

Årsrapport

2018



Selskabsoplysninger

| | | |
|-----------------------------|---|--------------------------------------|
| Navn | SK Forsyning A/S | |
| Adresse, postnr., by | Nordvej 6, 4200 Slagelse | |
| CVR-nr. | 25 79 79 81 | |
| Stiftet | 18. december 2000 | |
| Hjemstedskommune | Slagelse | |
| Regnskabsår | 1. januar – 31. december | |
| Hjemmeside | www.skforsyning.dk | |
| E-mail | info@skforsyning.dk | |
| Telefon | +45 58 36 25 00 | |
| Bestyrelse | Flemming Aarup Erichsen <i>formand</i> | Hans Ole Drost <i>næstformand</i> |
| | Lis Tribler, Anders Peter Møller Nielsen, Leif Bjarne Clausen, Lillian Pia Wismann, Bodil Knudsen, Erling Lindharth Stuhr, Stina Abelone Hansen, Ole Olsen, Pernille Ivalo Frandsen, Anders Koefoed, Jan Michael Jørgensen, Svend Aage Nielsen, Ole Ernstsen Hansen | |
| Direktion | Henrik Rosendal Birch Jan Østerskov Hansen | |
| Revision | Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab, Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg | |
| Bankforbindelse | Sydbank A/S, Schweizerpladsen 1A, 4200 Slagelse | |
| Advokat | Horten Advokatpartnerselskab, Philip Heymans Allé 7, Boks 191, 2900 Hellerup | |

»Vi arbejder hver dag på at skabe løsninger, der er fremtidssikrede. Vi arbejder, så vidt det er muligt, med at skabe grønne løsninger, for det er dem, der på den lange bane kan betale sig. På den måde kan vi efterlade et godt sted at være til de kommende generationer.«



Indhold

1 Ledelses-
påtegning
side 4

2 Hoved- og
nøgletal
side 5

Årets resultat
og udvikling i året
side 7

3 Hvem er vi?
Koncernens
hovedaktivitet
side 9

Ledelse
side 10

4 Strategi og
udvikling

Altid i nærheden
side 11

En forsyning
i udvikling
side 12

Udsigter for
fremtiden
side 13

5 Vores aktiviteter



Fjernvarme
side 14



Spildevand
side 15



Vand
side 16



Elnet
side 17



Vejbelysning
side 18



El og gassalg
side 19



Kundeservice
side 20

6 Risikostyring
side 22

7 Samfundsansvar
side 25

8 Kønsmæssig
sammensætning
i ledelsen
side 28

9 Regnskab
Revisionspåtegning
side 30
Regnskab
side 32

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for SK Forsyning A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slagelse, den 2. maj 2019.

Direktion



Henrik Rosendal Birch



Jan Østerskov Hansen

Bestyrelse



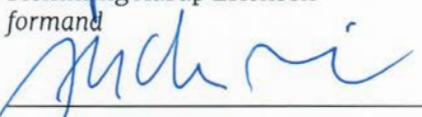
Flemming Aarup Erichsen
formand



Hans Ole Drost
næstformand



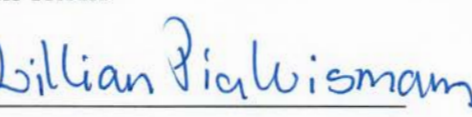
Lis Tribler



Anders Peter Møller Nielsen



Leif Bjarne Clausen



Lillian Pia Wismann



Bodil Knudsen



Erling Lindharth Stuhr



Stina Abelone Hansen



Ole Olsen



Pernille Ivalo Frandsen



Anders Koefoed



Jan Michael Jørgensen



Svend Aage Nielsen



Ole Ernsten Hansen

Hovedtal for koncernen

| t.kr. | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Nettoomsætning | 385.147 | 492.722 | 469.915 | 498.611 | 488.137 |
| Bruttoresultat | 42.558 | 136.352 | 97.221 | 130.030 | 131.313 |
| Resultat af primær drift | 12.419 | 110.191 | 69.453 | 97.974 | 98.845 |
| Resultat af finansielle poster | 13.309 | 1.437 | 1.433 | -7.606 | -3.318 |
| Årets resultat | 225.323 | 70.776 | 75.024 | 76.459 | 74.822 |
| Balancesum | 3.408.694 | 3.068.791 | 2.917.244 | 2.710.368 | 2.592.145 |
| Egenkapital | 2.113.498 | 1.888.175 | 1.853.058 | 1.778.034 | 1.701.575 |
| Pengestrøm fra driftsaktiviteten | 206.351 | 170.112 | 198.075 | 151.151 | 208.857 |
| Pengestrøm fra investeringsaktiviteten | -309.701 | -171.836 | -150.192 | -206.747 | -221.176 |
| – Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver | -335.395 | -194.119 | -151.364 | -206.747 | -248.187 |
| Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten | 95.394 | 10.767 | 128.668 | 34.239 | -5.668 |
| Pengestrøm i alt | -7.956 | 9.043 | 176.551 | -21.357 | -17.987 |

Nøgletal for koncernen

| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| Overskudsgrad | 3,2% | 22,4% | 14,8% | 19,6% | 20,2% |
| Bruttomargin | 11,0% | 27,7% | 20,7% | 26,1% | 26,9% |
| Afkast af den investerede kapital | 0,9% | 8,8% | 2,4% | 3,6% | 3,8% |
| Soliditetsgrad | 62,0% | 61,5% | 63,5% | 65,6% | 65,6% |
| Egenkapitalforrentning | 6,2% | 3,8% | 4,1% | 4,4% | 4,5% |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 126 | 127 | 128 | 135 | 142 |

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis på side 43.

Nettoomsætningen i 2018 og 2017 er påvirket af særlige forhold. Der henvises til note 2 samt side 12.

Ledelses-beretning



...rigtigt...
...rigtigt...



Årets resultat og udvikling i året

Økonomisk resultat i koncernen

Hovedtallene er baseret på koncernregnskabet for SK Forsyning A/S.

Koncernregnskabet for 2018 omfatter indtægter og udgifter for samtlige koncernselskaber for et helt år. Koncernregnskabet pr. 31. december 2018 omfatter aktiver og passiver for samtlige selskaber i SK-koncernen.

Samlet blev koncernens omsætning 385 mio. kr. i 2018.

Koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 2.113 mio. kr.

Året resultat efter skat blev et overskud på 225 mio. kr., hvilket er 154 mio. kr. højere end i 2017. Den positive udvikling skyldes primært, at driftsresultatet er væsentligt påvirket af særlige poster udløst af afgørelse af vandskattesagen i Højesteret i november 2018. Der henvises til note 2 (side 44).

Koncernresultatet anses som tilfredsstillende.

Investeringer

Likviditet fra driften finansierede mere end 63% af årets investeringer på 334 mio. kr. Koncernen er overordnet selvfinansierende og har kun haft behov for ekstern kapital til finansieringen af to projekter i 2018.

De største investeringer fandt sted indenfor henholdsvis fjernvarme- og spildevandsområdet.

Her udgør den største enkeltaktivitet udbygningen med fjernvarme på Halskov, herunder etablering af varme-central.

Af øvrige væsentlige investeringer kan nævnes digitaliseringen af målerparken, kloakering af sommerhusområder og nyt domicil på Nordvej i Slagelse.

Økonomiske resultater i datterselskaberne

Datterselskabernes resultater bidrager til det samlede koncernresultat. Der henvises generelt til selskabernes egne årsrapporter.

En opsummering af de enkelte selskaber ses i kolonnen til højre.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter regnskabsafslutningen indtruffet begivenheder, der giver anledning til ændret vurdering af resultatet.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et tilfredsstillende positivt resultat i moderselskabet og i koncernen for det kommende regnskabsår.

Usikkerhed vedr. indregning og måling.

I forbindelse med skattesagen er der stadig usikkerhed knyttet til den endelige opgørelse af udskudt skat af anlægsaktiver og tilgodehavende selskabsskat.

SK Varme A/S

Årets resultat før skat blev 8.394 mio. kr. (2017: 15.368 mio. kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



SK Spildevand A/S

Årets resultat før skat blev 28.194 mio. kr. (2017: 60.301 mio. kr.). Resultatet er påvirket af en hensat forpligtelse til en fremtidig forventet afregning til forbrugerne på 37.612 mio. kr. svarende til den forventede tilbagebetaling af tidligere års skat og renter. Resultatet anses som tilfredsstillende.



SK Vand A/S

Årets resultat før skat blev et underskud på 4.2004 mio. kr. (2017: Overskud 30.854 mio. kr.). Såvel resultatet i 2017 som i 2018 er i væsentlig grad påvirket af håndtering af skattesagen, der medførte en indtægtsførsel af opkrævningsret i 2017 på 16,8 mio. kr., som er tilbageført i 2018. Yderligere er resultatet påvirket af en hensat forpligtelse til en fremtidig forventet afregning til forbrugerne på 43.288 mio. kr. svarende til den forventede tilbagebetaling af tidligere års skat og renter. Resultatet uden denne påvirkning anses som tilfredsstillende.



