



Bilag 1

Status på implementeringen af Slagelse Kommunes integrationspolitik: Anden afrapportering – 2026.

Indledning

Byrådet vedtog den 25. september 2023 en opdateret integrationspolitik for Slagelse Kommune. Implementeringsplanen udmøntes med nærværende plan, som blev besluttet af Byrådet på mødet den 27. november 2023 – sag nr. 15.

Opfølgning på implementeringsplanen behandles årligt i 1. kvartal i det ansvarlige fagudvalg og udarbejdes af Arbejdsmarked, Rådgivning og Udbetaling (ARI) med bidrag fra øvrige fagcentre i kommunen. Seneste afrapportering blev givet til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget den 3. april 2025.

Dette er den anden af i alt tre planlagte afrapporteringer i forbindelse med implementeringen af integrationspolitikken.

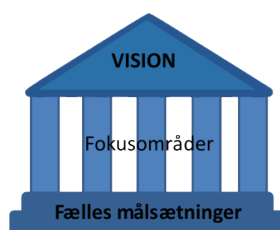
Formål og opbygning

Formålet med implementeringsplanen er at sikre, at politikken udmøntes, og at de mange bidrag fra borgere, politikere og civilsamfundsorganisationer og foreninger, som blev givet i tilblivelsen af politikken, bliver båret videre. Afrapporteringen er derfor et væsentligt redskab til at give politikken værdi, og til at holde kommunens politikere orienteret om, at de rammer, der er blevet besluttet for integrationsindsatser i Slagelse Kommune, bliver fulgt og giver mening.

Implementeringsplanen indeholder i alt otte implementeringsspor.

- To spor med fokus på at inddrage civilsamfundet og udvide kommunens dialogmuligheder med borgere, foreninger og organisationer, med det formål at sikre kvalificerede og relevante input til de politiske beslutningstagere.
- Et spor som skal styrke det tværfaglige samarbejde internt i kommunen mellem de nøglemedarbejdere, som til dagligt arbejder med integration og har det direkte samarbejde med civilsamfundet.
- Fem spor, et for hvert af de fem tematiske fokusområder i Integrationspolitikken, hvor det faglige ansvar er forankret i kommunens forskellige centre.

Implementeringssporene er udvalgt med henblik på at understøtte integrationspolitikken overordnede vision såvel som de tre tværgående målsætninger, der gælder for hele kommunen.



Vision

"Målet med integration er at øge borgernes tilhørsforhold gennem et aktivt deltagende og bidragende liv i det danske samfund. Slagelse Kommune understøtter en helhedsorienteret integrationsindsats, hvor nyankomne og herboende udlændinge opfylder de nationale målsætninger for integration og samtidig opnår lige adgang til arbejdsmarkedet, uddannelse samt lokale tilbud og muligheder, i den tid de opholder sig i Slagelse Kommune."

Målsætninger for integrationsindsatsen er, at:

1. *Slagelse kommunes integrationsarbejde bygger på, at samskabelse og aktiv deltagelse er en forudsætning for vellykket integration.*
2. *Slagelse Kommunes integrationsarbejde tager udgangspunkt i borgerens egne ressourcer, kompetencer og livssituation.*
3. *Slagelse Kommune prioriterer god kommunikation med borgeren. Det sker via kvalificeret tolkning samt kulturtilpasset formidling af kommunens rolle og tilbud, borgerens rolle og de lovbestemte*

Denne afrapportering indeholder endvidere en opsummering af § 17, stk. 4-Integrationsudvalgets slutafrapportering til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget, som udgør afrapporteringens spor 1 og 2. Da slutafrapporteringen blev behandlet på et selvstændigt dialogmøde mellem de to udvalg den 4. december 2025, gives der i nærværende afrapportering alene en sammenfattende opsummering. Den fulde skriftlige slutafrapportering er vedlagt som bilag 2.

Opsummering

Samlet set vurderer administrationen, at implementeringen af integrationspolitikken bevæger sig i den ønskede retning. Udviklingen i både indsatser og indikatorer afspejler samtidig den komplekse virkelighed, som integrationsindsatsen skal fungere i og forholde sig til.

Rapporteringen i de otte implementeringsspor, viser at der generelt sker arbejde og udvikling med udgangspunkt i integrationspolitikken. Målsætningerne i spor 4-8, ses ikke alle fuldt opfyldt, men implementeringsarbejdet viser, at der på tværs af kommunen sker en målrettet udvikling med afsæt i integrationspolitikkens principper. Samtidig er visse af de fremtidige indikatorer udfordret af at det ikke længere er formålstjenligt at måle herpå jf. ovenstående. Administrationen anbefaler derfor at der ændres i følgende indikatorer:

- **Spor 7:** Indikator 7.1 - Da registreringspraksis på området er blevet ændret, kan der ikke afrapporteres på denne indikator. Administrationen gør dog opmærksom på, at skønt der ikke måles på denne indikator, arbejdes der pædagogisk med børn som har sprogudfordringer.
- **Spor 8:** Grundet ændrede forhold ændres indikator 8.1. Målsætningen næste år ser på Relevant sundhedsinformation tilgængeligt på forskellige sprog. Indikator 8.2 ændres til: Fokus på udvikling af sundhedstilbud i nærområdet. Tilbuddene tilrettelægges så borgere med andet sprog end dansk kan deltage.

Herudover anbefaler administrationen, at:

- Der igangsættes arbejde på en decideret kulturdag i Slagelse Kommune jf afrapporteringen på spor 1-2.

Nedenfor gives en kort opsummering af status i de 8 implementeringsspor.

Spor	Opfølgning	Status
------	------------	--------

1	Civilsamfunds- spor: §17,4 integrations- udvalg, og Borgermøde	Opgaverne for integrationsudvalget og afrapportering til ansvarligt fagudvalg, er beskrevet i udvalgets kommissorium, herunder: • Udvalgets aktiviteter Anbefalinger til hvordan kommunen kan optimere samarbejdet med civilsamfundet. • Årligt dialogmøde med politikerne i Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget	Opfyldt Integrationsudvalget gav deres slutafrapportering og anbefalinger til EBU den 4. december 2025 Udvalget ophørte samtidig sin funktion ved udgangen af sidste Byrådsperiode.
3	Tværgående netværksmøder med nøgle-medarbejdere	Kvalitativ beskrivelse af hvordan kommunen har anvendt netværksmøderne og den oplevede merværdi hos deltagerne med relevans til integrationspolitikken.	Opfyldt – Der er afholdt 2. netværksmøder siden sidste afrapportering.

Spor		Opfølgning: Indikator som supplerer en skriftlige opfølgning for hvert implementeringsspor.	Status på indikatorer
4	Fællesskaber, Kultur og Fritid	4.1 Antallet af 2-sprogede børn i HEL Fritid	Opfyldt
		4.2 Antal af integrationsunderstøttende aktiviteter indenfor Kultur og Fritid (kommunalt ejerskab/medejerskab)	Opfyldt
5	Beskæftigelse og Uddannelse	5.1 Beskæftigelsesfrekvensen blandt 25-64-årige indvandrere og efterkommere med ikke-vestlig oprindelse.	Ikke opfyldt
		5.2 Andelen af indvandrere med ikke-vestlig oprindelse, der opnår karakteren 2 eller derover ved 9. klasses afgangsprøve i mundtligt dansk og retskrivning.	Opfyldt
6	Bolig	6.1 Hvert år modtager 100 unge i de udvalgte boligområder vejledning ift. fritidsjobformidling, med særligt fokus på unge som dropper ud af uddannelser eller af andre årsager går ledige.	Delvist opfyldt
		6.2 Alle flygtninge, som er visiteret til kommunen, tilbydes bolig.	Opfyldt
7	Familie og Børn	7.1 Statistik fra år 2022 ift. sprogvurdering af flersprogede børn i dagtilbud.	Opfyldt
		7.2 Forskel i karaktergennemsnit i bundne prøver 9. klasse mellem danske og udenlandske elever 2023	Delvist opfyldt

		7.3 Trivselsmåling hos danske og udenlandske elever.	Opfyldt
8	Sundhed og Trivsel	8.1 Relevant info om sundhedsindsatser er tilgængeligt på flere sprog på relevante hjemmesider	Delvist opfyldt
		8.2 Udbredelse af værktøjer til samtaler med borgere fra andre kulturer.	Ikke opfyldt
		8.3 Relevant kompetenceudvikling til kommunens sundhedsfagligt personale	Delvist opfyldt

De otte implementeringsspor uddybes i de kommende afsnit.

