

Fonden Slagelse Musikhus

Sdr. Stationsvej 3, 4200 Slagelse
CVR-nr. 39 16 34 38

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på
bestyrelsesmøde, d. 20.05.22

Louise Lecanda
Dirigent



Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 17
Resultatopgørelse	18
Balance	19 - 20
Egenkapitalopgørelse	21
Noter	22 - 30

Fonden

Fonden Slagelse Musikhus
Sdr. Stationsvej 3
4200 Slagelse
Telefon: 58 57 31 46
Hjemsted: Slagelse
CVR-nr.: 39 16 34 38
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Anette Borg

Bestyrelse

Louise Lecanda
Martin Slot
Michael Thomsen
Mette Mandrup
Henrik Ib Jørgensen
Malene Rask Clausen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Fonden Slagelse Musikhus.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Slagelse, den 20. maj 2022

Direktionen

Anette Borg

Bestyrelsen

Louise Lecanda
Formand

Martin Slot

Michael Thomsen

Mette Mandrup

Henrik Ib Jørgensen

Malene Rask Clausen

Til bestyrelsen i Fonden Slagelse Musikhus

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Slagelse Musikhus for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 20. maj 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Kasper Green Jensen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne33213

Væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at drive Slagelse Musikhus, som en moderne, innovativ kulturvirksomhed. Fondens formål er overordnet at knytte tættere bånd imellem Slagelses erhvervsliv og kulturliv. Fondens formål er desuden at bidrage til kulturelle aktiviteter i Slagelse Kommune i bred forstand. Fonden kan drive virksomhed gennem datterselskaber, hvis aktiviteter ligger inden for fondens formål.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 430.497 mod DKK 685.129 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 1.761.417.

I 2021 måtte Slagelse Musikhus grundet corona situationen lukke ned i perioden fra januar og frem til 6. maj og derefter kunne vi åbne med de daværende forsamlingsrestriktioner.

Antallet af koncerter og stand-up arrangementer faldt lidt i 2021 til 35 stk. fra 37 i Corona-året 2020 og fra 54 i 2019, som var seneste normale kalenderår. Stort set alle 35 arrangementer i 2021 er afholdt perioden fra juli til december – med et enkelt arrangement i hhv. maj og juni.

De 35 arrangementer bestod af 25 koncerter, 3 stand-up shows med Uffe Holm, Linda P og Philip Devantier og 8 gratis arrangementer: 2 Solisterier og 3 jam-aftener med lokale musikere samt Kulturnatten og julekoncert.

Vores arrangementer var fordelt mellem de forskellige sale med Slagelse Musikhus (8), Badeanstalten (23), Slagelse Teater (2), (1) udendørskoncert: Study Start med ArtigeArdit og Sectors samt (1) på Musholm Ferie-, sport og Konferencer. Derudover havde vi 5 lokale bands og 1 kor i Musikhuset til Kulturnatten, det professionelle kæmpekor Ghost Cost Choir i forbindelse med De Dødes Nat og vi var værter og medarrangører ved en af de indledede runder i bandkonkurrencen POKORN Nordic 2021, hvor 5 bands deltog.

Antallet af betalende koncertgæster i Slagelse Musikhus i 2021 faldt til 6.958 gæster fra 7.518 i 2020 og 11.308 i normalåret 2019. Et fald på 40% i forhold til 2019.

I maj blev der lukket op for siddende arrangementer med restriktioner og Slagelse Musikhus præsenterede derfor Niels Hausgaard i en udsolgt, men ½ fyldt teatersal.

I juni havde vi en enkelt koncert med Malte Ebert på Badeanstalten.

Som noget nyt arrangerede vi Jazzy July – en sommerkoncertrække med høj kvalitets jazz og verdensmusiknavne, som rakte ind i august. Der var 5 arrangementer på Badeanstalten: The Kutimangoes, Mathias Heise Quadrillion, Nancy Harms (US), Olivier Antunes Trio, Bobo Moreno-Lauritsen-Gade og Frost. Jazzy July blev støttet af aktivitetspuljemidler med 90.000 kr.

