæver en række supplerende perspektiver. Vandhåndtering peges på som en særlig vigtig prioritet og bør tænkes tæt sammen med grønne løsninger, natur, rekreative områder og muligheder for bevægelse. Projekter, der integrerer flere formål – fx natur, sundhed, klimatilpasning og ophold – fremhæves som en vigtig tilgang. Samtidig bør der i højere grad arbejdes med større sammenhængende natur- og biodiversitetsområder frem for mindre, spredte løsninger. Borgerinddragelse fremhæves som en central forudsætning for succes. Byrådet peger på, at borgere bør inddrages tidligt i planlægningen og opleve reel mulighed for at påvirke udviklingen. Kommunen kan med fordel være tydeligere i kommunikationen om grønne puljer og muligheder for lokale initiativer samt arbejde mere systematisk med inddragelse. Der peges også på, at kommunen som organisation bør gå foran i den grønne omstilling, fx ved at reducere plastforbrug og stille krav om bæredygtig transport hos leverandører. I planlægningen kan der stilles mere ambitiøse krav til grønne løsninger i lokalplaner og boligudvikling, herunder grønne forbindelser, bæredygtigt byggeri og energiløsninger. Fællesskaber fremhæves desuden som en vigtig drivkraft i arbejdet med bæredygtige og sunde lokalsamfund.

Fokusområde: Uddannelse

- Post-it 1: Uddannelsesstrategi – manglende arbejdskraft (erhverv) er det på mellemlang uddannelse?
- Post-it 2: At starte tidligt fx kultur, miljø, fritid, for at styrke ungemiljø (et liv efter skole, et fællesskab).
- Post-it 3: Uddannelsesstrategi. Ungemiljø. Inddragelse af de unge. Uddannelsesstilbud og erhverv.
- Post-it 4: Borgerinddragelse, fx spørge STX, HTX, etc. Hvad kan få jer til at blive i Slagelse?
- Post-it 5: At se uddannelsesstilbud i en samlet palet og ikke adskilt i intern konkurrence. Kombinere uddannelsesstilbud fx efteruddannelse.

Planche 1

- At få fortalt styrkepositioner i Slagelse Kommune (Kommunikere fx til de unge, børneforældre, ældre, modne)
- Dagtilbud og skole indgå i partnerskaber fx Volley, Foreninger, også ud imod uddannelsesstilbuddene.
- Fx hjemmeside som er levende
- Maritim uddannelse
- Relevante studiejobs
- Lade os inspirere af andre kommuner
- Stærkere fokus på kultur
- De 12 Torve (plan for Slagelse By)
- Bymiljø (trække unge op i bymidten)
- Koble uddannelse m strategi og kommune.
- Erhvervsuddannelser og koble til erhversklasse, fx Marievang Juniormesterlære.
- Et trin op (Ufaglært til faglært)
- Flere uddannelsesstilbud (vi skal tiltrække flere)
- Tværpolitisk indsats imod Christiansborg
- Ungeløft (partnerskab)
- Nemt at komme til uddannelse

Fokusområde: Erhverv

- Detailhandel – kobles til attraktive temaer (kunst)
- Type af erhverv – strategi, tematisere arealerne.
- Parkering
- Erhvervsservice som væsentligt for trækket

- Skal også trække kompetenceudvikling
- Udvælgelsesstrategi ift. virksomhedstype? Inkubatormiljø? Underleverandører til den offentlige vækst?
- Rækkefølgeplan og at turde tage det lange seje strategiske træk.
- Gripe virksomheder som udvider ud over oprindeligt hjemsted.
- Turde præge bymidterne, turisme i sommerhuse, hoteller, gearing til 1-2 dage i kommunen samt camper muligheder.
- Attraktiv bykerne som tiltrækker, herunder infrastruktur – tydelige veje rundt. Mere strategisk byudvikling, hvor nysgerrighed og attraktivitet skabes og rekreative pusterum (genbesøg lokalplaner?). Samskabelse med aktørerskab.
- Koble uddannelse tættere til erhvervsbehov – pop-up.
- Koble uddannelsesstrategi tættere til erhvervsudviklingsstrategien.
- Lokale behov kobles til konkrete strategiske initiativer.
- Tænke kommende infrastruktur ind ift. erhvervsudvikling og arealer.
- Overnatning i bred forstand; havne, skove, sommerhuse, camps, hoteller. Undgå at Slagelse Kommune bliver gennemkørsel for turister.
- Torve med potentiale for handel og marked, liv og aktiviteter. Bymidterne er højeste prioritet.