Elnet Zealand A/S

Årets resultat før skat blev 4.254 mio. kr. (2017: 7.349 mio. kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



SK Gadelys A/S

Årets resultat før skat blev et underskud på 667 mio. kr. (2017: -4.447 mio. kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende i lyset af den usædvanlige påvirkning på resultatet som følge af udskiftning til LED-belysning.



SK Energisalg A/S

Årets resultat før skat blev 4.367 mio. kr. (2017: 4.557 mio. kr.). Resultatet anses som meget tilfredsstillende.



SK Service A/S

Årets resultat før skat blev 2.498 mio. kr. (2017: 1.885 mio. kr.). Resultatet anses som meget tilfredsstillende.





SK Forsyning A/S

» *Koncernen har en strategi om at blive CO2-neutral i 2020. Grøn omstilling er det centrale indsatsområde for koncernen og udgør en naturlig del af alle vores aktiviteter. Vi vil derfor fortsat investere i vedvarende energiløsninger, så vi fortsat kan skabe og levere de bedste bæredygtige løsninger med fokus på effektivitet og konkurrencedygtige priser.»*



Koncernens hovedaktivitet

Lokalt forankret multiforsyningsvirksomhed med base i Slagelse

SK Forsyning A/S (SK Forsyning) blev dannet i 2008 ved en fusion af de tidligere forsyningselskaber i Ny Slagelse Kommune. Slagelse Kommune er således enejer af SK Forsyning.

Koncernen er en multiforsyningsvirksomhed, der varetager el-, vand- og fjernvarmeforsyning, håndterer spildevand samt leverer vejbelysning i Slagelse Kommune. Herudover leverer koncernen både el og gas i hele landet.

Koncernens forretningsmodel hviler på en overbevisning om, at befolkningen i Danmark og dermed også i Slagelse Kommune i mange år fremover vil have behov for at være aftagere af el, vand og varme, samt at få rensset sit spildevand.

SK Forsyning tilbyder som multiforsyningselskab at dække alle disse behov gennem kollektive løsninger skabt i synergi på tværs af forsyningsarterne. Et effektivt tilrettelagt samarbejde på tværs og under anvendelse af fælles ressourcer sikrer de lavest mulige priser for alle forsyningsarter.

Vi leverer værdi til vores kunder – og det gør vi under mottoet ”*altid i nærheden*”. Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.

Vi arbejder ud fra værdierne ”*troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse*”. Værdisættet skaber rammen for, hvordan vi agerer over for vores kunder, og hvordan vi behandler hinanden.

» *Vi leverer værdi til vores kunder – og det gør vi under mottoet ”altid i nærheden”. Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.*«

Vi er ca. 135 medarbejdere i koncernen og omsætter årligt for ca. 500 mio. kr.

Lang historie og ambitioner for fremtiden

Med mere end 100 års erfaring inden for forsyningsvirksomhed, leverer vi hver dag el, gas, varme, vand og vejbelysning til vores kunder – ligesom vi behandler deres spildevand.

SK Forsyning har et tæt og konstruktivt samarbejde med Slagelse Kommune blandt andet med udgangspunkt i ejerstrategien. Sammen med kommunen arbejder vi aktivt på, at vores lokalområde også i fremtiden skal være et godt sted at bo.

Koncernen lægger vægt på at have en bæredygtig profil. Det er det, kunderne efterspørger – både nu og i fremtiden.

Koncernen investerer derfor i disse år markant i grønne produktionsmetoder og opretholdelse af høj forsyningsikkerhed – ikke mindst med klimaudfordringerne in mente.

SK Forsyning hjælper også kunderne med at reducere miljøbelastningen. Det sker dels ved løbende at stille digitale oplysninger om forbrug til rådighed samt via rådgivning fra vores energirådgivere.

Ledelse

Ny bestyrelse 2018

I 2018 fik SK Forsyning ny bestyrelse.

Bestyrelsen består af 6 byrådsmedlemmer, 2 fra det lokale erhvervsliv samt 2 medlemmer valgt af koncernens kunder. Koncernens medarbejdere har valgt 5 medlemmer.

Bestyrelsen tegner de store linjer i koncernen og fastlægger strategien.

Bestyrelsen har ansat en direktion til at varetage den daglige ledelse.

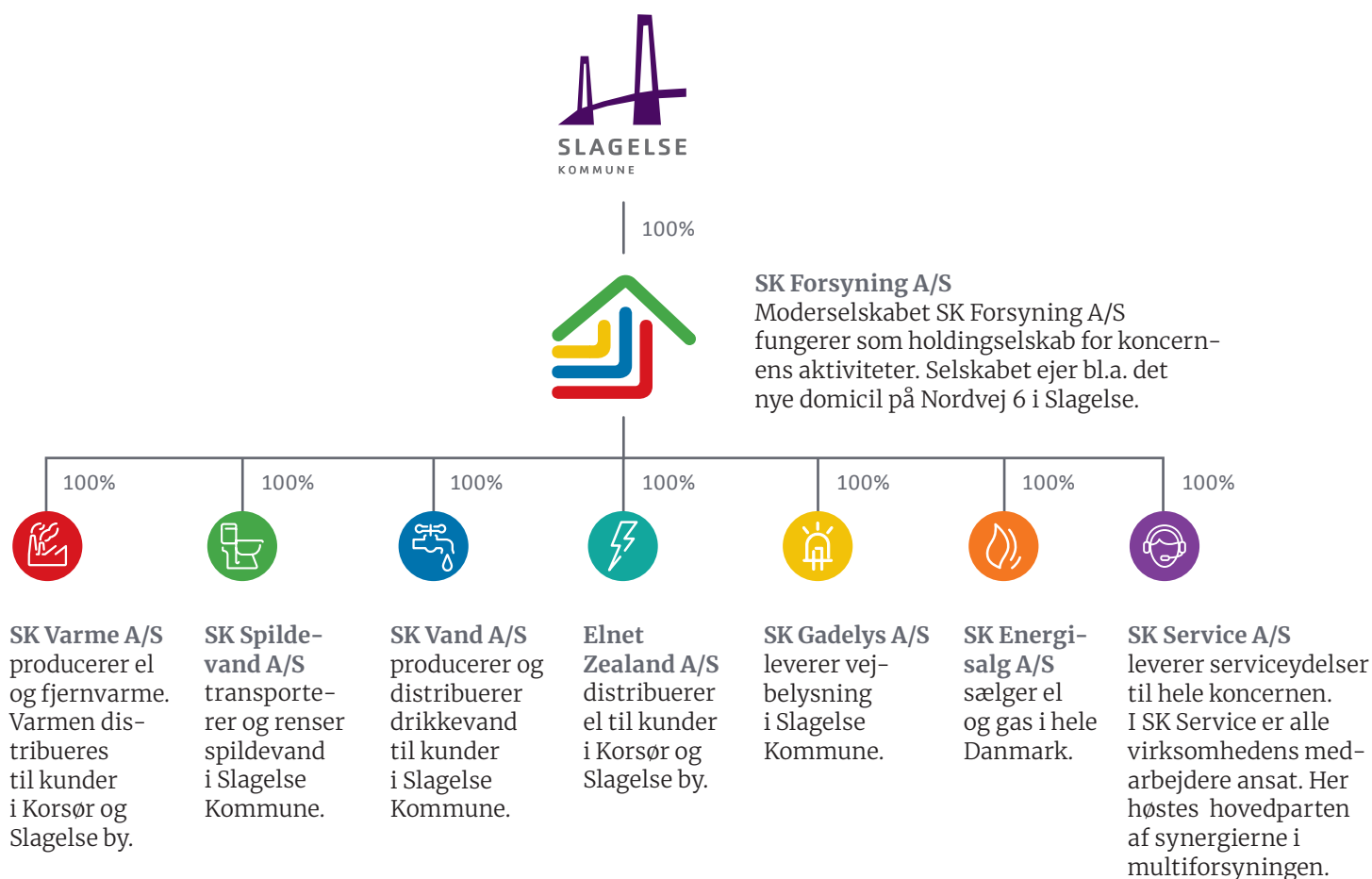
Forbrugervalget 2018

Kunderne interesserer sig for SK Forsyning og har ved forbrugervalget udvist stor interesse for at være med til at sætte den fremtidige retning for koncernen.

Ved forbrugervalget var virksomheden ved at sætte danmarkrekord i antallet af kandidater. 25 kandidater stillede op, og 1.518 kunder afgav stemme. Det giver en stemmeprocent på godt 3%, hvilket er danmarkrekord ved forbrugervalg. Det understreger vores lokale forankring og betydning.

Bestyrelsen har tilsluttet sig "Kodeks for god selskabsledelse" (DANVA) for at fastholde et højt niveau i ledelsen af selskabet. På koncernens hjemmeside kan læses mere om, hvordan bestyrelsen og virksomheden lever op til anbefalingerne.

Koncernstruktur





Altid i nærheden

Forsyningssikkerhed og bæredygtighed

Selskabets bestyrelse har fastlagt en koncernstrategi med overskriften "Forsyningssikkerhed og bæredygtighed – med fokus på fremtiden". For koncernen er forsyningssikkerhed og bæredygtighed altafgørende elementer i at drive en succesfuld multiforsyningsvirksomhed.

Strategien realiseres gennem veldrevne anlæg, som anvender moderne teknologi samt gennem en effektiv organisation med veluddannede og tilfredse medarbejdere.