I august var vi igen vært for den store årlige studiestartcase med SDU, hvor de ca. 350 nye studerende blev vist rundt i Musikhuset og løste en 24 timers case om Slagelse Musikhus og De Dødes Nat.

Sommerlyd 2021 spillede for 1. gang i Træskogården i august i 2 dage. Musikhuset bakkede op om arrangementet ved at levere strøm, internet, opbevaring, affaldshåndtering, VIP-spisning, backstage faciliteter til musikerne og opholds-, møde- og spiseplads til de frivillige ligesom vores personale var yderst aktive med oprydning og rydning af pladsen om natten efter arrangementet.

I september åbnede vi for alvor op igen med 11 arrangementer med både kendte og upcoming kunstnere indenfor især pop, rock og jazz – f.eks: Claus Hempler, Drew Sycamore, IAMJJ, Esben Just og POPkorn samt lokale bands på Kulturnatten.

Dertil 2 standup shows og en gratis Study Start koncert i samarbejde med Slagelse Kommune og uddannelsesinstitutionerne, hvor vi præsenterede Ukulele Hanne for de nye unge studerende.

Vi havde anslået ca. 2000 unge til en gratis udendørs koncert under navnet "STØJ! Præsenterer", en stor succes som var bakket op af Vestsjællands Centret, kommunen og byens diskoteker. Slutteligt et gratis arrangement med Solisterier – primært for de ældre borgere.

Det var en svær opstart efter corona, hvilket tydeligt kunne mærkes på publikum som dukkede op, men især billetsalget til flere af vores kendte navne svigtede rigtig meget og vi havde således til koncert med Claus Hempler skuffende ca. 50 gæster og Drew Sycamore ca. 150 gæster.

Oktober bød planlagt på Hugo Helmig, der desværre blev aflyst, derudover havde vi 5 arrangementer.

Først et metal arrangement med Ildisposed, under vores metal navn "Slag-Town Slays" og vi havde i rockgenren Shotgun Revolution med ca. 50 gæster.

Dertil fuldt hus til Suspekt med 780 gæster og vi sluttede oktober med Queen Machine i et spændende samarbejde med Musholm Ferie-, Sport og konference, hvor vi præsenterede vel Danmarks bedste kopi band foran 800 gæster. Forinden havde vi det forrygende Ghost Cost Choir som vores indslag til De Dødes Nat.

November rummede 10 planlagte arrangementer, men led desværre stadig med eftervirkninger af corona, da vi måtte aflyse "Angående Mig og Føl Som" samt amerikanske "Three for Silver" grundet manglende billetsalg. Vi gennemførte resten med Uffe Holm-show med ca. 200 gæster, vi havde indenfor rock genren, Barselona, Joyce, Red Warszawa i Badeanstalten, Electric Guitars gav et super godt show ligeledes i Badeanstalten. Magtens Korridorer gav den fuld gas foran en godt fyldt sal ca. 500 gæster. Vi sluttede november af med Johnny Logan og 400 gæster i Musikhuset.

December bød på julekoncert med Julie Berthelsen med 268 gæster og de lokale Mona og Erik med julesalmer og gratis adgang for de ca. 50 gæster.

Udover ovennævnte afholder vi i samarbejde med Slagelse Musikskole jamaftener en gang om måneden. Vi nåede at afholde 3 stk. fra oktober til december. Der har været mellem ca. 25-50 gæster til hver af disse jam aftener.

Som et understøttende forretningsområde, udlejer Slagelse Musikhus husets lokaler ud til møder, konferencer og andre erhvervsarrangementer m.m. I 2021 havde vi 16 udlejninger mod 24 i 2020 og 60 i 2019. Ovenpå Corona har der i særdeleshed været en meget stille opstart af udlejninger, da usikkerheden hos virksomheder og organisationer har været stor i forbindelse med åbningen af samfundet igen.

