



SK Forsyning

# Årsrapport 2020



Penneset v. Skovlyngvej 1, 8055 Hvidovre, HØV71-MTT1V-1A2T

# Selskabsoplysninger

<b>Navn</b>	SK Forsyning A/S	
<b>Adresse, postnr., by</b>	Nordvej 6, 4200 Slagelse	
<b>CVR-nr.</b>	25 79 79 81	
<b>Stiftet</b>	18. december 2000	
<b>Hjemstedskommune</b>	Slagelse	
<b>Regnskabsår</b>	1. januar – 31. december	
<b>Hjemmeside</b>	www.skforsyning.dk	
<b>E-mail</b>	info@skforsyning.dk	
<b>Telefon</b>	+45 58 36 25 00	
<b>Bestyrelse</b>	Flemming Aarup Erichsen <i>formand</i>	Hans Ole Drost <i>næstformand</i>
	Pernille Ivalo Frandsen <i>næstformand f.s.v.a. SK Vand A/S</i>	
	Lis Tribler, Anders Peter Møller Nielsen, Leif Bjarne Clausen, Lillian Pia Wismann, Bodil Knudsen, Erling Lindharth Stuhr, Stina Abelone Hansen, Ole Olsen, Anders Koefoed, Jan Michael Jørgensen, Svend Aage Nielsen, Ole Ernstsen Hansen	
<b>Direktion</b>	Henrik Rosendal Birch Jan Østerskov Hansen	
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, Strandvejen 44, 2900 Hellerup	
<b>Bankforbindelse</b>	Sydbank A/S, Schweizerpladsen 1A, 4200 Slagelse	
<b>Advokat</b>	Horten Advokatpartnerselskab, Philip Heymans Allé 7, Boks 191, 2900 Hellerup	

»En bæredygtig udvikling er en udvikling, som opfylder de nuværende behov, uden at bringe fremtidige generationers mulighed for at opfylde deres behov i fare.« FN's Brundtlandrapport 1987



# Indhold

**1 Ledelses-  
påtegning**  
side 4

**2 Hoved- og  
nøgletal**  
side 5

Resultat og  
udvikling i året  
side 7

**3 Hvem er vi?**

Koncernens  
hovedaktivitet  
side 9

Ledelse  
side 10

**4 Strategi og  
udvikling**

Altid i nærheden  
side 11

2020: Endnu et  
begivenhedsrigt år  
side 12

Udsigter for  
fremtiden  
side 14

**5 Vores aktiviteter**


 Fjernvarme  
side 16

 Spildevand  
side 17

 Vand  
side 18

 Elnet  
side 19

 Gadelys  
side 20

 El- og gassalg  
side 21

 Kundeservice  
side 22

**6 Risikostyring**  
side 24

**7 Samfundsansvar**  
side 27

**8 Kønsmæssig sammen-  
sætning i ledelsen**  
side 30

**9 Regnskab**  
Revisionspåtegning  
side 32

Regnskab  
side 34

2021 © SK Forsyning  
Fotos: Nils Holm  
Grafisk design: Antistandard  
Tryk: xx  
Oplag: xx stk.



# 1 | Ledespåtegning

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar-31. december 2020 for SK Forsyning A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slagelse, den 28. april 2021

Årsrapporten er underskrevet digitalt af:

### Direktion

Henrik Rosendal Birch  
Jan Østerskov Hansen

### Bestyrelse

Flemming Aarup Erichsen, formand  
Hans Ole Drost, næstformand  
Pernille Ivalo Frandsen, næstformand f.s.v.a. SK Vand A/S  
Lis Tribler  
Anders Peter Møller Nielsen  
Leif Bjarne Clausen  
Lillian Pia Wismann  
Bodil Knudsen  
Erling Lindharth Stuhr  
Stina Abelone Hansen  
Ole Olsen  
Anders Koefoed  
Jan Michael Jørgensen  
Svend Aage Nielsen  
Ole Ernstsens Hansen

### Direktion

Henrik Rosendal Birch

Jan Østerskov Hansen

### Bestyrelse

Flemming Aarup Erichsen  
*formand*

Hans Ole Drost  
*næstformand*

Pernille Ivalo Frandsen  
*næstformand f.s.v.a. SK Vand A/S*

Svend Aage Nielsen

Ole Olsen

Anders Koefoed

Jan Michael Jørgensen

Stina Abelone Hansen

Ole Ernstsens Hansen

Bodil Knudsen

Anders Peter Møller Nielsen

Lis Tribler

Erling Lindharth Stuhr

Leif Bjarne Clausen

Lillian Pia Wismann



# Hovedtal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	465.795	466.761	385.147	492.722	469.915
Bruttoresultat	221.022	209.653	116.906	136.352	97.221
Resultat af primær drift	99.981	85.354	12.419	110.191	69.453
Resultat af finansielle poster	-7.494	11.696	13.309	1.437	1.433
<b>Årets resultat</b>	<b>85.198</b>	<b>102.281</b>	225.323	70.776	75.024
Balancesum	3.649.049	3.536.715	3.408.694	3.068.791	2.917.244
<b>Egenkapital</b>	<b>2.289.363</b>	<b>2.204.223</b>	2.113.498	1.888.175	1.853.058
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	209.710	156.299	217.908	170.112	198.075
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-221.530	-217.682	-323.117	-171.836	-150.192
– Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-221.476	-203.061	-339.988	-194.119	-151.364
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	19.702	64.847	95.393	10.767	128.668
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>7.882</b>	<b>3.464</b>	-9.816	9.043	176.551

# Nøgletal for koncernen

	2020	2019	2018	2017	2016
Overskudsgrad	21,8%	19,6%	3,9%	21,1%	14,8%
Bruttomargin	47,5%	44,9%	30,4%	27,7%	20,7%
Afkast af den investerede kapital	2,8%	2,6%	0,4%	3,4%	2,4%
Soliditetsgrad	62,7%	62,3%	62,0%	61,5%	63,5%
Egenkapitalforrentning	3,8%	4,7%	11,3%	3,8%	4,1%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	129	129	126	127	128

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelses-beretning



Penneo dokumentnøgle: B5D02-8DJSH-UD88V-HUV7I-MT1VY-1A2IF



# Resultat og udvikling i året

### Økonomisk resultat i koncernen

Hovedtallene er baseret på koncernregnskabet for SK Forsyning A/S.

Koncernregnskabet for 2020 omfatter indtægter og udgifter for samtlige koncernselskaber for et helt år. Koncernregnskabet pr. 31. december 2020 omfatter aktiver og passiver for samtlige selskaber i SK-koncernen.

Samlet blev koncernens omsætning 466 mio. kr. i 2020.

Koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 2.289 mio. kr.

Året resultat efter skat blev et overskud på 85 mio. kr., hvilket er 17 mio. kr. lavere end i 2019. Resultatet i 2020 er påvirket af lavere finansielle indtægter end i 2019 blandt andet på grund af COVID-19's indflydelse på de finansielle markeder.

Koncernresultatet anses som tilfredsstillende.

### Investeringer

Likviditet fra driften har i al væsentlighed finansieret årets investeringer på 221 mio.kr. Koncernen har i 2020 ikke hjemtaget lånekapital udover omlægning af eksisterende lån.

Koncernens største investeringer i året har fundet sted indenfor henholdsvis fjernvarme- og spildevandsområdet. Her har væsentlige aktiviteter været udvidelse af varmekapaciteten med ny halmkedel og kloakering af sommerhusområder og landsbyer.

### Økonomiske resultater i datterselskaberne

Datterselskabernes resultater bidrager til det samlede koncernresultat. Der henvises generelt til selskabernes egne årsrapporter.

En oversigt over de enkelte selskabers bidrag ses i kolonnen til højre.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter regnskabsafslutningen indtruffet begivenheder, der giver anledning til ændret vurdering af resultatet.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer et tilfredsstillende positivt resultat i moderselskabet og i koncernen for det kommende regnskabsår.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I forbindelse med den stadig versonende skattesag er der stadig usikkerhed knyttet til den endelige opgørelse af udskudt skat af anlægsaktiver og tilgodehavende selskabsskat.

### SK Varme A/S

Årets resultat blev på 18.625 t.kr. (2019: 19.602 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Spildevand A/S

Årets resultat blev et overskud på 46.820 t.kr. (2019: 47.745 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Vand A/S

Årets resultat blev et overskud på 12.753 t.kr. (2019: 13.676 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### Zeanet A/S

Årets resultat blev et overskud på 3.923 t.kr. (2019: 5.291 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Gadelys A/S

Årets resultat blev et overskud på 4.005 t.kr. (2019: 96 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Energi A/S

Årets resultat blev et underskud på 1.418 t.kr. (2019: overskud på 2.355 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Service A/S

Årets resultat blev et overskud på 420 t.kr. (2019: 2.066 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



»Vi leverer sikker forsyning til vores kunder – og det gør vi under mottoet ”altid i nærheden”. Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.«





# Koncernens hovedaktivitet

### Lokalt forankret multiforsyningsvirksomhed med base i Slagelse

SK Forsyning A/S er en multiforsyningsvirksomhed, der er ejet af Slagelse Kommune og dermed reelt af kunderne.

Virksomhedens hovedaktivitet er el-, vand- og fjernvarmeforsyning, håndtering af spildevand samt sikring af vejbelysning i Slagelse Kommune.

Koncernen sælger el og gas på kommercielle vilkår i hele Danmark – på et stærkt konkurrencepræget marked.

Koncernens forretningsmodel hviler på en overbevisning om, at kunderne kræver el, vand, varme samt rensning af spildevand på et bæredygtigt grundlag.

SK Forsyning tilbyder som multiforsyningssselskab at dække alle disse individuelle behov gennem kollektive løsninger, skabt i synergi på tværs af forsyningsarterne. Under mottoet: "Sammen om en bæredygtig fremtid" tilstræbes et effektivt tilrettelagt samarbejde på tværs og under anvendelse af fælles ressourcer. Det sikrer de lavest mulige priser for alle forsyningsarter.

Vi leverer værdi til vores kunder – og det gør vi under vort slogan "altid i nærheden". Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.

Vi arbejder ud fra værdierne "troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse". Værdisættet skaber rammen for, hvordan vi agerer over for vores kunder, og hvordan vi behandler hinanden.

Vi er ca. 130 medarbejdere i koncernen og omsætter årligt for ca. 500 mio. kr.

### Lang historie – og ambitioner for fremtiden

Med mere end 100 års erfaring inden for forsyningsvirksomhed, leverer vi hver dag el, gas, varme, vand og vejbelysning til vores kunder – ligesom vi renser deres spildevand.

SK Forsyning har et tæt og konstruktivt samarbejde med Slagelse Kommune, blandt andet med udgangspunkt i den vedtagne ejerstrategi. Sammen med kommunen arbejder vi aktivt på, at vores lokalområde også i fremtiden skal være et godt sted at bo.

Bæredygtighed er i dag en væsentlig del af koncernens DNA og dermed et vigtigt element i koncernens strategi. Det både miljømæssigt, økonomisk og i forhold til samfundsansvar i øvrigt. FN's 17 Verdensmål er derfor et væsentligt element i koncernens strategi.

Koncernen investerer fortsat massivt i grønne produktionsmetoder og opretholdelse af høj forsyningsikkerhed – ikke mindst med klimaudfordringerne in mente.

SK Forsyning understøtter kundernes ønske om at reducere miljøbelastningen. Det sker dels ved løbende at stille digitale oplysninger om forbrug til rådighed samt via rådgivning fra vores energirådgivere.

*»Vi skaber værdi – under mottoet "Sammen om en bæredygtig fremtid". Det gør vi sammen med kunderne, erhvervslivet, kommunen, uddannelsesinstitutionerne, boligorganisationerne og mange flere.«*



## 3 | Hvem er vi?

# Ledelse

### Bestyrelsen 2020

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af koncernen og har 15 medlemmer. Bestyrelsen er sammensat af byrådsmedlemmer, lokale erhvervsfolk samt kunde- og medarbejdervalgte.

Til varetagelse af den daglige drift har bestyrelsen ansat en direktion med to medlemmer.

Koncernens strategi "Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid" udgør den ambitiøse ramme for koncernens aktiviteter.

Dette, ikke mindst, når det gælder ønsket om at skabe en bæredygtig fremtid i samarbejde med kunderne.

