

Bilag

Model 4: Ændringer indenfor den eksisterende selskabsstruktur

Den eksisterende organisering af erhvervsfremme er et 100 % kommunalt ejet aktieselskab, hvor kommunen fastholder styringsmulighederne via Samhandelsaftalen.

I model 4 fortsætter dette uændret.

Ændringerne, der lægges op til i denne model er således

1. Ændringer af vedtægterne – bestyrelsens sammensætning
2. Prioritering af retning og indsatser via Samhandelsaftalen (samarbejdsaftalen)
3. Styrket fokus på rammer der understøtter synergi og udnyttelse af kompetencer og ressourcer
4. Drøftelser om prioritering indenfor den samlede økonomiske ramme

Sidst beskrives forudsætninger for at arbejde videre med model 4.

Ad. 1: Bestyrelsens sammensætning og vedtægter

Vedtægterne giver for nuværende mulighed for en generalforsamlingsvalgt bestyrelse på 3 – 18 medlemmer, samt en frivillig ordning om medarbejderrepræsentation. Bestyrelsen består af 15 medlemmer, inkl. en medarbejdervalgt repræsentant.

I model 4 foreslås det, at selskabsstrukturen bevares, men med en ændret bestyrelsessammensætning og i tråd med ønsket fra bestyrelsen i Erhvervscentret, færre medlemmer. Bestyrelsens sammensætning kan sikre en styrket professionel bestyrelse, hvor omdrejningspunktet er stærke faglige kompetencer båret af erhvervsfremmeaktørerne.

Med mindre andet fremgår af vedtægterne, vælges hele bestyrelsen af ejeren på generalforsamlingen. En kommunal ejer kan vælge enten politikere, embedsmænd eller eksterne til at varetage bestyrelshvervet.

Det følger af selskabsloven, at ovenstående kan fraviges i vedtægterne, således at andre gives ret til udpege medlemmer af bestyrelsen. Dog skal mindst flertallet af bestyrelsen vælges på generalforsamling, dvs. af ejeren, jf. selskabslovens § 120.

Det vil derfor være muligt at sammensætte bestyrelsen som følger (her illustreret med en bestyrelse på 8 personer):

- 6 bestyrelsesmedlemmer vælges af kommunen på generalforsamling i overensstemmelse med byrådets beslutning. Det kan i vedtægterne anføres, at disse 6 hverken må være folkevalgte eller ansatte i kommunen, dvs. at de skal være eksterne. Det kan også anføres, hvilke kompetencer de skal repræsentere (enkeltvis eller samlet). Ved denne model sikres en indirekte politisk indflydelse på personsammensætningen; også selv om der ikke nogen i bestyrelsen, der har en tilknytning til kommunen (politikere/embedsmænd). Hvis det ønskes politisk, at de 6 skal være eksterne, kunne sammensætningen i givet fald være således
 - 3 medlemmer fra Slagelse Erhvervsråd indstillet af Slagelse Erhvervsråd
 - 1 medlem fra hver af de 3 erhvervsforeninger (Business Slagelse, Korsør Erhvervsforening og Skælskør Erhvervsforening) indstillet af hver forening
- 1 person udpeges af Visit Vestsjælland
- 1 person udpeges af uddannelsesinstitutionerne
- Med ovenstående vil der være 2 eksternt udpegede. Dette indarbejdes i vedtægterne, hvor det også kan fastsættes, hvilke kompetencer de udpegede skal besidde.
- Alle 8 medlemmer kan være eksterne, men kommunen sikres ret til at udpege de konkrete 6 personer, som skal vælges på generalforsamlingen.

I forlængelse af ovenstående kan det drøftes, hvordan medlemmernes stemmer skal vægtes.

Det anbefales, at formandens stemme under alle omstændigheder er afgørende ved stemmelighed.

Ad. 2: Samhandelsaftalen

Slagelse Kommune fastsætter via Samhandelsaftalen de opgaver, der skal løses af Slagelse Erhvervscenter. Samhandelsaftalen er også retningsgivende for det strategiske fokus, der ønskes for erhvervsudviklingen i Slagelse Kommune.

I forlængelse af en ændret bestyrelsessammensætning uden politisk repræsentation, er Samhandelsaftalen det politiske redskab til at sætte retning og prioritering af erhvervsudviklingsinitiativer. Samhandelsaftalen anbefales at være en flerårig aftale med tæt opfølgning såvel politisk som administrativt. Der udarbejdes et årshjul, der tydeliggør dialogmøder mellem Erhvervscenter og Slagelse Kommune, såvel politisk (med fagudvalget) som administrativt.