Dette resulterede også i massive afbud fra de lokale virksomheder til de 2 firmajulefrokoster, vi arrangerede i slut november og start december. Som udgangspunkt var der 200-220 reservationer til hvert arrangement, men begge blev gennemført med under 1/2-delen af gæsterne, hvilket påvirkede resultatet negativt.

Samlet besøgstal i Musikhuset 2021 blev 14.023 gæster, fordelt på 6.958 solgte billetter til egne koncerter, 3.450 gæster til egne gratis arrangementer og 3.615 gæster til udlejninger og erhvervsarrangementer

På Slagelse teater var der 55 arrangementsdage med udlejninger til teaterforestillinger, foredrag m.m. med anslået 15-20.000 gæster.

Resultat:

Udover aktivitetstilskud fra Slagelse kommune er Slagelse Musikhus' koncertvirksomhed i 2. halvår af 2021 udfoldet under en aftale med Statens Kunstfond som Netværks- og genrespillested, med et engangstilskud på 500.000 kr. som bidrag til udviklingen af musiktilbud i 2021.

Hertil har Fonden Slagelse Musikhus i 2021 modtaget honorarstøtte fra Statens Kunstfond til kunstnerne på 195 t.kr. hvoraf 77 t.kr. skal tilbagebetales i 2022 på grund af corona aflyste koncerter. Dette er indregnet i 2021 regnskabet.

Med årets nedlukninger og besparelser udgør driftsresultatet før skat et **underskud på -626 t.kr.** Resultatet er dog før diverse corona kompensationspuljer, som er modtaget i driftsåret.

Effekten af den samlede kompensationsbidrag på 1.176 t.kr. blev et resultat på +550 t.kr. før skat og +430t.kr. efter skat.

Med dette resultat fra 2021 konsoliderer Fonden Slagelse Musikhus sin egenkapital fra 1.331 t.kr. til 1.761.kr. Kapitalberedskabet skal sikre Fonden Slagelse Musikhus mod det usikre marked ovenpå Corona nedlukningen, som vi går i møde i 2022 og samtidig sikre, at vi har det fornødne kapitalberedskab og likviditet til at opfylde fondens nuværende og fremtidige forpligtigelser efterhånden som de falder samt fortsat levere et bredt udbud af rytmisk musik af forskellig genre og kunstarter fra lokalt til et højt nationalt kunstnerisk niveau.

Fonden Slagelse Musikhus har besluttet at øremærke de modtagne kompensationsmidler på 1.176 t.kr. til at levere et antal koncerter i 2022 og 2023 af forskellig genre og på særligt kunstnerisk højt niveau, som et ekstra bidrag til Slagelse kommunes borgere ovenpå en lang nedlukningsperiode med corona.

Strategiske mål:

Vores mål er at etablere Slagelse Musikhus som et regionalt mødested for unges kulturelle dannelse, med en målsætning om opnåelse af en andel af publikum i alderen 18-35 år på 30% i 2022 og 30-40% i 2023. I 2021 var andelen af publikum i alderen 18-35 år opgjort til 38%.

Det vil vi bl.a. gøre ved at fokusere mere på arrangementer, der er særligt attraktive for og målrettet unge, både i antal, kvalitet og størrelse.

Vores kunstneriske målsætning er at arbejde hen imod at kunne søge status som Regionalt Spillested, næste gang muligheden foreligger (i 2024). Det indebærer, at vi på en række områder styrker præsentationen og samarbejdet omkring koncerter med smalle genrer, – jazz, verdensmusik, elektronisk og ny kompositionsmusik samt "vækstlagsbands".