Koncernen foretager hvert år store investeringer i eksisterende og nye miljøvenlige forsyningsanlæg for at fastholde den høje forsyningssikkerhed.

Som et naturligt led i ovennævnte er der fastsat et mål om, at koncernens eget forbrug og produktion skal være CO₂-neutral allerede i 2020.

Digital transformation med kunden i fokus

Vi lever af og for vores kunder. Koncernen lægger derfor stor vægt på at levere god kundeservice.

Strategisk er der sat fokus på nye digitale kundeløsninger, der skaber nye muligheder og gør det lettere at være kunde.

Koncernen har vedholdende fokus på forretningsudvikling med henblik på at imødekomme kundernes behov.

Den gode kundeservice tager udgangspunkt i vores valgprog "altid i nærheden".

Vi understreger dermed, at koncernen både vil og skal være tilgængelig og kvalificeret til at levere service, der matcher den enkelte kundes behov.

En forsyning i udvikling

CO2-neutral fjernvarme

Varmeforsyningen i Korsør er nu CO2-neutral. Denne væsentlige milepæl blev nået med åbningen af det nye halmfyrede varmekværk på Halskov. Opvarmningen sker nu ved anvendelse af lokale og regionale biomasse-ressourcer. Samtidigt er der på ledningsnettet klargjort til forsyning af en lang række nye storkunder.

Digitale løsninger

Med et målrettet og voksende kundefokus tog vi i 2018 et stort skridt hen ad digitaliseringsvejen. Et skridt, der gør det nemmere at være kunde hos SK Forsyning.

I 2018 blev 35.000 fjernaflæste el-, vand- og varme-målere installeret. Planen er, at alle vores kunder skal have glæde af fjernaflæste målere ved udgangen af juni 2019. Også en ny digital flytteløsning blev implementeret i 2018. Den sikrer en let, hurtig og effektiv registrering, når kunder flytter.

Badevandskvalitet i top

Kloakeringen af sommerhuse i den nordvestlige del af kommunen fortsatte i 2018, hvor der blev taget hul på områderne ved Bildsø Strand.

En markant milepæl er i sigte og nås, når Bildsø Strand er færdigkloakeret i 2019. Den omfattende kloakering af sommerhusområderne gør, at Slagelse Kommune ligger i top, når det gælder badevandskvaliteten.

Nyt domicil på Nordvej

Ambitionen om at øge effektiviteten og skabe rammerne om en professionel og innovativ forsyning med et godt arbejdsmiljø har båret frugt. Planerne om et nyt fælles domicil, der samler alle koncernens medarbejdere under ét tag, blev godkendt i september 2016. Byggeriet blev igangsat i 2018 og stod færdigt primo 2019.

Skattesag afgjort i Højesteret

Højesteret afsagde den 8/11 2018 dom i en skattesag, der har markant betydning for SK Forsynings skattebetaling – også i fortiden. Derfor er årets regnskaber væsentligt påvirket af dommen, der forventeligt indebærer tilbagebetaling af et 3-cifret millionbeløb til SK Forsyning. Tilbagebetalingen vil – når den modtages – få stor betydning for taksterne i SK Vand og SK Spildevand. Se nærmere under afsnittet ”Hoved- og nøgletal” på side 5 samt i de særskilt aflagte regnskaber for SK Vand og SK Spildevand.



Udsigter for fremtiden

En solstrålehistorie

Den grønne omstilling fortsætter i SK Forsyning.

I 2019 indleder forsyningen en ny æra med anvendelse af solenergi til produktion af varme.

Der etableres et nyt solvarmeanlæg i tilknytning til Halskov Varmeværk. Solen vil – via det nye anlæg – dække ca. 15% af Korsørs varmebehov til en meget konkurrencedygtig pris.

Fjernvarme til endnu flere kunder

Kunderne har set sig lune på SK Forsynings fjernvarme. Igennem de senere år er der gennemført markante udvidelser af fjernvarmeområderne. 70% af de mulige nye boligkunder har tilsluttet sig fjernvarmen. Tallet for storkunder er næsten 100%.

Nu er der udsolgt

For at imødekomme efterspørgslen investeres derfor i endnu et nyt CO₂-neutralt produktionsanlæg på varmecentralen ved Stop 39.

Den digitale forsyning er kommet for at blive

I 2019 fortsættes og intensiveres den digitale transformation hos SK Forsyning til glæde for kunderne.

Installationen af fjernaflæste målere færdiggøres, og der sættes fokus på at skabe nye services. Den store mængde data skal samtidigt nyttiggøres til at optimere driften af SK Forsynings anlæg.

Også gennem dannelsen af it-selskabet FIT A/S sammen med Fors og KLAR (forsyningskolleger i Roskilde og Køge) understreges, at fremtidens forsyning er digital. Og det i meget bred forstand.

Renere vandløb i fremtiden – ny spildevandsplan sætter retning

Med den nye spildevandsplan tager Slagelse Kommune og SK Forsyning endnu et væsentligt skridt på spildevandsområdet.

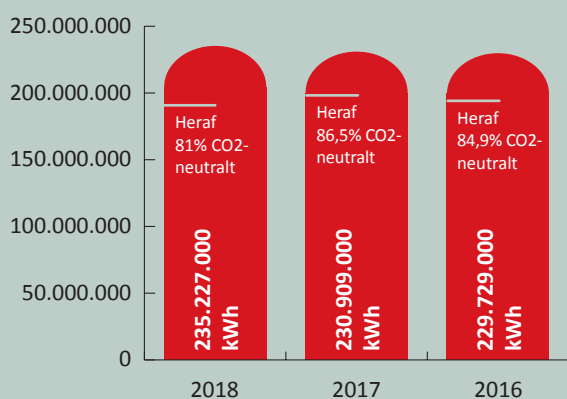
I løbet af de kommende 5 år investeres 425 mio. kr. bl.a. i kloakering af de resterende sommerhusområder og det åbne land til glæde for kommunens borgere og alle de turister, der årligt besøger vores kommune.

5 | Vores aktiviteter

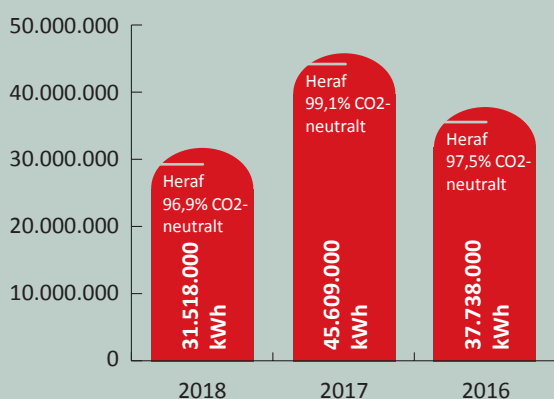
Fjernvarme



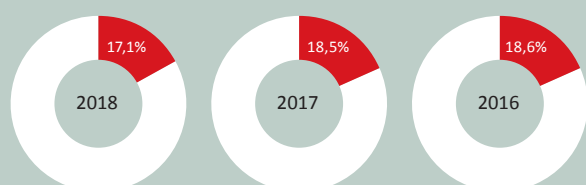
Fjernvarme (salg)



El-produktion (salg)

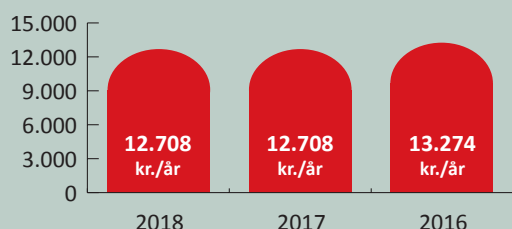


Nettab



Pris inkl. moms for standardhus

(130 m³ – forbrug 18,1 MWh)



Årets investeringer

128.474 t.kr.

Gennem vores aktiviteter i SK Varme producerer og leverer vi miljøvenlig og billig fjernvarme til vores kunder. Forsyningssikkerheden er høj, og CO₂-udledningen lav.

SK Varme har over en årrække investeret i omlægning af varmeproduktionen fra naturgas til biomasse.

Brændselsdiversitet giver øget forsyningssikkerhed

Ved planlægning af investeringerne er der fokus på den fremtidige forsyningssikkerhed, herunder sikring af reserveforsyning og kapacitet. Koncernen har særligt haft fokus på brændselsdiversitet med det mål, at forsyningen skal kunne opretholdes, selvom forsyning af et eller flere brændsler skulle svigte. I dag producerer vi fjernvarme på forskellige brændsler, herunder flis, halm, affald og i sjældne tilfælde også naturgas. Hovedparten af den biomasse, der bruges i fjernvarmeproduktionen, stammer fra lokalområdet.

Fjernvarme på Halskov

I mere end 40 år har SK Varme arbejdet på at etablere fjernvarme på Halskov. Primo 2017 blev der indgået aftale om levering af fjernvarme til flere storkunder. Grundlaget for fjernvarme på Halskov var dermed skabt.

