



SLAGELSE
KOMMUNE

**Center for
Arbejdsmarked
og Integration**
Specialkonsulent
Vibeke Dømler Beske
23.2.2015

Til BIU-udvalget

Notat vedrørende Kommissorium: Socialøkonomiske virksomheder i udsatte boligområder

Introduktion:

I Slagelse Kommune er der sat fokus på udviklingen af socialøkonomiske virksomheder og initiativer for derigennem at udvide muligheder for opkvalificering og ansættelse af mennesker på kanten af arbejdsmarkedet.

Konkret er der i Jobcenteret igangsat en business case, hvor målet er ansættelsen af 30 fleksjobbere med begrænset arbejdsevne i socialøkonomiske virksomheder.

Forudsætningen for ansættelserne er tilstedeværelsen af socialøkonomiske virksomheder, og der arbejdes derfor med tiltrækning og etablering af socialøkonomiske virksomheder.

Der er pt. vist interesse fra to initiativer/virksomheder, som gerne vil etablere sig i forbindelse med den Boligsociale helhedsplan på Motalavej:

Initiativerne er:

- **Fra de varme land**, som tager udgangspunkt i en puljeansøgning som er opnået af Job enheden, Projekt Ringparken og Motalavej. Der er opnået 1,7 mio. kr. Et mål i ansøgningen er etablering af socialøkonomisk virksomhed, hvor omdrejningspunktet er catering. Målgruppen er primært ægtefælte forsørgede nydanske borgere, men vil inkludere fleksjobbere
- **Bevar**, som vil etablere sig som systue med genbrug og re-design af brugte tekstiler. Anette Warming som ejer Bevar har, som sidebeskæftigelse, i de sidste tre år arbejdet med forskellige samarbejds- og produktionsprojekter med forskellige målgrupper.

Hvorfor kommissorium:

Målet med kommissoriet er at fremme etablering af socialøkonomiske virksomheder i forbindelse med den Boligsociale helhedsplan på Motalavej. Derfor er der et behov for at udvikle et partnerskab, som fremadrettet kan understøtte og fremme etableringen. I partnerskabet samles de centrale samarbejdspartnere omkring opgaven. I projektgruppen er følgende deltagere: Sekstanten, Center for Arbejdsmarked/integration, Jobenheden Program Ringparken og Motalavej samt de socialøkonomiske virksomheder.

Hvad vil vi:

I samarbejdet vil der ske afklaring af: Barrierer og imødegåelse af barrierer for de socialøkonomiske virksomheder, roller for jobcenteret og Program Ringparken og Motalavej, krav til hhv. de

socialøkonomiske virksomheder og helhedsplanerne/boligorganisationerne med henblik på gensidig positiv effekt, indhold i partnerskabsaftalen, indhold i partnerskabsaftale mellem de socialøkonomiske virksomheder og den enkelte boligsociale helhedsplan, organisering af samarbejdet efter endt etableringsfase samt hvordan, der videregives viden om indsatsen.

Hvem orienteres/bidrager:

Styregruppen for helhedsplanen Motalavej skal godkende de socialøkonomiske virksomheder som en del af helhedsplanen.

Sekstantens styregruppe følger udviklingen i samarbejdet og målene. Der er mulighed for at have et orienteringspunkt på styregruppens dagsorden.

Kommissorium: Socialøkonomiske virksomheder i udsatte boligområder

Dato: 21.2.2015

Indledning

Slagelse kommune har besluttet, at prioritere indsatsen omkring etableringen af socialøkonomiske virksomheder og ser i den sammenhæng et potentiale for etablering i udsatte boligområder, som både har beboere i målgruppen, ledige lokaler samt en organisatorisk ramme hertil.

De boligsociale helhedsplaner ved Sekstanten bliver en central samarbejdspartner, og der vil blive etableret to socialøkonomiske virksomheder i tilknytning til den boligsociale helhedsplan på Motalavej, hvor etableringen af socialøkonomiske virksomheder er en del af målsætningen.