Det er både en investering i mangfoldigheden og håndværket i musikken, men også i fremtidens nye navne og nye publikum og for, at det bliver stadig mere attraktivt at være ung, studere, bo og drive virksomhed i Slagelse kommune.

Fondens uddelingspolitik

Følgende fremgår af fondens vedtægter:

Fondens eventuelle årlige overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af fonden skal anvendes til:

- a. primært at sikre videreførelsen af fondens virksomhed ved drift af Slagelse Musikhus, og
- b. sekundært at bidrage til kulturelle aktiviteter i Slagelse Kommune i bred forstand

Bestyrelsen er frit stillet i sit skøn over anvendelsen af de til uddeling værende disponible beløb, herunder med hensyn til om der et givent år skal ske uddeling af alle fondens frie reserver eller kun en del heraf. I sidstnævnte tilfælde overføres resterende disponible beløb til det efterfølgende regnskabsår.

Bestyrelsen skal føre en fortegnelse over de personer, organisationer m.v. der modtager uddelinger fra fonden (legatarfortegnelse).

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til Anbefalingerne for god Fondsledelse. Redegørelsen for god fondsledelse fremgår nedenfor.

Anbefaling 1.1

Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.1.1

Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.1.2

Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.2.1

Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvist og samlet.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.2.2

Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.3.1

Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.3.2

Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.3.3

Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.3.4

Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives en række specifikke oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer.

Denne anbefaling følges i begrænset omfang, idet det ikke findes relevant at oplyse om bestyrelsesmedlemmernes øvrige erhverv. Der henvises til afsnit om bestyrelsens sammensætning, hvor de ørige anbefalede oplysninger fremgår.

Anbefaling 2.3.5

Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.4.1

Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige, jf. anbefalingernes definition af uafhængighed.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.5.1

Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Denne anbefaling følges da bestyrelsesmedlemmer udpeges for 2 år, idet det dog bemærkes at halvdelen af bestyrelsens medlemmer i forbindelse med fondens stiftelse i 2017 ekstraordinært er udpeget for en periode på 3 år for at sikre kontinuitet i bestyrelsen, således at alle 6 medlemmer af bestyrelsen ikke er på valg samme år. Det bemærkes ligeledes at genudpegning af bestyrelsesmedlemmer kan finde sted jf. vedtægterne.

Anbefaling 2.5.2

Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Denne anbefaling følges.

Fondens bestyrelse har fastsat en aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen på 70 år.

Anbefaling 2.6.1

Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 2.6.2

Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 3.1.1

Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Denne anbefaling følges.

Anbefaling 3.1.2

Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Denne anbefaling følges. Der henvises til note for personaleomkostninger.

Bestyrelsens sammensætning

I overensstemmelse med anbefalingerne for god fondsledelse (anbefaling 2.3.4) oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

Bestyrelsen består af 6 medlemmer.

Louise Lecanda Årgang 1977, kvinde

Stilling: Formand

Dato for indtræden i bestyrelsen: 14.12.2017.

Den nuværende valgperiode udløber til generalforsamlingen 2023.

Særlige kompetencer: Ledelse, bestyrelsesarbejde, forretningsudvikling, netværk

Øvrige ledelseshverv: Oplyses ikke jf. beskrivelse under anbefaling 2.3.4.

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Martin Slot

Årgang 1976, mand

Stilling: Næstformand

Dato for indtræden i bestyrelsen: 14.12.2017.

Den nuværende valgperiode udløber til generalforsamlingen i 2022.

Særlige kompetencer: Ledelse, økonomi, forretningsudvikling, bestyrelsesarbejde.

Øvrige ledelseshverv: Oplyses ikke jf. beskrivelse under anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Michael Thomsen

Årgang: 1976, mand

Stilling: Medlem.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 14.12.2017

Den nuværende valgperiode udløber til generalforsamlingen i 2023.

Særlige kompetencer: Økonomi, forretningsdrift, samarbejde mellem kultur og erhvervsliv.

