

Partnerskab mellem NTGL-Laboratoriet og Slagelse Kommune

Dette partnerdokument mellem Natur til et godt liv - Laboratoriet (under Bikubenfonden) og Slagelse Kommune sigter mod nyskabende muligheder for at fremme en bedre trivsel for unge på kanten. Vores fælles vision er, at alle unge på kanten skal have mulighed for at blive styrket i naturen.

Partnerskabet danner grundlag for udfoldelse af mål og ambitioner i et fælles samarbejde mellem Natur til et godt liv - Laboratoriet og Slagelse Kommune.

Målgruppen er unge på kanten fra 13-30 år. Slagelse Kommune har samtidig en naturlig interesse i at arbejde med andre relevante målgrupper, som kan have glæde af nye indsigter og viden fra nærværende partnerskab.

Naturintegreret socialt arbejde

I partnerskabet henvises til begrebet naturintegreret socialt arbejde (NISA), der defineres som:

Indsatser hvor oplevelser og øvelser i naturen integreres i terapeutiske, behandlingsmæssige og/eller pædagogiske forløb med henblik på at understøtte bedre trivsel hos den enkelte person.

For unge på kanten er der en særlig opmærksomhed på træning af kompetencer inden for livsmestring, som kan komme i anvendelse i et ofte udfordrende og besværligt miljø, hvor de kan understøtte og fremme en bedre trivsel.

NISA anses her som en tilgang, der omhandler alle fagprofessionelle i et professionelt mulighedsrum for deres indsatser med de unge. NISA handler om at integrere de muligheder, som naturen giver den fagprofessionelle ind i dennes eksisterende faglighed, således at NISA giver et udvidet mulighedsrum for unge og fagprofessionelle. NISA kan bl.a. anskues som "et fælles tredje", der knytter afdelinger og fagprofessionelle sammen om en bedre organiseret indsats og hjælp til unge, der har det svært.



I Slagelse Kommune bruges begrebet "Natur til et godt liv – Laboratoriet" som en overordnet meningsfuld overskrift og forståelsesramme, hvorunder begrebet NISA kan ses som et vigtigt fundament for at folde Natur til et godt liv – Laboratoriet ud.

Med afsæt i de allerede indhentede erfaringer fra partnerskabet mellem på den ene side UngSlagelse, Center for Arbejdsmarked og Integration (CAI) og Den kriminalpræventive Enhed (KPE) og på den anden side Natur til et godt liv – Laboratoriet ønsker partnerne at udbygge samarbejdet med fælles ambitioner om at tage et nyt langt og dybere skridt sammen for at skabe trivsel for unge på kanten.

Overordnede mål

Slagelse Kommune oplever en række udfordringer i forhold til nå alle børn og unge. Der er bl.a. forholdsvis mange unge, der ikke eller kun delvist går i skole og en høj andel af de unge, der ikke gennemfører en ungdomsuddannelse. Der er mange tilbud i kommunalt regi, men også oplevelsen af, at der behov for at have mange forskellige faglige redskaber og værktøjer for at kunne nå børn og unge, som er på kanten. Men også i et forebyggende perspektiv i forhold til den gruppe af børn og unge, der erfaringsmæssigt skal støttes i ikke at nå kanten, opleves behov for at have de rette redskaber.

Det overordnede mål for Slagelse Kommune er således at gøre tilgangen i Natur til et godt liv til et vigtigt redskab i den samlede værktøjskasse, så denne kvalificeres yderligere. Med de gode erfaringer, der allerede er skabt fra samarbejdet i ungdomsskoleregi, har Slagelse Kommune et ønske om at udbrede dette til alle afdelinger, der arbejder med børn og unge. Dette skal også ses i sammenhæng med den sammenhængende børn- og ungepolitik, hvor ambitionen er, at alle børn og unge udvikler sig til livsduelige medborgere.

Der er andre bevægelser, som samtidig understøtter en større brug af naturen i det faglige arbejde i forhold til børn og unge. Slagelse Kommune flytter sin naturskole til naturområdet Kruusesminde, hvilket giver en lang række nye muligheder. Desuden er bl.a. ved at blive rullet kultur-/naturrygsække ud.