Dette kommissorium rammer således to opgaver:

- Der skal etableres to socialøkonomiske virksomheder, og der skal skabes mulighed for etablering af flere
- Der skal etableres og kvalificeres et tværsektorielt samarbejde, som understøtter og fremmer de socialøkonomiske virksomheders etablering, udvikling og bæredygtighed

Formål og idegrundlag med tværsektorielt samarbejde

Formålet er at etablere og sikre opbygningen af et holdbart lokalt samarbejde mellem Sekstanten, boligorganisationerne/boligsociale helhedsplaner, Slagelse Kommune og potentielle socialøkonomiske virksomheder for herigennem at:

”styrke arbejdsmarkedsparethed og beskæftigelsesmuligheder for de beboere i de udsatte boligområdet, som befinder sig langt fra arbejdsmarkedet”(Boligaftalen 2014).

Det tværsektorielle samarbejde vil blive opbygget som et partnerskab/en partnerskabsaftale af 2.orden og dermed være et interesse- og eksekveringsfællesskab. Omdrejningspunktet vil være en forpligtigelse til gensidigt at inddrage hinanden i forbindelse med nye muligheder og udfordringer samt ved udvikling og tilpasning, som har betydning for den videre udvikling af opgaverne i partnerskabet. Værktøjerne er gensidig tillid, løbende dialog, helhedsorientering samt viljen til at håndtere paradokser, modsætninger og forskellige referencerammer.

Inspireret af Niels Åkerstrøm Andersen, professor, CBS

Der er identificeret to initiativer i samarbejdet med hver sin interessentgruppe. For det første udvikling og etablering af partnerskab/partnerskabsaftale af 2.orden mellem Sekstanten, de socialøkonomiske virksomheder, de boligsociale helhedsplaner/boligorganisationer og Slagelse Kommune samt for det andet udvikling og etablering af paradigme vedr. indhold i partnerskab/samarbejdsaftale af 2.orden mellem de socialøkonomiske virksomheder og den enkelte boligsociale helhedsplan.

Vi vil starte samarbejdet sideløbende med etablering af socialøkonomiske virksomheder. Virksomhederne vil blive startet på Motalavej i Kvarterhuset.

Gennem samarbejdet afklares:

- barrierer og imødegåelse af barrierer for socialøkonomiske virksomheder
- standarden, som der skal afrapporteres/ videregives viden i
- fremtidig organisation
- krav til de socialøkonomiske virksomheder med henblik på positiv effekt for boligområdet

- krav til helhedsplaner/boligorganisationer med henblik på positiv effekt for de socialøkonomiske virksomheder
- indholdet i partnerskab/partnerskabsaftale af 2.orden mellem Sekstanten, de socialøkonomiske virksomheder, Slagelse Kommune og de boligsociale helhedsplaner/boligorganisationer
- indhold i paradigme vedr. partnerskab/ partnerskabsaftale af 2.orden mellem de socialøkonomiske virksomheder og den enkelte boligsociale helhedsplan
- jobcentrets rolle
- Program Ringparken og Motalavejs rolle

Projektets navn

Socialøkonomiske virksomheder i udsatte boligområder

Projektorganisation

Projektledelsen er delt mellem Sekstanten:

Hanne Thomsen (Sekretariatsleder Sekstanten)

og Center for Arbejdsmarked/Integration:

Vibeke Dømler Beske (specialkonsulent socialøkonomi)

I den arbejdende projektgruppe er repræsentanter fra de socialøkonomiske virksomheder, den boligsociale helhedsplan på Motalavej, Jobenheden Projekt Ringparken og Motalavej samt fra Center for Arbejdsmarked og Integration, Slagelse Kommune:

Anette Warming (ejer af Bevar)

Zina Zvizdic (Koordinator-Jobenheden
Projekt Ringparken og Motalavej samt initiativtager til Fra de varme lande)

Karin Sneevang (Projektleder i den boligsociale helhedsplan Motalavej)

Uffe Holck Andersen (Projekt- og Udviklingskonsulent i socialøkonomi, Center for Arbejdsmarked og Integration)

Der kan ske ændringer/tilføjelser til organisationen, efterhånden som opgaven udvikler sig.

