

HØRING AF UDKAST TIL  
REORGANISERING AF  
FRITIDSTILBUDSOMRÅDET FOR DE  
10-18-ÅRIGE I SLAGELSE KOMMUNE

*Høringsperiode: 20. juni – 25. august 2023*

Byrådet besluttede den 10. oktober 2022 i budgetprocessen for 2023-2026 følgende:

Tilbud til de 10-18-årige

*Der er store variationer i tilbuddene til de større børn. Vi ønsker organisatorisk og ledelsesmæssigt at samle ungdomsskolen, klubberne, der er reguleret efter dagtilbudsloven, SFOII'erne fra skolerne, den kriminalpræventive indsats, Fønix mv. Målet er at udvikle et samlet tilbud på mange matrikler, hvor afdelingslederen sammen med ledelsen kan prioritere og målrette indsatsen på tværs af kommunen. Der skal være et kvalitetstilbud til alle børn i alderen 10-18 år i hele kommunen. En samling af indsatsen forventes at give et provenu på 1,25 million kroner i 2023 og 3 mio. kr. fra 2024 og årene frem. Den endelige organisering af indsatsen målrettet de 10-18-årige fremlægges for Børne- og Ungeudvalget.*

At samle en række så forskelligartede tilbud og indsatser i fire distrikter er en særdeles kompliceret organisatorisk ændring. Det vil tage flere år at geare organisationen fra at være opdelt i en række selvstændige indsatser til at have et mere sammenhængende decentralt og forebyggende sigte.

Etableringen af fire distrikter og ansættelsen af fire ledere er første etape i organisationsændringen. På længere sigt er det vores vision, at det relationsarbejde, der eksempelvis udøves i fritidsklubberne, kan understøtte og optimere den kriminalpræventive indsats, der også skal foregå. De medarbejderne, der lokalt kender og har tillidsfulde relationer til de unge, skal også være dem, der som professionelle voksne bidrager til at få unge med udfordringer tilbage på sporet.

Børne- og Ungeudvalget vil de kommende år fastholde fokus på udvikling af en sammenhængende og professionel indsats målrettet de unge i alderen 10-18 år i hele kommunen.

Det indeværende udkast til organisering af fritidstilbudsområdet sendes i høring i perioden 20. juni til 25. august kl. 12.00. Skabelon til afgivelse af høringssvar findes på de følgende sider.

I september måned vil Børne- og Ungeudvalget træffe endelig beslutning om organiseringen af fritidstilbudsområdet. De indholdsmæssige rammer for de nye klubtilbud vil blive udviklet og beskrevet i et efterfølgende samarbejde mellem alle berørte parter, og Børne- og Ungeudvalget vil følge dette arbejde.

Den nye organisering træder i kraft den 1. januar 2024.

Den 20. juni 2023,

Børne- og Ungeudvalget

## Skabelon til hørings svar

Afsender:

Høringspartens navn

### Bemærkninger til høringpunkter

<p><b>Høringpunkt 1</b></p> <p>Fire distrikter</p>	<p>Med reorganiseringen af 10–18 års området i Slagelse Kommune er ambitionen bl.a., at tilbuddene for målgrupperne bæres af et nærhedsprincip, således at børn og unge i alderen 10-14 år oplever tilgængelige tilbud i geografisk nærhed til skole eller bopæl. Hvad angår de 14-18-årige tilstræbes der også et nærhedsprincip, men forventningen er, at målgruppen kan være mere mobile.</p> <p>Grundet størrelsen opdeles Slagelse i to distrikter.</p>
<p>Hjælpe spørgsmål</p>	<p><i>Hvordan kan man sikre nærhedsprincippet for de 10-14-årige med hensyntagen til at sikre, at tilbuddene har en vis volumen og udgør bæredygtige enheder?</i></p> <p><i>Hvilke potentialer kan der være i distriktsmodellen?</i></p> <p><i>Hvordan kan et forpligtende samarbejde mellem de enkelte matrikler i distrikterne og de lokale skoler se ud?</i></p> <p><i>Hvor kan der være muligheder ift. konkrete lokationer på matrikler, eksempelvis i Sørby og Dalmose?</i></p>
<p>Kommentar</p>	<p><i>[Her bedes konkrete bemærkninger til høringpunktet anført]</i></p>