I 2018 blev nettet til fjernvarmen etableret – herunder den spektakulære underføring 22 meter under havnen i Korsør. Samtidig blev den nye varmecentral på Halskov opført og idriftsat. Udvidelsen af fjernvarmeområdet på Halskov forventes at få stor indflydelse på virksomhedens fremtidige effektivitet og miljøpåvirkning, idet varmeforsyningen i Korsør dermed går fra dyr naturgas til halmbaseret opvarmning.

Etableringen af et så omfattende fjernvarmenet kan medføre gener og besvær for de, der bor i lokalområdet. Projektet er derfor gennemført i tæt dialog med beboerne i området. Responsen fra de berørte beboere har været positiv, og generne fra anlægsarbejdet har været begrænset mest muligt.

Attraktiv leverandør med høj tilslutningsprocent

Vores priser på fjernvarme er konkurrencedygtige.

På fjernvarmeområdet er der i 2018 gennemført flere store konverteringsprojekter, hvor kunderne tilbydes at konvertere fra naturgas til fjernvarme. Der er generelt stor interesse for fjernvarme, idet mere end 70% af de mulige kunder ofte tilslutter sig helt fra start.



5 | Vores aktiviteter

Spildevand



Vi transporterer og renser spildevand fra ca. 80.000 borgere sammen med det regnvand, der ender i vores kloaker og renseanlæg.

Fortsat kloakering og vedligeholdelse

SK Spildevand har siden 2008 foretaget store investeringer i renseanlæg, klimatilpasning og målrettet investeret i kloakering af sommerhusområderne i Slagelse Kommune.

I 2018 fortsatte vi arbejdet med at kloakere sommerhusområderne langs Musholm Bugt, herunder ca. 300 ejendomme ved Bildsø Strand. Projektet forventes færdiggjort i 2019.

Store klimatilpasningsprojekter omkring Skælskørvej, Slotsalleen og nærområderne i Slagelse er færdiggjort i 2018 i form af separatkloakering (adskillelse af regn- og spildevand).

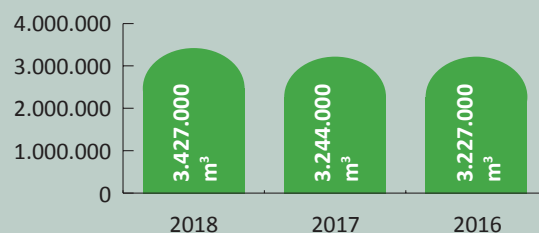
Samtidig har SK Spildevand i 2018 også haft fokus på at inspicere og vedligeholde spildevandsledninger og kloakrør. Der er ca. 1.200 km spildevandsledninger i Slagelse Kommune, og vi tv-inspicerer ca. 100 km om året. På baggrund af resultaterne fra tv-inspektionerne prioriteres og målrettes fremtidige investeringer til vedligehold.

SK Forsyning går foran med nye løsninger på spildevandsområdet

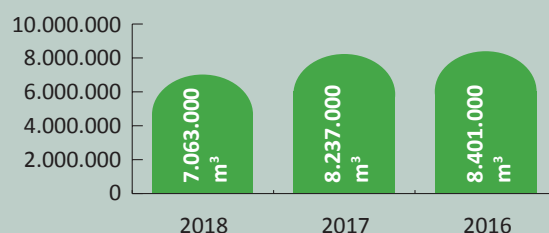
Virksomheden har et ønske om at være med i front, når nye teknologier byder sig til. Derfor har SK Spildevand i 2018 indgået partnerskab med blandt andre Lund Universitet og Sweden Water Research AB om projektet LESS is MORE.

Formålet med projektet er – på Slagelse Renseanlæg – at teste nye rensningsmetoder, der kan fjerne lægemiddelstoffer, resistente bakterier og andre stoffer fra spildevandet. Stoffer som i dag ikke fjernes på renseanlæg i Danmark. LESS is MORE forventes at løbe frem til 2020.

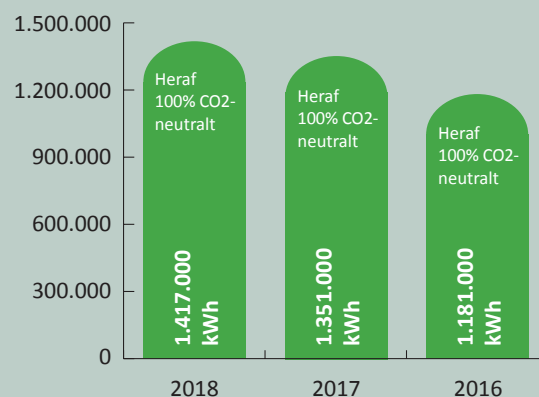
Spildevandsmængde (afregnet efter måler)



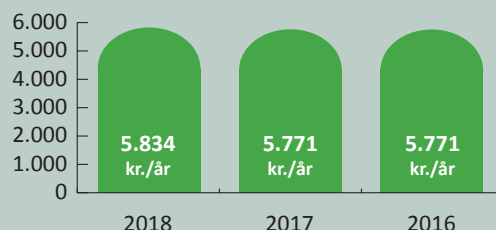
Spildevandsmængde (behandlet på renseanlæg)



Elproduktion (salg)



Pris inkl. moms for standardhus (100 m³ årligt forbrug)



Årets investeringer

86.037 t.kr.

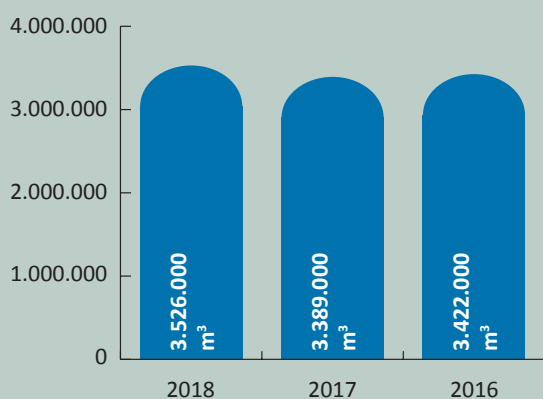


5 | Vores aktiviteter



Vand

Solgt vand



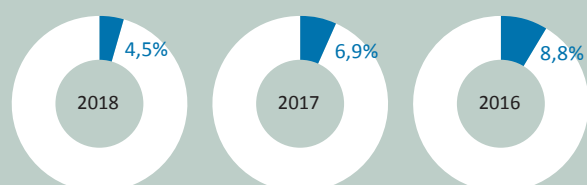
Årlig afbrydelse
for husholdnings-
kunder i gennemsnit

42
min.

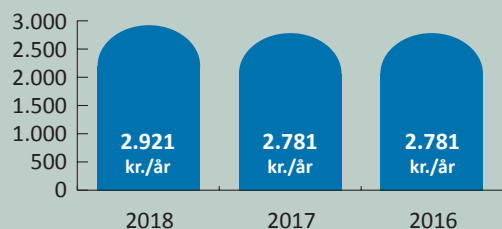
Antal drikkevandsanalyser
med overskridelser
målt ved kunderne

0
stk.

Nettab



Pris inkl. moms for standardhus
(100 m³ årligt forbrug)



Årets investeringer

30.654 t.kr.

Vi producerer og leverer vand til ca. 22.000 husstande gennem vores aktiviteter i SK Vand.

Vi lægger vægt på høj drikkevandskvalitet

SK Vand leverer drikkevand af høj kvalitet, som opfylder alle gældende kvalitetskrav.

SK Vand har i de senere år – i samarbejde med Slagelse Kommune – arbejdet med at beskytte grundvandet mod fremmede stoffer.

I forbindelse med dette arbejde blev der i 2017 foretaget en omfattende screening for en række pesticider i grundvandet.

Denne screening afslørede spor af DPC, som ikke tidligere var fundet i drikkevandet i Danmark. Efterfølgende har det vist sig, at forekomsten udgør et landsdækkende problem, og der følges løbende op på fundet og testes tillige for andre stoffer.

Når der i Danmark findes nye stoffer, tester SK Vand også for dem. Der er heldigvis ikke fundet nye stoffer hos SK Vand.

SK Vand har i løbet af 2018 arbejdet på indsatsplaner for sikring af grundvandet. Det forventes, at der i de kommende år skal investeres massivt i beskyttelse af SK Vands eksisterende kildepladser samt søgning efter nye.

Det kan medføre, at det nuværende takstniveau ikke kan fastholdes.



5 | Vores aktiviteter

Elnet



Zeanet varetager el-distribution i Slagelse og Korsør by. Vi forsyner hver dag ca. 25.500 kunder.

Ny identitet

SK Elnet ændrede i 2018 navn til Zeanet.

Fra 2018 har kunderne derfor kunnet støde på navnet Zeanet i bybilledet. Virksomheden er fortsat ejet af SK Forsyning og er stadig en del af koncernen.

Navneændringen skyldes et lovkrav om, at el-netvirksomhed ikke længere må have identitetsmæssigt sammenfald med SK Forsynings øvrige selskaber. Det gælder navn, logo, hjemmeside m.m.m.

Lovgiver ønskede at skille kommercielle el-handelsaktiviteter fra el-netvirksomhed med det mål at styrke konkurrencen på det frie el-marked.

Høj opetid og effektivitet

Zeanet investerer løbende i nettet for at levere en driftssikker og stabil el-forsyning til vores kunder. F.eks. er alle el-ledninger for længst flyttet fra el-master og gravet ned.