DE OTTE IMPLEMENTERINGSSPOR

1. Civilsamfundsspor:
§17, 4 udvalg. Arbejdende udvalg som rådgiver fagudvalg, på tværs af de fem temaer i politikken

Byrådet nedsatte den 27. november 2023 et §17, stk. 4-integrationsudvalg efter styrelseslovens bestemmelser. Etableringen af dette udvalg og dets aktiviteter indgår i og udgør de to første spor i implementeringsplanen. Sammen med de åbne dialogmøder repræsenterer Integrationsudvalget de implementeringsspor, der fokuserer på civilsamfundsinddragelse.

Opgaverne for integrationsudvalget er beskrevet i deres kommissorium. (jf. Bilag 3 - Kommissorium for §17 stk. 4 integrationsudvalg).

Format for opfølgning

- Afrapportering ift. de udvalgte fokusområder fra integrationspolitikken, som Integrationsudvalget har arbejdet med i årets løb, samt 1-2 anbefalinger ift. hvert fokusområde, om hvordan kommunen kan optimere samarbejdet med civilsamfundet.
- Et årligt dialogmøde med politikere i Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget, hvor Integrationsudvalget bidrager med viden og anbefalinger, der understøtter de udvalgte fokusområder fra Integrationspolitikken.

Afrapportering

Integrationsudvalget afholdt den 4. december 2025 et dialogmøde med Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget (EBU) i forbindelse med EBU's ordinære udvalgsmøde. På dialogmødet gennemgik og uddybede Integrationsudvalget deres anbefalinger og drøftede disse med EBU. Dialogmødet udgør sammen med den skriftlige afrapportering Integrationsudvalgets årlige afrapportering til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget.

Integrationsudvalget har i 2025 afholdt tre ordinære møder. Herudover har udvalget afholdt et borgermøde, som er nærmere beskrevet i afrapporteringen vedrørende spor 2 nedenfor.

I 2025 har Integrationsudvalgets arbejde haft fokus på følgende fokusområder:

- *Beskæftigelse og uddannelse*
- *Familie og børn*
- *Bolig*

Som en opsamling på udvalgets arbejde i 2025 præsenterede § 17, stk. 4-Integrationsudvalget på dialogmødet den 4. december 2025 fem overordnede anbefalinger for Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget. Anbefalingerne udspringer af udvalgets samlede arbejde i året og udgør Integrationsudvalgets afsluttende anbefalinger til ENU – inden 17.4 udvalget ophørte deres virke:

1. *Gør det attraktivt at være frivillig ved indsatser der fokuserer på integration.*
2. *Udbred mangfoldigheds- og sprogmakkerordninger i virksomhederne (de kommunale).*
3. *Hav et større sprogligt fokus i alle børne- og ungdomsinstitutioner.*
4. *Udbred de boligsociale tilbud. (så det ikke kun er beboere i boligområderne der får glæde af dem)*
5. *Styrk den tværgående koordinerende rolle (understøttes særligt i myndighedsarbejdet)*
6. *Afholdelse af en kulturdag i Slagelse Kommune. Anbefalingen udspringer af inspiration fra et borgermøde, som udvalget holdt den 2. september 2025. Integrationsudvalget lagde her op til at denne proces blev styret af et dedikeret nyt 17.4 udvalg.*

De fem anbefalinger fremgår og uddybes i den skriftlige afrapportering, som § 17, stk. 4-Integrationsudvalget har udarbejdet til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget i forbindelse med dialogmødet den 4. december 2025. Den skriftlige afrapportering indgår som bilag 2.

Vurdering af behov for justering af planen

Administrationen vurderer det er hensigtsmæssigt at igangsætte planlægning og gennemførelse af en kulturdagsindsats som foreslået i anbefaling 6. Indsatsen kræver et særskilt budget, og vil blive behandlet i en kommende sag.

Med udgangspunkt i de politiske drøftelser i relation til denne afrapportering vil administrationen derudover efterfølgende iværksætte tiltag baseret på anbefalingerne. Afhængig af de konkrete tiltags omfang kan dette kræve yderligere politisk behandling. Til næste års afrapportering vil udvalget modtage en opsamling på administrationens arbejde med anbefalingerne. Administrationen anbefaler allerede nu, at der igangsættes arbejde med en kulturdag, hvilket vil kræve en særskilt politisk behandling i forhold til budget.

2. Aktivitetsspor: Åbne dialogmøder

Inddragelse af civilsamfundet og borgere handler om at være åben og nysgerrig på hvad der betyder noget for dem, og hvordan de oplever integrationsindsatserne på eget liv. I forbindelse med udarbejdelse af Integrationspolitikken blev der afholdt et åbent dialogmøde i august 2023, hvor både borgere, civilsamfundsaktører, politikere, og medarbejdere i kommunen, mødte hinanden. Der var et ønske om at afholde yderlige dialogmøder og forsætte drøftelserne.

I § 17, stk. 4 Integrationsudvalget kommissorium under emnet Aktiviteter er der derfor beskrevet: *”1 årligt offentligt møde om integrationsemner, som udvalget, det politiske niveau, administrationen og borgerne med fordel kunne få bedre belyst.”.*

Format for opfølgning

Vil indgå som del af den samlede årlige afrapportering fra Integrationsudvalget.

- Kvalitativ beskrivelse om dialogmødet afholdelse, deltagerantal, indhold og input fra deltagere.

Ansvarlig for udarbejdelse af bidrag til opfølgning: Administrationen som en del af sekretariatsbetjeningen af integrationsudvalget.

Afrapportering

Integrationsudvalget afholdt den 2. september 2025 et borgermøde med fokus på udvikling af en kulturdag i Slagelse Kommune. Borgermødet tog udgangspunkt i Integrationsudvalgets oplæg til en kulturdag og havde til formål at indsamle idéer til indhold og rammer for afviklingen.

Anbefaling 6 ovenfor udspringer netop af det borgermøde, som Integrationsudvalget afholdt den 2. september 2025. På mødet blev der arbejdet videre med udvalgets idéoplæg til en kulturdag, og deltagerne bidrog med input til både indhold og rammer for afviklingen. Cirka 40 borgere deltog, og dialogen havde særligt fokus på fælles aktiviteter og samarbejde på tværs af aktører for at skabe rum for forståelse, nysgerrighed og fællesskab.

Formålet med en kulturdag er at synliggøre og anerkende de mange etniske minoritetsforeninger, integrationsinitiativer og kulturelle projekter i Slagelse Kommune samt at styrke relationer og netværk på tværs af civilsamfund, foreninger og øvrige aktører.

På baggrund af borgermødets drøftelser anbefalede §17, stk. 4-Integrationsudvalget, at der nedsættes et nyt dedikeret §17, stk. 4-udvalg, som kan stå for den konkrete planlægning og afvikling af kulturdagen. Dette udgjorde dermed den sjette anbefaling i udvalgets samlede afrapportering til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget (EBU).

Det daværende 17. 4 Integrationsudvalgs samlede anbefaling vedrørende indhold og afvikling af en kulturdag i Slagelse Kommune fremgår og uddybes i den skriftlige afrapportering, som udvalget har udarbejdet til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget i forbindelse med dialogmødet den 4. december 2025. Den skriftlige afrapportering indgår som bilag 2 til den politiske behandling af nærværende dokument.

Vurdering af behov for justering af planen

Som bemærket vurderer Administrationen det er hensigtsmæssigt at igangsætte planlægning og gennemførsel af en kulturdagsindsats som foreslået i anbefaling 6. Indsatsen kræver et særskilt budget, og vil blive behandlet i en kommende sag.

3. Aktivitetsspor: Tværgående samarbejde i Kommunen

Succesfulde integrationsindsatser afhænger i høj grad af de medarbejdere, der dagligt arbejder med udlændingeområdet. Der har derfor været behov for at give nøglemedarbejdere i Slagelse Kommune et forum, hvor de kan mødes, drøfte tværgående problemstillinger og løsninger samt sikre, at nye medarbejdere hurtigt får adgang til det eksisterende netværk. Under udarbejdelsen af integrationspolitikken udtrykte medarbejderne et tydeligt ønske om at fortsætte sådanne mødefora.

Målsætningerne i Integrationspolitikken fokuserer på at styrke det tværgående samarbejde. Implementeringsspor 3 er derfor målrettet netop de nøglemedarbejdere, der selv har peget på

behovet – med afsæt i deres fælles erfaringer med, hvordan det tværfaglige netværk og samarbejde kan styrkes.

Netværksmøderne tager udgangspunkt i vidensdeling og skal inspirere deltagerne samt skabe grundlag for drøftelser af både bredere samarbejdsflader og konkrete udfordringer. Formålet med møderne er dog kun delvist selve vidensdelingen. Et primært formål er ligeledes at skabe et forum og et stærkt netværk blandt medarbejdere, der arbejder med integrationsområdet på tværs af kommunen. Gennem netværksmøderne styrkes medarbejdernes handlekraft i integrationsindsatsen. Møderne giver plads til at identificere og igangsætte initiativer, der kan understøtte politikken og dens fokusområder. Samtidig bidrager de faste mødefora til stærkere samarbejdsrelationer på tværs af fagområder, hvilket medfører en mere smidig og sammenhængende indsats til gavn for borgerne. Dette skaber mulighed for mere helhedsorienterede løsninger.