<p><b>Høringpunkt 2</b></p> <p>Ledelsesstruktur</p>	<p>Formålet er bl.a. at skabe en større sammenhæng og synergi på tværs af de forskellige distrikter og tilbud. Den nye ledelsesstruktur bliver et afgørende ledelsesteam til at sikre koordinering, tilgængelighed og styring af tilbud på tværs af distrikterne, således at alle børn og unge får mulighed for at deltage i aktiviteter på tværs af distrikter. Helt konkret</p>
---	---

	<p>ansættes fire ledere: en i Korsør-distriktet, en i Skælskør-distriktet samt en til hvert Slagelse-distrikt.</p> <p>Lederne udgør tilsammen et tværgående og strategisk ledelsesteam, der i fællesskab skal koordinere indsatser, herunder brugen af det matrikelløse tilbud Fønix. Lederne får ophæng og reference til chefen for skole- og dagtilbudsområdet.</p>
Hjælpe spørgsmål	<p><i>Hvilke aktiviteter vil være oplagte at gøre tilgængelige på tværs af distrikterne og i hvor stort omfang?</i></p> <p><i>Hvilke muligheder er der i Fønix ift. at nå bredere ud til målgruppen i hele kommunen?</i></p>
Kommentar	<i>[Her bedes konkrete bemærkninger til høringsspunktet anført]</i>

<p><b>Høringsspunkt 3</b></p> <p>Organisering af tilbud for målgrupperne</p>	<p>I dag er der større variation i tilbud og målgrupper på 10-18 års området.</p> <p>Der oprettes fritidsklub for målgruppen 10-14-årige, 4.-7. klasse. Fritidsklub oprettes efter dagtilbudsloven.</p> <p>Der oprettes ungdomsklub for målgruppen 14-18-årige, 7.-9. klasse. Ungdomsklub oprettes efter dagtilbudsloven, men fritidsundervisningstilbud oprettes efter ungdomsskoleloven.</p>
Hjælpe spørgsmål	<i>Hvilke synergier kan der være i samarbejdet mellem klubtilbud og fritidsundervisningen – med særlig fokus på alsidighed og fleksible aktiviteter for børn og unge.</i>
Kommentar	<i>[Her bedes konkrete bemærkninger til høringsspunktet anført]</i>

<p><b>Høringsspunkt 4</b></p> <p>Potentialer i den nye organisering</p>	<p>Den nye organisering af området rummer en række potentialer.</p> <p>Det giver bl.a. mulighed for at gentænke de tilbud, som eksisterer i dag. Der skal ligeledes være større mulighed for, at børn og unge inddrages i processer forud for</p>
---	---

	<p>tilbudsbeskrivelser, således at tilbuddene/aktiviteterne bliver relevante og nærværende for målgrupperne?</p> <p>Derudover vil der være en større fleksibilitet i ansættelsesforholdene blandt pædagogisk personale, således at den enkelte medarbejder ikke nødvendigvis er fastlåst til én matrikel, men kan arbejde på tværs af matrikler inden for samme distrikt.</p> <p>Slutteligt vil den nye organisering give mulighed for, at interne og eksterne samarbejdsformer med eksempelvis foreninger og kulturlivet, opdyrkes og spiller en større rolle i fritidstilbudsområdet for de 10-18-årige.</p> <p>Eksempelvis kan den kriminalpræventive enhed spille en større rolle på området. Bl.a. i form af indsatser af opsøgende og forebyggende karakter med fokus på særligt udsatte unge. Der kan også være tale om indsatser målrettet børn, unge og familier, som er i risiko for at begå kriminalitet eller som allerede har kriminalitet som en udfordring.</p>
Hjælpe spørgsmål	<p><i>Hvordan kan børn og unge involveres i processer forud for tilbudsbeskrivelserne, således at tilbuddene bliver relevante og nærværende for målgrupperne?</i></p> <p><i>Hvilke potentialer kan der være i fleksible ansættelsesforhold?</i></p> <p><i>I hvilken form kan vi invitere foreningslivet ind som en aktiv medspiller på klubområdet?</i></p>
Kommentar	<p><i>[Her bedes konkrete bemærkninger til høringsspunktet anført]</i></p>

**Generelle bemærkninger:**

*[Her bedes angivet generelle/overordnede bemærkninger til høringsmaterialet]*