Det er vores fælles mål at:

- Være foregangskommune for alle kommuner i forhold til at inddrage naturen og NISA i tilgangen til arbejdet med børn og unge i udsatte positioner
- skabe en ny kultur i Slagelse Kommune, hvor tilgangen fra NISA er indlejret blandt både praktikere og beslutningstagere i såvel drift som udvikling
- Undersøge barrierer og forudsætninger for skalering og forankring af naturintegrerede metoder på tværs af afdelinger og enheder samt i spændet fra praktikere til politikere
- Påbegynde og undersøge en systemisk udvikling, forandring og forankring af naturintegreret socialt arbejde i afdelinger og enheder i Børn, Unge og Kultur i Slagelse Kommune
- Formidle og udbrede læring, resultater og indsigter lokalt og på nationalt plan.

Delmål

- Fremme politisk og ledelsesmæssig opbakning og opmærksomhed for at legitimere og gøre NISA for unge på kanten til en integreret og selvfølgelig del af værktøjskassen i Børn, Unge og Kultur i Slagelse Kommune
- Gøre naturintegreret socialt arbejde (NISA) til en naturlig tilgang på tværs af fagprofessionelle i Børn, Unge og Kultur i Slagelse Kommune samt samarbejdspartnere
- Understøtte en bred kapacitetsopbygning på flere niveauer hos de forskellige indsatser og de involverede fagprofessionelle
- Udbrede naturintegreret socialt arbejde gennem skabelsen af et fælles sprog i anvendelsen af teori og praksis, i planlægning af indsatser, erfaringsdeling og udvikling af nye tiltag/indsatser i Børn, Unge og Kultur samt samarbejdspartnere i Slagelse Kommune
- Have blik for brugen af naturen og NISA for bredere målgruppe i tråd med bl.a. Slagelse Kommunes sundhedspolitik, hvor der bl.a. fokuseres på mental sundhed.

Natur til et godt liv – Laboratoriets afsæt og rolle

I Natur til et godt liv - Laboratoriet er det intentionen at arbejde som inkubator og facilitator. Dette indebærer, at laboratoriet organiserer sig i forskellige former for partnerskaber med involvering af den nyeste viden og frontløbere. Her arbejder vi eksperimenterende og nytænkende, og vi forfølger og undersøger særligt interessante perspektiver og tilgange.

Natur til et godt liv - Laboratoriet ønsker at arbejde som en aktiv medskabende, der også har noget på spil, og som tager medansvar for, at det fælles arbejde munder ud i reel nyskabende af muligheder for unge på kanten. Vi ønsker at understøtte en bred opmærksomhed omkring nyskabende resultater og erfaringer både lokalt som



nationalt. I Natur til et godt liv - Laboratoriet er et blik på samarbejde, nyskabelse, risikovillighed og det lange perspektiv vigtigt.

I Natur til et godt liv – Laboratoriet søger vi endvidere samarbejde med nationale og internationale udvalgte videnspersoner, der kan inspirere os og vores partnere i arbejdet mod vores fælles mål.

Mere konkret arbejder Natur til et godt liv – Laboratoriet med og byder ind med:

- At medvirke og påtage os et fælles ansvar for at skabe bedre trivsel for unge på kanten
- At være en aktiv udviklingspartner og kapacitetsopbygger
- At tilbyde fysiske faciliteter og formidling i Svanninge Bjerger, der understøtter nyskabelse
- At vi er en del af et systemisk ansvar og facilitator
- Dette udmønter sig bl.a. ved nedenstående aktiviteter for indsatser knyttet til Natur til et godt liv, der er uden beregning for Slagelse Kommune:
- Faglig sparring til fagprofessionelle
- Fagprofessionelles deltagelse i en række forskellige kurser og temadage tilpasset forskellige kompetencer og behov
- Ophold og tilbud til aktiviteter, lån af grej, formidling og overnatning i Knagelbjerghus i Svanninge Bjerger på Sydfyn
- Støtte til udarbejdelse af indsatsbeskrivelser
- Støtte til udarbejdelse af case-beskrivelser
- Støtte til evaluering af indsatser og det samlede arbejde i Slagelse Kommune
- Støtte til formidling og udbredelse af erfaringer og resultater
- Fælles planlægning, organisering og øvrigt samarbejde, hvor det findes menings- og værdifuldt.