Projekttype

Pilotprojekt som er knyttet til udvikling af viden og kompetencer omkring etablering og udvikling af socialøkonomiske virksomheder og partnerskaber af 2. orden.

Baggrund og motivation for igangsætning af indsatsen

I det boligsociale samarbejde mellem Slagelse kommune og de boligsociale helhedsplaner er der en fælles interesse i at skabe arbejdspladser i boligområdet, at tiltrække virksomheder, som er en omvej værd, og dermed etablere en norm om at gå på arbejde og være under uddannelse i området.

Der er et stort behov for jobskabelse, og gennem etablering af socialøkonomiske virksomheder åbnes der muligheder herfor.

I Boligaftalen 2014 er fremhævet nødvendigheden af udvikling og kvalificering af samarbejde mellem boligorganisationerne og de socialøkonomiske virksomheder. Og i opbygningen af partnerskaber/partnerskabsaftaler af 2.orden vil der være opmærksomhed på mulighederne som vil opstå som følge heraf.

D. 22.12.2014 vedtog Byrådet i Slagelse en forlængelse af samarbejdsaftalen og den kommunale medfinansiering for den boligsociale helhedsplan for Motalavej på bl.a. arbejdsmarkedsområdet frem til d. 30.9.2017. Dermed er der fremskaffet mulighed for udviklingen af samarbejdet omkring Slagelses kommunes kommende Socialøkonomiske Strategi.

Helhedsplanen rummer allerede intentionen om etableringen af socialøkonomiske virksomheder og skaber dermed også de juridiske og økonomiske forudsætninger for at stille faciliteter til rådighed for socialøkonomiske virksomheder i allerede finansierede fællesarealer.

I Helhedsplanen på Motalavej prioriteres muligheden for samarbejde:

"I samarbejde med Jobenheden afdækkes muligheder for etablering af en eller flere socialøkonomiske virksomheder i området fx inden for håndarbejde/salg af garn og små service- og håndværksvirksomheder. Ud over at skabe "nytte-opgaver" til områdets beboere er målet at skabe mere liv i området, og noget at komme efter – udefra."

Helhedsplanen for Motalavej

Initiativtager til projektet

Jobcenter Slagelse har på baggrund af en beslutning i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget om etableringen af Socialøkonomiske virksomheder i Slagelse Kommune d. 12.08.2014 taget initiativ til at kontakte Karin Sneevang (projektleder) i helhedsplanen Motalavej og Anette Warming fra firmaet BEVAR. Og i forbindelse med udbredelsen af nyheden i organisationen om beslutningen fremkom projekt ideen FRA DE VARME LANDE fra Zina Zvizdic.

Beskrivelsen af projektet og behovet

Socialøkonomiske virksomheder og socialt iværksætteri er gennem de senere år kommet højt på den politiske dagsorden som udviklingslaboratorier for nytænkning af sociale velfærdsløsninger, velfærdsudfordringer og indgang til arbejdsmarkedet for mennesker på kanten af arbejdsmarkedet. Der er i DK pågået en udvikling af rammevilkår og antallet af socialøkonomiske og sociale iværksættere er stigende. De socialøkonomiske virksomheder er kendetegnet ved at have forretningsmodeller, som indtænker partnerskaber i forhold til både den offentlige, private og frivillige sektor.

Ved etablering af partnerskaber/partnerskabsaftaler af 2.orden kan vi lokalt bidrage til behovet for nytænkning.

I samarbejdet tages afsæt i etablering af to socialøkonomiske virksomheder. Begge initiativer/virksomheder er fra start, at betragte som selvstændige juridiske enheder, der som erhvervsvirksomheder har selvstændigt regnskab og eget CVR nummer.

