

Strategi for den almene sektor

2014 til 2017

Indholdsfortegnelse

1.	Sammendrag.....	3
2.	Indledning og formål	6
3.	Tilpasning af boligmassen.....	8
3.1.	Følge udviklingen i afdelingerne	8
3.2.	Energirenoveringer	9
3.3.	Ældreboliger i Slagelse Kommune	10
3.4.	Tilpasninger i kapacitet	11
4.	Fornyelse	12
4.1.	Nye boformer til familier	12
4.2.	Boliger til gruppen af borgere med meget lave indkomster	12
5.	Tiltrækning og fastholdelse	14
5.1.	Attraktive boliger til unge studerende.....	14
5.2.	Udvikling af attraktive seniorboliger	15
6.	Handle- og tidsplan	17

1. Sammendrag

Den almene sektor skal i spil, når vi skal tiltrække nye borgere til Slagelse Kommune. Som i en række andre kommuner flytter flere fra Slagelse end til Slagelse; befolkningsudviklingen er negativ.

Attraktive almene boliger og en almen boligmasse som udvikler sig i forhold til de samfundsmæssige tendenser er omdrejningspunktet for nærværende strategi. Strategiens hovedsigte er

- At give konkrete bud på mål og handlinger, som henvender sig til bosætningspolitikens tre målgrupper.
- At sikre en sektor der løbende tilpasser sig på parametrene kapacitet og kvalitet
- At opføre nye og spændende boligformer, som er målrettet helt konkrete behov og nye målgrupper for almene boliger

Her følger kort fremstilling af strategiens fokusområder og målsætninger:

Fokusområde 1: Tilpasning af den almene boligmasse

Indsatser	Målsætninger
Følge udviklingen i boligafdelingerne	At alle boligorganisationer i Slagelse Kommune en gang om året kan levere sammenlignelige analyseresultater på afdelingsniveau for udlejning, teknik og økonomi. Første gang medio 2016
Energirenoveringer	Alle selskaber har inden periodens udløb udarbejdet en energihandleplan for selskabets afdelinger At der i alle kommende helhedsplaner, renoveringer mm. til politisk behandling i byrådet foreligger en selvstændig redegørelse for energioptimering
Ældreboligområdet	Antallet af ældreboliger i Slagelse by reduceres med 45 boliger inden udgangen af 2016 Antallet af ældreboliger i Slagelse Kommune reduceres med 25 inden udgangen af 2017
Tilpasning i kapacitet	Med baggrund i bl.a. den vedtagne analysemodel foretages fælles vurdering af mulige indsatser omkring almene boligområder i knibe Særligt fokus på almene boligområder i landdistrikterne

Fokusområde 2: Fornyelse

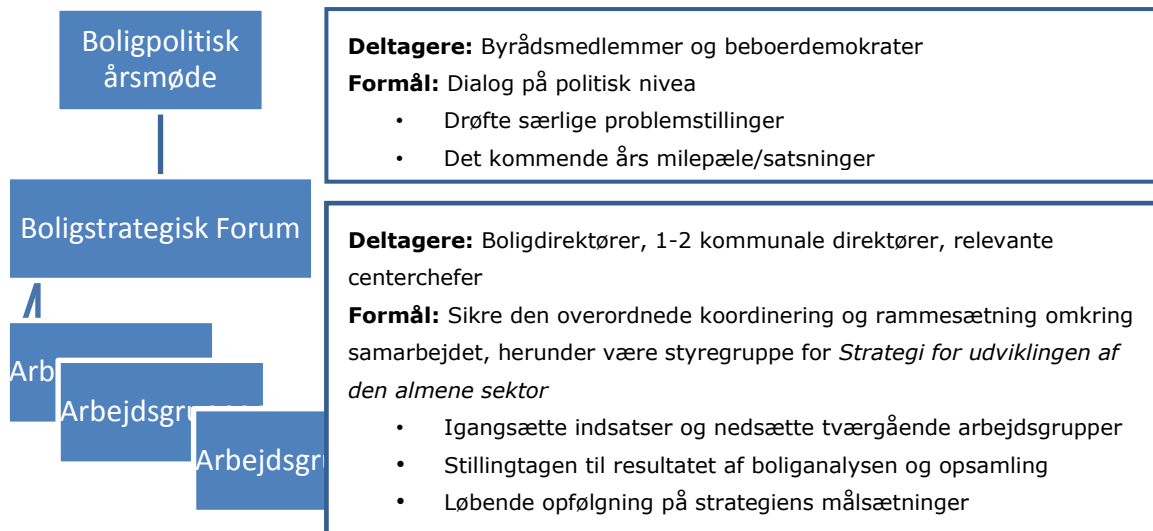
Indsatser	Målsætninger
Fornyelse	<p>I perioden planlægges 150 boliger som fornyer den almene familiebolig</p> <p>At der gennemføres en analyse på området omkring boliger til under 3000 kr.</p> <p>At der gennemføres en analyse af behovet for "skæve boliger"</p>