Slagelse Kommunes erfaringer, rolle og afsæt

Med udgangspunkt i de erfaringer Slagelse Kommune og Natur til et godt liv – Laboratoriet allerede har skabt fra samarbejdet mellem UngSlagelse, Center for Arbejdsmarked og Integration (CAI) og Den kriminalpræventive Enhed (KPE) er ønsket at udbrede tilgangen og metoden til større målgruppe af børn og unge. Til dels og primært unge på kanten, der har et særligt behov for at blive understøttet og særligt behov for at fremme bedre trivsel. Til dels børn og unge generelt i forhold til at give dem positive erfaring med natur og udeliv som vigtig del af den almene dannelse.

Med fokus på naturintegreret socialt arbejde som trædesten, skal der være blik på:

- Samlet synergi både for unge på kanten og som generelt værktøj
- Samarbejde på tværs af professioner og afdelinger/enheder, der fremmer en koordineret tilgang og effektiviserer den unges udbytte/trivsel
- Udvikling, undersøgelse og beskrivelse af metoder og samlede indsatsforløb
- Et udvidet og tæt samarbejde mellem Natur til et godt liv - Laboratoriet og Slagelse Kommune.

Det omfatter en kultur i Slagelse Kommune som har blik for de gode effekter af at inddrage NISA i arbejdet. Dette kommer til udtryk ved:

- Et nyt fælles sprog i anvendelse af teori og praksis
- Planlægning af indsatser
- Erfaringsdeling og samarbejde mellem fagprofessionelle
- Nye tilbud til de relevante børn og unge
- Opbakning fra ledelse gennem strukturændringer, som fremmer brugen af NISA i konkrete tilgange/tiltag mv.
- Efteruddannelse på forskellige niveauer af medarbejdere og plan for vedligeholdelse af kompetencer
- Ledelsessamarbejde på tværs af afdelinger.

Omfang og involvering

Fremadrettet indgår nedenstående afdelinger/indsatser som minimum i partnerskabet:

- Skole- og dagtilbud, herunder UngSlagelse, Slagelse Naturskole og klubområdet
- Børn- og familie, herunder familiehuset
- Kultur- og fritidsområdet
- Børn- og unge, herunder Ungeenheden, uddannelsesvejledning

Der vil for de overordnede områder blive iværksat og udviklet konkrete indsatser i samarbejde med natur til godt liv – laboratoriets sekretariat. Indsatser og indsatsbeskrivelser skal godkendes af Natur til et godt liv – Laboratoriets sekretariatet for at indgå i partnerskabet.

Sideløbende vil der pågå en forberedende projektfase med fokus på kompetenceudvikling i Svanninge Bjerge og organisatoriske forberedelser. Herefter udvikles indsatserne og der rekrutteres børn og unge. Først herefter vil unge tilbydes forhold og afvikles forløb i Svanninge Bjerge og lokalt i Slagelse Kommune. Der forventes således forløb i 4. kvartal 2025 i Svanninge.

De fagprofessionelle deltager i kompetenceudvikling og sparringsworkshops, herunder mindst 1 sparringsworkshop om deres indsatsbeskrivelse årligt. Desuden etableres et ambassadørkorps blandt de, der har gennemgået kompetenceudvikling og har konkrete erfaringer med NISA i Slagelse Kommune.

De unges egen stemme, involvering og den politiske forankring

Den politiske forankring vil primært ske på de relevante politiske udvalg. Her vil der være mulighed for at orientere og give løbende status og opfølgninger på indsatserne. Der vil desuden være mulighed for temamøde om natur til et godt liv. I forlængelse af den politiske forankring vil der være fokus på kommunikation – internt og eksternt – for at sikre ejerskab og formidling af gode resultater og personlige historier.

Involveringen af de unge vil ske i forbindelse med de enkelte indsatser og der vil være mulighed for at sætte fokus på de unges egenvurdering i opfølgninger og evaluering. Der vil desuden være mulighed for at involvere elevråd og lign., herunder SKE (sammenslutningen af elevråd i Slagelse Kommune).

Der er et særskilt fokus på at tænke i innovative og nyskabende løsninger, som er mere effektive og giver et bedre svar på at løse de problemstillinger, som unge på kanten støder ind i.

Partnerskabet har en naturlig interesse i fortsat at indgå i en organisatorisk udvikling med flere ambitioner og mål end i det hidtidige arbejde. Fx indsatsbeskrivelser og metoder der rækker ud på tværs af afdelinger. Disse kan undersøges, beskrives og evalueres.