Øvrige ledelseshverv: Oplyses ikke jf. beskrivelse under anbefaling 2.3.4.

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Mette Mandrup

Årgang 1973, kvinde

Stilling: Medlem

Dato for indtræden i bestyrelsen: 14.12.2017.

Den nuværende valgperiode udløber til generalforsamlingen i 2023.

Særlige kompetencer: Ledelse, forretningsudvikling, samarbejde mellem kultur og erhvervsliv

Øvrige ledelseshverv: Oplyses ikke jf. beskrivelse under anbefaling 2.3.4.

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Henrik Ib Jørgensen

Årgang 1963, mand

Stilling: Medlem

Dato for indtræden i bestyrelsen: 14.12.2017.

Den nuværende valgperiode udløber til generalforsamlingen i 2023.

Særlige kompetencer: Stort kendskab til kultur og formidling, kommunale forhold og ledelse.

Øvrige ledelseshverv: Oplyses ikke jf. beskrivelse under anbefaling 2.3.4.

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja.

Malene Rask Clausen

Årgang, 1978, kvinde

Stilling: medlem

Dato for indtræden i bestyrelsen: 30.03.22. Medlemmet er valgt i 2022, og den nuværende valgperiode udløber i 2024.

Særlige kompetencer: Forretningsudvikling, program- og projektledelse samt interessenthåndtering.

Øvrige ledelseshverv: Oplyses ikke jf. beskrivelse under anbefaling 2.3.4.

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Ja

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Nej

Bestyrelsesmedlemmer udpeges ud fra, at der skal være en passende sammensætning af personlige og erhvervskompetencer i forhold til den samlede bestyrelse og fondens aktiviteter.

Ingen bestyrelsesmedlemmer ejer kapitalandele, optioner, warrants og/eller lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Note	2021 DKK	2020 DKK
Bruttofortjeneste	3.269.430	3.467.647
2 Personaleomkostninger	-2.639.878	-2.524.764
Resultat før af- og nedskrivninger	629.552	942.883
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-40.315	-50.515
Resultat af primær drift	589.237	892.368
Finansielle omkostninger	-39.056	-16.556
Resultat før skat	550.181	875.812
Skat af årets resultat	-119.684	-190.683
Årets resultat	430.497	685.129
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	430.497	685.129
I alt	430.497	685.129

AKTIVER

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	81.753	122.067
Materielle anlægsaktiver i alt	81.753	122.067
Anlægsaktiver i alt	81.753	122.067
Fremstillede varer og handelsvarer	41.991	32.841
Varebeholdninger i alt	41.991	32.841
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	218.778	18.750
Andre tilgodehavender	95.972	457.380
Periodeafgrænsningsposter	67.081	76.142
Tilgodehavender i alt	381.831	552.272
Likvide beholdninger	5.418.535	3.526.451
Omsætningsaktiver i alt	5.842.357	4.111.564
Aktiver i alt	5.924.110	4.233.631

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
PASSIVER		
Note		
Fondskapital	300.000	300.000
Overført resultat	1.461.417	1.030.920
Egenkapital i alt	1.761.417	1.330.920
Hensættelser til udskudt skat	409.732	290.048
Hensatte forpligtelser i alt	409.732	290.048
3 Modtagne forudbetalinger fra kunder	135.905	117.115
3 Deposita	0	10.000
3 Anden gæld	0	202.070
Langfristede gældsforpligtelser i alt	135.905	329.185
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.092.131	1.057.296
Leverandører af varer og tjenesteydelser	484.342	413.142
Anden gæld	2.040.583	813.040
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.617.056	2.283.478
Gældsforpligtelser i alt	3.752.961	2.612.663
Passiver i alt	5.924.110	4.233.631
4 Eventualforpligtelser		