### Danmarks bedste offentlige bestyrelse – 2020

Bestyrelsen har, siden tiltrædelsen i 2018, arbejdet målrettet med den fremtidige koncernstrategi. Samtidigt har bestyrelsen på de indre linjer udviklet sit virke – på såvel kollektivt som individuelt plan – med inspiration fra og under iagttagelse af kodeks for god selskabsledelse.

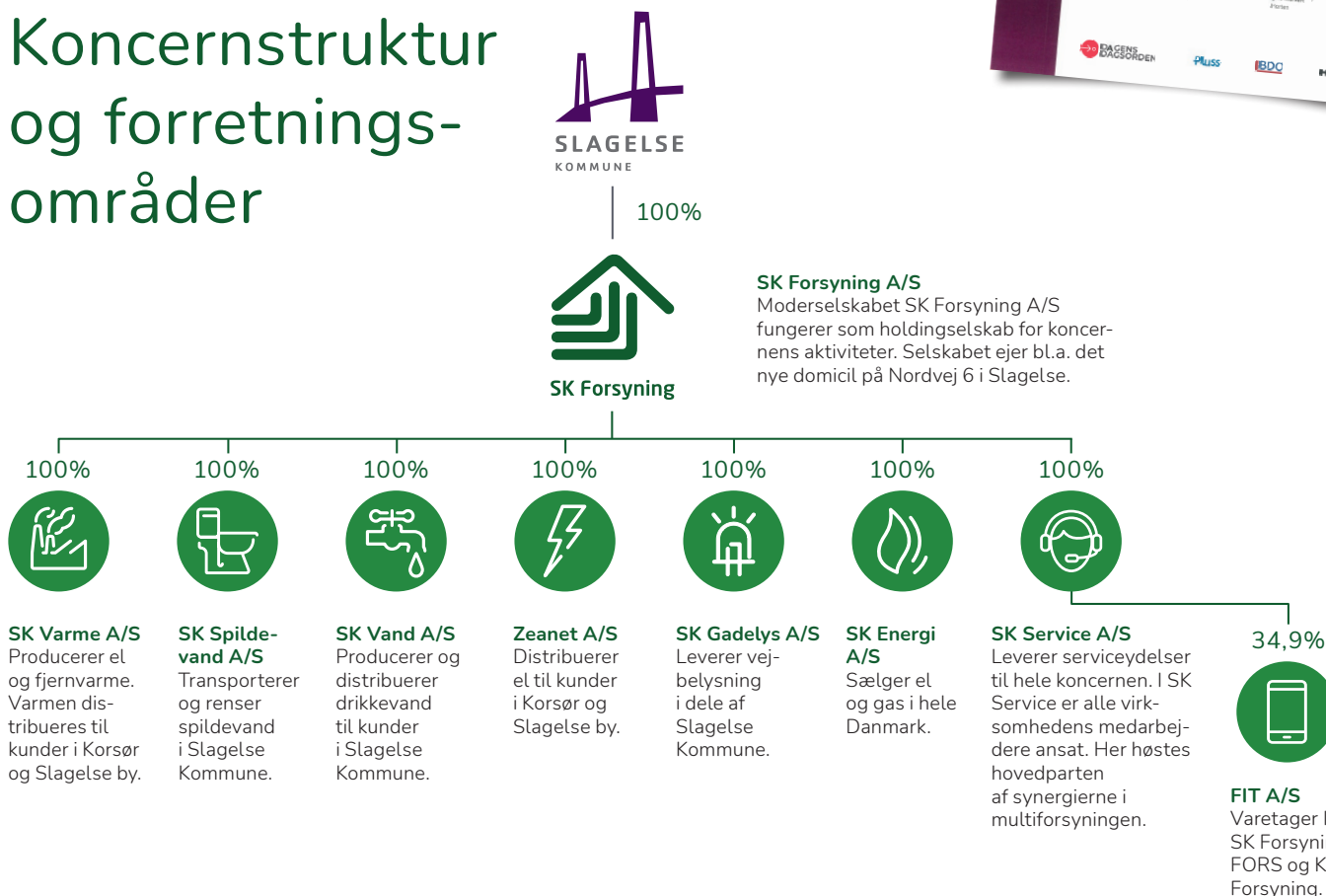
I bestræbelsen på konstant udvikling har bestyrelsen i 2020 gennemført såvel en bestyrelses- som direktions-evaluering. Begge med ekstern bistand. Det har blandt andet ført til, at bestyrelsen i tæt samarbejde med ejerskabet har taget initiativ til en restrukturering af bestyrelsessammensætningen fra 2022. Dette med henblik på at styrke bestyrelsens samlede kompetencer og skabe en mere agil bestyrelse ved reduktion i antallet af bestyrelsesmedlemmer.

Endelig har bestyrelsen fået godkendt en ny og transparent honorar-model, som ikke er knyttet an til den kommunale honorarpolitik.

Indsatsen er ikke gået upåagtet hen. Bestyrelsen blev i november 2020 hædret med titlen *Årets offentlige bestyrelse 2020*.



## Koncernstruktur og forretningsområder



## 4 | Strategi og udvikling

# Altid i nærheden

### Forsyningsikkerhed og bæredygtighed

"Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid" tager sit afsæt i Slagelse Kommunes ejerstrategi for SK Forsyning. Nederst på denne side ses den opbygning og model, som strategien betjener sig af.

Den forretningsmæssige mission er fortsat solidt forankret i opfattelsen af SK Forsyning som en kollektiv multiforsyningsvirksomhed, der løser en bred vifte af individuelle behov. Og dét på en bæredygtig, sikker og effektiv måde.

Bag visionen "Sammen om en bæredygtig fremtid" skjuler sig dels, at FN's Verdensmål nu spiller en markant rolle i strategien og dels, at en bæredygtig fremtid kun kan skabes "sammen" med andre. Her er samspillet mellem forsyningsområderne og med kunder, erhvervsliv, kommune, uddannelsesinstitutioner, leverandører, brancheorganisationer og andre forsynings helt afgørende.

Sammen vil vi arbejde for såvel klima- som miljømæssig, økonomisk og social bæredygtighed.

### I fremtiden er vi "sammen" –

#### om effektivisering til fælles bedste

Valget af ordet "sammen" i strategien favner bredt. Stadigt flere forsyningsselskaber finder sammen om løsninger, der er til fordel for kunder, ejere og øvrige interessenter. En mere kompleks omverden kombineret med vedholdende statslige effektiviseringskrav kalder på nye fællesskaber med styrkede kompetencer og "større muskler".

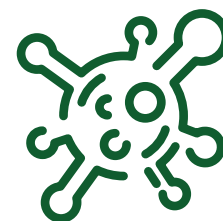
Det er også den direkte årsag til stiftelsen af FIT A/S i samarbejde med søsterforsyningerne KLAR Forsyning i Køge og Fors i Roskilde.

Det fælles it-selskab, der blev stiftet i 2019, har i 2020 intensiveret arbejdet med digitalisering af forretnings- og arbejdsprocesser i de tre forsynings. Herudover blev et hosting-udbud afsluttet, og alle tre forsynings it-anvendelse understøttes nu professionelt af en af Danmarks største it-leverandører Atea. Herved er ikke mindst it-sikkerheden markant styrket, ligesom udgangspunktet for yderligere konsolidering på it-området med FIT, som drivende kraft, er tilvejebragt.

## Strategi 2025 – et overblik



# 2020: Endnu et begivenhedsrigt år



### Flagermus og forsyningssikkerhed

Verdenssamfundet blev i 2020 ramt af Coronapandemien, som fik stor indflydelse på hverdagen – også i SK Forsyning. Det blev nødvendigt at gennemgå langt de fleste processer i lyset af de restriktioner, som blev fastsat fra centralt hold.

Det skabte læring også på den gode måde. Digitale løsninger blev på en række områder udviklet og taget i anvendelse, ikke mindst når det gælder mødet imellem mennesker på distancen. Pandemien har lært os nye metoder til løsning af dagens gøremål. Metoder som også i fremtiden vil gøre os langt mere effektive.

Tabet af social kapital har til gengæld med stigende styrke manifesteret sig.

Coronakrisen har tydeliggjort den værdi, det har at være sammen – i et fælles hus og med kompetente kolleger. Savnet af kollegial interaktion har uden tvivl haft stor indflydelse på den sociale kapital – et væsentligt element i SK Forsynings DNA.

Coronakrisen har for verdensøkonomien haft endog meget stor betydning. For forretningsomfanget og omsætningen har betydningen for SK Forsyning været beskedent. Af denne grund – og henset til SK Forsynings forretningsgrundlag – samt i lyset af den begyndende normalisering af verdenssituationen forventes Coronapandemien heller ikke at få nævneværdig betydning for SK Forsyning i 2021.

Alle SK Forsynings ydelser og leverancer dækker basale behov og er derfor efterspurgt på individniveau – krise eller ej.

Uagtet et kortvarigt men markant værdifald på finansmarkederne endte 2020 med, at værdien af SK Forsynings finansielle aktiver og fondsbeholdninger steg svagt. Det forventes, at det genfundne værdiniveau vil kunne opretholdes – også i 2021.

### Sammen om en bæredygtig fremtid

Omverden stiller store krav til forsyningssektoren i forhold til såvel klima- som miljømæssig, økonomisk og social bæredygtighed. Dette kombineret med vedholdende statslige effektiviseringskrav, kalder som nævnt på nye fællesskaber med styrkede kompetencer og ”større muskler”.

NK-Forsyning (Næstved Kommunes forsyningselskab) og SK Forsyning har på den baggrund i 2020 fået afdækket potentialerne ved et eventuelt styrket samarbejde. Perspektiverne ved et tættere samarbejde ser rigtig spændende ud. Økonomiudvalgene i Næstved og Slagelse kommuner samt de to koncerners bestyrelse forventes inden sommerferien i 2021 at træffe beslutning om, hvorvidt man ønsker at høste frugten af et tættere samarbejde.

### Fjernvarme – uden fossile brændsler

I 2020 blev endnu et nyt halmfyret anlæg sat i drift. Denne gang under samme tag som det eksisterende flis-baserede anlæg ved Stop 39. På denne baggrund vil fossile brændsler fremover være ”henvist til reservebænken”. Fossile brændsler anvendes nu alene ved udfald på de seks CO<sub>2</sub>-neutrale anlæg, der er investeret i siden stiftelsen af SK Forsyning i 2008.

I 2010 satte bestyrelsen sig et meget ambitiøst mål – nemlig at produktionen af fjernvarme fra 2020 skulle ske uden anvendelse af fossile brændsler. Siden er der investeret massivt i nye CO<sub>2</sub>-neutrale produktionsanlæg både i Slagelse og Korsør.

Det ambitiøse mål blev således nået.

### SK Energi – koncernens nye grønne pioner

Nyt navn og nyt logo – SK Forsyning har som koncern fået endnu en grøn pioner. På baggrund af koncernens ”Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid” – er koncernens kommercielle aktiviteter på el- og naturgasområdet udskilt i en nytænkt og selvstændig organisatorisk enhed, SK Energi.

SK Energi vil fremover have øget fokus på marked og kunder, med det mål at tilbyde den bedste kundeoplevelse med udgangspunkt i nye bæredygtige energiløsninger.



### Miljøfremmede stoffer – søg og du skal finde!

Bæredygtighed er i dag også en del af SK Forsynings DNA. På spildevandsområdet er vi i front med at afprøve ny renseteknologi. Hertil kommer en af landets mest offensive teststrategier, når det gælder miljøfremmede stoffer.

I 2020 afsluttede SK Spildevand et EU-projekt – "Less is more", hvor ny teknologi blev afprøvet på Slagelse Renseanlæg. Dette projekt har afsløret, at den nuværende teknologi på de danske renseanlæg ikke tager tilstrækkelig hånd om miljøfremmede stoffer, herunder også medicinrester.

Projektet, der er gennemført med EU støtte, har afsløret, at det er muligt at rense spildevandet ned til drikkevandskvalitet indenfor en rimelig økonomi.

Den offensive teststrategi, der er anvendt som konsekvens af projektet, har i 2020 afsløret endnu en omfattende forureningssag. Denne gang på Korsør Brandskole, hvor forekomsten af kemikaliet PFOS i afledt spildevand er alarmerende høj. Sagen har forståeligt nok fået stor omtale i medierne. Slagelse Kommune har på baggrund af sagen igangsat et omfattende oprensingsarbejde.

PFOS har været anvendt massivt frem til 2011. Det forventes, at de gjorte fund i 2020 vil medføre, at tilsvarende udfordringer afdækkes mange andre steder i landet i den nærmeste fremtid. Fra SK Forsynings side ses det gerne, at de centrale myndigheder påtager sig et større ansvar for at begrænse udfordringerne med og følgeskaderne fra PFOS i resten af landet.