Den brede deltagersammensætning i netværket sikrer desuden, at integrationsindsatsen kan betragtes i en større kontekst, hvor både arbejdsmarked, sociale forhold og andre rammer indgår. Udgangspunktet er dog ikke at udvikle konkrete løsninger, men at skabe rammen for et tværgående samarbejdende fællesskab.

Hvordan arbejder kommunen med at implementere Integrationspolitikens målsætninger

- Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration (ARI) faciliterer mindst to gange årligt netværksmøde med nøglemedarbejdere som har en direkte arbejdsnitflade til integrationspolitikens fem fokusområder.
- Mødernes indhold skal tage udgangspunkt i Integrationspolitikens tre tværgående målsætninger. Netværksmøderne, og følger en struktur hvor deltagerne bidrager med viden og udvikling på deres område og på tværs.
- Deltagerkredsen og rammerne for netværksmøderne udvikles og udarbejdes i samarbejde med deltagerne, med udgangspunkt i afdelingsspecifikke og fælles behov og den værdi netværksmøderne kan give.

Format for opfølgning

Kort kvalitativ beskrivelse af hvordan kommunen har anvendt netværksmøderne og den oplevede merværdi hos deltagerne med relevans til integrationspolitikken.

Ansvarlig for udarbejdelse af bidrag til opfølgning: Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration (ARI)

Afrapportering

Der er siden sidste afrapportering i april 2025 afholdt to netværksmøder for nøglemedarbejdere på tværs af kommunens forvaltninger inden for dette spor. Til møderne deltog nøglemedarbejdere fra Sundhed og Ældre, Børn og Unge, Rådgivning og Udbetaling, Sprogcentret, Integration og Netværk, Handicap og Psykiatri, Broskolen, Folkesundhed samt sagsbehandlere fra Jobcentret.

Grundet sygdom måtte det første netværksmøde rykkes til efter sommerferien, hvorfor de to møder blev afholdt med relativt kort interval. Det første netværksmøde blev afholdt den 21. oktober 2025 med fokus på traumelindring. Det andet netværksmøde blev afholdt den 25. november 2025 og havde fokus på sundhed og sundhedsbegrebet i et kulturelt perspektiv samt betydningen heraf i mødet med borgere fra andre kulturer.

Emnerne for begge møder er udvalgt med afsæt i integrationspolitikens tre tværgående målsætninger. Et væsentligt hensyn i emnevalget har desuden været at styrke den fælles forståelse

af rammerne for integrationsarbejdet og tydeliggøre, at integrationsindsatsen ikke alene er et anliggende for specialiserede enheder, men også for ikke-specialiserede medarbejdere og fagområder på tværs af organisationen. I denne sammenhæng har der været taget højde for § 17, stk. 4- Integrationsudvalgets oplevelse af udeståender i det tværgående samarbejde og den fælles forståelse af integrationsområdet. Dette har været understøttet af et overlap mellem medlemmer af Integrationsudvalget og deltagerkredsen i netværksmøderne.

På netværksmøderne har faglige specialister præsenteret konkrete indsatser, tilgange og problemstillinger. Samtidig har møderne fungeret som forum for videndeling, sparring og feedback, hvor deltagerne har bidraget med perspektiver og tanker om videreudvikling i forhold til de præsenterede emner. Netværksmøderne har dermed bidraget til øget kendskab til eksisterende tilbud og indsatser på tværs af forvaltninger samt til en større opmærksomhed på fælles udfordringer og snitflader i integrationsarbejdet. Det vurderes, at denne øgede viden og relationelle forankring over tid vil understøtte en mere sammenhængende og koordineret praksis i mødet med borgere på tværs af fagområder.

Vurdering af behov for justering af planen

Der har været generelt positive tilbagemeldinger på begge netværksmøder. Den fulde værdi af netværksarbejdet forventes dog først realiseret, når integrationsnetværket er etableret som et fast og bæredygtigt forum i kommunen, hvor relationer, fælles sprog og samarbejdsformer er konsolideret over tid. I den forbindelse vurderes kontinuitet og opfølgning at være afgørende. Der planlægges derfor afholdt to netværksmøder i 2026 – ét før og ét efter sommerferien. Møderne er endnu ikke datofastsat.

4. Fokusområdespor: Fællesskaber, Kultur og Fritid

Integrationspolitikken indeholder følgende målsætninger for fokusområdet:

Mål 1: Nyankomne og herboende udlændinge opnår tilhørsforhold ved at være en aktiv del af fællesskabet gennem fritidsliv.

Mål 2: Kommunen agerer brobygger og facilitere, at civilsamfund og frivillige kan byde ind og bidrage til integration indenfor deres område og interesse.

Mål 3: Fritidsfællesskaber og sociale interaktioner i civilsamfundet er ikke kun et mål, men også et middel til at højne trivsel, sundhed og tilhørsforhold.

Hvordan arbejder kommunen med at implementere ovenstående målsætninger

Indenfor Fællesskaber, Kultur og Fritid i Slagelse Kommune er en række indsatser som har fokus på integration. Herunder to indsatser som er målrettet at få

HEL Fritid er kommunens fritidspas (kontingentstøtteordning), hvor berettigede familier bliver tilbudt økonomisk hjælp i form af kontingentbetaling, tøj, rekvisitter og sociale arrangementer til familiens børn og unge på i alderen mellem 2-18 år. Derudover tilbyder HEL Fritid fritidsvejledning for at sikre den bedst mulige møde med fritidslivet. I HEL Fritid arbejdes systematisk med at fastholde børn og unge i de sunde fællesskaber. Der er løbende dialog med familierne så potentielle udfordringer bliver grebet i opløbet.

DIF Get2Sport er en indsats målrettet de udsatte boligområder i Slagelse Kommune. Statistisk set er færre børn og unge en aktiv del af fritidsfællesskaberne når familien har adresse i en af de udsatte boligområder. Derudover, er beboersammensætningen typisk præget af høj arbejdsløshed, høj procentdel med anden etnisk herkomst og generelt en lavere gennemsnitlig indkomst. I DIF Get2Sport arbejdes med strategisk brobygning til de etablerede og sunde fritidsliv, blandt andet ved afvikling af satellittræninger og relations-opbyggende arbejde. Ydermere har kommunen et særligt fokus på at kompetenceopbygge unge og voksne i DIF Get2Sport, således flere unge og voksne fra de udsatte boligområder involvere sig i aktivt medborgerskab og fællesskaber.

Ud over HEL Fritid og DIF Get2Sport laver Kultur, Fritid og Borgerservice i Slagelse Kommune flere integrationsunderstøttende aktiviteter, som alle hjælper flere til at blive en integreret del af fællesskaberne i civilsamfundet.

I løbet af 2024 blev blandt andet iværksat to tiltag – et stort og et mindre – der er integrationsunderstøttende inden for Fællesskaber, Kultur og Fritidsområdet.

****SFO volley på Nymarkskolen:** Volleyklubben Vestsjælland har i samarbejde med kommunen oprettet et volleyhold i SFO-tiden, så børnene kan gå direkte fra skole til volley. Dette gøres for at fjerne de barrierer, der opstår, når børnene skal hjem mellem skole og fritidsaktivitet. Herigennem faciliteres også en øget deltagelse i fritidsaktiviteter, hvilket styrker det integrerende fællesskab og højner den generelle trivs

****Marievangsskoleprojektet** der er et helhedsorienteret pilotprojekt med udspring i Marievangsskolen, der kombinerer elementer fra fritidsafdelingens forskellige indsatser (Get2Sport, HEL Fritid, Åben Skole Idrætspartnerskaber) i et tæt samarbejde med skoleledelsen og tre lærere, som er frikøbt hhv. 5 timer om ugen til brobygning.

Marievangsskolen var udvalgt grundet sin nærhed til det udsatte boligområde Ringparken. Skolen er således driftsskole for dette boligområde, der har en høj andel af beboere af udenlandsk herkomst, og skolen har ligeledes modtageklasser for nytilkomne. Marievangsskoleprojektets understøtter alle tre målsætninger på fokusområdet og er målrettet elever i 3.-9. klassetrin. Det er samtidig det største af de to fremhævede projekter. Projektet består af en lang række delelementer, der løbende tilpasses i projektperioden, så de greb, der benyttes, hele tiden afspejler den bedst mulige løsning. De eksisterende delelementer i projektet er:

Afrapportering januar 2026.