BEVAR vil etablere en systue som ud fra en bæredygtighedstankegang arbejder med genbrug og re-design af brugte tekstiler. Virksomheden satser på 3 kerneområder: Inklusion, jobskabelse og formidling af forbilleder.

FRA DE VARME LANDE vil etablere et catering/cafe/køkken koncept og har efter puljeansøgning modtaget 1,7 million kr. Initiativet/virksomheden satser på 3 kerneområder: Inklusion, jobskabelse og udvikling af kendte kompetencer i forhold til krav på arbejdsmarkedet.

Forventet effekt og leverancer i projektet

Leverance

Med udgangspunkt i nærværende kommissorium etableres i løbet af 2015 de to socialøkonomiske virksomheder i BoligKorsør, Kvarterhuset. Samtidig etableres partnerskaber/partnerskabsaftaler af 2. orden. Primo 2016 iværksættes driften af den egentlige partnerskabsaftale.

Mål

Der skabes ved etableringen af de to virksomheder op til 16 arbejdspladser, der besættes med arbejdstagere både fra det boligsociale område, men også udefra. Heriblandt fleksjobbere.

Projektet forankres i Helhedsplanen Motalavej inden ultimo 2015.

Gevinst

Projektet vil være medvirkende til, at Jobcenter Slagelse løfter sin opgave omkring inklusionen af borgere på kanten af arbejdsmarkedet.

Projektet følger nært de indgåede aftaler i Boligaftalen 2014, som er berørt i Helhedsplanen for Motalavej, angående socialøkonomisk virksomhed. Projektet er således frontløber i forhold til afdækning af barrierer og muligheder i det fremtidige arbejde i sådanne partnerskaber.

Formål

Der lægges i virksomhederne vægt på, at arbejdspladserne bliver bæredygtige, forstået på den måde, at der for den enkelte borger skabes arbejdsidentitet og udvikles kompetencer og ressourcer.

Projektets erfaringer spredes til andre boligsociale områder.

Der vil være fokus på kommende ny lovgivning på området som vil blive fulgt tæt og der vil være opmærksomhed på muligheder og begrænsninger, som kan have betydning for nærværende kommissorium.

Afhængigheder og forudsætninger

Det er en forudsætning, at de to virksomheder gennem partnerskab med den boligsociale helhedsplan kan "leje" sig ind i Kvarterhuset Motalavej under hensynstagen til Lov om almene boliger. Samtidig er virksomhedernes vækst afhængig af tilgangen af egnet arbejdskraft (ledige fleksjobbere mv.).

Målgrupper og interessenter

De to socialøkonomiske initiativer/virksomheder er koncentreret omkring to målgrupper, nemlig ledige fleksjobbere og/eller etniske kvinder i aldersgruppen 30-50 år, som ikke har haft tilknytning til det danske arbejdsmarked.

De primære interessenter er Slagelse kommune, Projekt Ringparken og Motalavej, de boligsociale helhedsplaner/ boligorganisationerne og de socialøkonomiske initiativer/virksomheder.

Grænseflader

Styregruppen for helhedsplanen Motalavej skal godkende de socialøkonomiske virksomheder som en del af helhedsplanen.

Sekstantens styregruppe følger udviklingen i samarbejdet og målene. Der er mulighed for at have et orienteringspunkt på styregruppens dagsorden.

Økonomi og ressourcetræk

Der er ikke behov for selvstændigt budget, og ressourcetrækket i forhold til eksekvering forventes for interessenterne at være 5-7 møder pr. år.

Tidsplan

Vi forventer at anvende 2015 til etablering af partnerskaber/ partnerskabsaftaler af 2.orden og opstart af de to socialøkonomiske virksomheder.

Vi forventer at gå i drift med partnerskabet primo 2016, idet der lægges vægt på at et partnerskab/partnerskabsaftale af 2.orden til stadighed har udvikling og tilpasning højest på dagsordenen.

Risici

Samarbejde