### Samlokalisering giver øget arbejdsglæde

Medarbejderne er koncernens vigtigste ressource. Kompetente og motiverede medarbejdere er en væsentlig forudsætning for, at de ambitiøse mål, der er fastlagt i koncernstrategien kan nås.

Et vigtigt element er derfor, at medarbejderne føler, at de har stort udbytte af deres ansættelsesforhold, samt at de er tilfredse med deres arbejdsplads. Koncernen vurderer løbende medarbejdertilfredsheden. Seneste måling, som blev foretaget i 2020, viser igen, at tilfredsheden i SK Forsyning er langt højere end i øvrige DI-virksomheder som gennemsnit. Medarbejdertilfredsheden er i øvrigt stigende.

Kompetente og tilfredse medarbejdere! – kan man som bestyrelse og direktion ønske sig mere?

### Samlokaliseringen øger også effektiviteten

Koncernen har i løbet af de seneste år gennemført flere vigtige strategiske projekter.

Et af dem bestod i at samle koncernens aktiviteter og medarbejdere på Nordvej i Slagelse. Dette ikke mindst for at nyttiggøre medarbejdernes kompetencer på tværs af de forskellige forsyningsområder og derigennem øge effektiviteten.

I 2020 har det blandt andet givet mulighed for at øge aktiviteten og højne serviceniveau og kvalitet i opgaveløsningen – ovenikøbet med færre medarbejdere.

Organisatoriske tilpasninger med sigte på, at den enkelte medarbejder får mulighed for at folde sit fulde potentiale ud i koncernens interesse, er vejen til fortsat arbejdsglæde og effektiv drift i SK Forsyning.



# Udsigter for fremtiden

### Fjernvarme – en hjørnesten i den grønne omstilling

I Danmark har vi sat overliggeren meget højt med hensyn til CO<sub>2</sub>-reduktion. Udledningen skal – målt i forhold til 1990 - reduceres med 70 % inden 2030.

Målet skal bl.a. nås via en stor udbygning med vind- og solenergi og nyttiggørelse af elektriciteten i hele samfundet blandt andet til transport og bygningsopvarmning. Vel at mærke på en intelligent måde, der sikrer, at vi altid har elektricitet til rådighed. Energien fra sol og vind kan nemlig kun nyttiggøres, når vind og vejr tillader det. I øvrige perioder skal energien til opvarmning m.v. komme fra andre energikilder. Denne fleksibilitet kan fjernvarmesektoren levere – i modsætning til individuelle løsninger med varmepumper.

Hos SK Forsyning er det planen at etablere store varmepumper, som nyttiggør vind- og solenergien til at producere fjernvarme. I perioder uden vind og sol, vil vi producere elektricitet og varme CO<sub>2</sub>-neutralt ved anvendelse af lokale halmressourcer.

Varmepumperne skal blandt andet erstatte spildvarmen fra affaldsforbrænding – nu hvor affald i vid udstrækning er blevet en ressource, som vi skal genanvende.

Naturgas til boligopvarmning skal efter Folketingets plan udfases inden 2030. SK Forsyning forventer derfor at tilbyde fjernvarme til mange nye kunder i Slagelse, Korsør og måske også Skælskør i den nærmeste fremtid.

### Spildevandsrensning – fortidens teknologi slår ikke til!

Med spildevandsplanen har Slagelse Kommune og SK Forsyning taget endnu et væsentligt skridt på spildevandsområdet. Frem mod 2025 kloakeres de resterende sommerhusområder i kommunen samt landsbyerne i det åbne land.

Det føromtalt EU-projekt på Slagelse Renseanlæg har afsløret, at der er behov for nye metoder og yderligere rensning af spildevandet.



»Hos SK Forsyning er det planen at etablere store varmepumper, som nyttiggør vind- og sol-energien til at producere fjernvarme. I perioder uden vind og sol, vil vi producere elektricitet og varme CO<sub>2</sub>-neutralt ved anvendelse af lokale halmressourcer. Varmepumperne skal blandt andet erstatte spildvarmen fra affaldsforbrænding – nu hvor affald i vid udstrækning er blevet en ressource, som vi skal genanvende.«

Medicinrester, miljøfremmede stoffer samt resistente bakterier findes stadig i høje koncentrationer i det spildevand, der i dag udledes fra de danske renseanlæg. På denne baggrund forventes blandt andet et fuldskala kulfilteranlæg med ozonbaseret forbehandling af spildevandet etableret i partnerskab med relevante aktører.

#### **Rent drikkevand – også til kommende generationer?**

Vi leverer drikkevand af høj kvalitet, som opfylder alle kvalitetsnormer. Det skal vi fortsætte med også i fremtiden.

Rent drikkevand uden fremmede stoffer er imidlertid ikke længere en selvfølge i Danmark, idet mere end hver anden danske vandboring er forurennet med pesticidrester. Udviklingen viser, at der er behov for at beskytte kildepladserne bedre og, om muligt, finde nye. Den kommunale indsatsplan for grundvandsbeskyttelse viser vejen, om end ambitionsniveauet synes behersket.

SK Forsyning leder af samme grund også efter nye kildepladser samtidigt med, at der – alt i overensstemmelse med indsatsplanen - arbejdes med at beskytte de eksisterende.

Som element i beskyttelsen af de eksisterende kildepladser kan opkøb af jord og skovrejsning indgå.

Endelig forventer SK Forsyning at bygge et nyt, topmoderne vandværk i Slagelse i løbet af få år.

#### **Elektrificering stiller nye krav**

I dag kører de fleste i biler, som anvender fossile brændstoffer. Det gør vi næppe ”i morgen” – udviklingen af el-biler går stærkt. Det gør udviklingen og udbredelsen af individuelle varmepumper m.v. også. Denne el-drevne udvikling kombineret med udbygningen med vindenergi og solenergi – der producerer, som vinden blæser og solen skinner – stiller store krav til el-sektoren. Nettets kapacitet bliver udfordret, og det er vigtigt hele tiden at have et godt overblik over nettets tilstand. Det kræver overvågning og styring.

I 2020 blev der indført timeafregning og nye tariffer. Det betyder, at kunderne i fremtiden kan handle el på de tidspunkter af døgnet, hvor strømmen er grøn og billig, samtidig med at overbelastning af nettet undgås.

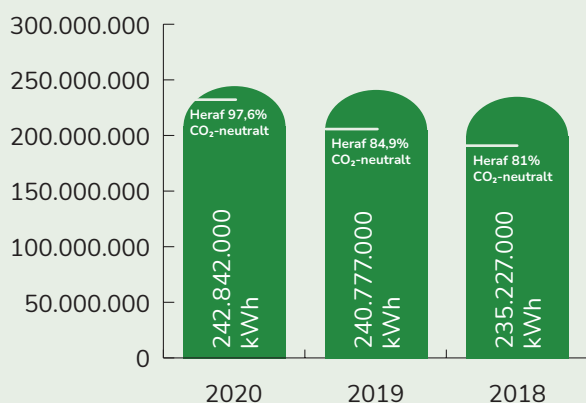


## 5 | Vores aktiviteter

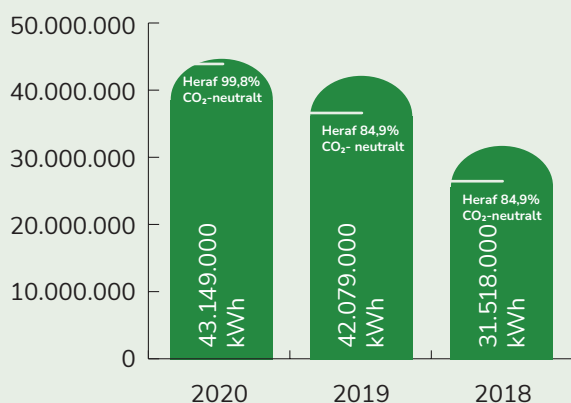
# Fjernvarme



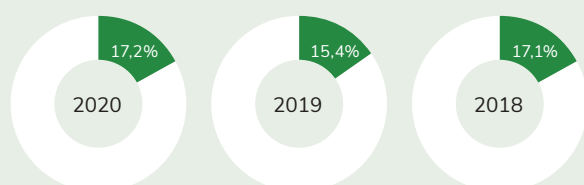
### Fjernvarme (salg)



### El-produktion (salg)

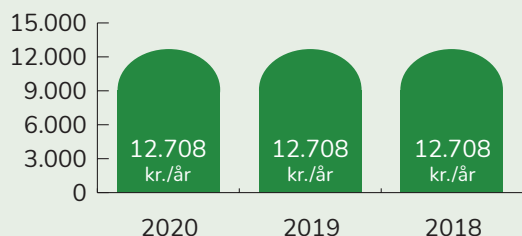


### Nettab



### Pris inkl. moms for standardhus

(130 m<sup>3</sup> – forbrug 18,1 MWh)



### Årets investeringer

# 81.578 t.kr.

#### Fjernvarme

Vi producerer og leverer miljøvenlig og billig varme til vores kunder i Slagelse og Korsør byer. Forsyningsikkerheden er høj og klimaaftrykket meget lavt. Fjernvarmeforsyningen producerer – udover fjernvarme – også en betydelig mængde CO<sub>2</sub>-neutral elektricitet ved nyttiggørelse af spildvarme og lokal halm.

#### Endnu et vigtigt skridt

2020 var et år med flere store begivenheder. I starten af året indviede vi et nyt halmfyret anlæg på Stop 39. Med idriftsættelsen af det nye anlæg markeres en ny æra, nemlig at fjernvarmen nu produceres 100 % CO<sub>2</sub>-neutralt ved nyttiggørelse af spildvarme fra bortskaffelse af affald samt nyttiggørelse af nogle af de ressourcer, vi har rigeligt af i vores region – sol, halm og flis.

#### Digitalisering giver bedre kundeservice og bedre drift

Hvert år hjemtager vi mere end 1 mia. måleværdier fra vores nye digitale varme-, vand- og elmålere. Værdierne stilles til rådighed for vores kunder, således at de løbende kan følge deres forbrug. Dataene anvendes samtidigt i et analyseprogram, som løbende holder øje med det store fjernvarmenet. Digitaliseringen giver os et helt unikt overblik over driftstilstanden i hele ledningsnettet. Med Heat Intelligence er det blevet lettere at optimere varmenettet. Vi kan – for eksempel – finde kundeinstallationer med dårlig afkøling og dernæst rådgive kunden om at reducere varmeudgifterne samtidig med, at vi optimerer driften på vore værker og ledninger.

#### Sammen om en bæredygtig fremtid

I de sidste 10 år har vi fået mange nye varmekunder ved konvertering af naturgasområder til fjernvarme. Salget er i perioden steget med mere end 50 % eller 100.000 MWh. Det svarer næsten til hele varmeforbruget i Korsør. For at levere denne energimængde har vi investeret i ikke mindre end seks CO<sub>2</sub>-neutrale anlæg. Den udvikling kunne ikke finde sted uden et tæt samarbejde med vores kunder. Det er vi på deres og egne vegne utrolig stolte over.

Konkret tog vi i 2020 endnu et vigtigt skridt i udbredelsen af fjernvarme i Slagelse. Hans Tausensgade og Sct. Jørgensgade blev konverteret til fjernvarme, efter at beboerne i disse gader, selv havde rettet henvendelse til os med ønske om fjernvarme. En rekord blev sat, da mere end 80 % af ejendommene i de to gader tilvalgte fjernvarme, inden ledningerne var lagt i jorden. Hovedledningen på Idagårdsvej i Slagelse blev opgraderet i 2020, så den nu er forberedt til en fremtidig konvertering af det vestlige Slagelse, der i dag er udlagt til naturgas.





## 5 | Vores aktiviteter

# Spildevand



### Spildevand

Vi transporterer og renser spildevand fra ca. 80.000 borgere tillige med det regnvand, der ender i vores kloakker og renseanlæg.

### Miljøfremmede stoffer...søg og du skal finde

I 2020 afsluttede vi et stort EU-projekt "Less is more" med afprøvning af ny renseteknologi til fjernelse af miljøfremmede stoffer, bl.a. medicinrester. Via projektet er det nu demonstreret, at det er muligt at fjerne disse stoffer fra spildevandet, uden at det får stor betydning for taksterne.