I løbet af 2025 er der blandt andet iværksat to tiltag, der er integrationsunderstøttende inden for Fællesskaber, Kultur og Fritidsområdet. Jævnfør områdets tredje målsætning understøtter begge projekter en ramme, hvor fritidsfællesskaber og sociale interaktioner i civilsamfundet ikke kun er et mål, men også et middel til at højne trivsel, sundhed og tilhørsforhold. Integrationsvinklen i dette spor er herigennem også et arbejde, hvor kommunen styrker integrationen ved at styrke brobygning og den frivillige sektor og derigennem øger social kapital i et område såvel som hos den enkelte.

*****Foreningernes Sommersjov 2025:**

Sommeren 2025 afholdtes en sommerferie camp i samarbejde med de boligsociale medarbejdere i Ringparken. Campen forløb sig over 5 dage, hvor der hver dag kom forskellige foreninger og lavede aktiviteter med børnene. Mange af børnene var bosat i Ringparken, hvor mange af de deltagende børn kom fra to-sproget familier og et par enkelte børn kom fra modtagerklasserne på Marievangsskolen. I alt deltog 48 børn.

***** Netværksmøde og familievejledning i beboerhuset i Ringparken** (Nordhuset) Som noget nyt i kommunens pilotprojekt *Marievangsskolen Get2Sport* (under DIF Get2Sport), har de to lærer fra Marievangsskolen været til flere netværksmøder i Nordhuset, samt bidraget med

familievejledning ved begivenheder hvor det giver mening. Grundet til at kommunen fokuserer på at opbygge et stærkt netværk til netop beboerhuset Nordhuset, er at det i brobygningsarbejdet opleves, at der hvor vi ikke lykkedes, er når der opstår sprogbarrierer eller kulturelle misforståelser ved forældrene. Derfor prioriterer lærerne at være tilstede når det giver mening, for at mindre disse udfordringer.

Udvikling på indikatorerne inden for området:

4.1	Indikator		Kildehenvisning	
	Antallet af 2-sprogede børn i HEL Fritid		Intern HEL Fritid database	
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	120 forløb	120 forløb	120 forløb
Status	Baseline 1.10.2023	Status januar 2025:	Status januar 2026.	
	120 forløb	Opfyldt 133 børn er hjulpet ialt i HEL Fritid i 2024. Heraf er 103 tosprogede.	Opfyldt 172 børn har fået støtte til fritidsaktiviteter igennem Hel Fritid i 2025. Heraf 123 anslået 2-sproget.	

* Ambitionen er sat til fastholdelse, da antal af forløb påvirkes af budget samt ressourcer til indsatsen

4.2	Indikator*		Kildehenvisning	
	Antal af integrationsrettede/ integrationsunderstøttende aktiviteter indenfor Kultur og Fritid (kommunalt ejerskab/medejerskab)		Internt indsats- og projektoverblik	
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Yderligere to tiltag udover de beskrevne i 2023	Yderligere to tiltag udover de beskrevne i 2025	Yderligere to tiltag udover de beskrevne i 2026
Status	Baseline 1.10.2023	Status		
	HEL Fritid Get2Sport §17.4 udvalg	Opfyldt Se punktet markeret med ** ovenfor	Opfyldt Se punktet markeret *** ovenfor	

* Indsatser under denne indikator vil ligeledes inkludere tiltag, som udspringer af et evt. fremtidigt samarbejde med §17.4 udvalget

Vurdering af behov for justering af planen

Indikatorerne er opfyldt og administrationen vurderer ikke, at der er behov for justeringer.

5. Fokusområdespor: Beskæftigelses og Uddannelse

Integrationspolitikken indeholder følgende målsætninger for fokusområdet:

Mål 1: Borgere skal i videst muligt omfang opnå selvforsørgelse gennem job og evt. uddannelse.

Mål 2: Samarbejdet og aftalerne mellem virksomhed og medarbejder tager afsæt i den enkeltes kompetencer og ressourcer samt virksomhedernes efterspørgsel.

Mål 3: Nyankomne og herboende udlændinge skal lære dansk med sigte på, at de hurtigst muligt kan blive selvforsørgende og deltage aktivt og på lige vilkår i det danske samfund.

Hvordan arbejder kommunen med at implementere ovenstående målsætninger

Hvordan arbejder kommunen med at implementere målsætningerne i integrationspolitikken

1. Tidlig jobrettet og helhedsorienteret indsats

Slagelse Kommune arbejder systematisk med en tidlig og konsekvent jobrettet tilgang i modtagelsen af nyankomne borgere. Alle nyankomne anses som udgangspunkt for jobparate i de første tre måneder efter, at integrationsansvaret er overtaget, medmindre det er åbenbart, at deltagelse i et virksomhedsrettet tilbud ikke er muligt. Der udarbejdes en integrationskontrakt for alle nyankomne med to overordnede målsætninger bestående af danskuddannelse og opnåelse af ordinær beskæftigelse.

Modtagelsen og den efterfølgende indsats tilrettelægges helhedsorienteret og med forebyggende fokus på hele familien. Kommunen arbejder ud fra en forståelse af, at børns trivsel og adgang til relevante dag- og skoletilbud har afgørende betydning for forældrenes muligheder for deltagelse i beskæftigelsesrettede indsatser og for opnåelse af selvforsørgelse.

1. Kompetenceafklaring og tidlig virksomhedsrettet indsats

Der følges systematisk op på godkendelse af medbragte uddannelser for alle nyankomne borgere, og der henvises til uddannelsesvejledning – særligt for yngre målgrupper. Borgernes kompetencer afdækkes gennem intensive samtaleforløb i de første seks måneder, med henblik på hurtig afklaring af beskæftigelses- og uddannelsesmuligheder.

Alle jobparate borgere tilknyttes tidligt en virksomhedsrettet indsats. Slagelse Kommune har et markant fokus på tidlig virksomhedskontakt, hvilket afspejles i, at 56 % af de nyankomne udlændinge i kommunen påbegynder deres første virksomhedspraktik eller løntilskudsforløb inden for fire uger efter modtagelsen (Rigsrevisionen, 2025).

2. Tidlig adgang til danskuddannelse og skole

Alle nyankomne udlændinge – herunder flygtninge, fordrevne fra Ukraine og borgere med ophold som arbejdstagere – tilbydes danskuddannelse senest én måned efter indrejse. Samtidig har kommunen et særligt fokus på, at børn og unge under 18 år opnår hurtig tilknytning til skole og uddannelsesstilbud.

For sentankomne unge i alderen 16–17 år tilrettelægges særlige tilbud med fokus på dansktilegnelse og forberedelse til videre uddannelse eller beskæftigelse.

Afrapportering.

Integrationsområdet er i høj grad påvirket af globale konflikter og internationale udviklingstendenser. Nationale opgørelser viser en generelt stigende tilgang af nyankomne udlændinge til Danmark. I 2025

blev der eksempelvis givet 13.705 opholdstilladelser til fordrevne fra Ukraine, sammenlignet med 9.531 i 2024 og 8.287 i 2023.

Den 1. juli 2025 trådte nye regler om arbejdspligt i kraft. Reglerne indebærer krav om aktivering i op til 37 timer ugentligt for jobparate udlændinge, som ikke er omfattet af særloven for fordrevne fra Ukraine. Arbejdspligten har været et centralt fokusområde siden lovforslagets fremlæggelse og de første elementers ikrafttræden i januar 2025 og udgør fortsat et væsentligt element integrationsindsatsen på beskæftigelsesområdet.

Inden for rammerne af arbejdspligten arbejder Slagelse Kommune med en bred vifte af tilbud, herunder:

- oprettelse af IGU-stillinger.
- specialtilrettelagte nyttejob
- nyttejob på kommunale arbejdspladser
- danskundervisning
- virksomhedspraktik
- løntilskud
- ordinære timeansættelser

Indsatserne tilrettelægges med et tydeligt fokus på selvforsørgelse samt på rekruttering til velfærdsområder med dokumenteret arbejdskraftmangel.

På beskæftigelses- og uddannelsesområdet tager integrationsindsatsen, hvor det er muligt, afsæt i integrationspolitikkenes målsætninger. Selvforsørgelse gennem job og uddannelse udgør det bærende udgangspunkt for indsatserne, og området udvikler løbende strategier og tiltag med disse målsætninger for øje.