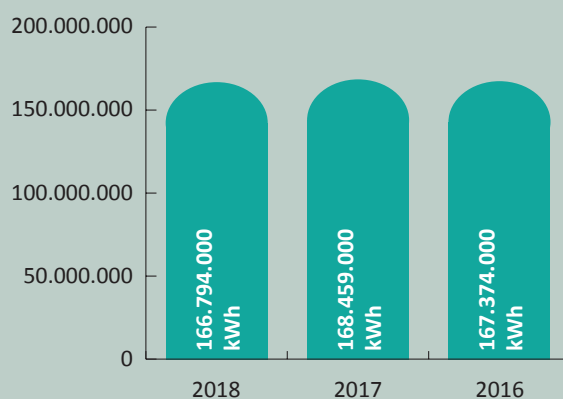
I 2018 har vi udført flere opgraderinger og reinvesteringer i vores eksisterende transformestationer og styringsenheder, herunder automatisk omkobling. Derved reduceres udetiden ved fejl i nettet. Der vil også i fremtiden være fokus på automatisering for at opretholde og styrke forsyningssikkerheden.

Virksomheden ligger flot, når det gælder forsynings-sikkerhed.

Almindelige kunder har i 2018 i gennemsnit haft strøm i stikkontakten i 99,9997% af tiden.

Zeanet er blandt landets absolut mest effektive el-distributionsvirksomheder – målt af Forsynings-tilsynet.

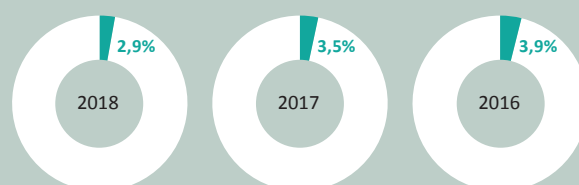
Leveret el



Årlig afbrydelse for husholdningskunder i gennemsnit

1,6 min.

Nettab



Nyt navn og logo

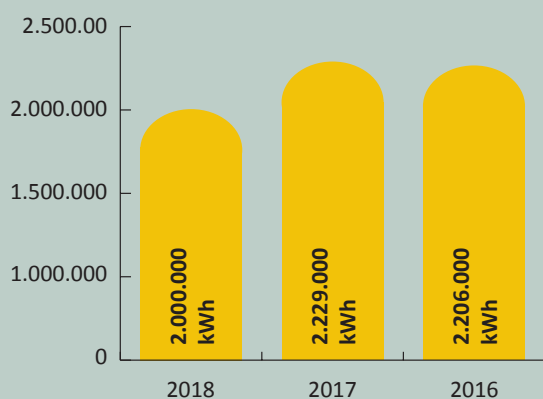
Årets investeringer

30.724 t.kr.

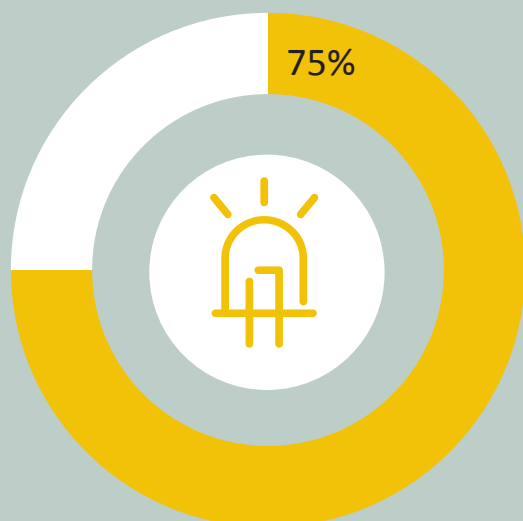


5 | Vores aktiviteter

Forbrug



Andel lyskilder med LED-teknologi



Årets investeringer

11.010 t.kr.

Vej- belysning



Vi ejer og driver ca. 13.500 belysningsmaster i Slagelse Kommune. Vi leverer således det meste af gade- og vejbelysningen i kommunen – også på visse private veje.

Modernisering af gadelyset

Selskabet købte gade- og vejbelysningen af Slagelse Kommune i 2009. Siden da er der foretaget store investeringer i kabellægning og modernisering af anlægget.

Ved udgangen af 2018 var 75% af armaturerne i vejbelysningen udskiftet med nye baseret på LED-teknologi.

Overgangen til LED giver en bedre belysning af vejene samtidigt med, at der opnås en energibesparelse på mindst 50%. En LED-lyskilde bruger markant mindre el end fx en natrium- eller kviksølvkilde. Endelig indeholder LED-lyskilder intet kviksølv og er dermed langt bedre for miljøet.

LED-lyskilder har tillige også en væsentlig længere levetid og er billigere i drift end de gamle konventionelle pærer. Selv om LED-lyskilder er dyrere i anskaffelse, forventer SK Gadelys således at opnå en væsentlig reduktion i driftsomkostningerne som følge af et reduceret forbrug og mindre vedligehold i forhold til konventionelle pærer.



El- og gassalg



At spare på energien – det er også service
Blandt andet gennem ordningen ”Energitjek Slagelse”, der er etableret i samarbejde med Slagelse Kommune, er der opnået energibesparelser på næsten 14 millioner kWh i 2018. Vores energikonsulenter står gratis til rådighed for kunderne.

Den kommercielle forretning
Gennem SK Energisalg sælger vi el og gas til kunder i hele landet.

SK Energisalg er en troværdig og pålidelig el- og gasleverandør, som altid har konkurrencedygtige priser.

Omsætningen i virksomheden er over de sidste 5 år steget fra 39,9 mio. kr. til 93,1 mio. kr. Forretningen vil blive søgt styrket yderligere i de kommende år.

Realiserede energi-
besparelser i 2018

13.977.000

kWh – svarende
til 3.470 husstandes
årlige el-forbrug



Fortsat høj kundetilfredshed

6,2
på en skala fra 1 til 7



Antal telefonopkald

38.000



Antal flytninger

9.594



5 | Vores aktiviteter



Kundeservice

Vi lever af og for vores kunder. Derfor bestræber vi os altid på at levere den bedste service til dem.

Fortsat høj kundetilfredshed og engagement

Vi gennemfører hvert andet år en kundetilfredshedsanalyse, hvor vi sammenligner os med en række andre forsyningsvirksomheder. Vores kunder udtrykker grundlæggende stor tilfredshed (6,2 på en skala til 7) med vores produkter og serviceniveau. Det er vi glade for og fortsætter arbejdet med at skabe endnu mere tilfredse kunder.

Med samlingen af alle SK Forsynings medarbejdere på Nordvej 6 i Slagelse, er det også blevet muligt at øge tilgængeligheden med udvidet åbningstid på vores telefoner. Der er nu 10 timer om dagen, hvor en medarbejder er klar ved telefonen.

Øget fokus på digitale selvbetjeningsløsninger, fjernaflæsning af målere og tilgængelighed

Vores ambition er, at det skal være lettere at være kunde hos SK Forsyning. Derfor investerer vi kraftigt i nye digitale løsninger, der øger mulighederne for selvbetjening og skaber en bedre kundeoplevelse.

I 2018 gik vi i gang med at opsætte fjernaflæste el-, vand- og varmemålere hos alle vores kunder. Når projektet er afsluttet i midten af 2019, behøver kunderne ikke længere selv at indberette el, vand og varmemeforbrug og dermed elimineres fejlregistreringer. Hertil kommer nye services, der giver kunden mulighed for at følge forbruget helt ned på timebasis, og der kan opsættes alarmer, så kunden adviseres ved afvigende forbrug.

I 2018 introducerede vi i tæt samarbejde med flere boligselskaber en digital flyttemeldingsløsning. Beboerne skal nu ikke ulejliges med flytteanmeldelser. Det klarer boligselskaberne for dem.

Det gør det meget lettere at være kunde hos SK Forsyning. Løsningen skaber ovenikøbet enklere og mere effektive arbejdsgange hos både boligselskaberne og i SK Forsyning.





Håndtering af risici

Som multiforsyningsvirksomhed spænder vores forretning over en række forskellige områder. Det følger heraf, at koncernen er eksponeret for en række forskellige risici, hvoraf nogle knytter sig til enkelte områder, mens andre går på tværs af hele koncernen.



Regulatoriske risici

Regulatoriske rammebetingelser

SK Forsyning er som multiforsyningsselskab underlagt flere forskellige lovkomplekser, der blandt andet medvirker til at regulere priserne inden for el-distribution, fjernvarme, drikkevand og spildevand.

Ændringer i rammebetingelserne indenfor disse områder, der kan have betydning for koncernens drift, er således underlagt politisk styring og udenfor koncernens umiddelbare kontrol.

Ligeledes kan ny lovgivning eller ændringer til eksisterende lovgivning somme tider kræve ekstra ressourcer at implementere og/eller efterleve i organisationen.

Vi håndterer disse risici ved at følge de lovgivende processer tæt og aktivt deltage i brancheforeningernes netværk/arbejdsgrupper. Her tilstræber vi at opnå indflydelse på de regulatoriske tiltag og som minimum altid være godt forberedt, når de kommer.