Projektet har høstet stor anerkendelse i branchen, og der er opnået tilsagn fra det "Miljøteknologiske udviklings- og demonstrationsprogram" (MUDP) til afprøvning af yderligere processtrin i nærmeste fremtid. Målet er at modne teknologien yderligere til anvendelse i stor skala.

I forbindelse med ovennævnte projekt er der et omfattende analyseprogram af vores spildevand. Disse analyser har kortlagt flere forureningskilder i de senere år, ligesom de har afsløret, at der er behov for implementering af ny renseteknologi på de danske renseanlæg. 90'ernes renseteknologi er ikke længere tilstrækkelig.

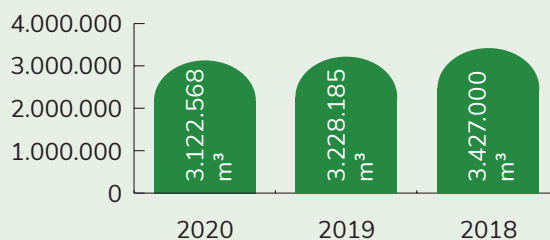
"Less is more" og det nye projekt udgør tilsammen forprojektet for et fuldskala-kulfilteranlæg, som planlægges idriftsat på Slagelse Renseanlæg omkring 2025. Det forventes til den tid, at anlægget i Slagelse vil rense spildevandet så godt, at det rensede spildevand overholder de krav, der i dag stilles til drikkevand i Danmark.

### Endnu et skridt mod et bedre miljø

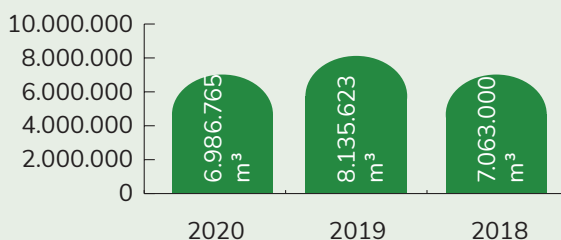
Vi har også i 2020 fortsat kloakeringen af de små landsbyer – i år Hejninge By – ligesom, der er opført et nyt renseanlæg i Sønderup. Disse tiltag fremmer tilsammen vandkvaliteten i Tude Å. I 2020 påbegyndte vi kloakeringen af de resterende sommerhuse i tidligere Korsør Kommune. Om få år forventer vi at nå vores mål om, at alle sommerhuse i kommunen har en tidssvarende spildevandsløsning.

Overløb af spildevand til åer og søer m.m. blev i 2020 et meget debatteret emne i pressen. Hos SK Forsyning har vi siden fusionen i 2008 arbejdet med at reducere overløb og installeret måleudstyr til at registrere overløb til vandmiljøet. Kortlægningen viste i 2020, at kun 1,2% af den samlede spildevandsmængde havner i overløb. Vi er således blandt de spildevandsselskaber, der har den mindste overløbsmængde i Danmark. Det får os dog ikke til at "hvile på laurbærene". Overløb skal naturligvis reduceres endnu mere.

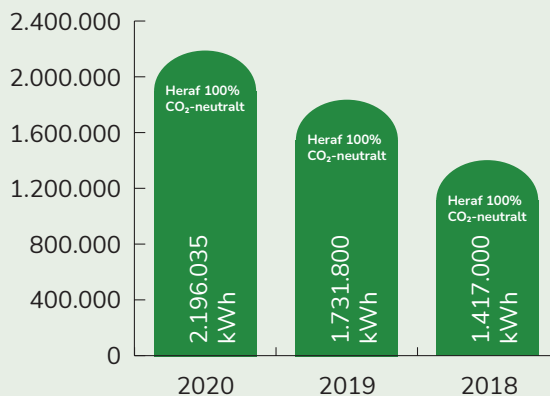
### Spildevandsmængde (afregnet efter måler)



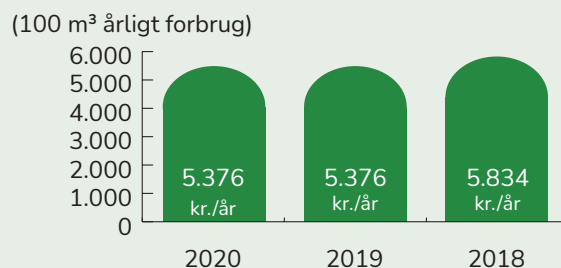
### Spildevandsmængde (behandlet på renseanlæg)



### El-produktion (salg)



### Pris inkl. moms for standardhus



### Årets investeringer

97.607 t.kr.



## 5 | Vores aktiviteter



# Vand

Vi producerer og leverer vand til ca. 22.000 husstande i Slagelse Kommune.

### Høj kvalitet – nødvendige indsatser for fremtiden

Vi kører os om kvaliteten af drikkevandet og foretager derfor en hel del flere analyser, end myndighederne kræver. Vi tester løbende for alle nye pesticidrester, der afsløres andre steder i Danmark. Vores drikkevand er alt i alt af meget høj kvalitet.

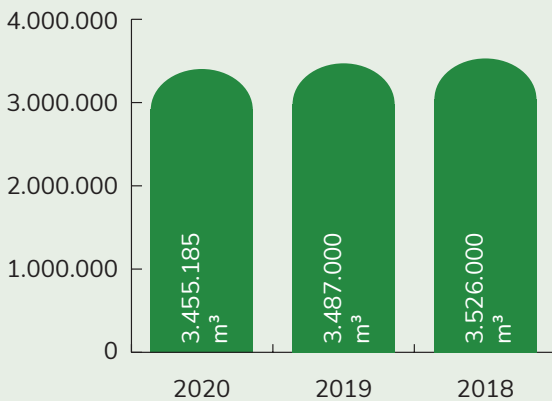
Den danske vandsektor har frem til nu været anerkendt i hele verden for at levere drikkevand af høj kvalitet baseret på grundvand, der kun har gennemgået en simpel behandling i sandfilter. Denne position kommer ikke af sig selv og kan være truet i fremtiden. Inden for de seneste år har forsyningerne valgt at analysere grundvandet for langt flere pesticidrester, og resultatet er skræmmende. I Danmark er der i dag pesticider i mere end hver anden boring, og de seneste analyser har afsløret stoffer i vandet, som aldrig har været godkendt i Danmark.

Denne udvikling oplever vi også hos SK Forsyning. I løbet af de senere år har vi fundet en del hidtil ukendte pesticidrester. I starten af 2021 har vi i lighed med flere andre vandforsyninger fundet stoffet TFA (triFlourEddikkesyre) i afgang fra vores vandværker i koncentrationen 0,2 – 0,5 ug/l. Der er fortsat stor usikkerhed om fundet. I skrivende stund undersøges det – gennem nye analyser – om de første analyseresultater er korrekte. Er det tilfældet, går vi i gang med at opspore kilderne.

Drikkevandet i SK Forsynings område lever i øvrigt op til alle de kvalitetskrav, som er fastsat fra myndighedernes side. Sådan ønsker vi også, at det skal være i fremtiden. Efter vores vurdering er der derfor grund til i langt højere grad end tidligere at lade forsigtighedsprincippet råde, når det gælder beskyttelse af kildepladserne mod nedsivning af miljøfremmede stoffer – særligt de steder, hvor kildepladserne er sårbare på grund af et tyndt beskyttende lerlag. Vi er klar til at investere massivt i beskyttelse af vores kildepladser for at sikre kommende generationer adgang til drikkevand uden pesticider og nitrat. Vi afventer nu, at Slagelse Kommune godkender den indsatsplan, som er en forudsætning for, at beskyttelsesindsatsen kan påbegyndes.

Det forventes dog, at der i den nærmeste fremtid vil være behov for nye kildepladser til erstatning for de borer, som må opgives på grund af forurening eller grundet indtrængning af salt vand fra gamle havaflejringer. SK Vand har over de seneste to år gennemført et omfattende kortlægningsarbejde for at finde mulige nye grundvandsressourcer. I løbet af 2021 forventes det, at de første prøvepumpinger på mulige kildepladser kan påbegyndes.

### Solgt vand



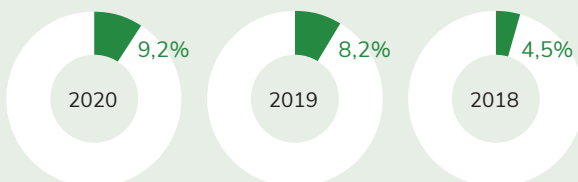
Årlig afbrydelse for husholdningskunder i gennemsnit

40 min.

Antal drikkevandsanalyser med overskridelser målt hos kunderne

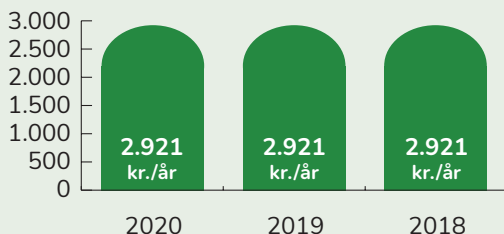
4 stk.

### Nettab



### Pris inkl. moms for standardhus

(100 m³ årligt forbrug)



Årets investeringer

17.846 t.kr.



## 5 | Vores aktiviteter

# Elnet



### Man bliver helt elektrisk – fremtiden er grøn, elektrisk og digital!

Den øgede elektrificering (el-biler, varmepumper mv.) udfordrer el-nettets kapacitet. Det er derfor vigtigere end nogensinde, at forsyningen hele tiden har et godt overblik over nettets tilstand. I 2020 tog vi et væsentligt skridt i denne retning – med nyttiggørelse af måleværdierne fra de fjernaflæste målere i et net-overvågningsprogram – Power Flow. Digitaliseringen hjælper os nu med at overvåge el-nettet, så det sikres, at der altid er den fornødne kapacitet til rådighed. Power Flow gør os samtidigt i stand til at beregne, hvor der er behov for at styrke el-nettet, så vi er klar til den kommende elektrificering.

### Digitalisering – en forudsætning for en grøn fremtid

I 2020 implementerede vi en ny betalingsmodel for benyttelse af vores el-net. Modellen reducerer udgifterne for vores netkunder, idet den tilskynder kunderne til at anvende el-nettet på de tidspunkter af døgnet, hvor der er ledig kapacitet. Det reducerer behovet for udvidelse af nettet. Den nye tarifmodel er således en væsentlig forudsætning for, at elektrificeringen – og dermed den grønne omstilling – kan gennemføres smart.

Med indførelsen af timeafregning i 2020 blev der taget endnu et vigtigt skridt. Netkunderne får nu mulighed for at placere el-forbruget på de tidspunkter af døgnet, hvor strømmen produceres grønt og billigt.

### Transformerstationerne har fået et løft

Vi har også i 2020 renoveret og automatiseret transformerstationerne. Disse kan derfor fjernbetjenes ved ind- og udkoblinger.

Vi har endvidere udskiftet ca. 100 kabelskabe i årets løb. Dette arbejde fortsætter i 2021.

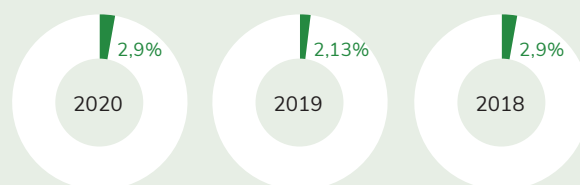
### Leveret el



### Oppetid

# 99,999%

### Nettab

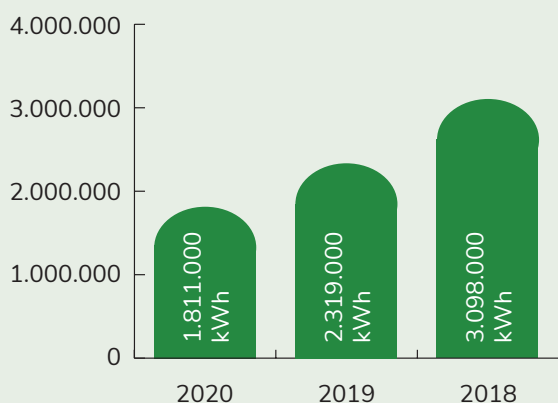


### Årets investeringer

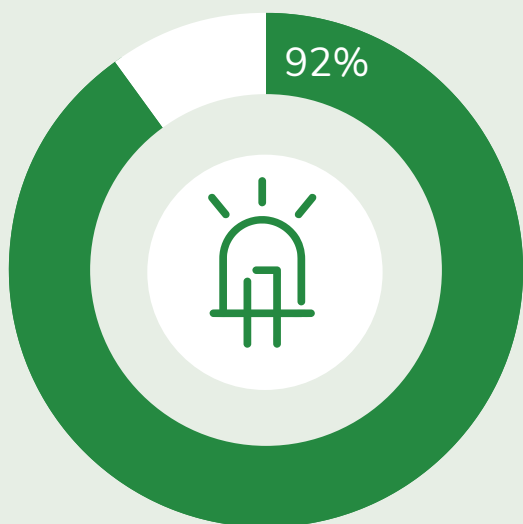
# 13.271 t.kr.