Byrådets vedtagelse af virksomhedsstrategien for beskæftigelsesområdet i februar 2025 understøtter fortsat integrationspolitikkenes målsætninger i sin praktiske udlevelse. Selvom virksomhedsstrategien ikke har et særskilt integrationsfokus, bidrager den indirekte til integrationsindsatsen – særligt gennem de to første indsatsområder:

- Indsatsområde 1: Vi finder og kompetenceudvikler fremtidens arbejdskraft
- Indsatsområde 2: Vi skaber plads til flere i arbejdsfællesskabet

Disse indsatsområder har et match til integrationspolitikkenes målsætninger om, at borgere i videst muligt omfang opnår selvforsørgelse gennem job og uddannelse, samt at samarbejdet mellem virksomheder og medarbejdere tager afsæt i den enkelte borgers kompetencer og ressourcer i samspil med virksomhedernes behov.

Udvikling på indikatorerne inden for området:

5.1	Indikator	Kildehenvisning		
	Beskæftigelsesfrekvensen blandt 25-64-årige indvandrere og efterkommere med ikke-vestlig oprindelse ligger på niveau eller max 5% lavere ift. den nationale udvikling, med hensyn til Slagelse Kommune som en yderkommune.	Det Nationale Integrationsbarometer indikator nr. 1.2 (opdateres årligt)		
Σ	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027

	N/A	Ligger på niveau eller max 5% lavere end den nationale udvikling	Ligger på niveau eller max 5% lavere end den nationale udvikling	Ligger på niveau eller max 5% lavere end den nationale udvikling
	Baseline – (2022)	Status i national Integrationsbarometer jan. 2025*	Status i national Integrationsbarometer jan. 2026*	
Status	61% i Slagelse Kommune. Landsgennemsnittet er 65%	Opfyldt Det Nationale Integrationsbarometer (2023 tal) 62% i Slagelse Kommune. Landsgennemsnittet 67%	Ikke opfyldt Det Nationale Integrationsbarometer (2024 tal) 62% i Slagelse Kommune. Landsgennemsnittet 68%	

5.2	Indikator			Kildehenvisning
	Andelen af indvandrere (ankommet som 0-12-årig) med ikke-vestlig oprindelse, der opnår karakteren 2 eller derover ved 9. klasses afgangsprøve i mundtligt dansk og retskrivning, er på niveau eller max 5% lavere ift. den nationale udvikling, med hensyn til Slagelse Kommune som en yderkommune.			Det Nationale Integrationsbarometer indikator nr. 3.1 (opdateres årligt)
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Ligger på niveau eller max 5% lavere ift. landsgennemsnittet.	Ligger på niveau eller max 5% lavere ift. landsgennemsnittet.	Ligger på niveau eller max 5% lavere ift. landsgennemsnittet.
Status	Baseline (2022)	Status i national Integrationsbarometer jan. 2025*	Status i national Integrationsbarometer jan. 2026*	
	92% i Slagelse Kommune. Landsgennemsnittet er 92%	Opfyldt 78% i Slagelse Kommune. Landsgennemsnittet er 72%.	Opfyldt 77% i Slagelse Kommune. Landsgennemsnittet er 79%.	
Bemærkning	Der ses et generelt fald i karakterer i Slagelse såvel som nationalt i 2023 sammenlignet med de foregående år. Faldet var i høj grad et udtryk for, at de særlige regler, der var gældende under Corona, ikke længere var gældende i 2023. Karaktererne blev således både påvirket af, at de prøver, der under Corona blot var en ophøjning af standpunktskarakteren, nu blev afholdt som egentlige prøver, og at de særlige regler for de afholdte prøver under Corona stillede eleverne særdeles gunstigt i forhold til prøvekarakterer.			

* I forbindelse med indikator 5.1 og 5.2 er der i Byrådets vedtagne implementeringsplan taget udgangspunkt i data fra det Nationale Integrationsbarometer. Integrationsbarometeret opdateres årligt. Dog er de data, der indgår heri, af ældre dato. Således stammer baselinedata i integrationsbarometeret fra 2022. De seneste opdateringer af barometeret er gennemført med data fra 2024 på begge indikatorer.

Vurdering af behov for justering af planen

Administrationen vurderer, at målet for indikator 5.1 bør fastholdes uændret. Det eksisterende fokus og de igangværende indsatser understøtter denne retning, og det vurderes som realistisk, at udviklingen vil medføre, at kommunen gradvist nærmer sig landsgennemsnittet.

6. Fokusområdespor: Bolig

Integrationspolitikken indeholder følgende målsætninger for fokusområdet:

Mål 1: Tryghed ved bolig og inklusion gennem boligsociale fællesskaber

Mål 2: Nyankomne udlændinge understøttes i at få en bopæl, der i videst muligt omfang tager højde for beskæftigelsesmuligheder og børns muligheder for skole og dagtilbud

Hvordan arbejder kommunen med at implementere ovenstående målsætninger

Slagelse kommune arbejder aktivt med Helhedsplanerne i boligområderne Ringparken, Motalavej og Sydbyen. Formålet med Helhedsplanerne og de indsatser, kommunen og boligområderne gennemfører, er at højne trygheden, få flere i uddannelse og beskæftigelse og normalisere beboersammensætningen i udsatte boligområder. For at leve op til denne vision har helhedsplanens parter udvalgt fire af Landsbyggefondens indsatsområder (Tryghed og trivsel / Kriminalpræventiv / Uddannelse og beskæftigelse / Forebyggelse og forældreansvar), som der arbejdes ud fra.

Boliger til integrationsflygtninge etableres i tæt samarbejde med boligselskaberne efter Almenlovens mulighed for kommunal boliganvisning. Indsatsen sker i respekt for gældende lov om indsats mod parallelsamfund. Sekundært anvendes ledige kommunale bygninger til midlertidig boligplacering. I det konkrete match mellem flygtning og bolig indgår så vidt muligt individuelle hensyn til flygtningens beskæftigelse og børnenes skoler og dagtilbud.

Afrapportering

Slagelse Kommune boligplacerer så vidt muligt flygtninge permanent i en lejlighed allerede ved modtagelsen. Hvis dette ikke er muligt, tilbydes en midlertidig bolig (typisk i en kommunal bygning eller en almen bolig). Langt størstedelen boligplaceres forsat i en permanent bolig. Der tages fortsat i videst muligt omfang hensyn til mulighederne for beskæftigelse og børns muligheder for skole og dagtilbud, når sådanne boliger findes og visiteres.

I september 2025 opstartede den nye Bolig Sociale Helheds Plan (BSHP), der gælder frem til 2029 og dækker boligområderne på Motalavej, Ringsparken og Sydbyen. Helhedsplanen er blevet til i en samskabende proces henover 2025, hvor der har været afholdt workshops mellem beboere, boligorganisationer, kommune, politi og andre aktører.

Helhedsplanen arbejder med samme overordnede tematikker som den forrige gjorde: Uddannelse og Livschancer, Kriminalitetsforebyggelse, Beskæftigelse samt Sammenhængskraft og Medborgerskab. Der arbejdes konkret med de fire temaer i en række forskellige aktiviteter, som hhv. boligorganisationerne, kommunen og politiet er ansvarlige for. Til alle aktiviteter er koblet en forandringsteori, der skal gøre det muligt at måle fremdrift på aktiviteterne kvantitativt og kvalitativt. Overordnet for alle aktiviteter i Helhedsplanen er der følgende målsætninger:

- At der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate, og flere tager en uddannelse.
- At flere bliver tilknyttet arbejdsmarkedet.
- At børn og unge skal støttes i et liv uden kriminalitet, og områderne skal opleves trygge.

- At flere er en del af fællesskabet og deltager aktivt i samfundet.

I forbindelse med opstarten af helhedsplanen er der foretaget en ledelsesvurdering, som behandles af den boligsociale bestyrelse. I denne fremgår det, "at ledelsen vurderer samlet set, at opstartsfasen af den boligsociale helhedsplan 2025–2029 er forløbet tilfredsstillende. På trods af helhedsplaners kompleksitet og det brede aktørfelt er aktiviteterne igangsat i alle boligområder, og de nødvendige organisatoriske og samarbejds-mæssige strukturer er etableret.

Opstarten har været kendetegnet ved en kombination af kontinuitet og forandring. Samlet set vurderes helhedsplanen at være kommet godt fra start, samtidig med at der fortsat er behov for opmærksomhed på koordinering og justering i den tidlige implementeringsfase."

Fritidsjob og Lommepegejob som indgår i indikator 6.1 nedenfor, indgår også i den nyeste boligsociale helhedsplan.