Output

Målet eller outcomet med partnerskabet mellem Slagelse Kommune og natur til et godt liv er at skabe bedre trivsel for unge på kanten. Desuden er målet, at en bredere målgruppe af børn og unge i et forebyggende perspektiv får positive erfaringer med natur og opnår kompetencer og erfaringer i et længere perspektiv. Vi ønsker derudover sammen at undersøge, hvad det kræver af organisationen at få det til at ske. Hvordan kan medarbejdere inddrages for at skabe engagement og ejerskab til tilgangen?

I forhold til de unge er det forventede resultat, at der inden for de deltagende afdelinger skabes en eller flere konkrete indsatser, hvor unge deltager med ophold i Svanninge eller indirekte gennem indsats, som bygger på NISA. Dette skal skabe en blivende værdi hos den enkelte unge bl.a. gennem en større robusthed i forhold til at mestre livet og de udfordringer, der naturligt følger med.

Det er også et mål, at der sker en organisatorisk udbredelse til de ønskede områder og samarbejdspartnere. Således er kompetenceudvikling direkte gennem kompetenceudviklingsforløb af medarbejdere på Svanninge Bjerge eller indirekte gennem interne forløb i Slagelse Kommune, hvor uddannede giver deres viden videre til øvrige personalegrupper. Målet her er gennem kompetenceudvikling at give medarbejdere et nyt værdifuldt redskab i forhold til at nå unge på kanten og i forhold til unge, der erfaringsmæssigt er i risiko for at komme på kanten.

For at indfri målene med partnerskabet vil der være behov for en fasttømret organisatorisk forankring med etablering af styregruppe, hvis rolle er at skabe retning, fremdrift og styring af indsatserne. Mange af indsatserne ligger i normalorganisationerne, hvor der er ledelsesmæssig opbakning og fokus på løbende fremdrift. Desuden skal der etableres erfaringsnetværk blandt medarbejdere med uddannelse og erfaring. Der vil desuden blive vurderet, om der er grundlag for etablering af et ambassadørkorps blandt de unge og deres forældre i forhold til rekruttering og fortsættelse af initiativer mv. Dette element vil kunne få egen indsatsbeskrivelse.

Endelig vil der være behov for årlig sparringsworkshop, plan for løbende status og opfølgning i de involverede enheder, afdelinger og til direktøren samt politiske udvalg.

I forhold til at sikre ledelse- og medarbejderforankring vil der løbende være fokus på behov for deltagelse på ledermøder og personalemøder.

Organisering

Etablering af styregruppe med deltagelse af direktør for Børn, Unge og Kultur (formand), chefer for de involverede områder og repræsentant fra natur til godt liv.

Ambassadørkorps – børn/unge og forældre. Der vil blive arbejdet på at etablere et ambassadørkorps med henblik på at sprede fortællingerne om samspil mellem unge og naturen.

Erfaringskorps af medarbejdere med kompetencer og erfaring med NISA, som kan hjælpe nye indsatser på vej og støtte/videreudvikle eksisterende indsatser.

Erfaringskorpset vil kunne fungere som interne mentorer samt være værdifulde sparringspartnere i Natur til et godt liv – netværket på tværs af andre kommuner.

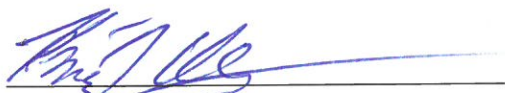
Faser

Indsatserne i partnerskabsaftaler vil træde i kraft successivt både i forhold til kompetenceudvikling og i forhold til igangsætning af konkrete tilgang, herunder ophold i Svanninge Bjerge.

Partnerskabet og dermed denne aftale tages op til revision primo hvert år og evt. ved yderligere behov, fx når der sker større forandringer hos partnerne, der har betydning for nærværende aftale.

Slagelse Kommune

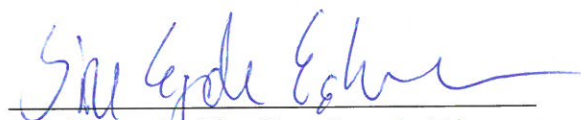
Dato: tirsdag, 27. maj, 2025



Borgmester Knud Vincents

Natur til et godt liv - Bikubenfonden

Dato: tirsdag, 27. maj, 2025



Udviklingsdirektør Sine Egede Eskesen