Beløb i DKK	Fondskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20		
Saldo pr. 01.01.20	300.000	345.791
Forslag til resultatdisponering	0	685.129
Saldo pr. 31.12.20	300.000	1.030.920
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21		
Saldo pr. 01.01.21	300.000	1.030.920
Forslag til resultatdisponering	0	430.497
Saldo pr. 31.12.21	300.000	1.461.417

1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2021 DKK	2020 DKK
Kompensation faste udgifter, Covid-19	Andre driftsindtægter	798.653	994.677
Lønkomensation, Covid-19	Andre driftsindtægter	173.626	300.076
Aktivitetespulje, Slots- og kulturstyrelsen	Andre driftsindtægter	91.000	278.077
Omstillingspuljen	Andre driftsindtægter	34.224	0
Tilskud fra Statens Kunstfond	Andre driftsindtægter	500.000	0
Kompensation, arrangører, Covid-19	Andre driftsindtægter	203.769	0
I alt		1.801.272	1.572.830

	2021	2020
	DKK	DKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	2.289.127	2.220.645
Pensioner	258.792	240.382
Andre omkostninger til social sikring	30.247	29.603
Andre personaleomkostninger	61.712	34.134

I alt	2.639.878	2.524.764
-------	-----------	-----------

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	4	4
--	---	---

Vederlag til bestyrelsen:

Vederlag til bestyrelse	100.000	50.000
-------------------------	---------	--------

Vederlag til hvert medlem af bestyrelsen:

Louise Lecanda	30.000	20.000
John Hesselholt	10.000	10.000
Martin Slot	10.000	5.000
Mette Mandrup	30.000	5.000
Michael Thomsen	10.000	5.000
Henrik Ib Jørgensen	10.000	5.000

Vederlag til bestyrelsen i alt	100.000	50.000
--------------------------------	---------	--------

3. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	135.905	117.115
Deposita	0	0	10.000
Anden gæld	0	0	202.070
I alt	0	135.905	329.185

4. Eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Fonden har indgået lejekontrakter på ejendomme beliggende i Slagelse med et opsigelsesvarsel på 6 måneder, og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 103, svarende til en årlig forpligtelse på t.DKK 1.236

5. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

TILSKUD

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

BALANCE

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Uddelinger

Bevilgede uddelinger omfatter uddelinger, der er disponeret, både hvad angår formål/modta-ger som beløb og tidspunkt. Bevilgede uddelinger, som på balancedagen endnu ikke er ud-betalt, indregnes under anden gæld.

5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende fondens lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Michael Thomsen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-610148956121

IP: 5.103.xxx.xxx

2022-06-07 14:00:10 UTC

NEM ID 

Anette Borg

Direktion

Serienummer: d5fd6cf3-6f25-4ed2-99cc-1b307442162e

IP: 91.133.xxx.xxx

2022-06-07 14:10:22 UTC

Mit  

Kasper Green Jensen

Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: CVR:32895468-RID:1284374945963

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-06-07 16:54:41 UTC

NEM ID 

Henrik Ib Jørgensen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-792021984551

IP: 77.221.xxx.xxx

2022-06-08 06:35:15 UTC

NEM ID 

Mette Mandrup

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-833397556351

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-06-09 13:42:04 UTC

NEM ID 

Martin Slot

Bestyrelse

Serienummer: 65b139b6-63a5-431b-b4c4-d3c51469ff7a

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-06-09 13:42:18 UTC

Mit  

Malene Rask Clausen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-588448165633

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-06-10 17:21:24 UTC

NEM ID 

Louise Lecanda

Bestyrelse

Serienummer: CVR:21356530-RID:1283148161422

IP: 212.130.xxx.xxx

2022-06-10 17:24:54 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8AGEZ-G4IFD-EWEUE-EWPBJ-JYNY5-JW800

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Louise Lecanda

Dirigent

Serienummer: CVR:21356530-RID:1283148161422

IP: 212.130.xxx.xxx

2022-06-10 17:24:54 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>