## Forbrug



## Andel lyskilder med LED-teknologi



## Årets investeringer

7.478 t.kr.

## 5 | Vores aktiviteter

### Gadelys



Vi leverer vejbelysning til Slagelse Kommune og en lang række private fællesveje.

#### LED – det er lige nu

Siden vi overtog vejbelysningen fra Kommunen i 2009, er der investeret massivt i vejbelysningsanlægget. Herunder i kabellægning af nettet (nedtagning af de gamle luftledninger på master) samt etablering af nye lysmaster og armaturer. Et stort investeringsefterslæb er ved at være indhentet.

Alle nye armaturer er med LED-teknologi. I 2021 forventer vi at nå et meget vigtigt mål nemlig, at al vejbelysning er opgraderet til LED-teknologi.

Overgangen til LED-teknologi vil medføre en væsentlig bedre belykningskvalitet til glæde for kommunens borgere og vejenes brugere.

Overgangen til den nye teknologi reducerer samtidigt miljøbelastningen og udgifterne til vejbelysning. Siden 2009 er energiforbruget til vejbelysning reduceret med mere end 2 mio. kWh om året, og driftsomkostningerne er reduceret med ca. 5 mio. kr. svarende til omkring 25 %.

#### Klar til udvidelse af forretningen

Der er enkelte områder i Slagelse Kommune, hvor SK Forsyning ikke varetager opgaven på belykningsområdet. Det gælder først og fremmest i hele det område, der tidligere var Hashøj Kommune, og herudover når det gælder visse specialanlæg som Toronto-anlæg (fodgængerovergange) m.m.

Her synes der fortsat at være gode muligheder for forretningsudvikling og besparelsesmuligheder for vores største kunde Slagelse Kommune, som der er indledt en positiv og konstruktiv dialog med.



## 5 | Vores aktiviteter

# El- og gassalg



I konsekvens af "Strategi 2025 – sammen om bæredygtig fremtid", er det kommercielle forretningsområde el- og gassalg blevet udskilt i en selvstændig organisatorisk enhed. Der er gennemført en gennemgribende transformation og etableret en mere markedsorienteret position. Det opleves blandt andet ved et nyt navn SK Energi – førhen SK Energisalg – en ny visuel identitet og en ny hjemmeside.

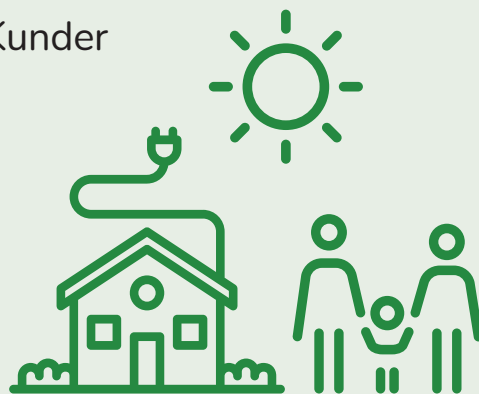
### Større fokus på markedet

Derudover er der igangsat en række markedsrettede aktiviteter på tværs af kommunikationskanaler og flader – online såvel som offline. Foruden en opgraderet kommunikation, vil et styrket team sikre en tættere kundekontakt og øget kundeinddragelse.

Vi har ansat en chef for forretningsområdet, en handels-elev og en salgs- og forretningsudvikler. SK Energi har desuden haft fokus på opgradering af teknologi, der understøtter fremtidig vækst samt digitalisering af processerne. Dette, for at sikre den bedst mulige kundeoplevelse for eksisterende og nye kunder. Vi fortsætter den hidtidige strategi, hvor nærmarkedet er vores primære fokus, om end appetitten på "fjernmarkedet" absolut er til stede.

Bæredygtighed er et centralt indsatsområde, som fortsat vil være i fokus i de kommende år. Det vil manifestere sig ved et øget fokus på sekundære produkter, der understøtter de grønne valg i hverdagen.

Kunder



## Fokus på el- og naturgas styrkes



**Organisation og kompetencer styrkes**  
Handelsaktiviteterne udskilles i en selvstændig organisatorisk enhed



**Produktudvikling**  
Selskabets produkter videreudvikles til at matche den grønne omstilling

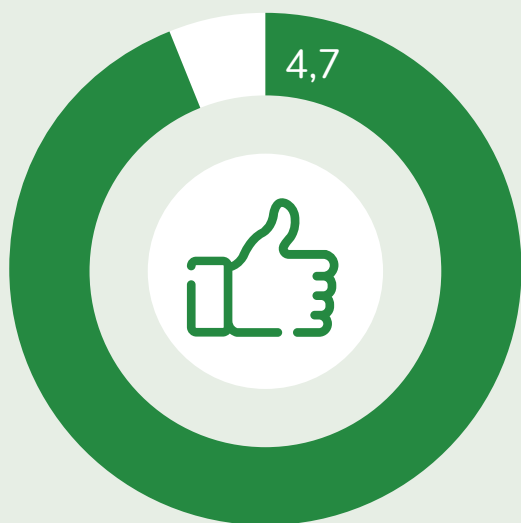


**Partnerskaber og loyalitetsprogrammer**  
Samarbejde med andre leverandører og tillægsfordele for kunderne

## Nyt navn og visuel identitet



Fortsat høj kundetilfredshed



på en skala fra 1 til 5

Antal telefonopkald

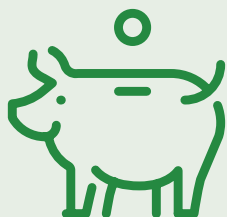
24.741



Realiserede energi-  
besparelser i 2020

9.500.000

kWh – svarende til 2.350  
husstandes årlige el-forbrug



## 5 | Vores aktiviteter

### Kunde- service



#### Vi måler løbende vore kunders tilfredshed med os

Vores kundetilfredshed ligger højt. Det viser de analyser, som vi løbende foretager. Alligevel har vi siden vi blev samlet på Nordvej i Slagelse fortsat optimeret vores processer for at give kunderne en endnu bedre oplevelse i dagligdagen.

I 2019 tog vi endnu et skridt i implementering af et nyt telefonsystem for at styrke telefonbetjeningen. Nu får alle kunder, som kontakter os, mulighed for umiddelbart at udtrykke deres tilfredshed med vores service. I 2020 håndterede vi 24.741 telefonsamtaler og tilfredsheden fik en score på 4,7 på en skala fra 1 til 5.

Det nye telefonsystem har samtidigt muliggjort, at der kunne opretholdes et højt serviceniveau – selv når vores medarbejdere i en Coronatid under nedlukningen har håndteret opkald og samtaler hjemme fra egen dagligstue.

#### Vagtordninger giver bedre kundeoplevelser

Hos SK Forsyning er der åbent for telefoniske henvendelse fra 8-18 på mandage, tirsdage, onsdage og torsdage samt fredage fra 8-13. Har man som kunde behov for at komme i kontakt med os udenfor dette tidsrum f.eks. ved forsyningssvigt, står vores Kundecenter klar til at yde personlig betjening 24/7/365. Vagten sørger samtidig for at informere kunderne med sms'er ved akutte driftsforstyrrelser, m.m. Kunderne oplever det som en markant forbedring af kundeservicen.

#### Nyt regningsdesign – lettere men længere

Ultimo 2020 implementerede vi vores nye regningsdesign, med det mål at gøre vores regninger mere forståelige. I slutningen af 2020 resulterede dette i en ny og mere forståelig regning. Kunderne mødte denne i januar 2021. Det har været en større opgave at gøre regningen lettere at forstå, idet et nyt EU-direktiv (clean energy package) har fastlagt en lang række oplysninger, som skal fremgå af regningen. På den nye regning er de elementer, vi selv kan bestemme over, vist mere overskueligt. Regningen er forhåbentlig blevet lettere at forstå – men samlet set er den blevet noget længere og indeholder flere oplysninger end tidligere.

#### MinForsyning 2.0 – din digitale adgang til egne data

I efteråret blev der ligeledes arbejdet på at få implementeret MinForsyning 2.0, hvor kunderne som noget nyt kan give samtykke til, at vi må anvende deres CPR-nummer i den løbende kontakt. Derved kan vi blandt andet tilbagebetale eventuelle tilgodehavender til kundernes NemKonto. I den nye version logger man på med NemId, hvilket er noget lettere end hidtil.



»I 2020 tog vi endnu et skridt i implementering af et nye telefonsystem for at styrke telefonbetjeningen. Nu får alle kunder, som kontakter os, mulighed for at udtrykke deres tilfredshed med vores service.«



# Håndtering af risici

Som multiforsyningsvirksomhed spænder vores forretning over en række områder. Som en følge af dette er koncernen naturligt eksponeret for en række forskellige risici – nogle knytter sig til enkelte områder, mens andre går på tværs af hele koncernen.

For at opretholde høj forsyningsikkerhed og begrænse risikoen for tab foretager SK Forsyning løbende risikoanalyser. Også i 2020 har analysen indgået som grundlag for den årlige godkendelse af koncernens forsikringspolitik. Risikoanalysen kortlægger de risici, koncernen er eksponeret for. Som en del af risikoanalysen er der udarbejdet strategier og iværksat tiltag, der sikrer, at koncernen bedst muligt kan imødegå de forskellige risici.



## Regulatoriske risici

### Regulatoriske rammebetingelser

SK Forsyning er som multiforsyningssselskab underlagt adskillige, komplekse regelsæt. Disse medvirker blandt andet til at regulere priserne inden for el-distribution, fjernvarme, drikkevand og spildevand.

Ændringer i rammebetingelserne inden for disse områder, der kan have betydning for koncernens drift, er således underlagt politisk styring og udenfor koncernens umiddelbare kontrol.

På samme måde kan ny lovgivning eller ændringer i eksisterende lovgivning ofte kræve ekstra ressourcer til implementering og/eller efterlevelse i organisationen.

Vi håndterer disse risici ved at følge de lovgivende processer tæt og aktivt deltage i brancheforeningernes netværk og arbejdsgrupper. Her tilstræber vi at opnå indflydelse på de regulatoriske tiltag og som minimum altid være godt forberedt, når de kommer.

Ved løbende at tilpasse vores arbejdsgange sikres det, at vi er på omgangshøjde med ny regulering, der kræver ændringer i vores forretning.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag i mulig og tilstrækkelig grad, reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til ændringer i de regulatoriske rammebetingelser.



## Miljø- og klimarisici

### Klimaforandringer og ekstreme vejrforhold

Vores anlæg bliver i stigende grad udsat for påvirkning fra ekstreme vejrforhold - blandt andet som konsekvens af klimaforandringerne. De viser sig eksempelvis som oversvømmelser ved skybrud og stormflod og i forbindelse med usædvanlig tørke.

Ekstreme vejrforhold vil altid kunne gøre skade på vores anlæg. Forsyningsikkerheden kan bringes i fare, og det kan påføre virksomheden – og dermed kunderne – tab. Vi arbejder naturligvis på løbende at sikre vores anlæg de steder, hvor de er særligt udsatte. For eksempel er Korsør særligt udsat i forbindelse med stormflod. Varmecentralen på Gasværksvej er derfor sikret mod indtrængning af vand, ligesom en række el-forsyningsanlæg er forhøjet ekstraordinært.

SK Forsyning er som ledningsejer indtrådt i flere digelauge, som aktuelt forestår digeetablering langs Storebælts kyster – herunder i Korsør.

SK Forsyning har desuden detaljerede beredskabsplaner, som beskriver, hvilke handlinger, der skal iværksættes for at begrænse skaderne, hvis uheldet skulle være ude. Endelig er SK Forsyning forsikringsmæssigt dækket for alle væsentlige risici.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag i tilstrækkelig grad reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til klimaforandringer og ekstreme vejrforhold.