Fokusområde 3: Fastholdelse og tiltrækning

Indsatser	Målsætninger
Attraktive studieboliger	<p>I perioden bygges 220-250 studieboliger i Slagelse by.</p> <p>Ved periodens udgang er der ved årsskiftet ikke ventelister til en studiebolig</p> <p>Der er til studiestart 2015 en fælles studieboligportal</p>
Attraktive seniorboliger	<p>Aftaler om ombygning/nybyggeri skal indeholde et analysegrundlag, der for det konkrete byggeri vurderer: Behov, boligens fleksibilitet og vurdering af boligens "værdi" set i forhold til bosætningspolitikens "De etablerede".</p> <p>At der etableres minimum 2 seniorboligfællesskaber</p> <p>At der tænkes nye og andre boformer og at disse ideer afprøves inden udgangen af perioden</p>

Organisering

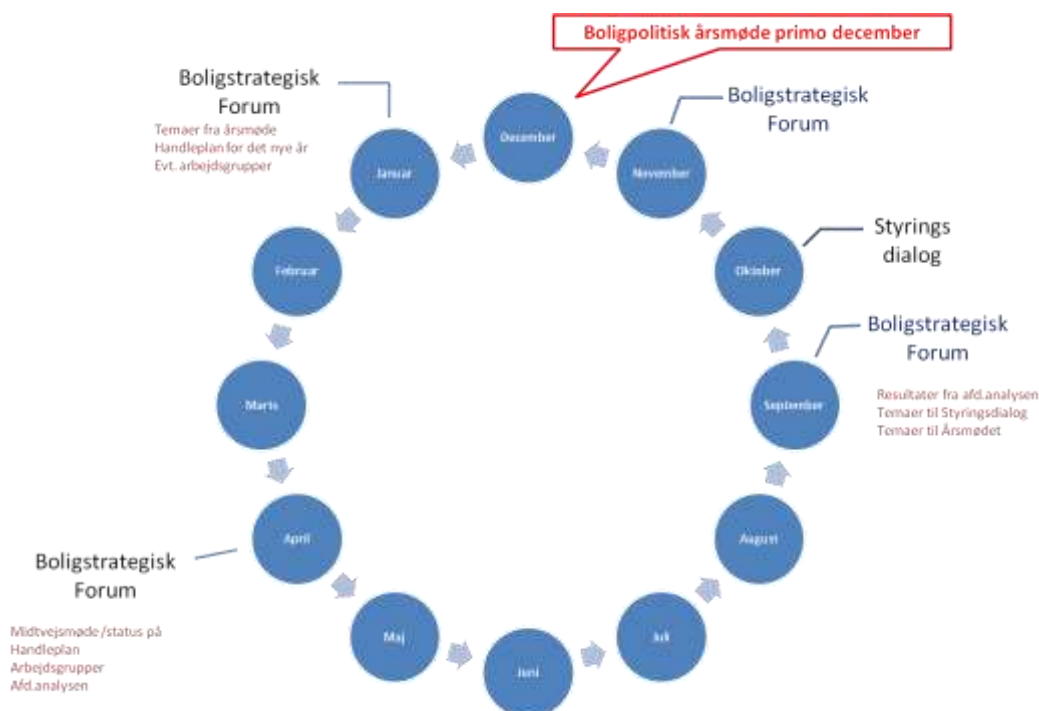
Som en del af den fælles strategi etablerer boligorganisationerne og Slagelse Kommune en formaliseret struktur omkring samarbejdet samt et årshjul for de forskellige aktiviteter, der er en del af samarbejdet. (se omstående side).



Årshjul

Det strategiske samarbejde hægtes op på en årscyklus, hvor det boligpolitiske årsmøde med baggrund i afdelingsanalysen og styringsdialogen i efteråret, drøfter og tager stilling til næste års indsatser og prioriteringer.

