

KOMMISSORIUM: STIGSNÆS ERHVERVSPARK

1	Projekt navn:	Stignæs Erhvervspark – Projektetablering og indledende eksekvering
2	Projektejer:	Borger- og udviklingsdirektør, Slagelse Kommune
3	Projektleder:	Slagelse Erhvervscenter A/S
4	Bilag:	Tidslinje med grafisk fremstilling af projektførelsen

5	Kort beskrivelse af projektidéen	<p>Projektideen for kommissoriet er at beskrive to business cases, der kan sikre en optimal forretningsmodel for Stignæs Erhvervsområde og igangsætte projektet.</p> <p>Trin 1 er at etablere de infrastrukturelle forudsætninger og et anlæg, der som minimum kan modtage aktiviteter fra Korsør (og evt. andre havne) samt erhvervsaktiviteter.</p> <p>Trin 2 er at etablere et "hub" for store industrielle investorer.</p> <p>Projektetableringsfasen er tillige en accept af at der tages hånd om de usikkerhedsmomenter, der er afdækket i det allerede gennemførte store forarbejde og som vil blive søgt håndteret i processen.</p>
6	Baggrund for projektidéen	<p>Området ved Stignæs er karakteriseret ved, at det ligger i god afstand til større beboelsesområder og vil derfor, som erhvervsområde, ikke påvirke disse i negative retning. Ligesom mulighederne for udvidelse er tilstede.</p> <p>Infrastrukturelt ligger Stignæs havn umiddelbart ud til en maritim hovedfærdselsåre, både mod hele østersøområdet, men også i forhold til Hamburg, som en af Europas største havne. Stignæs havn har en dybde der vil kunne betjene de største skibe.</p> <p>Området ligger tæt på motorvejsnettet, centralt med adgang til hele landet og unikt i forhold til Sjælland. Kun en forholdsvis mindre ændring i vejnettet vil være nødvendig, hvis modulvogntog effektivt skal kunne operere her. Et behov den eksisterende industri, med Harboe i spidsen, allerede har annonceret, som forudsætning for virksomhedernes produktivitet, og dermed fastholdelse af arbejdspladser.</p> <p>Der har tidligere været en række tiltag med henblik på at etablere og udbygge erhvervsaktivitet på Stignæs. Kendetegnende ved disse tiltag har været, at man har manglet en tilstrækkelig præcis businesscase, der har kunne tiltrække potentielle investorer og/eller virksomheder. Dette vil projektet tage højde for ved en fuldstændig forretningsorienteret tilgang.</p> <p>Desuden er der, i tillæg hertil, af flere global-økonomiske årsager såsom</p> <ul style="list-style-type: none">- Kinas og Indiens største container rederier er i direkte konkurrence med Maersk Line om at vinde markedsandele.- BRIK landene har generelt større ønske om selv at kunne styre den totale logistik omkring varetransport til Europa.- Det faktum at Maersk Line netop har opkøbt en række centrale Europæiske havne. <p>skabt nye forretningsmuligheder, der gør at det vurderes, at der er et åbent vindue i forhold til tiltrækning af internationale investorer til Stignæs.</p>

KOMMISSORIUM: STIGSNÆS ERHVERVSPARK

7	Effekter og gevinster	<p>Forventet resultat i forbindelse med succesfuld gennemførelse af trin 1 vil være:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Positiv beskæftigelseseffekt både direkte og indirekte i det lokale erhverv, herunder markant omsætning i erhvervsparken og i det omliggende erhverv jfr GEMBA rapporten - Grundlag for specifik industriklynge - Markedsføringseffekt i hele kommunen som lokalområde <p>Forventet resultat i forbindelse med succesfuld gennemførelse af trin 2 vil være:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Flere arbejdspladser både direkte og indirekte, både i erhvervsparken og det omliggende erhverv, herunder øget omsætning - Decideret specifik industriklynge - Markant større muligheder for at tiltrække internationale investeringer
8	Forudsætninger for at projektet kan gennemføres	<p>Økonomiske ressourcer til indledende etablering af et professionelt opstartsorganisation jfr GEMBA rapporten i Slagelse Erhvervscenter A/S.</p> <p>Økonomiske ressourcer til ekstern ekspertbistand.</p> <p>Kommunen udarbejder plangrundlag, herunder VVM redegørelse inden for det første år.</p> <p>Slagelse Kommune udarbejder tilkøbsbilag til Slagelse Erhvervscenter, som herefter varetager forprojektet.</p>
9	Er der krav til hvornår skal projektets initieringsfase påbegyndes?	Medio 4. kvartal 2015
10	Er der krav til hvornår skal projektet være afsluttet?	Ultimo 2019
11	Overslag på budget og arbejdstidsforbrug	<p>Trin 1</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 FTE over 2 kalenderår, anslået kr. 1,4 mio.* - Ekstern ekspertbistand, anslået kr. 1,7 mio.* - Projektering, anslået kr. 4 mio. - Indledende vejnet i baglandet, anslået kr. 14 mio. <p>Trin 2</p> <ul style="list-style-type: none"> - Havne- og erhvervsanlæg, anslået kr. 250 mio. <p>*Der er tale om en reduceret pris i forhold til den først beregnede: Kr. 3,1 mio i forhold til kr. 4 mio. Prisreduktionen gøres muligt, såfremt Slagelse Erhvervscenter bliver sat i spidsen for udviklingen af et "erhvervsudviklingshus", idet der derved kan opstå synergi omkring projektledelse. Se bilag: Tidslinje med grafisk fremstilling af projekforløbet.</p>
12	Hvem skal være Styregruppeformand?	Borger- og Udviklingsdirektør, Slagelse Kommune
13	Overordnede strategiske risici og udfordringer i projektet, herunder eventuelle politiske hensyn.	<p>Følgende udfordringer skal håndteres ifm projektet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Udførelse af plangrundlag, herunder VVM redegørelse - Infrastruktur imellem E20 og Stignæs - Besejlingsforhold til havene mellem pierne og Omø

KOMMISSORIUM: STIGSNÆS ERHVERVSPARK

		<ul style="list-style-type: none"> - Anskaffelse af de nødvendige arealer <p>Følgende ricisi skal håndteres ifm projektet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - At DONG ikke kan eller vil afhænde de nødvendige arealer - At Interterminals vil modsætte sig projektet pga støv- og andre gener - Nyborg havns evne til strategisk eksekvering - Miljøgodkendelser mv
14	<p>Forslag til organisering: Udfyldes hvis der skal tages særlige hensyn f.eks. mht. Styregruppemedlemmer, herunder eventuelt vigtige interessenter, som bør deltage i styregruppen?</p>	<p>Styregruppe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektejer: Borger- og Udviklingsdirektør, Slagelse Kommune - Direktør for Slagelse Erhvervscenter A/S - Chef for Center for Vækst og Plan (seniorleverandør) - Repræsentanter for Korsør Havn, Dong, Interterminals m.fl. <p>Projektledelse: Slagelse Erhvervscenter A/S</p>
15	<p>Interessenter som bør involveres og eventuelt rolle?</p>	<p>Referencegruppe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rep Interessenter og rådgivere (SK Forsyning, Deloitte, Rambøll, Erhvervsminister Troels Lund Poulsen...) - Senere: (Danske Havne,....)
16	<p>Hvorfor? - Konsekvenser/Betydning/udbytte for interessenten.</p>	<p>Ved indvolvering af disse vigtige interessenter opnår projektet medløb og interessenterne får mulighed for, at påvirke og få værdi af projektet.</p>