

Marianne Hansen

Fra: Henrik Lundgaard [hlu@skforsyning.dk]
Sendt: 3. december 2014 15:40
Til: Flemming Kortsen
Cc: Ole Drost (Byråd); Bodil Knudsen (Byråd); Henrik Birch; Jan Østerskov
Emne: SV: Affald

Hej Flemming

Du har bedt om en uddybning af baggrunden for SK Forsyning A/S' ønske om at overtage kommunens affaldsindsamling.

Erhvervs,- Plan og Miljøudvalget har igangsat en proces, hvor det undersøges om affaldsindsamlingen fremover fortsat skal ske i regi af Slagelse Kommune eller om opgaven skal overdrages til I/S AffaldPlus, der anbefaler at samle administrationen af affaldsindsamlingen i sine ejerkommuner i Næstved. I den forbindelse anmoder SK Forsyning om, at undersøgelsen også kommer til at omfatte alternative muligheder, herunder fordele og ulemper ved at overdrage opgaven til SK Forsyning.

Der er efter vores opfattelse nogle ret store fordele, som bør bringes i spil – ikke mindst af hensyn til borgerne i Slagelse Kommune.

I de kommende år må det forventes, at der vil ske store ændringer på affaldsområdet. Staten og EU stiller bl.a. krav om, at langt mere affald skal genanvendes. Der er således udsigt til, at langt mindre affald skal afbrændes, mens der i stedet skal ske en øget genanvendelse. Der bliver derfor behov for nye løsninger og en endnu større affaldssortering end der sker i dag. De krav skal honoreres, samtidigt med, at der – som en konsekvens af regeringens konkurrencepakke – skal gennemføres betydelige effektiviseringer indenfor forsyningsområdet, herunder også affaldsområdet.

På affaldssiden er der en række områder, hvor der kan opnås synergi ved at samarbejde på tværs af kommunegrænserne. Dette samarbejde (affaldsforbrænding) er allerede etableret og opgaverne løses på kompetent vis af AffaldPlus, og det forventes at fortsætte fremover. På de resterende områder, altså de opgaver som i dag løses i kommunalt regi, er det vores vurdering, at der vil kunne hentes større synergi ved at lade forsyningen håndtere disse opgaver, af nedenstående årsager:

Administration og kundekontakt

SK Forsyning varetager i dag en lang række forskellige forsyningsopgaver i Slagelse Kommune: Elforsyning (og elhandel), gadelys, vandforsyning, fjernvarmeforsyning samt håndtering af spildevand, herunder håndtering af tømningsordningerne på spildevandsområdet. I tilknytning til disse opgaver hjælper vi også Slagelse Kommune med at opkræve afgifter hos borgere med privat brønd samt spildevandsafgifter på ejendomme, som ikke er tilsluttet kloaksystemet. Der er ligeledes flere private vandværker, som har valgt gøre brug af vores kundecenter til håndtering af kundehenvendelser m.v.

Vi har i dag en rådgivningsfunktion, hvor vi rådgiver vores kunder om at reducere energiforbruget. Denne funktion er i løbet af det seneste år blevet styrket i samarbejde med Slagelse Kommune og markedsføres som *Energitjenesten Slagelse*. Her rådgives borgene om mulighederne for at reducere deres udgifter til energi. Hvis affaldsområdet overdrages til SK Forsyning vil rådgivningsfunktionen blive styrket, således at den også kommer til at omfatte affaldsområdet. Dette, kombineret med vores tætte samarbejde med boligselskaberne giver basis for at yde en optimal service i forhold til borgernes fremtidige affaldssortering. Det er også påkrævet, fordi der efter vores vurdering i fremtiden bliver brug for en meget tæt dialog med borgerne, for at implementere og forbedre sorteringen. Her vil SK Forsynings nærhed til kunden have afgørende betydning.

SK Forsynings kundecenter vil formentlig kunne varetage kundeservicen på affaldssiden uden at tilføre ekstra personaleressourcer. Da vores afregningssystem er gearet til at håndtere opkrævning på affaldssiden, og da vi allerede i dag sender opkrævning til alle ejendomsjere, vil vores marginalomkostninger ved at overtage opgaven på kundesiden være meget lave. Der vil naturligvis være en række engangsomkostninger i forbindelse med konvertering af kundedata fra Slagelse Kommunes systemet til vores system. En sådan proces har vi været igennem tidligere,

både i forbindelse med hjemtagning af afregningsfunktionen fra SEAS-NVE i Slagelse og ved overtagelsen af tømningsordningen fra kommunen.