Ved løbende at tilpasse vores arbejdsgange sikres, at vi er på omgangshøjde med nye regulatoriske tiltag, der kræver ændringer i vores forretning.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag i mulig og tilstrækkelig grad reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til ændringer i de regulatoriske rammebetingelser.

For at opretholde høj forsyningsikkerhed og begrænse risikoen for tab foretager SK Forsyning løbende risikoanalyser. Der er i 2018 udarbejdet en risikoanalyse, der kortlægger de risici, koncernen er eksponeret for. Som del af risikoanalysen er der udarbejdet strategier og iværksat tiltag, der sikrer, at koncernen bedst muligt kan imødegå de forskellige risici.



Miljø- og klimarisici

Klimaforandringer og ekstreme vejrforhold

Vores anlæg bliver i tiltagende grad udsat for påvirkning fra ekstreme vejrforhold blandt andet som konsekvens af klimaforandringerne. Dette eksempelvis i form af oversvømmelser ved skybrud og stormflod samt usædvanlig tørke.

Ekstreme vejrforhold kan påføre vores anlæg skader. Forsyningsikkerheden kan bringes i fare, og det kan påføre virksomheden – og dermed kunderne – tab.

Et tæt samarbejde med Slagelse Kommune om etablering af diger og begrænsning af oversvømmelser på anden vis er blandt de tiltag, der er gjort.

Korsør er særlig udsat ved stormflod. Varmecentralen på Gasværksvej er derfor sikret mod indtrængning af vand, ligesom en række el-forsyningsanlæg er forhøjet ekstraordinært.

SK Forsyning har herudover udarbejdet detaljerede beredskabsplaner, der beskriver, hvilke handlinger der skal iværksættes for at begrænse skaderne, hvis uheldet skulle være ude. Endelig er SK Forsyning forsikringsmæssigt dækket for alle væsentlige risici.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag i tilstrækkelig grad reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til klimaforandringer og ekstreme vejrforhold.





Energi-, forsynings- og klimaminister Lars Chr. Lilleholt og Slagelses borgmester John Dyrbj Paulsen indvier det nye Halskov Halmvarmeværk den 25. februar 2019.



Forsyningsikkerhed og brændselsvalg

Teknologispring og nye energiformer

Den hastige teknologiske udvikling indenfor blandt andet energiområdet øger risikoen for fejlinvesteringer i SK Forsyning. Det har derfor i en lang årrække været ambitionen ikke at forlade sig på solitære løsninger med den risiko, der ligger heri. Et pludseligt teknologispring kan efterlade virksomheden med værdiløse aktiver.

Når det kommer til brændselsvalg indenfor fjernvarmeproduktion, har vi derfor en meget diversificeret strategi. Fjernvarmen produceres i dag på såvel halm, som flis og affaldsvarme. Og meget snart vil også solvarme indgå i porteføljen. Gas – og flere gascentraler – er fortsat en tilbagefaldsmulighed, hvis alt andet glipper. De aktiver, som vurderes at være særligt eksponeret for teknologisk udvikling, afskrives med kort horisont – normalt ca. 10 år.

I de kommende år forventes en øget elektrificering at belaste el-nettet. Dette imødekommes ved at indregne reservekapacitet, når nye anlæg dimensioneres og etableres.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag gør, at virksomheden positivt kan udnytte de muligheder, den teknologiske udvikling byder. Teknologisk udvikling udgør derfor i langt højere grad en mulighed end en risiko.



Medarbejdertiltrækning og -fastholdelse

Mangel på specialiseret arbejdskraft

Som forsyningsvirksomhed har vi brug for stærkt specialiseret arbejdskraft inden for en række områder.

Vi har store fremtidsplaner og har igangsat en lang række nye tiltag og projekter, der skal højne vores position som en innovativ medspiller i forsyningsbranchen. Det kræver medarbejdere med de rette kompetencer.

Det er et generelt problem under højkonjunkturer, at der er mangel på kvalificeret arbejdskraft.

Koncernen forsøger at imødegå denne problemstilling ved at fastholde SK Forsyning som en attraktiv arbejdsplads med gode medarbejderforhold, spændende og meningsfulde arbejdsopgaver og en konkurrencedygtig lønpakke.

Vi oplever grundlæggende en meget lav medarbejderomsætning. Få medarbejdere forlader virksomheden til fordel for nyt job. Også et lavt sygefravær viser, at SK Forsyning er lykkedes med at fastholde medarbejderne og sikre god medarbejdertrivsel.



IT

Cybercrime og datasikkerhed

Koncernen er ansvarlig for megen kritisk infrastruktur. Derfor er it-sikkerhed et vitalt fokusområde. Cyberangreb på it-systemer og tab af væsentlig data kan have store konsekvenser for forsyningen og tilliden til SK Forsyning.

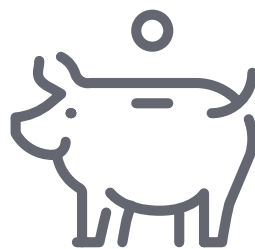
Forsyningen har over de senere år styrket it-sikkerheden yderligere efter anerkendte standarder og procedurer, som understøtter kravet om sikker it-drift.

I 2018 trådte EU-persondataforordningen i kraft. I denne sammenhæng blev kravene til beskyttelse af medarbejderes, kunders og andres følsomme data indskærpet. Koncernen råder f.eks. over store mængder af personfølsomme kundedata og tager beskyttelse af disse meget alvorligt. Den fortsatte – og aldrig ophørende – indsats for at beskytte persondata vil også fremover have meget høj prioritet.

Det er ledelsens vurdering, at SK Forsyning med de iværksatte tiltag er nået langt i relation til at imødegå risici relateret til cybercrime og datasikkerhed, men at området også fremadrettet skal have særligt ledelsesmæssigt fokus. Dette blandt andet ved tilførsel af nye kompetencer til organisationen.

Risikovurdering: Det samlede risikobillede

| | | Konsekvens | | | Sandsynlighed | |
|---------------|------------------|--|--|--|--|--|
| | | Meget lav (1) | Lav (2) | Medium (3) | | Høj (4) |
| Sandsynlighed | Altid (5) | | | <ul style="list-style-type: none"> Politik (national) Klima | | |
| | Ofte (4) | | | | <ul style="list-style-type: none"> Cybercrime | |
| | Regelmæssigt (3) | <ul style="list-style-type: none"> Storkunder | <ul style="list-style-type: none"> Myndigheder Organisation | <ul style="list-style-type: none"> Forurening | | |
| | Kan hænde (2) | | <ul style="list-style-type: none"> Kriminalitet Formueforv. E-handel Teknologi | <ul style="list-style-type: none"> Politik (lokal) Leverandører (el/brændsel, IT/bank) Havari | | |
| | Usandsynligt (1) | | | | | <ul style="list-style-type: none"> Terror |



Finansielle og øvrige risici

Driftsrisici

Det er ledelsens vurdering, at koncernen ikke – udover hvad der er omtalt ovenfor – er disponeret for særlige driftsrisici ud over almindeligt forekommende risici i de brancher, som koncernen opererer inden for.

Valutarisici

Koncernen har ikke væsentlige valutarisici.

Indkøb på engrosmarkedet for el sker i EUR, ligesom en del af koncernens formueforvaltning er placeret i EUR. En mindre del er placeret i USD. Henset til den danske kronens fastkurs overfor EUR vurderes risikoen at være endog meget begrænset.

Renterisici

Koncernen har rentebærende kortfristet og langfristet gæld. Aktiv gældspleje og iagttagelse af den finansielle strategi, hvor kombinationen imellem fast- og variabelt forrentede lån er en hovedhjørneste, sikrer koncernen mod væsentlige tab ved renteudsving.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver og svarer til de i balancen indregnede værdier. Driftsrisici begrænses gennem en aktiv debitorpleje samt af den omstændighed, at ingen af koncernens kunder er forretningskritiske.

Markedsrisici

Da koncernen – bortset fra SK Energisalg – opererer på monopol eller monopollignende markeder under fuld regulering er koncernens generelle markedsrisiko meget begrænset.

SK Energisalg og SK Varme er eksponeret mod udsving på den nordiske elbørs Nordpool. Handler på kontrakt/termin i dette marked udgør derfor en erkendt risiko. Risikoen begrænses ved aktiv forvaltning af koncernens el-handel i et samarbejde med ekstern grossist og efter en af bestyrelsen fastlagt handelsstrategi.



» SK Forsyning UDVISER IKKE samfundsansvar – SK Forsyning ER samfundsansvar. Som storleverandør af samfundskritisk infrastruktur og med en leverancesikkerhed på 99,9997% (el-net) er SK Forsyning sig sit ansvar meget bevidst.«



7 | Samfundsansvar

Politik for samfundsansvar

Koncernen har ikke samlet og selvstændigt nedskrevet en politik for samfundsansvar, der omfatter de i loven anførte områder vedrørende miljø og klima, medarbejder- og sociale forhold, menneskerettigheder og anti-korruption.

Årsagen er, at samfundsansvar er direkte adresseret i koncernens strategi og i en række delstrategier og politikpapirer. Også i de daglige beslutningsprocesser og aktiviteter er man sit samfundsansvar bevidst, hvilket også fremgår af den øvrige del af årsrapporten.

