

# Retningslinjer for indkøb af varer og tjenesteydelser

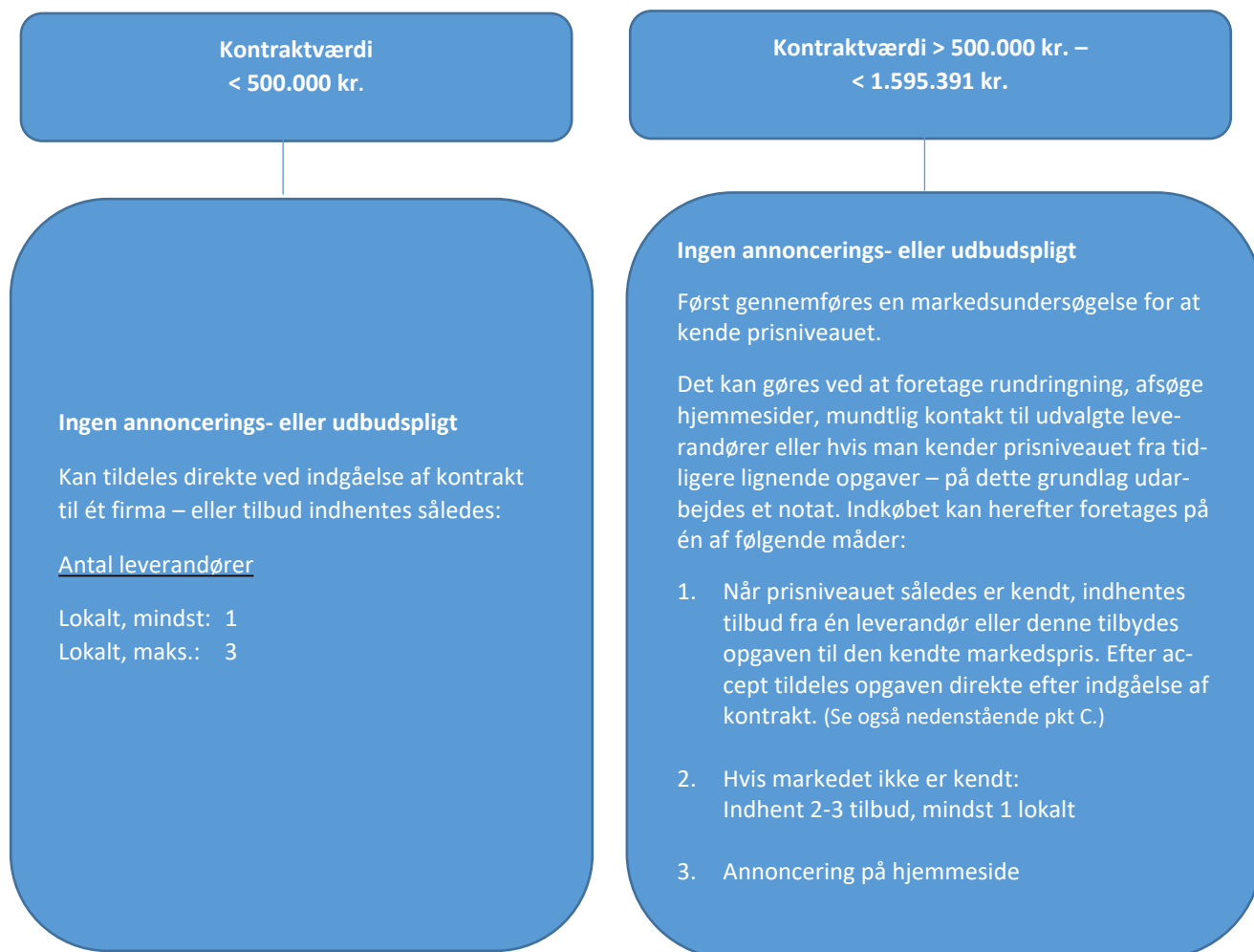


Juli 2020

## Hovedregel

Det forudsættes, at allerede eksisterende aftaler anvendes.

Findes en sådan ikke, skal følgende fremgangsmåde som udgangspunkt anvendes.



- Køb foretages altid på markedsvilkår og i overensstemmelse med de forvaltningsretlige principper om saglighed, økonomisk forsvarlig forvaltning, forbud mod varetagelse af uvedkommende hensyn og ligebehandlingsprincippet.
- Aftalegrundlag (Kontrakt, kravspecifikation, mv.), skal altid være udarbejdet af Slagelse Kommune før tilbud og køb.
- Slagelse kommune lægger vægt på, at lokale leverandører skal have mulighed for at byde på vores indkøb og tilbud med mindst mulige transaktionsomkostninger, og ønsker at placere flest mulige indkøb lokalt, men på konkurrencemæssige vilkår.

NB: Kontraktværdi = Totaludgift excl. moms i kontraktens løbetid. NB: Hvis købet har klar grænseoverskridende interesse, skal det annonceres.