Årshjul for det boligstrategiske område:



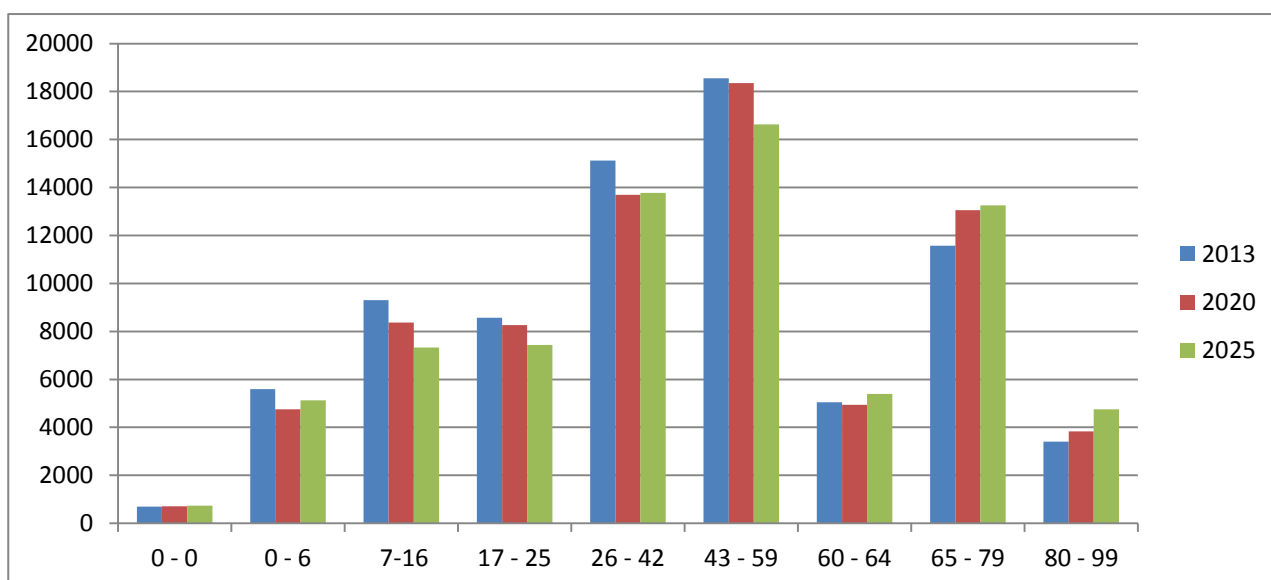
2. Indledning og formål

Formålet med strategien er, at Slagelse kommune i samarbejde med de almene boligorganisationer skal definere fremtiden på området, så det sikres, at de rigtige boliger på det rigtige tidspunkt, er til rådighed for kommunens borgere og for borgere der ønsker at flytte til kommunen.

Befolkningsprognosen 2014-2025 for Slagelse Kommune viser, at befolkningen frem til 2025 gennemsnitlig vil falde med 300 personer om året svarende til 4,2 %, således at der i 2025 forventes at bo ca. 73.696 personer i Slagelse kommune.



Sammensætningen af kommunens indbyggere vil frem til 2025 være faldende for de 0 til 64-årige mens det for de 65 til 99-årige vil stige jf. nedenstående tabel.



Det er derfor vigtigt at boligmassen bliver tilpasset, så Slagelse Kommune hele tiden kan tilbyde attraktive boliger.

De 7 boligselskaber i Slagelse kommune råder pr. 1.1.2014 over 10.016 boliger fordelt på familieboliger, ungdomsboliger samt ældreboliger, jf. nedenstående tabel.

Boliger pr. 01.01.2014	Familieboliger	Ungdomsboliger	Ældreboliger	I alt
Slagelse Boligselskab	1563	250	177	1990
FOB	3116	145	288	3549
BoligKorsør	2586	22	146	2754
Skælskør Boligselskab	971	20	106	1097
Slagelse Almene Boligselskab	321	0	15	336
Vestsjællands Almene Boligselskab	132	0	138	270
Lejerbo, Skælskør	20	0	0	20
I alt	8709	437	870	10016

3. Tilpasning af boligmassen

Boligen er den trygge ramme om det levede liv. Ønskeboligen følger derfor de værdier og den samfundsmæssige udvikling, der er på et givent tidspunkt. Boligafdelinger og lejemål, som på flere parametre ikke udvikler sig i takt med, hvad der efterspørges, vil risikere at opleve svigtende udlejning og her af dårlig økonomi.

Fokusområderne for tilpasning er:

1. Følge udviklingen i boligafdelingerne
2. Energirenoveringer
3. Ældreboligområdet
4. Reduktion/Sammenlægninger

3.1. Følge udviklingen i afdelingerne

Boligorganisationerne skal tidligt være i stand til at se tegn på negativ udvikling på fx udlejning og afdelingsøkonomi for deres boligområder, og mere generelt skal den almene sektor i Slagelse Kommune på et ensartet grundlag kunne aflæse udfordringer i boligmassen, for der igennem at kunne tage fælles strategiske beslutninger om nødvendige handlinger for tilpasning af sektorens samlede udbud.