Forretningsmodel og risikovurdering relateret til samfundsansvar

Med udgangspunkt i SK Forsynings forretningsmodel, som er givet på side 9 i årsrapporten, og de aktiviteter, som SK Forsyning i sit virke som multi-forsyningsvirksomhed driver til gavn for kunderne i forsyningsområdet, er der i 2018 gennemført en generel risikovurdering. Det er koncernens vurdering, at forretningsaktiviteterne ikke indebærer en særlig risiko for negativ påvirkning af de områder, der er eksplicit omfattet af et udvidet samfundsansvar.

Resultatet af risikovurderingen kan ses på side 24, hvor de væsentligste risici er præsenteret.

SK Forsyning har også i 2018 – i de daglige forretningsaktiviteter – arbejdet med fokus på miljø og klima, medarbejder- og sociale forhold, menneskerettigheder og anti-korruption.

Dette er beskrevet mere detaljeret på de følgende sider.



Miljø og klima

SK Forsyning vægter bæredygtighed højt og har et mål om at være i front, hvad angår bæredygtige produktionsmetoder. SK Forsynings væsentligste miljø- og klimapåvirkninger relaterer sig til forsyningen med el, varme og vand samt ved rensningen af spildevand.

Med opførelsen af det nye halmfyrede varmekværk på Halskov i 2018, kan SK Forsyning levere CO₂-neutral fjernvarme til kunderne i Halskov og Korsør baseret på biomasse fra lokalområdet. Det nye varmekværk er et vigtigt element i SK Forsynings ambition om at opnå en 100% CO₂-neutral produktion i 2020.

I 2018 er der taget initiativ til etablering af et stort solvarmeanlæg i tilknytning til varmekværket på Halskov. Anlægget etableres i første halvår af 2019 og forventes at kunne dække 15% af det årlige fjernvarmebehov i Korsør. Herved understøttes SK Forsynings bæredygtighedsstrategi om at være uafhængige af fossile brændsler og samtidig diversificere de energiformer, der anvendes til at forsyne virksomhedens kunder.

På spildevandsområdet har de fortsatte investeringer i kloakeringen af sommerhusområder og separat-kloakering i Slagelse by bidraget til et bedre vandmiljø samt reduktion af risikoen for oversvømmelser ved skybrud.

Indsatsen på miljø- og klimaområdet omfatter tillige tilbuddet om "Energitjek Slagelse", hvor kunder gratis kan få råd om, hvordan klimaaftrykket fra energiforbrug kan reduceres. SK Forsyning har gennemført 108 energitjek i 2018. Herudover har forsyningen i 2018 realiseret energibesparelser på 13.977.000 kWh, svarende til el-forbruget i 3.470 normal-husstande.

Yderligere bidrager installationen af nye og fjern-aflæste el-, vand- og varmemålere til at bevidstgøre den enkelte kunde om sit forbrug. Den adfærdsmæssige betydning vurderes at være betragtelig.

»Vi har som målsætning at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i vores værdier: Troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse, tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.«

Medarbejder- og sociale forhold

Medarbejderne er grundlaget for, at vi kan realisere de ambitioner og målsætninger, som virksomheden og virksomhedens ejer har. Virksomheden har derfor som målsætning at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i vores værdier: *Troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse*, tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.

Medarbejderforhold er nærmere beskrevet i SK Forsynings Personalehåndbog, der blandt andet indeholder information om virksomhedens forskellige sundheds-tiltag, herunder i relation til forebyggelse af sygdom og omsorg for sygemeldte, stresspolitik, hjælp til rygestop og rusmiddelfræmmelse, behandlingstilskud, sundheds-sikring og støtte til motionsfremmende formål.

I 2018 blev den seneste medarbejdertilfredshedsmåling gennemført. Målingen viste høj medarbejdertilfredshed, når der sammenlignes med andre medlemsvirksomheder i DI. Tilfredsheden er ligeledes steget på alle parametre sammenlignet med en lignende måling i 2015. Svarprocenten på målingen i 2018 var – med 88% – høj.

Det gennemsnitlige sygefravær blandt SK Forsynings medarbejdere lå i 2018 på 4,37%. Fraregnes langtidssygemeldte medarbejdere med et sygefravær på mere end 100 timer, var sygefraværet på 1,40%. Virksomheden havde i 2018 en personaleomsætning på ca. 9,6%. Heraf valgte kun 3,9% – svarende til 5 ansatte – at søge nye udfordringer udenfor SK Forsyning. Det indikerer, at trivslen i virksomheden generelt er høj.



Menneskerettigheder

SK Forsyning respekterer menneskerettigheder og arbejder aktivt på at imødegå eventuelle overtrædelser af medarbejderes, kunders eller samarbejdspartners menneskerettigheder.

I relation til vores medarbejdere udstikker Personalehåndbogen retningslinjerne for, hvordan medarbejdere forventes at agere over for hinanden og over for andre. Diskriminerende adfærd, mobning eller fysisk krænkelse accepteres ikke.

Ved en præsentation af årets medarbejdertilfredsmåling for medarbejderne i de enkelte afdelinger blev diskriminerende adfærd direkte adresseret af den administrerende direktør og næstformanden for koncernens samarbejdsudvalg.

I relation til vores kunder er der i 2018 – ikke mindst på grund af Persondataforordningen – implementeret en række tiltag, der skal sikre it-sikkerheden og beskyttelsen af kundernes personlige data.

I relation til samarbejdspartnere har vi særligt fokus på vores leverandører, der eksempelvis udfører anlægsprojekter på vegne af SK Forsyning, men hvor vi ikke har den direkte kontrol over eksempelvis løn- og arbejdsvilkår.

I 2018 er vi fortsat med at inkludere sociale klausuler i alle kontrakter, der vedrører større anlægsarbejder, ligesom vi i stigende grad har påtaget os det direkte ansvar for sikkerheden og arbejdsforholdene i relation til anlægsarbejder.

Vi er ikke bekendt med overtrædelser af sociale klausuler eller øvrige forhold, der er relateret til brud på menneskerettighederne blandt vores samarbejdspartnere i 2018.

Ved placering af koncernens finansielle aktiver følges koncernens Finansielle strategi og styringspolitik, hvoraf det fremgår, at koncernens midler alene må anbringes efter PRI-principper. Disse principper fastlægger retningslinjer for investorers arbejde med samfundsansvar.

Anti-korruption

SK Forsyning tolererer ikke korruption i nogen form.

SK Forsyning har oprettet en whistleblower-ordning, der varetages af et eksternt advokatfirma, hvor medarbejdere og eksterne har mulighed for at indrapportere mistanke om ulovlig adfærd. Ordningen er blevet præsenteret for medarbejderne, ligesom den er beskrevet i koncernens personalehåndbog.

Der er på tidspunktet for afgivelse af denne årsrapport ikke indrapporteret hændelser til advokaten. Da koncernen fuldt ud driver sin forretning i Danmark, anses korruptionsrisikoen alene derfor som begrænset.

Lokal forankring

Det lokale er en del af vores DNA. Siden koncernens stiftelse har vi haft en tæt tilknytning til lokalområdet, og vi betragter os selv som værende dybt forankret i Slagelse Kommune. Vores mission er at drive ansvarlig og professionel forsyningsvirksomhed, der viser hensyn til omgivelserne og samtidig gør en indsats for at styrke og fremme lokalområdet.

Vi gør derfor en indsats for at placere koncernens indkøb lokalt, forudsat at pris og kvalitet er i orden, og når lovgivningen i øvrigt ikke hindrer det. Vi bidrager aktivt til lokalsamfundet gennem deltagelse i lokale messer, kulturelle arrangementer og markeder m.m.

Den lokale bredde- og eliteidræt understøttes gennem markedsføringsaftaler med Sports Team Slagelse og Slagelse Idrætsråd. Herigennem markedsføres koncernens produkter på de konkurrenceudsatte områder inden for el, gas og fjernvarme.

Koncernen har et tæt samarbejde med både Jobcenteret og de lokale uddannelsesinstitutioner. Herigennem giver vi den unge generation mulighed for lærepladser og praktikforløb. SK Forsyning har i 2018 haft 7 personer i læreplads eller praktikforløb. Mange skoleelever har herudover været på virksomhedsbesøg hos SK Forsyning for at lære mere om forsyningssektoren.

SK Forsyning driver og finansierer energispareordningen Energitejke Slagelse, der primært retter sig mod lokale boligejere i Slagelse Kommune. Konceptet fungerer i et frugtbart samarbejde med Slagelse Kommune samt lokale leverandører af energispareløsninger til private husholdninger.

Koncernen har i 2018 skabt en lokal omsætning på mere end 180 mio. kr. inklusive lønomsætningen.

Det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen er SK Forsynings øverste ledelsesorgan og består af 15 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af Slagelse Byråd, 2 er valgt af koncernens forbrugere, og 5 er valgt af koncernens medarbejdere.

Sammensætningen af bestyrelsen er resultatet af demokratiske valgprocesser blandt kunderne samt i kommunalt og medarbejderregi.

Af Erhvervsstyrelsens seneste vejledning på området fremgår det, at hverken medarbejdervalgte medlemmer, politisk udpegede medlemmer eller medlemmer udpeget af forbrugerorganisationer eller lignende er omfattet af måltalsforpligtelsen efter selskabslovens § 139.a.