# Retningslinjer for indkøb af varer og tjenesteydelser



## Grundlag

Slagelse Kommunes indkøb skal foretages på en måde, så vi sikrer, at midlerne rækker længst muligt til gavn for borgere og medarbejdere, ligesom indkøb lokalt, så vidt det lovgivningsmæssigt og konkurrencemæssigt er muligt, skal søges. Det er altid en forudsætning, at det vurderes, at der er opnået tilstrækkelig konkurrence, og at der findes de fornødne kompetencer og kapacitet blandt de bydende.

## Proces for indkøb

Identificer dit indkøb, og tjek altid om varen findes i kommunens e-handelssystem, eller om varen eller tjenesteydelser er aftaledækket i eksisterende aftaler. Hvis der findes en obligatorisk aftale, skal aftalen anvendes.

- Frivillige aftaler kan anvendes.
- Hvis området ikke er aftaledækket, kan du kontakte Indkøbsafdelingen.

## Køb under 500.000 kr.

Ved køb under 500.000 kr., der ikke er dækket af en eksisterende aftale.

Hvis indkøbet er under 500.000 kr. og det vurderes, at indkøbet ikke har klar grænseoverskridende interesse, er det muligt at foretage indkøb uden udbud eller annoncering. Jf. illustrationen ovenfor.

Det er altid en god idé, at

- Foretage tjek om, købet reelt er under 500.000 kr.
- Reflektere over hvad det reelt er, der ønskes indkøbt. Udarbejd derfor en kort beskrivelse, og eventuelle forudsætninger for den valgte løsning.
- Er indkøbet tæt på 500.000 kr., kan det overvejes at indhente 2 tilbud. Specielt hvis det vurderes, at omkostningerne ved konkurrenceudsættelsen, er mindre end den gevinst/effekt, der antages at kunne hjemtages ved en konkurrenceudsættelse.
- Hvis der indhentes tilbud, skal mindst det ene være lokalt, hvis der findes lokale leverandører.
- Være opmærksom på transaktionsomkostningerne, specielt ved mindre indkøb. Vi skal ikke skyde gråspurve med kanoner.

## Køb mellem 500.000 kr. og tærskelværdi

Ved køb mellem 500.000 kr. og tærskelværdi (i 2020 og 2021 er tærskelværdien 1.595.391 kr.), der ikke er dækket af en eksisterende aftale. Og det samtidigt vurderes, at indkøbet ikke har klar grænseoverskridende interesse, er det muligt at foretage indkøb uden udbud eller annoncering, jf. illustrationen ovenfor.

Der skal i den forbindelse være opmærksomhed på, at du som ansat i Slagelse Kommune altid har kontraktvilkår på plads inden køb, og at det altid er dig, der definerer den vare eller tjenesteydelse du ønsker at købe.

Som det fremgår af illustrationen, sætter Byrådet, for så vidt angår køb mellem 500.000 kr. og tærskelværdi (pt. 1.595.391 kr.), fokus på at anvende muligheden for at gennemføre en markedsafdækning og herefter indhentning af et tilbud.

En markedsafdækning kan være mange forskellige ting, og det kan eksempelvis gøres ved at foretage rundringning, af-søge hjemmesider, mundtlig kontakt til relevante leverandører, prisindhentninger i markedet, erfaring og kendskab til prisniveauet fra tidligere lignende opgaver. Der skal udarbejdes et notat som dokumenterer den gennemførte mar-

# Retningslinjer for indkøb af varer og tjenesteydelser



kedsafdækning. Og når prisniveauet således er kendt, indhentes tilbud fra én leverandør eller denne tilbydes opgaven til den kendte markedspris. Efter accept tildes opgaven direkte efter indgåelse af kontrakt.

Da lovgivningen forudsætter, at indkøb foretages på markedsmæssige og konkurrencemæssige vilkår, skal du være opmærksom på, at i situationen hvor der er anvendt markedsafdækning og på det grundlag indhentes ét tilbud, to til tre gange på 'samme' ydelse, skal du afsøge konkurrencen på markedet og således indhente 2-3 tilbud eller annoncere dit indkøb.

## **Indkøb, krav og kontrakt**

Det gælder ved alle indkøb, også selvom der ikke skal gennemføres et forudgående udbud, at du skal være opmærksom på at stille de nødvendige krav til den vare eller tjenesteydelser du ønsker at købe.

Det er derfor vigtigt at få defineret krav og forudsætninger til indkøbet, og er indkøbet af en vis størrelse, er det mindst ligeså vigtigt at få udarbejdet et kontraktgrundlag for købet. På den måde står Slagelse Kommune i en betydelig bedre situation i fald indkøbet ikke står mål med vores krav og vilkår.

Det er en selvfølge, at da det er Slagelse Kommune der betaler for varen eller tjenesteydelsen, er det også Slagelse Kommune der fastsætter krav og vilkår mv.

Der findes ikke en præcis definition på hvornår der skal foreligge en kontrakt ved et indkøb. Men jo mere komplekst indkøbet er, og jo tættere kontraktværdien kommer på 500.000 kr., jo mere opmærksom skal du være på kontraktforholdene.

Det er Slagelse Kommune der udarbejder kontrakten. Er du i tvivl er det en god idé at kontakte Indkøbsafdelingen.