Udvikling på indikatorerne inden for området:

6.1	Indikator			Kildehenvisning
	Hvert år modtager 100 unge i de udvalgte boligområder vejledning ift. fritidsjobformidling, med særligt fokus på unge som dropper ud af uddannelser eller af andre årsager går ledige.			www.enfællesindsats.dk, kvartalsrapporter
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	På samme niveau eller flere	På samme niveau eller flere	På samme niveau eller flere
Status	Baseline 1.10.2023	Status 31.12.2024		
	Fra 1. kvartalsrapport 2023: Der er afholdt 116 vejledninger, og 13 unge er kommet i fritidsjob.	Opfyldt Fra halvårsrapporten 2024: Der er afholdt 206 vejledningssamtaler, og sket formidling af 46 fritidsjobs.	Delvist Opfyldt** Der har været afholdt 112 vejledningssamtaler i 2025 og sket formidling af 27 fritidsjob*	

* En nøglemedarbejder på området havde orlov i perioden marts til august 2025. Dette har medført, at der i denne periode har været mindre aktivitet på dette tiltag. På den baggrund ligger resultaterne under året før, men over den oprindelige målsætning om 100 vejledningssamtaler. Indikatoren anses som delvist opfyldt.

** tiltaget måles på alle deltagere. Der har i registrering og deraf følgende afrapporteringen ikke været skelnet til det etniske ophav – jf. også indikatorens mål der skelner bredt til *unge i udvalgte boligområder*.

6.2	Indikator			Kildehenvisning
	Alle flygtninge, som er visiteret til kommunen, tilbydes bolig ¹ .			Lov om integration og Særloven
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Opfyldes 100%	Opfyldes 100%	Opfyldes 100%
Status	Baseline 1.10.2023	Status primo 2025		
	Opfyldt 100%	Opfyldt 100% i 2024	Opfyldt 100%	

¹ Inden for de økonomiske rammer og lovbestemt tidsfrist

Vurdering af behov for justering af planen

Målsætningerne bør fastholdes uændret. I den nye boligsociale helhedsplan fortsættes arbejdet med Fritidsjob og Lommepengejob. Indsatsen vil derfor også fremadrettet kunne aflæses under indikator 6.1 i den årlige afrapportering på implementeringen af integrationspolitikken.

7. Fokusområdespor: Familie og Børn

Integrationspolitikken indeholder følgende målsætninger for fokusområdet:

Mål 1: Børn og unge skal have mulighed for at indgå i udviklende og lærerige fællesskaber i dagtilbud, skole og fritid.

Mål 2: Samarbejdet mellem forældre, dagtilbud og skole giver mulighed for at identificere og arbejde med sundhed og trivsel.

Hvordan arbejder kommunen med at implementere ovenstående målsætninger

Alle dagtilbud og skoler har i samarbejde med forældre og tværfaglige samarbejdspartnere fokus på at skabe gode betingelser for børn og unges udvikling af sproglige og faglige kompetencer.

Alle dagtilbud og skoler arbejder målrettet med skriftlig og mundtlig kommunikation med henblik på gensidig forståelse for derigennem at sikre familien og barnets deltagelsesmuligheder ligesom der herigennem etableres tidlige forebyggende indsatser i barnets nærmiljø.

Afrapportering

Center for Skole og Dagtilbud har i vinteren 2024 igangsat en proces med udvikling af en fælles sprogstrategi for dagtilbud og skoleområdet, der involverer alle faggrupper på alle alderstrin.

Strategien har til hensigt at skabe en fælles retning i sprogarbejdet på tværs af området og sikre, at alle børn deltager i målrettede sprogindsatser med udgangspunkt i deres behov. Strategien baserer sig på lokalt datamateriale, udviklingen af materiale til opsporing af børn med sproglige udfordringer og praksisarbejde med evidensbaserede sprogindsatser.

Det er siden besluttet, at den skal være en handleplan under integrationsstrategien som et praksisnært arbejdsredskab.

Sprogstrategien følges op af et særligt fokus på flersprogede børns fremmøde i børnehave, da det at lære det danske sprog kræver, at barnet opholder sig tilstrækkeligt i dansksprogede miljøer. Det er et håb, at dette arbejde vil kunne afspejles i fremtidige rapporteringer i forhold til indikator 7.1.

Flere skoler har gennemført uddannelsesforløb for alle deres lærere vedrørende "*Den sproglige dimension i fagene*". Flere skoler er derudover blevet opmærksomme på at gennemføre prøveforberedende undervisning/stilladsering med henblik på at forberede eleverne til prøveforløbet. Begge disse forhold spiller ind i forhold til udviklingen på indikator 7.2.

Skolerne arbejder målrettet med at skabe den bedst mulige trivsel for alle elever. Der er mange faktorer, der spiller ind på trivsel. For eksempel er skolerne blevet tiltagende opmærksomme på elevernes medbestemmelse. Det er også et væsentligt fokusområde i den nye kvalitetsaftale for folkeskolen, hvor også den praksisfaglige undervisning kommer til at fylde mere.

Udvikling på indikatorerne inden for området:

7.1	Indikator		Kildehenvisning	
	Statistik ift. sprogvurdering af flersprogede småbørn i 5-årsalderen i dagtilbud.		Rambøll Sprogvurdering 3-6	
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Flersprogede småbørn i dagtilbud har i 5 årsalderen højere talesprogs- og før-skriftlige færdigheder end i år 2023.	Flersprogede småbørn i dagtilbud har i 5 årsalderen højere talesprogs- og før-skriftlige færdigheder end i år 2024.	Flersprogede småbørn i dagtilbud har i 5 årsalderen højere talesprogs- og før-skriftlige færdigheder end i år 2025.
Status	Baseline 1.10.2023	Konkret status		
	I 2022 er andelen af 5-årige flersprogede småbørn med behov for særlige sprogindsatser 47%.	Ikke opfyldt Andelen af 5-årige flersprogede småbørn med behov for særlige sprogindsatser er stigende: 2023: 45% 2024: 50%	Opfyldt Andelen af 5-årige flersprogede småbørn med behov for særlige sprogindsatser er stigende men mindre end året før: 2023: 45% 2024: 50% 2025: 47%	Tal vil ikke kunne skaffes i 2027, da det lokalt er besluttet jf. regelforenkling at undlade at sprogvurdere 5-årige børn. Til gengæld anvendes ressourcerne på målrettede indsatser for de børn, der har behov for særlig sprogunderstøttende indsatser.
Bemærkninger	Som det fremgår af de senest tilgængelige data, ses et let fald med 3 procentpoint i andelen af 5-årige flersprogede småbørn med behov for særlige sprogindsatser.			
	Andel af 5-årige småbørn der <i>taler dansk og et andet sprog</i> med behov for <u>særlige</u> sprogindsatser 2023: 23% 2024: 34% 2025: 18%			
	Der er i år 2025 et markant fald i denne målgruppes behov for særlige sprogindsatser i forhold til udviklingen af dansk talesprog. For målgruppens udvikling af skriftsproglige kompetencer ses et større behov for fokuserede indsatser i 2025 end i 2024			
	Andel af 5-årige <i>flersprogede</i> småbørn med behov for <u>fokuserede</u> sprogindsatser 2023: 21% 2024: 18% 2025: 20%			
	Der er i år 2025 en let stigning i behovet for fokuserede talesprogs-indsatser for målgruppen mens behovet for fokuserede skriftsprogs-indsatser er lige behovet i 2024.			
	Andel af 5-årige småbørn der <i>taler dansk og et andet sprog</i> med behov for <u>fokuserede</u> sprogindsatser 2023: 17% 2024: 25% 2025: 23%			
Der ses et let fald på 2 procentpoint i andelen af denne målgruppe småbørn, som har behov for fokuserede talesprogs-indsatser og et fald på 6% i behov for skriftsprogs-indsatser.				
Konkluderende for året har 67% af de 5-årige flersprogede småbørn behov for særlige eller fokuserede talesprogsindsatser, mens 41% af de 5-årige småbørn, der taler dansk og et andet sprog har behov for særlige eller fokuserede sprogindsatser.				