## 6 | Risikostyring

»Koncernen er som en multiforsyningsvirksomhed naturligt eksponeret for en række forskellige risici – nogle knytter sig til enkelte områder, mens andre går på tværs af hele koncernen.«



### Forsyningssikkerhed og brændselsvalg

#### Teknologispring og nye energiformer

Den hastige teknologiske udvikling, der også ses på energiområdet, øger risikoen for fejlinvesteringer i SK Forsyning. Derfor har det i en lang årrække været ambitionen ikke at fæstne lid til solitære løsninger med den risiko, der ligger i det. Et pludseligt teknologispring ville i så fald kunne efterlade virksomheden med værdiløse aktiver.

Når det kommer til brændselsvalg til fjernvarmeproduktion, har vi derfor en meget diversificeret strategi. Fjernvarmen produceres i dag på såvel halm, som flis og solpaneler. Og snart forventes, som tidligere nævnt, også produktion fra varmepumper at komme til.

Gas og vores gascentraler er fortsat en tilbagefaldsmulighed, hvis alt andet glipper. De aktiver, som vurderes at være særligt eksponeret for teknologisk ud- og afvikling, afskrives med kort horisont – normalt ca. 10 år.

I de kommende år må det forventes, at øget elektrificering vil belaste el-nettet. Det forbereder vi os på at håndtere ved at indregne reservekapacitet, når nye anlæg dimensioneres og etableres.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag gør, at virksomheden positivt kan udnytte de muligheder, den teknologiske udvikling byder. Teknologisk udvikling udgør derfor i langt højere grad en mulighed fremfor en risiko.



### Medarbejdertiltrækning og -fastholdelse

#### Behov for specialiseret arbejdskraft

Som forsyningsvirksomhed har vi brug for stærkt specialiseret arbejdskraft inden for en række områder.

Vi har store fremtidsplaner og har igangsat en lang række nye tiltag og projekter, der skal højne vores position som en innovativ medspiller i forsyningsbranchen. Det kræver medarbejdere med de rette kompetencer.

Det er et generelt problem under højkonjunkturer, at der er mangel på kvalificeret arbejdskraft.

Koncernen forsøger at imødegå denne problemstilling ved at fastholde SK Forsyning som en attraktiv arbejdsplads med gode medarbejderforhold, spændende og meningsfulde arbejdsopgaver og en konkurrencedygtig lønpakke.

Vi oplever grundlæggende en meget lav medarbejderomsætning. Få medarbejdere forlader virksomheden til fordel for nyt job. Også et lavt sygefravær viser, at SK Forsyning er lykkedes med at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø og sikre god medarbejdertrivsel.



## 6 | Risikostyring



### IT

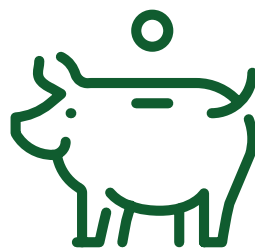
#### Cybercrime og datasikkerhed

Koncernen er ansvarlig for megen kritisk infrastruktur. Derfor er it-sikkerhed et vitalt fokusområde. Cyberangreb på it-systemer og tab af data kan have store konsekvenser for forsyningen og for tilliden til SK Forsyning. Over de senere år er it-sikkerheden derfor styrket efter anerkendte standarder og procedurer, som understøtter kravet om sikker it-drift.

Med stiftelsen af FIT A/S – det fælles IT-selskab, stiftet sammen med Fors A/S og KLAR Forsyning A/S – er et vigtigt skridt taget på vejen til generelt at højne datasikkerheden. Outsourcing af al serverkapacitet og IT-support i 2020 må forventes at styrke sikkerheden betragteligt.

Da EU-persondataforordningen trådte i kraft i 2018 blev kravene til beskyttelse af medarbejderes, kunders og andres følsomme data indskærpet. Koncernen råder f.eks. over store mængder af personfølsomme kundedata og tager beskyttelse af disse meget alvorligt. Den fortsatte – og aldrig ophørende – indsats for at beskytte persondata vil også fremover have meget høj prioritet. Ansættelsen af en dedikeret GDPR-ansvarlig er blot et af flere tiltag, der tilsammen eliminerer eller som minimum stærkt reducerer risikoen for brud på persondataforordningen.

Det er ledelsens vurdering, at SK Forsyning med de iværksatte tiltag er nået langt når det gælder om at imødegå risici relateret til cybercrime og datasikkerhed, men at området også fremadrettet skal have særlig ledelsesmæssig fokus.



### Finansielle og øvrige risici

#### Driftsrisici

Det er ledelsens vurdering, at koncernen ikke – udover hvad der er omtalt ovenfor – er disponeret for særlige driftsrisici ud over almindeligt forekommende risici i de brancher, som koncernen opererer inden for.

#### Valutarisici

Koncernen har ikke væsentlige valutarisici.

Indkøb på engrosmarkedet for el sker i EUR, ligesom en del af koncernens formueforvaltning er placeret i EUR. En mindre del er placeret i USD. Henset til den danske kronens fastkurs overfor EUR vurderes risikoen at være endog meget begrænset.

#### Renterisici

Koncernen har rentebærende kortfristet og langfristet gæld. Aktiv gældspleje og iagttagelse af den finansielle strategi, hvor kombinationen imellem fast og variabelt forrentede lån er en hovedhjørnen, sikrer koncernen mod væsentlige tab ved renteusving. Løbende vurdering af omlægningsmuligheder for reduktion af de finansielle omkostninger, bidrager ligeledes til at minimere renterisikoen.

#### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver og svarer til de i balancen indregnede værdier. Driftsrisici begrænses gennem en aktiv debitorpleje samt af den omstændighed, at ingen af koncernens enkeltstående kunder er forretningskritiske.

#### Markedsrisici

Da koncernen – bortset fra SK Energi – opererer på monopol eller monopollignende markeder under fuld regulering, er koncernens generelle markedsrisiko meget begrænset.

SK Energi og SK Varme er eksponeret mod udsving i priserne på den nordiske el-børs – Nordpool. Handler på kontrakt/termin i dette marked udgør derfor en erkendt risiko. Risikoen begrænses ved aktiv forvaltning af koncernens el-handel i et samarbejde med ekstern grossist og efter en af bestyrelsen fastlagt handelsstrategi.



# Politik for samfundsansvar

Med vedtagelsen af "Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid" er der fra bestyrelsens side på overbevisende måde taget stilling til koncernens ansvar lokalt, nationalt og globalt. Dette ikke mindst ved opbakning til FN's 17 Verdensmål.

Herudover er samfundsansvar direkte adresseret i en række delstrategier og politikpapirer. Også i de daglige beslutningsprocesser og aktiviteter er man sit samfundsansvar bevidst, hvilket også fremgår af den øvrige del af årsrapporten

## Forretningsmodel og risikovurdering relateret til samfundsansvar

Med udgangspunkt i SK Forsynings forretningsmodel, som er beskrevet på side 11 i årsrapporten, og de aktiviteter, som SK Forsyning i sit virke som multiforsyningsvirksomhed, driver til gavn for kunderne i forsyningsområdet er koncernens risikovurdering opdateret i 2020. Det er fortsat koncernens vurdering, at forretningsaktiviteterne ikke indebærer en særlig risiko for negativ påvirkning af de områder, der er eksplicit omfattet af et udvidet samfundsansvar.

SK Forsyning har også i 2020 i de daglige forretningsaktiviteter arbejdet med fokus på miljø og klima, medarbejder- og sociale forhold, menneskerettigheder og antikorruption.

Dette er beskrevet mere detaljeret på de følgende sider.



### Miljø og klima

SK Forsyning vægter bæredygtighed højt og har et mål om at være i front, hvad angår bæredygtige produktionsmetoder. SK Forsynings væsentligste miljø- og klimapåvirkninger relaterer sig til forsyningen med el, varme og vand samt ved rensningen af spildevand.

På fjernvarmeområdet er produktionen siden 2008 væsentligt omstillet. Fjernvarmen produceres i dag ved udnyttelse af sol og biomasse fra lokalområdet samt spildevarme fra bortskaffelse af affald. Det samlede CO<sub>2</sub>-aftryk er således meget lavt.

På spildevandsområdet er der i de senere år kloakeret rigtig mange sommerhuse i kommunen. Denne indsats fortsætter. I 2025 forventes det således, at spildevandet fra alle sommerhuse håndteres miljømæssigt forsvarligt. Kloakeringen af sommerhusområderne har haft stor betydning for badevandskvaliteten i lokalområdet.

Indsatsen på miljø- og klimaområdet omfatter tillige tilbudet om "Energitjek-Slagelse", hvor kunder gratis kan få råd om, hvordan klimaaftrykket fra energiforbrug kan reduceres. SK Forsyning har gennemført 150 energitjek i 2020. Herudover har forsyningen i 2020 realiseret energibesparelser på knapt 9.500.000 kWh, svarende til el-forbruget i 2350 normalhusstande. Yderligere bidrager installationen af nye og fjernaflæste el-, vand- og varmemålere til at bevidstgøre den enkelte kunde om sit forbrug. Den adfærdsmæssige betydning vurderes at være betragtelig.

### Medarbejder- og sociale forhold

Medarbejderne er grundlaget for at realisere de ambitioner og målsætninger, som virksomheden og dens ejer har. SK Forsynings målsætning er som følge deraf at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i virksomhedens værdier: "Troværdighed, respekt, åbenhed og fornøjelse" tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.

Medarbejderforhold er nærmere beskrevet i SK Forsynings Personalehåndbog, der af virksomhedens samarbejdsudvalg er gennemskrevet og udgivet som selvstændig publikation tilbage i 2019. Siden er der løbende kommet mindre tilføjelser.

Håndbogen indeholder blandt andet information om virksomhedens forskellige sundhedstiltag, der rummer forebyggelse af sygdom, omsorg for sygemeldte, stresspolitik, hjælp til rygestop og rusmiddelafvænnning, behandlingstilskud, sundhedssikring og støtte til motionsfremmende formål.

Et enigt samarbejdsudvalg har skærpet rygepolitikken, så det nu ikke er tilladt at ryge i løbet af arbejdsdagen eller på SK Forsynings matrikler.

Primo 2020 deltog samtlige medarbejdere i et udvidet førstehjælpskursus arrangeret af virksomheden.

I starten af 2020 blev der på ny gennemført medarbejdertilfredshedsmåling i SK Forsyning. Målingen viste den højeste medarbejdertilfredshed i koncernens historie og en medarbejdertilfredshed, der ligger markant højere end gennemsnittet af øvrige DI-virksomheder. Tilfredsheden er således steget på næsten alle parametre, sammenlignet med en lignende måling i 2018. Svarprocenten ved målingen var – med 88,3 % – høj.

Det gennemsnitlige sygefravær blandt SK Forsynings medarbejdere lå i 2020 på 4,58 %. Fraregnes langtidssygemeldte medarbejdere, var sygefraværet på 2,17 %. Virksomheden havde i 2020 en personaleomsætning på ca. 7,6 %. Heraf valgte kun 1 medarbejder af de ca. 130 ansatte af egen drift at søge nye udfordringer udenfor SK Forsyning. Det indikerer, at trivsel i virksomheden generelt er høj.

### Menneskerettigheder

SK Forsyning respekterer menneskerettigheder og arbejder aktivt på at imødegå eventuelle overtrædelser af medarbejders, kunders eller samarbejdspartneres menneskerettigheder.

Personalehåndbogen udstikker retningslinjerne for, hvordan vores medarbejdere forventes at agere over for hinanden og over for andre. Diskriminerende adfærd, mobning eller fysisk krænkelse accepteres ikke. Virksomheden medvirkede i 2020 i afprøvningen af et mobbeforebyggende spil "Hvor går grænsen", som er udviklet af CO-industri. Spillet udbredes i 2021 til samtlige afdelinger i SK Forsyning.

Ved gennemgang af medarbejdertilfredsmålingen for medarbejderne i de enkelte afdelinger bliver diskriminerende adfærd direkte adresseret af den administrerende direktør og næstformanden for koncernens samarbejdsudvalg.



## 7 | Samfundsansvar

I forhold til kunderne, er der i tråd med tidligere også i 2020 arbejdet målrettet med it-sikkerhed og beskyttelse af kundernes personlige data. Med implementeringen af fjern-aflæste målere på alle forsyningsarter er sikkerheden på ny skærpet, da mængden af kunderelaterede data (måleraf-læsninger) er markant øget.

I relation til øvrige samarbejdspartnere er der særligt fokus på virksomhedens leverandører, der eksempelvis udfører anlægsprojekter på vegne af SK Forsyning. Her har SK Forsyning ikke direkte kontrol over eksempelvis løn og arbejdsvilkår. I 2020 er sociale klausuler fortsat indskrevet i alle kontrakter, der vedrører større anlægsarbejder, ligesom SK Forsyning i stigende grad har påtaget sig det direkte ansvar for og tilsyn med sikkerheden og arbejdsforholdene i relation til anlægsarbejder. Arbejdsmiljøorganisationens gentagne og ikke-varselede tilsyn er et led i denne indsats.