Helt afgørende for at kunne agere med rettidig omhu på påkrævede tilpasninger af boligmassen, er tilstedeværelsen af et analyseredskab, der ud fra et fælles defineret grundlag kan tilvejebringe umiddelbart sammenlignelige størrelser til en løbende vurdering af den almene boligmasse i Slagelse Kommune. Dette med henblik på fælles strategiske valg og beslutninger på et dokumenteret grundlag.

Målsætning

At alle boligorganisationer i Slagelse Kommune en gang om året kan levere sammenlignelige analyseresultater på afdelingsniveau for udlejning, teknik og økonomi. Første gang medio 2016 jf. årshjul.

- At Slagelse Boligselskab, BoligKorsør, Skælskør Boligselskab, FOB har gennemført den første boliganalyse med udgangen af 2015.
- At alle boligorganisationer har gennemført en boliganalyse med udgangen af 2016.

Handlinger

Det fælles forum mellem boligorganisationer og Slagelse Kommune (Boligstrategisk Forum) drøfter på sit første møde efterår 2014 ud fra et oplæg fra boligorganisationerne rammerne for igangsætning af initiativet.

3.2. Energirenoveringer

Boligorganisationerne laver løbende planlægning i forhold til forbedringer og fremtidssikring af deres boligmasse. Overordnet set sker det primært gennem større renoveringssager og de fysiske helhedsplaner.

Igangsatte/godkendte og planlagte større renoveringssager med energimæssige forbedringer		
	Igangsatte/godkendte	Planlagte (Igangsat inden udgangen af 2017)
Slagelse Boligselskab	Sydbyen. 240 boliger, 190 mio. kr Grønningen. 216 boliger, 128 mio. kr. Slotsvænget. 99 boliger, 88 mio. kr.	
FOB	Afd. 34 – Sydbyen. 222 lejemål, 180 mio. kr.	Afd. 15 - Holmstrupvej 68-70. 12 boliger – energirenovering og altaner. 10 mio. kr. Afd. 39 - H.P. Hansens Plads 90 boliger – energirenovering og tagudskiftning 11 mio. kr Afd. 41 - Sdr. Stationsvej 21 lejemål – vinduesudskiftning 2 mio. kr. Afd. 65 - Priorgade 85 lejemål – energirenovering 30 mio. kr.
BoligKorsør	-	-
Skælskør Boligselskab	-	-
Slagelse Almene Boligselskab	-	-
Vestsjællands Almene Boligselskab	-	-

Energirenoveringer er vigtige tiltag som imødekommer både en optimering af energiforbruget og øget komfort og trivsel i boligen, og er derfor et vigtigt fokus i den løbende tilpasning af boligmassen.

Målsætning:

At alle selskaber inden periodens udløb har udarbejdet en energihandleplan for selskabets afdelinger med udgangspunkt i enten energimærkeordninger, tilstandsrapporter eller andet, som kan fungere som afsæt for en energihandleplan.

At der i alle kommende helhedsplaner, renoveringer og forbedringer til politisk behandling i Byrådet, skal ligge en selvstændig redegørelse for arbejdet med optimering af energien i de påtænkte planer.

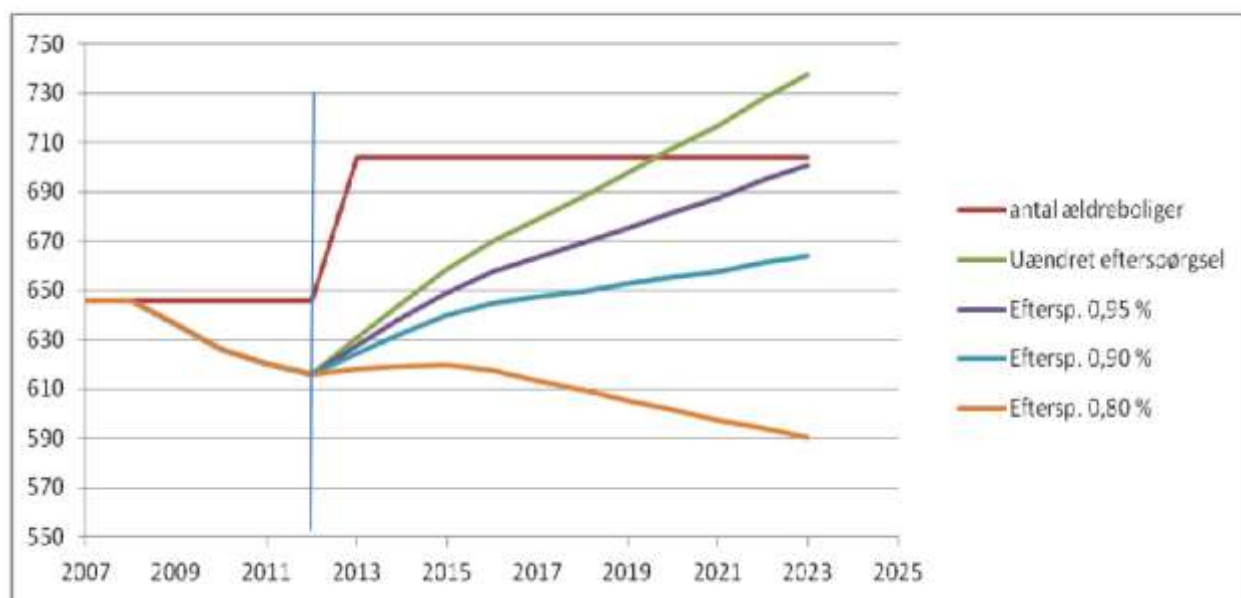
Handlinger:

Boligstrategisk Forum nedsætter en arbejdsgruppe, som skal udarbejde en skabelon for energihandleplaner.

3.3. Ældreboliger i Slagelse Kommune

Slagelse Kommune har på nuværende tidspunkt en overkapacitet af ældreboliger. Trods stigende antal af 60+ og 80+ årige forventes det, at der også de kommende 6-8 år vil være en overkapacitet (ved en uændret efterspørgsel). Scenariet skifter hvis efterspørgslen reduceres med bare 5 %. Så vil der også de kommende 10 år være for mange ældreboliger. (tabel 1)

Ældreboligbehov: Udvikling i forventede efterspørgsel ved varierende antagelser om efterspørgslen



Forventningen er, at der fremadrettet hos ældregruppen sker nogle markante skift i både muligheder for at blive i eget hjem og ønsker til egen bolig. Den løbende forvaltning af ældreboligområdet er derfor nødt til at være i et tæt samspil med indsatsen omkring udvikling af seniorboliger, der imødekommer målgruppens fremtidige ønsker til deres bolig. Der er med andre ord brug for en kortsigtet ageren i forhold til en aktuell overkapacitet af ældreboliger samt en langsigtet ageren, der sikrer robusthed i forhold til samfundsudviklingen. Afsnittet her er i forhold til det korte perspektiv, mens det lange perspektiv behandles under afsnit 5.2 *Udvikling af attraktive seniorboliger*”.

Drøftelserne af reduktion i antallet af ældreboliger er forankret i Sundheds- og Seniorudvalget.

Målsætning

Antallet af ældreboliger i Slagelse by reduceres med 45 inden udgangen af 2016

Antallet af ældreboliger i Slagelse Kommune reduceres med 25 inden udgangen af 2017

Handlinger

Kommune og boligselskaber skal i fællesskab og inden udgangen af 2014 udarbejde en handlingsplan for, hvordan alment ejede ældreboliger kan overgå til anden type bolig (ungdomsbolig, familiebolig).

3.4. Tilpasninger i kapacitet

Boligpræferencer er ikke konstante. Derfor kan boligafdelinger opleve vigende udlejning og stigende økonomiske problemer. I tilfælde af konstant faldende efterspørgsel på boliger i en afdeling, kan det være nødvendigt at reducere antallet af lejligheder, så afdelingen/boligorganisationen undgår lejeledighed. Redskaber til at reducere antal lejemål er, ommærkning til andet formål, sammenlægning eller evt. nedrivning.

Men inden det når til nedrivning, er der med rettidig omhu og et godt analysegrundlag mulighed for at forgribe en negativ udvikling.

I Slagelse Kommune er der gennemført nedrivninger af i alt 220 lejemål i de seneste par år, jf. nedenstående tabel.

Reduktioner i boligmassen	
Slagelse Boligselskab	Nedlæggelse/sammenlægning af 32 boliger
FOB	Nedlæggelse/sammenlægning af 15 boliger
BoligKorsør	Ombygning til 24 handicapboliger Nedlæggelse af 106 boliger Nedlæggelse af 67 boliger

Der vil dog også i fremtiden, kunne blive nødvendigt med nedrivning af lejemål. Derved skabes der også plads til nye boligformer eller anden byfornyelse. Andre boliger vil kunne blive ommærket og dermed bruges til andet formål end det bliver brugt til i dag.

