

**Teknik og Miljø  
2012**

# **Slagelse Kommunes strategi**

for SK Forsyning A/S

## Baggrund og Formål

Slagelse Kommune er enejer af SK Forsyning – i det følgende benævnt "Selskabet" –, som består af et holdingselskab og 7 datterselskaber med forretningsområder inden for el, vand, varme, spildevand og gadebelysning.

Slagelse Kommune ønsker med denne ejer-strategi aktivt at forvalte sit ejerskab og gøre sin indflydelse gældende over for Selskabet, med vægt på det strategiske niveau og den retning, Selskabet skal udvikle sig i.

Slagelse Kommune vil medvirke til, at Selskabet varetager Slagelse Kommunes interesser bedst muligt og samtidig sikre en hensigtsmæssig og afbalanceret udvikling af Selskabet på kort og langt sigt, til gavn for kunderne, der for langt hovedpartens vedkommende udgøres af kommunens borgere og erhvervsliv. Dette skal naturligvis ske under hensyntagen til selskabslovgivningen, forsyningslovgivningen samt den øvrige regulering, Selskabet såvel som kommunen er underlagt.

Ejer-interesserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af de kommunale værdier, der er bundet i Selskabet, dels sikring af en sammenhæng mellem kommunens og Selskabets visioner, strategier, planer mv.

## Om SK Forsyning A/S

Selskabet består af det 100 % kommunalt ejede moderselskab, der ejer 7 datterselskaber: SK Elnet A/S, SK Energisalg A/S, SK Varme A/S, SK Vand A/S, SK Spildevand A/S, SK Gadelys A/S og SK Service A/S.

Selskabet og dets 150 medarbejdere forsyner gennem mere end 130.000 kundeforhold det meste af Slagelse Kommune med el-, vand- og varme samt forestår spildevandshåndtering og gadebelysning.

Selskabet er via sektorlovgivningen på el-, vand- og varmeområdet underlagt en regulering, der dels lægger loft over taksterne, dels forhindrer opbygning af kapital i større omfang end der er

behov for til investeringer. Lovpligtig deltagelse i benchmarking medfører desuden fortsat effektivisering, fordi benchmarkresultaterne direkte påvirker taksterne.

## Forventninger til SK Forsyning

Selskabet skal drives på et økonomisk og miljømæssigt bæredygtigt grundlag.

Selskabet skal vægte forsyningssikkerhed højst og kunderne skal sikres konkurrencedygtige priser. Selskabet skal så vidt muligt bidrage til at fremme og understøtte Slagelse Kommunes vision og politikker, hvor det er relevant.

Selskabet er tiltænkt særlige roller og pålagt særlige forpligtelser i Slagelse Kommunes mere sektorspecifikke politikker, planer og strategier. Dette gælder især i kommunens klima-, spildevands-, vandforsynings- og varmeplaner samt gadebelysning.

Når selskabet er tiltænkt særlige roller eller forpligtelser, skal kommunen sikre, at Selskabet inddrages i forbindelse med udarbejdelsen af sådanne politikker, planer, strategier mv.

Selskabet skal udfylde de særlige roller og pligter, de er tiltænkt.

## Dialog og samarbejde

Det er en forudsætning for forfølgelse af ejer-strategien, at Slagelse Kommune og Selskabet sikrer et godt og konstruktivt samarbejde.

Parterne er derfor gensidigt forpligtede til løbende at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det at informere hinanden så tidligt som muligt.

For at fremme en god og konstruktiv dialog mellem kommunen og Selskabet afholdes der mindst to gange årligt møder mellem kommunens direktion og Selskabets direktion.

På disse møder drøftes emner af principiel, strategisk og økonomisk væsentlighed.

Selskabet orienterer én gang årligt – på generalforsamlingen - Byrådet om Selskabets status, strategi og udviklingsplaner.

Generalforsamlingen er kommunens adgang til at øve direkte indflydelse på selskabets virksomhed. Herudover udøves indflydelse gennem Byrådets adgang til at vælge bestyrelsesmedlemmer til selskabets bestyrelse.

På det operationelle plan reguleres samarbejdet mellem Selskabet og kommunen af samarbejdsaftaler.

#### **Mål for kommunikation i forhold til offentligheden**

SK Forsyning skal være en synlig, åben og ansvarlig virksomhed i forhold til sine omgivelser.

I konkrete sager, hvor såvel kommunen som selskabet har interesser, forpligter parterne sig til at koordinere indsats og kommunikation.

#### **Mål for performance og økonomi**

Selskabet skal vægte forsyningssikkerhed og fremtidssikring af anlæg højt samtidig med, at de økonomiske værdier i Selskabet og dets datterselskaber bevares og udbygges, og kunderne sikres konkurrencedygtige priser.

For at sikre sidstnævnte forudsættes det, at Selskaberne løbende har fokus på stordriftsfordele, effektiviseringer og faglig kompetenceudvikling.

#### **Samarbejder, fusioner og salg**

Selskabets samarbejde med Slagelse Kommune og kommunens øvrige selskaber, erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner skal prioriteres højt.

I overensstemmelse med god CSR-ledelse – skal Selskabet aktivt indgå i samarbejder omkring uddannelses og beskæftigelsesindsatsen i Slagelse Kommune.

Selskabets aktiviteter skal – i respekt for lovgivningen – tilrettelægges således, at lokale leverandører har mulighed for at indgå i samarbejder,

såfremt det er økonomisk og fagligt relevant.

Selskabet skal løbende have fokus på stordriftsfordele og udvikling gennem samarbejde med øvrige forsyningsvirksomheder, myndigheder, rådgivere og entreprenører i kommunen og regionen. Sikring af stordriftsfordele og størst mulig forsyningssikkerhed, kan tillige forfølges ved udvidelse af selskabets forretningsområder, hvor dette skønnes naturligt i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

Selskaberne kan overtage eller sammenlægges med andre selskaber, hvis dette skønnes at være et led i forfølgelsen af ovenstående mål og forventningsindfrielse.

I den forbindelse skal der udvises opmærksomhed på afledte økonomiske og organisatoriske konsekvenser for hele forsyningen.

#### **Miljø og klima**

Selskabet skal sikre, at dets strategiske målsætninger understøtter Slagelse Kommunes vision og strategi for miljø- og klimaområdet, herunder at der arbejdes på en reduktion af CO<sub>2</sub>-udledningen.

#### **Strategiperiode**

Denne ejer strategi gælder for perioden 2012-2020, men tages op til revurdering én gang i hver byrådsperiode.

#### **Ikrafttrædelse**

Denne strategi træder i kraft 1. september 2012.

#### **Vedttaget**

Vedttaget af byrådet i Slagelse Kommune 27. august 2012

Lis Tribler  
Borgmester

Søren Lund Hansen  
Kommunaldirektør

Slagelse Kommune  
**Teknik og Miljø**  
Miljø og Natur  
Dahlsvej 3  
4220 Korsør

[www.slagelse.dk](http://www.slagelse.dk)

August 2012  
Redaktion: Flemming Kortsen  
Design: Teknik og Miljø/NFN  
Print: Slagelse Kommune