Virksomheden er ikke i 2020 blevet bekendt med over-trædelser af sociale klausuler eller øvrige forhold, der er relateret til brud på menneskerettighederne blandt vores samarbejdspartnere.

Ved placering af koncernens finansielle aktiver følges koncernens Finansielle Strategi og Styringspolitik fra 2019. Heraf fremgår det blandt andet, at koncernens midler alene må anbringes efter PRI-principper og under iagttagelse af ESG (samfundsansvarlige investeringer). Hermed defineres retningslinjer for investorers og kapitalforvalteres arbejde med samfundsansvar.

## Anti-korruption

SK Forsyning tolererer ikke korruption i nogen form. SK Forsyning har oprettet en whistleblowerordning, der varetages af et eksternt advokatfirma, hvor medarbejdere og eksterne har mulighed for at indrapportere mistanke om ulovlig adfærd. Ordningen er beskrevet i koncernens personalehåndbog. Der er ikke i 2020 og ej heller på tidspunktet for afgivelse af denne årsrapport indrapporteret hændelser til advokaten. Da koncernen fuldt ud driver sin forretning i Danmark, anses korruptionsrisikoen alene derfor som begrænset.

## Lokal forankring

Det lokale er også en del af vores DNA. Koncernen har siden sin start haft en tæt tilknytning til lokalområdet, hvori vi også betragter os selv som værende dybt forankret. Vores mission er at drive ansvarlig og professionel forsyningsvirksomhed, der viser hensyn til omgivelserne og samtidig bidrager til at styrke og fremme lokalrådets interesser. Vi gør derfor en indsats for at placere koncernens indkøb lokalt, forudsat at pris og kvalitet er i orden, og når lovgivningen i øvrigt ikke hindrer det. Vi bidrager aktivt til lokal-samfundet gennem deltagelse i lokale messer, kulturelle arrangementer og markeder m.m.

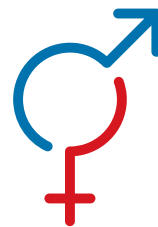
I 2020 har det ikke været muligt at deltage i lokale arrangementer, da disse på grund af Corona alle har været sat på pause. Den lokale bredde- og eliteidræt understøttes imidlertid stadig gennem markedsføringsaftaler med Sports Team Slagelse og Slagelse Idrætsråd. Herigennem markedsføres koncernens produkter på de konkurrenceudsatte områder inden for el, gas og fjernvarme.

Koncernen har et tæt samarbejde med både Jobcenteret og de lokale uddannelsesinstitutioner. Det giver den unge generation mulighed for lærepladser og praktikforløb i SK Forsyning. Der har således været 7 elever/praktikanter i virksomheden i 2020: 1 teknisk tegner elev, 2 ingeniørpraktikanter, 1 laborantelev, 1 økonomielev, 1 kontorelev og 1 lagerelev.

I 2020 har vi - på grund af Corona - ikke kunnet gennemføre de ellers populære virksomhedsbesøg for elever fra uddannelsesinstitutionerne i kommunen. Denne aktivitet bliver genoptaget så snart, det er muligt igen, så skoleeleverne kan lære mere om forsyningssektoren. Samarbejdsaftalen med ZBC i Slagelse er blevet fornyet, ligesom vi har et samarbejde med SDU i Slagelse. Disse samarbejder forventes yderligere udbredt og styrket, når hverdagen efter Corona igen er normaliseret.

SK Forsyning driver og finansierer energispareordningen Energitjek-Slagelse, der primært retter sig mod lokale bolig-ejere i Slagelse Kommune. Konceptet fungerer i et frugtbart samarbejde med Slagelse Kommune samt lokale leverandører af energispareløsninger til private husholdninger.

Koncernen har i 2020 skabt en lokal omsætning på mere end 186 mio. kr. inklusive udbetalte lønninger.



# Det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen er SK Forsynings øverste ledelsesorgan og består af 15 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af Slagelse Byråd, 2 er valgt af koncernens forbrugere, og 5 er valgt af koncernens medarbejdere.

Sammensætningen af bestyrelsen er resultatet af demokratiske valgprocesser blandt kunderne samt i kommunalt- og medarbejderregi. Af Erhvervsstyrelsens seneste vejledning på området fremgår det, at hverken medarbejdervalgte medlemmer, politisk udpegede medlemmer eller medlemmer udpeget af forbrugerorganisationer eller lignende er omfattet af måltalsforpligtelsen efter selskabslovens § 139.c.

Da samtlige medlemmer af SK Forsynings bestyrelse er fritaget for måltalsforpligtelsen, er der ikke opstillet et måltal for den kønsræssige sammensætning af bestyrelsen.

Bestyrelsen i SK Forsyning A/S vil dog – jævnfør det skrevet i årsberetningens kapitel 3 – opfordre byrådet til at være opmærksomme på den kønsræssige sammensætning af bestyrelsen ved udpegning af medlemmer. Dette ikke mindst i forbindelse med det forestående kommunalvalg og restruktureringen af bestyrelsessammensætningen.

## Organisationen generelt – herunder øvrige ledelseslag

I SK Forsyning søger vi, når muligheden byder sig, aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden – også på lederniveau. P.t. er det kvindelige køn underrepræsenteret i den daglige ledelse, der er defineret som direktion, chefgruppe og driftsledelse. Af den samlede gruppe på 10 er der ved regnskabsårets afslutning 1 kvinde. Indsatsen for at øge andelen af kvinder i organisationen retter sig særligt mod rekruttering og forfremmelse.

### Rekruttering og forfremmelse

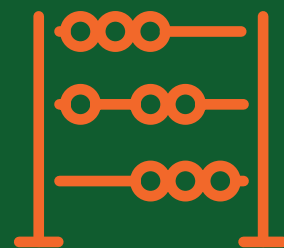
Som udgangspunkt lægger vi ved nyansættelse og forfremmelse ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer.

I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn vil vi i de tilfælde, hvor kandidater vurderes at have lige kompetencer, vælge den kvindelige kandidat. Dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger, hvor kvinder er underrepræsenterede i den organisatoriske enhed.

I de tilfælde, hvor der anvendes eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, forpligter vi leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.



# Regnskab



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i SK Forsyning A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SK Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.





Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 28. april 2021

### PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

---

Claus Dalager  
statsautoriseret revisor mne26745

## 9 | Regnskab

### Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>465.795</b>	<b>466.761</b>	<b>7.079</b>	<b>6.162</b>
Produktionsomkostninger	2	-244.773	-257.108	-5.162	-3.874
<b>Bruttoresultat</b>		<b>221.022</b>	<b>209.653</b>	<b>1.917</b>	<b>2.288</b>
Distributionsomkostninger		-80.972	-89.508	0	0
Administrationsomkostninger		-40.069	-34.791	-3.895	-1.553
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>99.981</b>	<b>85.354</b>	<b>-1.978</b>	<b>735</b>
Andre driftsindtægter		1.330	3.487	0	0
Andre driftsomkostninger		9	2.789	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>101.320</b>	<b>91.630</b>	<b>-1.978</b>	<b>735</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	86.397	92.101
Finansielle indtægter	4	8.664	26.622	1.279	11.899
Finansielle omkostninger	5	-16.158	-14.926	-571	-943
<b>Resultat før skat</b>		<b>93.826</b>	<b>103.326</b>	<b>85.127</b>	<b>103.792</b>
Skat af årets resultat	6	-8.628	-1.045	71	-1.511
<b>Årets resultat</b>		<b>85.198</b>	<b>102.281</b>	<b>85.198</b>	<b>102.281</b>



## 9 | Regnskab

### Balance 31. december

#### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Grunde og bygninger		137.945	139.637	51.968	53.407
Produktionsanlæg og maskiner		2.703.643	2.655.132	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inv.		8.717	8.238	461	618
Materielle anlægsaktiver under udførelse		125.238	54.326	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>2.975.543</b>	<b>2.857.333</b>	<b>52.429</b>	<b>54.025</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	2.170.656	2.084.316
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	2.743	2.743	0	0
Andre tilgodehavender	10	202	148	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.945</b>	<b>2.891</b>	<b>2.170.656</b>	<b>2.084.316</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.978.488</b>	<b>2.860.224</b>	<b>2.223.085</b>	<b>2.138.341</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.447</b>	<b>4.180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg		61.793	65.898	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.099	124	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.550	13.517
Underdækning		3.213	3.876	0	0
Andre tilgodehavender		19.046	30.916	376	454
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	221	220
Selskabsskat		152.385	152.410	52.234	52.110
Periodeafgrænsningsposter	11	34	5.393	0	35
<b>Tilgodehavender</b>		<b>237.570</b>	<b>258.617</b>	<b>54.381</b>	<b>66.336</b>
<b>Værdipapirer</b>	12	<b>386.008</b>	<b>378.529</b>	<b>69.538</b>	<b>68.291</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>42.536</b>	<b>35.165</b>	<b>95</b>	<b>76</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>670.561</b>	<b>676.491</b>	<b>124.014</b>	<b>134.703</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.649.049</b>	<b>3.536.715</b>	<b>2.347.099</b>	<b>2.273.044</b>

## 9 | Regnskab

### Balance 31. december

#### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital	13	15.000	15.000	15.000	15.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	849.257	762.917
Reserve for sikringstransaktioner		1.689	2.074	0	0
Andre reserver		191.246	191.246	191.246	191.246
Overført resultat		2.081.428	1.995.903	1.233.860	1.235.060
<b>Egenkapital</b>		<b>2.289.363</b>	<b>2.204.223</b>	<b>2.289.363</b>	<b>2.204.223</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	14.361	5.752	0	0
Hensættelser til overdækning		145.690	160.617	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		35.002	35.980	0	0
Andre hensættelser	16	111	309	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>195.164</b>	<b>202.658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		380.618	422.872	0	0
Kreditinstitutter		18.181	29.027	18.181	20.454
Tilslutningsbidrag		277.538	264.752	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>676.337</b>	<b>716.651</b>	<b>18.181</b>	<b>20.454</b>
Gæld til realkreditinstitutter	17	51.388	27.998	0	0
Kreditinstitutter	17	279.196	224.907	30.247	32.211
Tilslutningsbidrag	17	8.062	8.511	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		57.982	64.987	1.096	743
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.793	17.669	8.187	12.935
Selskabsskat		0	0	0	1.474
Overdækning		11.630	11.205	0	0
Anden gæld		49.828	52.233	25	1.004
Periodeafgrænsningsposter	18	17.306	5.673	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>488.185</b>	<b>413.183</b>	<b>39.555</b>	<b>48.367</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.164.522</b>	<b>1.129.834</b>	<b>57.736</b>	<b>68.821</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.649.049</b>	<b>3.536.715</b>	<b>2.347.099</b>	<b>2.273.044</b>
Resultatdisponering	14				



## 9 | Regnskab

### Balance 31. december

#### Passiver

	<u>Note</u>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21
Nærtstående parter	22
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23
Anvendt regnskabspraksis	24

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Reserve for sikrings- transaktioner	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	15.000	0	2.074	191.246	1.995.903	2.204.223
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	0	2.508	2.508
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-494	0	-2.088	-2.582
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	109	0	-93	16
Årets resultat	0	0	0	0	85.198	85.198
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>1.689</b>	<b>191.246</b>	<b>2.081.428</b>	<b>2.289.363</b>

### Moderselskab

Egenkapital 1. januar	15.000	762.917	0	191.246	1.235.060	2.204.223
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	434	0	0	0	434
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	-508	0	0	0	-508
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	16	0	0	0	16
Årets resultat	0	86.398	0	0	-1.200	85.198
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>15.000</b>	<b>849.257</b>	<b>0</b>	<b>191.246</b>	<b>1.233.860</b>	<b>2.289.363</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		85.198	102.281
Reguleringer	19	119.385	100.042
Ændring i driftskapital	20	19.092	-23.235
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>223.675</b>	<b>179.088</b>
Renteindbetalinger og lignende		2.166	7.853
Renteudbetalinger og lignende		-16.154	-14.932
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>209.687</b>	<b>172.009</b>
Betalt selskabsskat		23	-15.710
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>209.710</b>	<b>156.299</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-221.476	-203.061
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-54	-2.891
Andre reguleringer		0	-11.730
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-221.530</b>	<b>-217.682</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-18.867	96.434
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		43.444	-49.257
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-4.875	17.670
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>19.702</b>	<b>64.847</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>7.882</b>	<b>3.464</b>
Likvider 1. januar		413.694	391.295
Kursregulering omsætningsværdipapirer		6.968	18.935
<b>Likvider 31. december</b>		<b>428.544</b>	<b>413.694</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		42.536	35.165
Værdipapirer		386.008	378.529
<b>Likvider 31. december</b>		<b>428.544</b>	<b>413.694</b>