7.2	Indikator		Kildehenvisning	
	Forskel i karaktergennemsnit i bundne prøver 9. klasse mellem danske og udenlandske elever 2023		Uddannelsesstatistik.dk (Karaktergennemsnit - bundne prøver 9. kl. - dansk og matematik - flersprogede elever)***	
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Afstanden mellem udenlandske og danske elevers karaktergennemsnit i dansk (mundtlig og skriftlig) samt matematik (skriftlig med hjælpemidler) ved afgangsprøverne i 9. kl. er mindre end forrige år.	Afstanden mellem udenlandske og danske elevers karaktergennemsnit i dansk (mundtlig og skriftlig) samt matematik (skriftlig med hjælpemidler) ved afgangsprøverne i 9. kl. er mindre end forrige år.	Afstanden mellem udenlandske og danske elevers karaktergennemsnit i dansk (mundtlig og skriftlig) samt matematik (skriftlig med hjælpemidler) ved afgangsprøverne i 9. kl. er mindre end forrige år.
Status	Baseline 1.10.2023	Status januar 2025	Status januar 2026	
	Oprindelig baseline* Dansk mundtlig: 1,4 karakterpoint Dansk skriftlig: 1,4 karakterpoint Matematik m. hjælpemidler: 1,6 karakterpoint Opdateret baseline:* Dansk mundtlig: 1,1 karakterpoint Dansk skriftlig: 1,3 karakterpoint Matematik m. hjælpemidler: 1,6 karakterpoint	Opfyldt De bundne prøver i 9. klasse i 2024 viser følgende forskel mellem danske og udenlandske elever: Dansk mundtlig: 0,6 karakterpoint (forskellen er minimeret med 0,5 karakterpoint i forhold til 2023) Dansk skriftlig: 0,3 karakterpoint (forskellen er minimeret med 1,0 karakterpoint i forhold til 2023) Matematik m. hjælpemidler: 1,0 karakterpoint (forskellen er minimeret med 0,6 i forhold til 2023)	Delvist opfyldt De bundne prøver i 9. klasse i 2025 viser følgende forskel mellem danske og udenlandske elever: <i>Opfyldt</i> Dansk mundtlig: 0,3 karakterpoint (forskellen er minimeret med 0,3 karakterpoint i forhold til 2024) <i>Ikke opfyldt**</i> Dansk skriftlig: 0,6 karakterpoint (forskellen er 0,3 karakterpoint højere end i 2024, men stadig væsentlig mindre end baseline 2023). <i>Ikke opfyldt**</i> Matematik m. hjælpemidler: 1,7 karakterpoint (forskellen er 0,7 højere end i 2024)	

*De data der blev anvendt i baseline og i evalueringen sidste år er dynamiske - Seneste skoleår er fx altid på dette opgørelsestidspunkt uden resultater fra sygeprøver, hvilket betyder, at data ændrer sig efterfølgende. Sidste år blev data i baseline opdateret for at afspejle dette og sikre sammenlignelige indikatorer på tværs af årene i implementeringsperioden og de oprindelige data fremgik stadig øverst i indikator 7.2. Dette er fastholdt i denne afrapportering, ligesom afrapporteringen fra sidste år er fastholdt på trods af de ovenfor beskrevne datamæssige usikkerheder.

** Det er ikke muligt at sige noget præcist og dækkende om årsagen til at der for skriftlig dansk og matematisk ses et mindre fald i karakterpoints, andet end at der fra år til år altid vil være svingninger i resultater bl.a. afhængig de enkelte elevgrupper. Udvikling i resultater derfor bør vurderes over længere tid/perioder. Her sås der

fx markant reduktion af afstanden i karaktergennemsnit mellem danske og udenlandske elever i både skriftlig dansk og matematik med hjælpemidler i sidste års afrapportering.

***Data omfatter for afdelingstype: kommunale folkeskoler, specialschooler og ungdomsskoler. Klassetype: Heltidsundervisning, modtageklasser, normalklasser fuldt og ikke fuldt årgangsdelt og specialklasser.

7.3	Indikator		Kildehenvisning	
	Trivselsmåling hos danske og udenlandske elever.		Uddannelsesstatistik.dk (Den nationale trivselsmåling – samlet indikator herkomst))	
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Afstanden mellem samlet indikatorsvar for trivsel for danske og udenlandske elever skal i 2024 fortsat være uden væsentlig forskel.	Afstanden mellem samlet indikatorsvar for trivsel for danske og udenlandske elever skal i 2025 fortsat være uden væsentlig forskel.	Afstanden mellem samlet indikatorsvar for trivsel for danske og udenlandske elever skal i 2026 fortsat være uden væsentlig forskel.
Status	Baseline 1.10.2023	Status	Status januar 2026	
	Danske elever: 3,6 Udenlandske elever: 3,7	Opfyldt Trivselsmålingen fra 2024 viser følgende forskel mellem udenlandske og danske elever: Danske elever: 3,5 Udenlandske elever: 3,6	Opfyldt Trivselsmålingen fra 2024/25 viser følgende forskel mellem udenlandske og danske elever: Danske elever: 3,5 Udenlandske elever: 3,6	
Bemærkninger	Målsætningen er opfyldt, da afstanden mellem danske og udenlandske elever fortsat er uden væsentlig forskel. Udenlandske elever scorer fortsat 0,1 point højere end danske elever.			

Vurdering af behov for justering af planen

Det er administrationens vurdering, at de igangsatte initiativer, herunder den fælles sprogstrategi for dagtilbud og skoleområdet, vil understøtte det videre arbejde med at indfri integrationspolitikens mål. En fælles sprogstrategi ligger desuden i direkte tråd med Integrationsudvalgets anbefaling 3: *Hav et større sprogligt fokus i alle børne- og ungdomsinstitutioner.* Det skal bemærkes, at udviklingen i resultater som fx karaktergennemsnit bør vurderes over længere perioder og ikke på baggrund af enkeltstående år.

I forhold til indikator 7.1 indhentes de data om tosprogede børn, som tidligere dannede grundlag for indikatoren, ikke længere som følge af regelforenkling. Derfor kan der ikke rapporteres på indikatoren. Det bemærkes, at selvom der nu indsamles færre data, vil der fortsat blive iværksat relevante pædagogiske indsatser for de børn, hvis sproglige udvikling giver anledning til bekymring.

8. Fokusområdespor: Sundhed og Trivsel

Integrationspolitikken indeholder følgende målsætninger for fokusområdet:

Mål 1: Sundhedsindsatser skal have fokus på de særlige behov og udfordringer, som sproglige, kulturelle og sociale forskelligheder, kan afstedkomme.

Mål 2: Sundhedsindsatser skal starte tidligt og følge hele borgerens liv, fra barn til ældre.

Mål 3: Slagelse Kommune skal have forebyggende og løbende opmærksomhed på at oplyse borgeren og kommunikere tilstrækkeligt og korrekt om sundhedsindsatser.

Hvordan arbejder kommunen med at implementere ovenstående målsætninger

Der er tæt samspil mellem integrationspolitikken og den nye sundhedspolitik. Fx taler fokusområderne i sundhedspolitikken omkring tidlig indsats og lige muligheder ind i de tre målsætninger i integrationspolitikken under sundhed og trivsel.

I Sundhed og Ældre vil man sikre fokus på særlige behov og udfordringer, som sproglige, kulturelle og sociale forskelligheder, kan afstedkomme, gennem bl.a. udbredelsen af mentaliseringskurser. Størstedelen af medarbejderne i hjemmeplejen har allerede gennemgået et kompetenceløft i mentalisering i omsorgs- og relations arbejde. Dette søges udbredt til flere medarbejdere i SÆ i de kommende år.

I Sundhed og Ældre skal opmærksomheden på tilstrækkelig og korrekt kommunikation omkring sundhedsindsatser skærpes gennem muligheden for at tilgå information om kommunens sundhedsindsatser, på flere forskellige sprog.

Afrapportering Sundhed og Ældre arbejder på forskellige måder for at leve op til de forskellige målsætninger i integrationspolitikken i dette spor.

Afrapportering

Mål 1: Sundhedsindsatser skal have fokus på de særlige behov og udfordringer, som sproglige, kulturelle og sociale forskelligheder, kan afstedkomme.

Sundhed og Ældre arbejder på, fortsat at sikre fokus på særlige behov og udfordringer, som sproglige, kulturelle og sociale forskelligheder kan afstedkomme, gennem udbredelse af mentaliseringskurser. Alle nuværende medarbejdere fra helhedsplejen og plejecentrene har i 2024 og 2025, afsluttet deres forløb med mentaliseringskursus. Herefter vil mentaliseringskurserne blive udbudt løbende til nye medarbejdere for at sikre et fælles afsæt i ældreplejen.

I 2025 blev der gennemført en afprøvning af fremskudte sundhedsindsatser som et projekt under den boligsociale helhedsplan. Formålet var at styrke lighed i sundhed gennem sprog- og kultursensitiv formidling målrettet borgere i udsatte positioner. Afprøvningen omfattede en række differentierede tilbud:

- Individuelle sundhedssamtaler med borgere med kroniske sygdomme, afholdt i nærområdet eller på Forebyggelse.
- Holdbaseret undervisning, herunder diabetesforløb for arabiske og tyrkiske kvinder samt sundhedsundervisning målrettet ukrainske borgere.
- Temadage med fokus på sundhedsrelevante emner som søvn og fysisk aktivitet.
- Informationsmøder om kommunale sundhedstilbud, udviklet i samarbejde med øvrige aktører i helhedsplanen.
- Brobygning til kommunale tilbud, fx introduktion til træning i aktivitetscentre.