Målsætning:

At der bl.a. med baggrund i den vedtagne analysemodel løbende foretages en vurdering om evt. behov for reduktioner/sammenlægninger i afdelinger, og at denne vurdering indgår i den efterfølgende styringsdialog.

At vurderingerne bruges i drøftelserne på det boligpolitiske årsmøde.

Handling:

Boligstrategisk forum nedsætter en arbejdsgruppe, som inden udgangen af 2014 skal komme med forslag til, hvordan man indtil det fælles analyseredskab er klar ultimo 2016, kan følge udviklingen på markedet, så kapaciteten tilpasses.

At mulighederne for ommærkning undersøges og drøftes på boligstrategisk årsmøde.

4. Fornyelse

4.1. Nye boformer til familier

Slagelse Kommune oplever en negativ befolkningsudvikling, og nybyggeri skal således ikke ses i et perspektiv om generel øget efterspørgsel men i et perspektiv, hvor attraktive boliger/nye boligformer er med til at tiltrække og fastholde borgere.

Fornyelse handler om at bruge elementer som fx arkitektur, placering, samspil og indretning aktivt og med kant, så fornyelsen øger kommunens "konkurrenceevne".

Boligorganisationerne oplever en stigende efterspørgsel på nogle bestemte typer af almene boliger. Og der er lange ventelister til en bolig i tæt-lav byggeri. Sideløbende her med er der i de sidste 15-20 år ikke blevet bygget nye almene boliger, og der er stort set ingen boliger, der lever op til nutidens krav om f.eks. 2 badeværelser.

Børnefamilier efterspørger typisk rummelige boliger med plads til udendørs og indendørs aktivitet. Andre ting, der vægtes højt er ofte trygge by- og boligmiljøer og nem tilgængelighed mellem skole, hjem og indkøb. En mulig placering er Tidselbjerg i Slagelse nordby, hvor området øst for Rosenkildevej udbygges fra syd til nord. Her vil der være mulighed for forskellige boligtilbud med en bred sammensætning af borgere til følge.

Fremadrettet vil kommunen med bl.a. etableringen af psykiatrisygehuset få en stor mængde nye arbejdspladser, og planlægningen af boligudbuddet skal arbejde for at flere af psykiatrisygehusets nye medarbejdere bosætter sig i Slagelse Kommune.

Målsætning:

Slagelse Kommune og Boligorganisationerne bliver i fællesskab tydelige på, hvilke nye boligformer i den almene sektor, der skal udvikles til målgruppen: *Boliger til den moderne familie.*

I perioden planlægges der 150 boliger, som fornyer den almene familiebolig.

Handling:

Boligstrategisk Forum nedsætter en arbejdsgruppe, som skal udarbejde et koncept for Slagelse, inden udgangen af 2014. Konceptet skal komme med anbefalinger for hvilke nye boligformer der er behov for i Slagelse Kommune.

Processen igangsættes foråret 2015 omkring etablering af nye boformer.

Der udarbejdes fælles tiltag til markedsføring af de nye boligformer.

4.2. Boliger til gruppen af borgere med meget lave indkomster

En gruppe på overførselsindkomster (fx uddannelsesydelser) vil have så lave indtægter, at en husleje på under 3000 kr. inkl. forbrug er nødvendig. Udviklingen i boligudbuddet skal derfor tage højde for dette, så der også sikres boliger til denne gruppe.

Målsætning:

At der gennemføres en analyse af området (kapacitet af billige boliger og forventninger om efterspørgsel i Slagelse Kommune), som kan indgå som en del af det brede grundlag for at udvikle den almene sektor i Slagelse Kommune.

Handling:

Boligstrategisk Forum får inden udgangen af 2014 gennemført en analyse af området, som kan indgå i grundlaget for handlingsplanen for 2015.

4.3. Boliger til gruppen af borgere med særlige behov

En gruppe borgere kan have nogle udfordringer, som følge af psykiske sygdomme, sociale problemstillinger, misbrug mm.. De vil måske i kortere eller længere perioder have behov for støtte til, at kunne klare det uoverkommelige. Eller rammerne for deres bolig vil afvige fra den normale familiebolig. Det skal derfor undersøges, om der er et behov for særlige boformer for disse grupper af borgere.

Målsætning:

At der gennemføres en analyse, som skal afdække om der skal laves særlige tiltag for:

- Gruppen af borgere med psykiske problemer
- Gruppen af borgere med behov for mere "skæve boliger"

Handling:

Boligstrategisk Forum får gennemført en analyse, så der på Boligstrategisk Forum 2015 kan træffes en beslutning om eventuelle tiltag på området.