Ad. 3: De fysiske rammer Videns – og innovationscenter

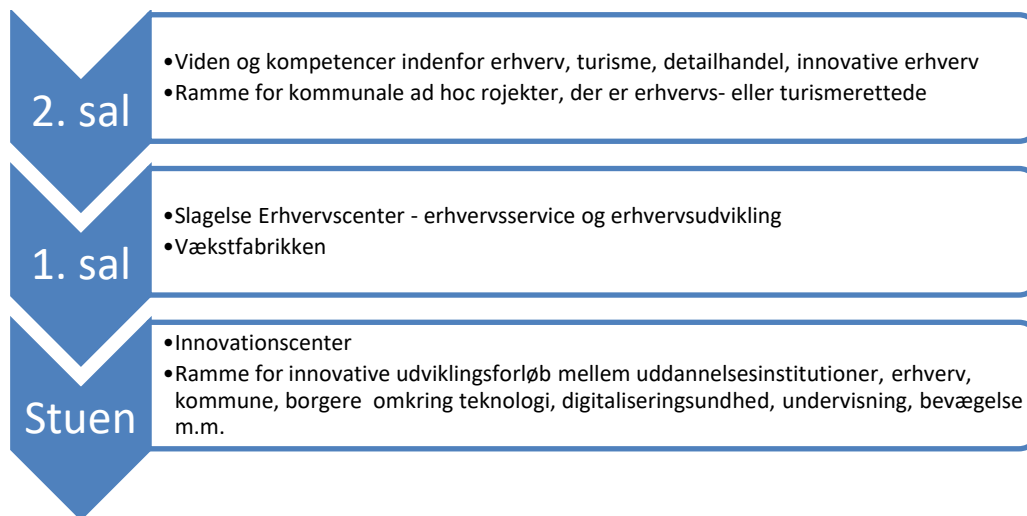
Udvalget har ønsket at der i denne model foreslås initiativer, der bygger ovenpå det eksisterende i forhold til at skabe yderligere synergi. En samling af de primære parter indenfor erhvervsfremmeområdet i fysiske rammer vil understøtte intentionen om at skabe synergi, udnyttelse af kompetencer og ressourcer og udveksling af viden.

Opbygningen af et Videns – og Innovationscenter kan være den fysiske ramme for at samle kompetencer, ressourcer og projektføreløb målrettet erhvervsudvikling.

De fysiske rammer for et Videns – og Innovationscenter kan naturligt være Posthuset, der tidligere er besluttet som en ramme for innovation, erhverv og vækst (se hhv. Styringsmodel og Forretningsmodel godkendt af Økonomiudvalget, marts 2016).

Slagelse Erhvervscenter og Vækstfabrikken er etableret i Posthuset på 1. sal. Når 2. sal er renoveret, vil der være skabt rammer for at flere parter, hvor det dog geografisk giver mening, indenfor erhvervsfremmesystemet kan flytte ind i samme hus.

Posthusets rammer kan udnyttes på følgende måde:



Udnyttelse af Posthusets rammer på denne måde forudsætter som minimum, at Posthusets 2. sal renoveres. Et overslag på en renovering vil være ca. 7 mio. kr..

Ad. 4: Den økonomiske ramme for erhvervsfremmeområdet

Slagelse Kommune anvender for nuværende ca. 8,8 mio. kr. til erhvervsfremme via opgaver lagt ud til Slagelse Erhvervscenter (ca. 8,35 mio. kr.) og 0,450 mio. kr. via støtte til de tre erhvervsforeninger. Her ud over kommer et beløb på ca. 1,5 mio. kr. bundet til en aftale med Væksthus Sjælland. Såfremt kommunen vælger ikke at indgå aftale med Væksthuset, formodes dette beløb at blive fjernet fra bloktilskuddet. Aftalen med Væksthus Sjælland er vedhæftet som bilag.

Det kan besluttes politisk at prioritere særlige turisme og erhvervsudviklingsindsatser og projekter for en afgrænset periode, eksempelvis som væksttiltag. Aktuelt arbejdes der på 3 politisk besluttede væksttiltag, nemlig Kyst – og Naturturisme, Detailhandlen og Kreativ Klynge i Skælskør.

De 3 tiltag er forankret i kommunen og gennemføres sammen med de respektive parter. Sådanne tiltag kunne tænkes fysisk placeret i et Videns – og Innovationscenter i projektperioden for også her at udnytte muligheden for synergi.

Bykontorer

Bykontorer som fundament for koordinering og understøttelse af erhvervsliv og turisme er under udvikling i kommunen. Bykontorerne har det nære og meget lokale fokus.

Skælskør Bykontor har skabt et solidt fundament og er omdrejningspunktet for en lang række aktiviteter og opgaver. Korsør Bykontor er etableret og i opstartsfasen, men med samme opgavefokus. Begge bykontorer har modtaget kommunal støtte svarende til 260.000 kr. årligt. I forbindelse med evaluering af bykontorerne er det blevet drøftet, hvordan der kan arbejdes hen imod muligheden for økonomisk selv bærende bykontorer.

Der er for nuværende ikke et bykontor i Slagelse by. Såfremt der arbejdes videre med model 4, kunne den fremtidige bestyrelse drøfte dels hvordan et bykontor i Slagelse by kan etableres, dels hvilke rammer der kunne være hensigtsmæssige for bykontoret. Her vil en placering sammen med Erhvervscentret/i samme hus give synergi.

I forlængelse af ønsket om synergi og udnyttelse af ressourcer, kan det drøftes, hvorvidt den samlede økonomiske ramme ligeledes kan udnyttes mere optimalt i forhold til at under? Der kan her ses dels på en omfordeling af den samlede økonomiske ramme.

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsdirektøren indstiller

1. At Udvalget godkender en model eller en kombination af flere modeller for organisering af erhvervsfremmestrukturen, der kan danne grundlag for et konkret grundlag, herunder eventuelle ændrede vedtægter, til endelig politisk beslutning i Byrådet
2. At Såfremt udvalget beslutter at der arbejdes videre med model 4, bedes udvalget drøfte bestyrelsens sammensætning, herunder de medlemmer, der vælges af kommunen