Borgerne i Slagelse Kommune vil desuden få den service, der ligger i at man kun behøver at henvende sig et sted vedrørende sine forsyninger, f.eks. ved fra- eller tilflytning, eller hvis der er spørgsmål til afregningen eller forsyningen.

På det administrative område forventes heller ikke at være behov for flere medarbejdere. Der vil komme udgifter til revision af årsregnskab samt juridisk assistance, forsikring m.v. samt specialsoftware som f. eks. RenoWeb.

Håndtering af affaldsindsamlingen og udgifter til afbrænding af affald, genbrugspladser m.v.

I dag håndterer SK Forsyning omkring 8.000 tømningsordninger på spildevandsområdet. Det er en forholdsvis kompliceret opgave, da borgerne kan bestille tømning af deres spildevandstanke, også udenfor normal arbejdstid. Vi har derfor de fornødne kompetencer til at håndtere udbud og kontraktstyring.

Da selve indsamlingsopgaven allerede er outsourcet til private entreprenører, forventes der ikke nogen væsentlig økonomisk forskel ved en overdragelse. Udgifterne til affaldsforbrænding og brug af genbrugspladser vil alt andet lige også være uændrede.

Bioaffald

Et område, hvor der må forventes øgede krav i fremtiden, er håndtering af bioaffald. Det vil næppe i fremtiden fortsat være tilladt at kompostere bioaffaldet, da komposteringen medfører udledning af drivhusgasser til atmosfæren, samtidigt med at affaldets energiindhold ikke nyttiggøres. Der må derfor forventes krav om, at denne ressource anvendes til biogasformål. Det kræver, at der er en tæt dialog med borgerne om bedre sortering af affald, og så vil det medføre krav, om at der produceres biopulp i stedet til biogasanlæggene. Der er gode muligheder for, at dette produkt kan bringes i anvendelse på eksisterende biogasanlæg på SK Forsynings renseanlæg. Der er forholdsvis meget ledig kapacitet på biogasanlægget på Slagelse Renseanlæg, som kunne bringes i anvendelse til at producere miljøvenlig el og varme. Der gennemføres p.t. et spændende projekt på Billund Renseanlæg, hvor synergier udnyttes ved at gennemføre udrådning af spildevandsslam og bioaffald på samme anlæg. Dette, kombineret med anvendelse af restprodukter fra kommunes forskellige fødevarerfabrikker vil også kunne bringe affaldsområdet i Slagelse Kommune helt i front.

Effektivitet og økonomi

Som det fremgår af ovennævnte så vil SK Forsyning A/S opnå megen synergi ved at overtage affaldsindsamlingen fra Slagelse Kommune. Denne synergi vil ikke alene komme affaldssiden til gode. Alle vores selskaber får gavn af de synergier, der kan opnås. Der er næppe tvivl om, at det vil blive billigere at være affaldskunde, men det vil sandsynligvis også blive billigere at være kunde på de øvrige forsyningsarter.

Som det er Slagelse Kommune bekendt, er der på forsyningsområdet på Sjælland netop gennemført en fusionsanalyse. Denne analyse viste som ovenfor anført, at der er ret store fordele for forsyningerne ved at overtage håndteringen af affaldsindsamlingen. Dette er da også allerede gennemført hos en lang række af landets forsyninger herunder Faxe Forsyning A/S, Holbæk Forsyning A/S samt vores naboer i Nyborg Forsyning & Service A/S.

En overdragelse af affaldsopgaverne til SK Forsyning A/S vil som det fremgår af ovennævnte medføre en yderligere effektivisering af koncernen. SK Forsyning A/S vil derfor også i de kommende år være i stand til at honorere Regeringens krav om yderligere effektivisering af forsyningssektoren og dermed styrke muligheden for også i fremtiden at have en forsyningskoncern liggende i kommunen, med de arbejdspladser som dette medfører.

Det er SK Forsynings håb, at denne redegørelse kan skabe interesse hos EPM-udvalget for en nærmere analyse af potentialet. Om ønsket vil vi meget gerne gennemføre en mere detaljeret analyse af de økonomiske perspektiver.

For en god ordens skyld gør vi opmærksom på, at SK Forsyning naturligvis agter at virksomhedsovertage de medarbejdere, der beskæftiger sig med affald i kommunen i dag. I givet fald må de dog – som det fremgår af ovenstående – påregne at komme til at beskæftige sig med et bredere spektrum af opgaver i fremtiden.

Med venlig hilsen

Henrik Lundgaard
Adm. direktør



SK Forsyning A/S

Lilleøvej 3 - 4220 Korsør

Telefon: 58 36 25 16

Mobil: 61 85 48 94

www.skforsyning.dk

Pas på miljøet - udskriv kun denne e-mail hvis det er nødvendigt