

## Helhed, sammenhænge og forebyggelse i forhold til børn, unge og voksne

Slagelse kommune har en udfordring med et stigende antal sociale børnesager, familier der ikke fungerer, børn der i folkeskolen har behov for særlig støtte og opnår utilstrækkelige faglige resultater. Dette følges af alvorlige økonomiske udfordringer i forhold til de specialiserede områder.

I mange analyser og forskningsarbejder fremhæves vigtigheden af **sammenhængende og helhedsorienteret** kommunal indsats over for børn og familier samt borgere med komplekse problemstillinger.

Flere lovgivningstiltag på de sociale områder, herunder beskæftigelsesområdet, har over de seneste år introduceret koordinerende sagsbehandlere, tværgående teams m.v.

Parallelt hermed er der stort fokus på **forebyggende og tidlige** indsatser. Bl.a. i KL's socialpolitiske oplæg "Invester før det sker" fra 2013 og i seneste oplæg "De udsatte børn – fremtiden er deres", fra marts 2015.

### Forslag til ændret organisering af børneområderne m.v.

For at understøtte den forebyggende og helhedsorienterede indsats over for børn, unge og voksne foreslås de nuværende tre centre på børneområdet reduceret til to centre, med to tværgående funktioner. Endvidere foreslås, at Rådgivning og Udbetaling indgår i et af centrene.

Center for Dagtilbud, Center for Børn, Unge og Familie og Rådgivning og Udbetaling sammenlægges til **Center for Børn, unge og voksne** med følgende ansvarsområder:

- Dagtilbud og specialtilbud for 0-6 årige
- Myndighedsområdet – Børn og Unge
- Familiecenter
- Sundhedsplejen
- Tandplejen
- Koordinerende forebyggende indsatser
- Tværgående samarbejde med skoleområdet og sundhedsområdet
- Rådgivning og Udbetaling

Centeret får den samlede opgave for 0-6 årige børn. Fokus er at flest mulige børn trives og udvikles i normalområdet og familier støttes til at dette kan realiseres. Tidlig opsporing af udfordringer og forebyggende indsatser skal opprioriteres.

Centeret har tillige ansvaret for udsatte børn og unge i alderen 7-18 år.

For at skabe den familiemæssige sammenhænge foreslås Rådgivning og Udbetaling jfr. nedenfor tillige at indgå i dette center.

Center for Skole tilføres fritids- og ungdomsklubber fra Center for dagtilbud i den udstrækning de ikke er en del af integrerede virksomheder og bliver til **Center for skole og ungetilbud**. Centeret får følgende ansvarsområder:

- Folkeskoler, specialskoler, UngSlagelse, musikskole, fritids- og ungdomsklubber
- SSP
- Ungdommens Uddannelsesvejledning
- Tværgående samarbejde med børneområdet, sundhedsområdet, handicap og socialpsykiatri og Ungehuset.

Der etableres en enhed for **Pædagogisk Udvikling og Inklusion**. Enheden får til opgave at skabe en sammenhængende indsats for pædagogisk udvikling og inklusion på hele 0-18 årsområdet, der understøtter dagtilbud, skoler og fritidstilbud i forhold til såvel det almenpædagogiske som det specialpædagogiske område. Enheden refererer til chefen for Skole og ungetilbud. Ressourcerne til

enheden kommer fra de nuværende centre Dagtilbud og Skole og omfatter bl.a. tale-, høre- og motorikkonsulenter, inklusionsvejledere, PPR og skolekonsulenter. Opgaver vedrørende fagligt og pædagogisk tilsyn forbliver i de to centre.

For at skabe et fælles ejerskab til den pædagogiske udvikling fra begge centre samt virksomhedsniveauet foreslås etableret en styregruppe med repræsentation af 4 virksomhedsledere og de to centerchefer. Der kan løbende tilknyttes eksterne videnspersoner til styregruppen. Styregruppen har til opgave at fastlægge den overordnede strategiske ramme for enhedens mål og indsatser samt evaluere resultaterne.

Mange udsatte børn trækker ressourcer både i Center for Børn og Familie, Center for Dagtilbud og Center for skole. Som følge af det stigende udgiftspres er der behov for en proaktiv tværgående styring af udgifterne indenfor og på tværs af områderne, der er tæt koblet op på de faglige pædagogiske beslutninger.

Det foreslås derfor, at der etableres en **Tværgående ressource- og målstyringsenhed**, der har selvstændig kompetence i forhold til de to centre og refererer direkte til Uddannelsesdirektøren. Ressourcer til enheden kommer fra de nuværende tre børnecentre.

### **Ændret organisering i forhold til Center for Kultur, Fritid og Borgerservice.**

Med den centrale placering Kultur- og fritidsområdet har politisk i Slagelse Kommune er det hensigtsmæssigt at fastholde et selvstændigt center, hvor disse områder har hovedfokus.

Det nuværende Borgerservice har to hovedfunktioner – 1) Rådgivning og Udbetaling og 2) Borgerservice.

Rådgivning og udbetalings hovedopgaver er udbetaling af forsørgelsesydelse, enkeltydelser, akut boligplaceringer og tilsvarende.

Borgerservicefunktionen omfatter bl.a.

- Udstedelse af pas og kørekort
- Folkeregister
- Post og digitalisering
- Boliganvisning

Det foreslås, at Rådgivning og Udbetaling flyttes til det nye Center for Børn, Unge og Voksne. Det vil muliggøre en styrket helhedsorienteret og forebyggende indsats overfor familier med børn og unge.

Borgerservice foreslås ikke flyttet til andet center, men forbliver sammen med Kultur og Fritid, idet der på sigt kan overvejes et nærmere samarbejde mellem Borgerservice og en eller flere kulturinstitutioner.