5. Tiltrækning og fastholdelse

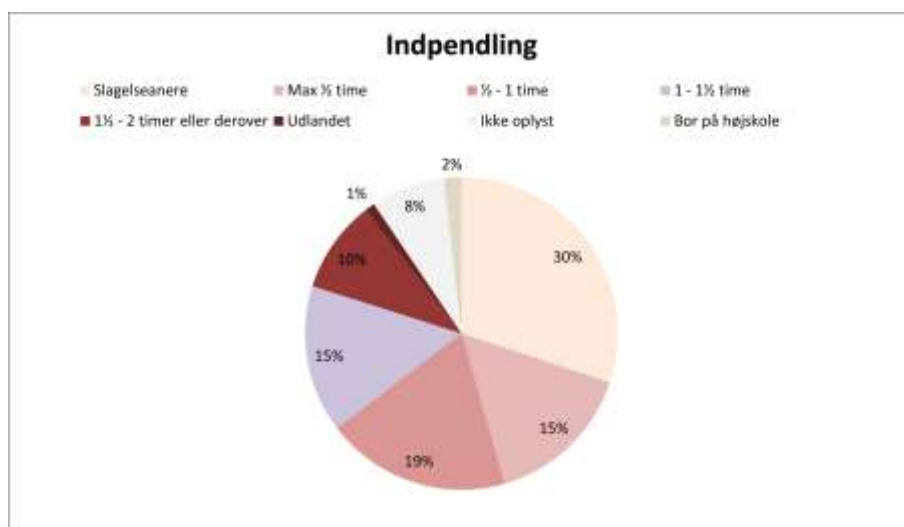
Slagelse Kommune udarbejdede i 2012 en bosætningspolitik med henblik på at sætte en strategisk ramme for at øge bosætningen i kommunen. Den nyeste befolkningsprognose viser, at Slagelse Kommune mister borgere – i prognoseperioden (2014-2025) falder befolkningen fra 77.000 – 73.700 borgere.

Derfor er det et fokusområde for udviklingen af den almene sektor at se på, hvordan sektoren kan bidrage til at tiltrække nye borgere og fastholde de borgere, som allerede bor i kommunen.

Overordnet skal den almene sektor derfor indgå i et samarbejde med kommunen om at sikre attraktive boliger, der henvender sig til de målgrupper, som der særligt er fokus på i bosætningspolitikken – studerende, børnefamilier og "de etablerede".

5.1. Attraktive boliger til unge studerende

Slagelse by er en studieby med mulighed for at gennemføre uddannelse på universitetsniveau (SDU), professionsbachelorniveau (UCSJ) eller erhvervsuddannelsesniveau (Selandia, SOSU - skolen). Der er en lokal fødekæde til de videregående uddannelsesvia de lokale ungdomsuddannelser, men der er også mange, der pendler til Slagelse for at studere:



Der er 7.956 elever, studerende og kursister i Slagelse (september 2012), 32,7% af disse boede i Slagelse Kommune.

Tilgængelige og attraktive boliger til studerende er et af flere konkurrenceparameter for valg af studiested, og er som sådan med til at understøtte visionen om Slagelse som vidensby. Derfor er der et stærkt fokus på - samtidig med udviklingen af et campusområde ved stationen - også at udvikle attraktive boliger og levende bymiljøer til unge studerende.

I 2012 gennemførte Slagelse Kommune en rummelighedsanalyse i forhold til ungdoms/studie/små familieboliger. Der er venteliste til alle 3 typer af boliger:

	Antal	Venteliste
Ungdomsboliger	396	290
Studieboliger	88	5
Almen familieboliger max. 50 m2	1275	520

Opgørelsen over hvor stort et behov der er i Slagelse for ungdoms/studieboliger kan ikke blive helt præcist, idet det private marked ikke indgår i analysen. Men ud fra ovenstående tabel har Slagelse by ca. 484 ungdoms- og studieboliger i 2012 og en venteliste på knap 300 personer.

Nedenstående tabel viser planlagte ombygninger/nybyggeri af studieboliger

Planlagte nye og ombyggede studieboliger

FOB	Sygeplejeskolen, 150 boliger, 71,5 mio. kr.
Slagelse Boligselskab	Sportscollege, 67 boliger, 64 mio. kr.

Nye og byfornyede boliger i bymidten er tiltalende for de unge, og det er oplagt at omdanne de centralt beliggende områder ved stationen til dette formål.

Målsætning:

Ved periodens udgang vil der hvert år ved årsskiftet ikke være ventelister til ungdomsboliger

I perioden bygges 220-250 studieboliger i Slagelse by.

Der er til studiestart 2015 en fælles studieboligportal.