# 9 | Regnskab

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	465.795	466.761	7.079	6.162
	<b>465.795</b>	<b>466.761</b>	<b>7.079</b>	<b>6.162</b>
<b>Aktiviteter</b>				
El	76.437	85.201	0	0
Varme	176.564	174.162	0	0
Vand	45.304	41.606	0	0
Spildevand	143.116	140.426	0	0
Service m.v.	24.374	25.366	7.079	6.162
	<b>465.795</b>	<b>466.761</b>	<b>7.079</b>	<b>6.162</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	65.142	62.596	0	0
Pensioner	8.930	7.802	0	0
Andre omkostninger til social sikring	909	1.066	0	0
Andre personaleomkostninger	3.128	4.930	0	0
	<b>78.109</b>	<b>76.394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	2.937	2.972	0	0
Bestyrelse	791	780	0	0
	<b>3.728</b>	<b>3.752</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>129</b>	<b>129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





## Noter til årsregnskabet

	Morderselskab			
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder		85.126		90.830
Forskydning i intern avance		1.271		1.271
		<b>86.397</b>		<b>92.101</b>
	Koncern		Morderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	8.664	26.622	1.279	11.899
	<b>8.664</b>	<b>26.622</b>	<b>1.279</b>	<b>11.899</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	16.158	14.926	571	943
	<b>16.158</b>	<b>14.926</b>	<b>571</b>	<b>943</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	342	408	-74	1.474
Årets udskudte skat	6.247	211	0	44
Regulering af skat vedrørende tidligere år	3	-2	3	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	2.020	477	0	-7
	<b>8.612</b>	<b>1.094</b>	<b>-71</b>	<b>1.511</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	8.628	1.045	-71	1.511
Skat af egenkapitalbevægelser	-16	49	0	0
	<b>8.612</b>	<b>1.094</b>	<b>-71</b>	<b>1.511</b>

## 9 | Regnskab

### Noter til årsregnskabet

#### 7 Materielle anlægsaktiver

##### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inv.	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	176.742	3.567.334	42.172	54.326
Tilgang i årets løb	0	0	3.486	217.780
Afgang i årets løb	0	-318	-7.416	0
Overførsler i årets løb	0	146.868	0	-146.868
Kostpris 31. december	176.742	3.713.884	38.242	125.238
Opskrivninger 1. januar	0	3.057	0	0
Opskrivninger 31. december	0	3.057	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	37.105	915.259	33.934	0
Årets afskrivninger	1.692	98.223	3.007	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-184	-7.416	0
Ned- og afskrivninger 31. december	38.797	1.013.298	29.525	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>137.945</b>	<b>2.703.643</b>	<b>8.717</b>	<b>125.238</b>
			2020	2019
			TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			29.835	37.244
Distributionsomkostninger			68.643	71.840
Administrationsomkostninger			4.444	4.171
			<b>102.922</b>	<b>113.255</b>



## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.321.399	1.321.399
Kostpris 31. december	1.321.399	1.321.399
Værdireguleringer 1. januar	762.917	682.371
Årets resultat	85.127	90.831
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	-58	174
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-11.730
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	1.271	1.271
Værdireguleringer 31. december	849.257	762.917
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.170.656</b>	<b>2.084.316</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejeraandel	Egenkapital	Årets resultat
SK Service A/S	Slagelse	1.500	100%	52.467	420
Zeanet A/S	Slagelse	9.600	100%	147.101	3.923
SK Gadelys A/S	Slagelse	10.500	100%	52.977	4.005
SK Varme A/S	Slagelse	25.000	100%	259.104	18.625
SK Energi A/S	Slagelse	3.200	100%	32.330	-1.418
SK Vand A/S	Slagelse	6.984	100%	251.492	12.753
SK Spildevand A/S	Slagelse	2.000	100%	1.377.025	46.820
Intern avance			0%	-1.840	1.271

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	2.743	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	2.743	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.743</b>	<b>2.743</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
FIT A/S	Sorø	2.000	35%

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre tilgodehaver TDKK
Kostpris 1. januar	148
Tilgang i årets løb	54
Kostpris 31. december	202
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>202</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12 Værdipapirer</b>				
Aktier	142.536	133.529	45.258	45.502
Obligationer	243.472	245.000	24.280	22.789
	<b>386.008</b>	<b>378.529</b>	<b>69.538</b>	<b>68.291</b>

Årets ændringer til dagsværdien pr. 31. december 2020 udgør en indtægt på TDKK 5.084 i koncernen og TDKK -1.286 i moderselskabet, som er indregnet i resultatopgørelsen.

### 13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 15.000 aktier à nominelt TDKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	86.398	87.336
Overført resultat	85.198	102.281	-1.200	14.945
	<b>85.198</b>	<b>102.281</b>	<b>85.198</b>	<b>102.281</b>

### 15 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	5.752	6.185	-220	-258
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	8.593	-384	-1	38
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	16	-49	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>14.361</b>	<b>5.752</b>	<b>-221</b>	<b>-220</b>

Det indregnede skatteaktiv i moderselskabet SK Forsyning A/S består af tidsmæssige forskelle mellem årsregnskabet og skatteregnskabet, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>16 Andre hensættelser</b>				
Andre hensættelser består af hensættelser af mindre karakter.				
Andre hensættelser	111	309	0	0
	<b>111</b>	<b>309</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	295.035	308.257	0	0
Mellem 1 og 5 år	85.583	114.615	0	0
Langfristet del	380.618	422.872	0	0
Inden for 1 år	51.388	27.998	0	0
	<b>432.006</b>	<b>450.870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	9.089	11.362	9.089	11.362
Mellem 1 og 5 år	9.092	17.665	9.092	9.092
Langfristet del	18.181	29.027	18.181	20.454
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	279.196	224.907	30.247	32.211
	<b>297.377</b>	<b>253.934</b>	<b>48.428</b>	<b>52.665</b>



## Noter til årsregnskabet

### 17 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Tilslutningsbidrag</b>				
Efter 5 år	245.291	230.707	0	0
Mellem 1 og 5 år	32.247	34.045	0	0
Langfristet del	277.538	264.752	0	0
Inden for 1 år	8.062	8.511	0	0
	<b>285.600</b>	<b>273.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### 19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2020 TDKK	2019 TDKK
Finansielle indtægter	-8.664	-26.622
Finansielle omkostninger	16.158	14.926
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	103.263	110.693
Skat af årets resultat	8.628	1.045
	<b>119.385</b>	<b>100.042</b>

### 20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-267	54
Ændring i tilgodehavender	20.549	3.604
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-16.103	8.656
Ændring i leverandører m.v.	14.986	-35.771
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-73	222
	<b>19.092</b>	<b>-23.235</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

SK Forsyning A/S har stillet selvskyldnerkaution for alt mellemværende med SK Spildevand A/S, Zeanet A/S, SK Energisalg A/S, SK Vand A/S, SK Varme A/S og SK Service A/S

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Likvide beholdninger	42.536	35.165	95	76
Værdipapirer	386.008	378.529	69.538	68.291

### Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2020 svarende til TDKK 153.039, hvoraf TDKK 88.463 kan henføres til SK Spildevand A/S og TDKK 64.576 kan henføres til SK Vand A/S

### Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 22 Nærtstående parter

	Grundlag
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Slagelse Kommune	100% ejer





## Noter til årsregnskabet

### 22 Nærtstående parter (fortsat)

#### Øvrige nærtstående parter

SK Energi A/S	Datterselskab
SK Gadelys A/S	Datterselskab
SK Service A/S	Datterselskab
SK Spildevand A/S	Datterselskab
SK Vand A/S	Datterselskab
SK Varme A/S	Datterselskab
Zeanet A/S	Datterselskab
FIT A/S	Associerede selskab

Koncernens og datterselskabers bestyrelse og direktion

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på markedsvilkår

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	210	210	20	20
Skatterådgivning	131	44	15	0
Andre ydelser	500	252	34	0
	<b>841</b>	<b>506</b>	<b>69</b>	<b>20</b>

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SK Forsyning A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Regulatorisk over-/ underdækning

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugeren opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektioner til tidligere års indregnede over-/underdækninger indregnes i nettoomsætningen.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SK Forsyning A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostnin-



### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.



### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

##### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

##### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte anlæg omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

##### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre finansielle tilgodehavender.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpema-



### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

aterialer og direkte løn.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Selskabet har uafdækkede tjenestemændspensioner, som selskabet har overtaget i forbindelse med stiftelsen, hvor henholdsvis Slagelse Kommune og det tidligere Korsør Kommune indskød kommunernes elforsyning. Pensionsforpligtelsen er baseret på en aktuarmæssig beregning.

Ydelsesbaserede ordninger er kendetegnet ved, at selskabet er forpligtet til at betale en bestemt ydelse fra pensioneringstidspunktet, afhængig af eksempelvis medarbejdernes anciennitet og slutløn. Forpligtelsen vedrørende ydelsesmæssige ordninger indregnes i balancen på baggrund af aktuarmæssig opgørelse over nettoforpligtelserne. Aktuarmæssige gevinster og tab hidrørende ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, herunder demografiske og makroøkonomiske forhold, indregnes direkte på egenkapitalen. Pensionsomkostninger, som indregnes i resultatopgørelsen, består af omkostninger til pensionsomkostninger til pensioner, som vedrører regnskabsåret samt beregnede rentekomkostninger.

Yderligere har vandselskaberne i koncernen indregnet en hensat forpligtelse vedrørende SKAT's tilbagebetaling af skat for perioden 2008-2017, da afgørelsen af skattesagen og de tilbagebetalte midler forventes at komme forbrugerne tilgode.

I SK Varme A/S er der yderligere indregnet en overdækning, som en hensat forpligtelse vedrørende de tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen. De tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

##### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-





### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## 9 | Regnskab

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$







»Vi har som målsætning at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i vores værdier: Troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse, tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.«

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Erling Lindharth Stuhr

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-787084194203

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-28 13:13:14Z

NEM ID 

## Anders Koefoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-665999747806

IP: 213.237.xxx.xxx

2021-04-28 13:57:38Z

NEM ID 

## Lillian Pia Wismann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-912236694629

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-04-28 14:15:08Z

NEM ID 

## Jan Michael Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-088451686810

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-04-28 14:18:08Z

NEM ID 

## Stina Abalone Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-223758306788

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-04-28 15:36:21Z

NEM ID 

## Leif Bjarne Clausen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-480598377818

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-28 17:28:23Z

NEM ID 

## Hans Ole Drost

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-522170267488

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-04-28 17:32:42Z

NEM ID 

## Ole Olsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-803394901828

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-04-29 09:10:35Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B50D2-8DJSH-UD88V-HUV7I-MTT1V-1A2IT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henrik Rosendal Birch

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-120920104478

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-04-29 09:13:05Z

NEM ID 

## Ole Ernstsens Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-324203167325

IP: 212.222.xxx.xxx

2021-04-29 09:13:54Z

NEM ID 

## Jan Østerskov Hansen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-903839257054

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-04-29 10:09:15Z

NEM ID 

## Lis Tribler

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-459911168502

IP: 93.160.xxx.xxx

2021-04-29 10:13:10Z

NEM ID 

## Svend Aage Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-891637630011

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-04-29 10:17:35Z

NEM ID 

## Bodil Knudsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-297595864649

IP: 188.182.xxx.xxx

2021-04-29 16:29:08Z

NEM ID 

## Pernille Ivalo Frandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-001833066685

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-05-02 14:21:12Z

NEM ID 

## Anders Peter Møller Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-457053344027

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-05-03 09:18:17Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B50D2-8DJSH-UD88V-HUV7I-MTT1VY-1A2IT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Flemming Aarup Erichsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-576597542684

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-05-03 13:21:45Z

NEM ID 

## Claus Dalager

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080

IP: 208.127.xxx.xxx

2021-05-03 14:37:42Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B5OD2-8DJSH-UD88V-HUV7I-MT1VY-1A2IT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>