Fokusområde: Boliger

- Helhedsplanlægning
- Attraktive boliger – forbindelser, kvalitet, sundhed, cykelstier, grønne kiler, gode fortove.
- Fokus på livssituation
- Børnefamilier / seniorfællesskaber 0 unge
- Nye boligformer
- Hold fast i den retning, der sættes og sørg for at eksekvere på de gode planer
- Bruge alment boligbyggeri strategisk
- Erhverv er vigtigt for attraktive bymidter
- Lokale fællesskaber og mødesteder
- Brug naturen aktivt i udvikling af boligområder
- Sikre god infrastruktur inkl. parkering
- Sikre mobilitet inden for kommunegrænsen
- Være opmærksom på kommunale ydelser fx børnehaver og skoler.
- Fokus på bymidten – tænke nyt
- Trafikale forhold – cykelstier, busbetjening
- Store familieboliger / lejeboliger
- Intern rotation i landdistrikt
- Faciliteter – langsigtet strategi – idræt og fællesskaber

- Fortætning – omdannelse af gamle erhvervsområder

Fokusområde: Bæredygtighed

Planche 1

- Motionoaser placeret central hvor der er borgere der samles. Indrette boligområder så de inviterer til bevægelse. Kommuniker om de muligheder, der er for at etablere oaser (fonde m.m.) Synliggøre de muligheder der allerede er for bevægelse.
- Havnefronten i Korsør og projektet er et godt eksempel på at arbejde med spørgsmål 2. Grønt, vandhåndtering, natur ind i byen, bevægelse.
- Vandhåndtering går hånd i hånd med grønne miljøer og gerne også bevægelse.
- Inddragelse af borgere i temaplanlægning – inddragelse inden det bliver til konkrete planer.
- Kommuniker om grønne puljer så borgerne også kan tænke med.
- Tænke i helheder og få sundhed med fra start fx at der er mulighed for stier. Hvis der laves boligområde så tænk rekreative områder, sociale oaser, stier m.m. Det skal også tænke sundhed ved de store indfaldsveje til byen.
- Der skal tænkes flere bundlinjer. Når der bygges skal det både sikre at styrke natur men også områder der inviterer ind, åbner op, skaber bevægelse eller andet.
- Store sammenhængende områder, ikke små pletvise løsninger især ift. natur/biodiversitet
- Den indledende ramme allerede her skal borgeren tænkes med ind. Der skal ikke være tre rammer, men kun to. Den midterste forvirrer og skabe uro.
- Borgerne skal inddrages i konkrete indsatser (Lemvig er lykket med det). Det skal opleves som reel inddragelse med muligheder for påvirkning og tænk i den lokale merværdi.
- Meta-kommentar: Godt administrativt bud – så ovenstående kommentarer er blot supplerende kommentarer.

Planche 2

- Slagelse Kommune som organisation skal gå foran ift at bekæmpe forbruget af plastik emballage flasker m.m. 7500 ansatte kan godt gøre en forskel.
- Vi skal stille krav til fx vores transportleverandører ift. bæredygtig transport
- Flere skal ind i fællesskaber. Fællesskaber skal rykke ud i kommunen, her vil vi lave arealer der samler/inspirerer til uforpligtende fællesskaber i landområderne.
- Fællesskaber som vejviser fx sammen om sunde byer.
- Kommunen som facilitator
- Grønne forbindelser mellem natur, by og boliger

TEMAMØDE OM UDVIKLINGSSTRATEGI 2026 (REVISION)

d. 10/03/2026 @Badeanstalten

- Minimumskrav til grønt byggeri (mos, grønne arealer, kvadratmeter med fliser etc.)
- Generelt ambitiøse i vores lokalplaner ift at tænke grønt
- Åbenrå har fast struktur på, hvordan der sker borgerinddragelse (gå ud over minimum i VE-loven)
- Stille krav ved boligudvikling om at indtænke bæredygtighed/selvforsyning (VE).
- Vi har forpligtet os på borgerinddragelse. Få borgerne med på ideen ved tidlig inddragelse hvordan kan borgerne få medansvar, medejerskab. (Thisted har gode erfaringer).
- Den vigtigste er vandhåndtering den bør prioriteres først.
- Kan fællesskaber stå tydeligere frem – lære af gode eksempler,
- Metakommentar: Generelt godt oplæg!