Handlinger:

Første byggeri med 100 studieboliger gennemføres i 2015.

Der nedsættes en arbejdsgruppe der skal arbejde med at definere indholdet af den fælles studieboligportal.

5.2. Udvikling af attraktive seniorboliger

Aldersgruppen "de ældre" vokser og der er brug for et langsigtet perspektiv for at sikre en robusthed i boliguddrevet til målgruppen.

En stor del af gruppen indgår i Slagelse Kommunes bosætningspolitik som "de etablerede", og er en ud af tre prioriterede målgrupper. Det er en generel antagelse at målgruppen kan være meget interesseret i den rigtige lejebolig og den almene sektor kan således være en væsentlig aktør i at udvikle og sikre de rette bo-miljøer til målgruppen, og dermed være en drivkraft i arbejdet med at tiltrække og fastholde præcis den målgruppe.

Den hidtidige udvikling af attraktive bo-miljøer til målgruppen er seniorbofællesskaber, som både imødekommer målgruppens ønsker, og som understøtter de politiske målsætninger om, at boligen skal være rammen om en aktiv hverdag og gode fællesskaber.

Denne målgruppe sidder dog oftest med et hus eller lejlighed som først skal sælges og det kan være en udfordring i det nuværende marked.

I Slagelse Kommune er der planlagt etablering af 2 seniorboligfællesskaber, og der er stor interesse for boformen fra målgruppen:

Planlagte seniorboligfællesskaber	
FOB	Nybyggeri " <i>De nye klostre</i> ", 60 boliger, 111,2 mio. kr.
Skælskør Boligselskab	Ombygning Jernbanevej, 30 boliger, 50 mio. kr.

Målsætning:

Aftaler om ombygning/nybyggeri på seniorboligområdet skal indeholde et analysegrundlag, der for det konkrete byggeri vurderer: behov, boligens fleksibilitet og vurdering af boligens "værdi" set i forhold til bosætningspolitikens "De etablerede".

At der i perioden etableres minimum 2 seniorboligfællesskaber.

At der tænkes nye og andre boformer til seniorerne og at disse ideer afprøves inden udgangen af 2017.

Handlinger

Slagelse Kommune og Boligselskaberne har i det formaliserede samarbejde mindst en årlig drøftelse af status og tendenser i udbuddet af boliger til seniorer.

Slagelse Kommune og boligorganisationerne afholder i fællesskab en temadag om fremtidens boliger til ældre.

6. Handle- og tidsplan

Strategiens "holdbarhed" og den løbende igangsætning af initiativer, der skal understøtte strategiens mål, tages op til drøftelse på Boligstrategisk Forum en gang årligt.

På det Boligstrategiske Forum i 2015 gennemføres der en midtvejsstatus, hvor strategien og dens målsætninger kan revideres og justeres.

Den endelige evaluering af strategien og dens målsætninger gennemføres i efteråret 2017.

	Kvartal	2014		2015		2016		2017					
		3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Boligpolitisk årsmøde			■			■							■
Boligstrategisk forum			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Styringsdialog			■			■							■
Midtvejsstatus						■							
Evaluering af strategien og dens målsætninger													■
Rammerne for analyseredskabet		■											
Boliganalyse for Slagelse Boligselskab, BoligKorsør, Skælskør Boligforening, FOB						■	■	■	■	■	■	■	■
Boliganalyse for alle boligorganisationer													■
Skabelon for energihandleplaner				■									
Energhandleplaner													■
Handlingsplan for, hvordan alment ejede ældreboliger kan overgå til anden type bolig		■											
Ældreboliger i Slagelse by reduceres med 46 boliger		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Ældreboliger i Slagelse kommune reduceres med 25 boliger		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Vurderinger om reduktioner/sammenlægninger af boliger		■	■			■		■		■		■	■
Koncept for nye boligformer		■	■										
Planlægges 150 boliger, der fornyer den almene familiebolig				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Proces om etablering af nye boformer				■	■								
Fælles tiltag til markedsføring af de nye boligformer							■	■	■	■	■	■	■
Analyse på området om boliger til under 3000 kr.		■	■										
Ingen venteliste på studieboliger ved udgangen af året				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Der bygges 150-200 studieboliger i Slagelse by		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Fælles studieboligportal					■	■	■	■	■	■	■	■	■
Der bygges minimum 2 seniorfællesskaber		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Slagelse Kommune og Boligselskaberne har mindst en årlig drøftelse af status og tendenser i udbuddet af boliger til seniorer		■	■			■		■		■		■	■
Temadag om fremtidens ældreboliger.						■							

Bilag 1:

Slagelse Kommune Oversigt boligselskaber