Erfaringerne fra projektet har dannet grundlag for, at indsatserne er blevet en del af aktiviteterne i den boligsociale helhedsplan og videreudvikles løbende i takt med lokale behov og samarbejdsmuligheder. Det har ligeledes vist sig, at behovet for sprog- og kultursensitiv formidling,

ikke handler om fysisk kommunikationsmateriale, men egentlige sundhedstilbud tilpasset kultur og sprog.

Mål 2: Sundhedsindsatser skal starte tidligt og følge hele borgerens liv, fra barn til ældre.

Der er tæt samspil mellem integrationspolitikken og sundhedspolitikken. Fx taler fokusområderne i sundhedspolitikken omkring tidlig indsats og lige muligheder ind i de tre målsætninger i integrationspolitikken under sundhed og trivsel. I Sundhedspolitikken er 'Tidlig indsats til børn og unge', 'Styrke den mentale sundhed' og 'Øget tilgængelighed' udvalgt som prioriterede områder.

I 2024 blev det besluttet, at der skal indgås forpligtende sundhedsstrategiske samarbejdsaftaler mellem Sundhed og Ældre og øvrige fagcentre i Kommunen, som har til hensigt at indfri ambitionerne i sundhedspolitikken herunder de elementer der trække tråde til integrationspolitikken. Der indgås sundhedsstrategiske samarbejdsaftaler én gang årligt med samtlige fagcentre. De første sundhedsstrategiske samarbejdsaftaler blev indgået i første kvartal 2025 og i november 2025 blev de nye aftaler for 2026 indgået. I aftalerne har fagcentre tydeliggjort, hvordan de i 2026 vil bidrage til implementeringen af sundhedspolitikken.

Mål 3: Slagelse Kommune skal have forebyggende og løbende opmærksomhed på at oplyse borgeren og kommunikere tilstrækkeligt og korrekt om sundhedsindsatser.

Sundhed og Ældre tog i 2025 væsentlige skridt til at styrke kommunikationen om sundhedsindsatser målrettet borgere i socialt udsatte positioner. Der arbejdes systematisk og forebyggende med borgeroplysning, og der sikres en tilstrækkelig, korrekt og kultursensitiv kommunikation om sundhedstilbuddene.

Som led i denne indsats deltager Sundhed og Ældre aktivt i lokale aktiviteter og netværk. Der er etableret kontakt til Kvindeforum, og sundhedskonsulenter deltager løbende i aktiviteter arrangeret af boligsociale medarbejdere. Repræsentanter fra Sundhed og Ældre deltager desuden i frivilligforeningsmøder i lokalområdet for at formidle kendskabet til kommunale sundhedstilbud.

Der tages aktivt kontakt til foreninger i boligområderne med henblik på at styrke samarbejdet og sikre, at informationen om sundhedsindsatser når bredt ud. Sundhed og Ældre deltager også i informationsmøder afholdt af øvrige aktører i helhedsplanen for at orientere både medarbejdere og borgere om de eksisterende tilbud og skabe sammenhæng i den samlede sundhedsformidling. Derudover benyttes digitale platforme som Facebook og WhatsApp aktivt til at formidle sundhedstilbud til borgerne. Denne formidling sker på flere sprog for at sikre, at informationen når bredt ud og er tilgængelig for borgere med forskellige sproglige baggrunde. De sociale medier har vist sig som effektive kanaler til hurtig og målrettet kommunikation, særligt i de boligsociale områder.

Udvikling på indikatorerne inden for området:

8.1	Indikator		Kildehenvisning	
	Relevant information om kommunens sundhedsindsatser i er tilgængeligt på flere sprog på relevante hjemmesider		Slagelse.dk og sundhed.dk	
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Information om kommunens sundhedsindsatser findes på mindst to sprog.	Information om kommunens sundhedsindsatser findes på mere end to sprog, hvis relevant.	Indikatoren ændres til: Relevant sundhedsinformation

				tilgængeligt på forskellige sprog. Målsætning 1.1.2027: Der oversættes 9 x sundhedsmateriale til tyrkisk, arabisk og ukrainsk.
Status	Baseline 1.10.2023	Status januar 2025	Status januar 2026	
	Information om kommunens sundhedsindsatser findes kun på dansk	Ikke opfyldt. Information om kommunens sundhedsindsatser findes kun på dansk	Delvist opfyldt Information om kommunens sundhedsindsatser findes primært på dansk. Behovet i de boligsociale områder er tilbud på forskellige sprog. Der har således været afholdt sundhedstilbud på både tyrkisk og arabisk i 2025.*	
Bemærkning	*I januar 2024 blev en ny national kvalitetsstandard for forebyggelsestilbud til borgere med kronisk sygdom i henhold til sundhedslovens § 119, lanceret. Dette har afstedkommet udvikling og implementering af særlige forebyggelsestilbud til borgere i socialt udsatte positioner. Sundhedskonsulenterne er nu fysisk til stede i udvalgte boligsociale områder ligesom der er udviklet sundhedstilbud, som tager hensyn til sproglige og kulturelle barrierer. Tilbuddene er udviklet i samarbejde med helhedsplanens medarbejdere og borgere i målgruppen. Indsatsen har allerede vist positive takter med øget borgerkontakt og bedre tilgængelighed.			

8.2	Indikator	Kildehenvisning		
	Udbredelse af værktøjer til samtaler med borgere fra andre kulturer.	Slagelse.dk		
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Afholdelse af to interne informationsmøder med relevante samarbejdspartnere pr. år om værktøjerne.	Afholdelse af to interne informationsmøder med relevante samarbejdspartnere pr. år om værktøjerne.	Indikatoren ændres til: Fokus på udvikling af sundhedstilbud i nærområdet. Tilbuddene tilrettelægges så borgere med andet sprog end dansk kan deltage. Målsætning d. 1.1.2027:

				Det forventes at afholde 10 af denne slags tilbud.
Status	Baseline 1.10.2023	Status januar 2025	Status januar 2026	
	Der er planlagt et internt informationsmøde med relevante samarbejdspartnere om værktøjerne i november 2023.	Opfyldt Der er afholdt tre informationsmøder med relevante samarbejdspartnere. Sammenlagt var der mellem 80-100 deltagere.	Ikke opfyldt. Grundet manglende efterspørgsel er der i 2025 ikke afholdt informationsmøder om værktøjerne.	

8.3	Indikator	Kildehenvisning		
	Relevant kompetenceudvikling til kommunens sundhedsfagligt personale	Intern opgørelse.		
Målsætning	N/A	Målsætning 1.1.2025	Målsætning 1.1.2026	Målsætning 1.1.2027
	N/A	Mentalisering i omsorgs- og relations arbejde er udbredt til yderligere: 24 medarbejdere. Akademiuddannelse i professionel praksis med mentalisering er udbredt til yderligere: 23 medarbejdere.	Mentalisering i omsorgs- og relations arbejde er udbredt til yderligere: 360 medarbejdere Akademiuddannelse i professionel praksis med mentalisering er udbredt til yderligere: 25 medarbejdere	Mentalisering i omsorgs- og relations arbejde er udbredt til yderligere: 78 medarbejdere Der afholdes <i>ikke</i> akademiuddannelse i professionel praksis med mentalisering.
Status	Baseline 1.10.2023	Status januar 2025		
	Mentalisering i omsorgs- og relationsarbejde: 511 medarbejdere har deltaget. Akademiuddannelse i professionel praksis med mentalisering: 45 medarbejdere har deltaget.	Opfyldt Antal medarbejdere på Mentalisering i omsorgs- og relations arbejde: 130 Antal medarbejdere på akademiuddannelse i professionel praksis med mentalisering: 24	Delvist opfyldt Antal medarbejdere på Mentalisering i omsorgs- og relations arbejde: 246 Antal medarbejdere på akademiuddannelse i professionel praksis med mentalisering: 0 (uddannelsen har ikke været afholdt i 2025). Målsætningen er kun delvist nået grundet omstillingen til helhedspleje og ny organisering i faste tværfaglige teams*	

*I omstillingen til helhedspleje har der været fokus på anden kompetenceudvikling fx kurser i rehabilitering, hvilket er årsag til at målsætningen omkring indikator 3 kun er delvist indfriet.

Vurdering af behov for justering af planen

Grundet ændrede forudsætninger justeres indikator 8.1. Målsætningen næste år ser på: Relevant sundhedsinformation tilgængeligt på forskellige sprog. Konkret mål pr. 1.1.2027: *Der oversættes 9 gange sundhedsmateriale til tyrkisk, arabisk og ukrainsk.* Indikator 8.2 ændres til: Fokus på udvikling af sundhedstilbud i nærområdet. Tilbuddene tilrettelægges så borgere med andet sprog end dansk kan deltage. Konkret mål pr. 1.1.2027: *Det er afholdt 10 af denne slags tilbud.*