Da samtlige medlemmer af SK Forsynings bestyrelse er fritaget for måltalsforpligtelsen, er der ikke opstillet et måltal for den kønsræssige sammensætning af bestyrelsen.

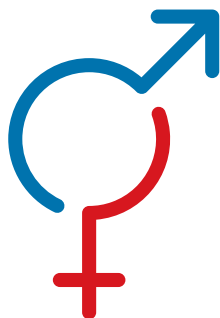
Organisationen generelt – herunder øvrige ledelseslag

I SK Forsyning søger vi – når muligheden byder sig – aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden – også på lederniveau.

Pt. er det kvindelige køn underrepræsenteret i vores ledelse, der er defineret som direktion, chefgruppe og driftsledelse.

Den kønsræssige sammensætning i chefgruppen afspejler i høj grad kønsræssigt sammensætningen i den samlede medarbejdergruppe og i branchen generelt.

Vores indsats for at øge andelen af kvinder i organisationen retter sig særligt mod rekruttering og forfremmelse.



Rekruttering og forfremmelse

Som udgangspunkt lægger vi ved nyansættelse og forfremmelse ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer.

I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn vil vi i de tilfælde, hvor kandidater vurderes til at have lige kompetencer, vælge den kvindelige kandidat. Dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger, hvor kvinder er underrepræsenteret i den organisatoriske enhed.

I de tilfælde, hvor der anvendes eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, forpligter vi leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.

Det har ikke i 2018 været muligt at ændre på sammensætningen i ledergruppen, da der ikke har fundet udskiftning sted på lederniveau.

Regnskab



Revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SK Forsyning A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SK Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 2 om særlige poster. Noten beskriver de ændringer, der i 2018 er sket til regnskabsmæssige skøn for opgørelse af udskudt skat vedrørende anlægsaktiver og den deraf afledte opkrævningsret, som følge af dommen i Højesteret af 8. november 2018 vedrørende vandselskabers skattemæssige forhold.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.



Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte samsværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

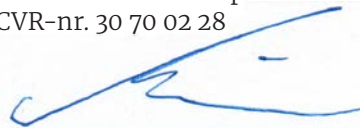
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 2. maj 2019

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Michael N. C. Nielsen
statsaut. revisor mne26738



Finn Thomassen
statsaut. revisor mne33691

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|---|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| | Takstmæssig omsætning | 482.918 | 475.851 | 5.819 | 5.687 |
| | Skattesagen | -97.771 | 16.871 | 0 | 0 |
| 3 | Nettoomsætning | 385.147 | 492.722 | 5.819 | 5.687 |
| 4 | Produktions- og distributionsomkostninger | -342.589 | -356.370 | -3.955 | -4.111 |
| | Bruttoresultat | 42.558 | 136.352 | 1.864 | 1.576 |
| 4 | Administrationsomkostninger | -30.139 | -26.161 | -1.449 | -1.339 |
| | Resultat af ordinær primær drift | 12.419 | 110.191 | 415 | 237 |
| | Andre driftsindtægter | 3.004 | 1.705 | 0 | 347 |
| | Andre driftsomkostninger | -451 | -8.175 | 0 | -7.715 |
| | Resultat af primær drift | 14.972 | 103.721 | 415 | -7.131 |
| 9 | Resultat af kapitalandele | 0 | 0 | 192.647 | 72.274 |
| 5 | Finansielle indtægter | 42.240 | 13.780 | 27.629 | 5.267 |
| 6 | Finansielle omkostninger | -28.931 | -12.343 | -4.798 | -57 |
| | Ordinært resultat før skat | 28.281 | 105.158 | 215.893 | 70.353 |
| 7 | Skat af årets resultat | 3.324 | -19.418 | 9.430 | 423 |
| 7 | Skattesagen | 193.718 | -14.964 | 0 | 0 |
| | Årets resultat | 225.323 | 70.776 | 225.323 | 70.776 |



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| | AKTIVER | | | | |
| | Anlægsaktiver | | | | |
| 8 | Materielle anlægsaktiver | | | | |
| | Grunde og bygninger | 92.757 | 95.771 | 6.272 | 6.626 |
| | Produktionsanlæg | 2.486.202 | 2.273.715 | 0 | 0 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 8.733 | 6.819 | 776 | 0 |
| | Materielle anlægsaktiver under udførelse | 177.268 | 154.158 | 49.277 | 5.262 |
| | | <u>2.764.960</u> | <u>2.530.463</u> | <u>56.325</u> | <u>11.888</u> |
| | Finansielle anlægsaktiver | | | | |
| 9 | Kapitalandele i dattervirksomheder | 0 | 0 | 2.003.770 | 1.811.123 |
| 10 | Lovbestemt opkrævningsret | 0 | 16.871 | 0 | 0 |
| | | <u>0</u> | <u>16.871</u> | <u>2.003.770</u> | <u>1.811.123</u> |
| | Anlægsaktiver i alt | <u>2.764.960</u> | <u>2.547.334</u> | <u>2.060.095</u> | <u>1.823.011</u> |
| | Omsætningsaktiver | | | | |
| | Varebeholdninger | | | | |
| | Råvarer og hjælpematerialer | 4.234 | 3.962 | 0 | 0 |
| | | <u>4.234</u> | <u>3.962</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | Tilgodehavender | | | | |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 67.407 | 36.982 | 0 | 0 |
| | Igangværende arbejder for fremmed regning | 2.571 | 2.149 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 8.790 | 4.444 | 8.134 | 8.321 |
| | Tilgodehavende sambeskatningsbidrag | 0 | 0 | 0 | 11.263 |
| 7 | Tilgodehavende selskabsskat | 138.225 | 19.386 | 46.937 | 19.386 |
| | Udskudt skatteaktiv | 0 | 0 | 258 | 0 |
| | Andre tilgodehavender | 26.265 | 38.296 | 3.280 | 1.631 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 3.690 | 2.500 | 0 | 0 |
| | Underdækning | 1.257 | 5.458 | 0 | 0 |
| | | <u>248.205</u> | <u>109.215</u> | <u>58.609</u> | <u>40.601</u> |
| 11 | Værdipapirer | <u>354.692</u> | <u>361.489</u> | <u>58.768</u> | <u>60.222</u> |
| | Likvide beholdninger | <u>36.603</u> | <u>46.791</u> | <u>7.401</u> | <u>5.451</u> |
| | Omsætningsaktiver i alt | <u>643.734</u> | <u>521.457</u> | <u>124.778</u> | <u>106.274</u> |
| | AKTIVER I ALT | <u>3.408.694</u> | <u>3.068.791</u> | <u>2.184.873</u> | <u>1.929.285</u> |

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| | PASSIVER | | | | |
| 12 | Egenkapital | | | | |
| | Selskabskapital | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| | Nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0 | 0 | 687.137 | 494.490 |
| | Andre reserver | 191.246 | 191.246 | 191.246 | 191.246 |
| | Overført resultat | 1.907.252 | 1.681.929 | 1.220.115 | 1.187.439 |
| | Egenkapital i alt | 2.113.498 | 1.888.175 | 2.113.498 | 1.888.175 |
| | Hensatte forpligtelser | | | | |
| 13 | Udskudt skat | 6.185 | 133.409 | 0 | 1.812 |
| | Andre hensættelser | 23.709 | 23.987 | 0 | 0 |
| | Tidsmæssige forskelle | 83.641 | 79.297 | 0 | 0 |
| | Skattesag, forventet afregning til forbrugere | 80.900 | 0 | 0 | 0 |
| | Hensatte forpligtelser i alt | 194.435 | 236.693 | 0 | 1.812 |
| | Gældsforpligtelser | | | | |
| 14 | Langfristede gældsforpligtelser | | | | |
| | Gæld til realkreditinstitutter | 332.736 | 357.783 | 0 | 0 |
| | Kreditinstitutter i øvrigt | 38.665 | 41.109 | 0 | 0 |
| | Tilslutningsbidrag | 251.168 | 234.060 | 0 | 0 |
| | | 622.569 | 632.952 | 0 | 0 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser | | | | |
| | Kort del af langfristede gældsforpligtelser | 29.644 | 28.460 | 0 | 0 |
| | Bankgæld | 264.526 | 142.183 | 57.521 | 10.636 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 64.427 | 67.607 | 553 | 2.500 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 7.986 | 26.126 |
| | Overdækning | 7.088 | 4.345 | 0 | 0 |
| | Anden gæld | 67.603 | 52.951 | 315 | 36 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 44.904 | 15.425 | 5.000 | 0 |
| | | 478.192 | 310.971 | 71.375 | 39.298 |
| | Gældsforpligtelser i alt | 1.100.761 | 943.923 | 71.375 | 39.298 |
| | PASSIVER I ALT | 3.408.694 | 3.068.791 | 2.184.873 | 1.929.285 |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 4 Personaleomkostninger
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Valutarisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
- 18 Nærtstående parter
- 19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 20 Forslag til resultatdisponering



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

| t.kr. | Koncern | | | |
|-----------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|------------------|
| | Selskabs- kapital | Andre reserver | Overført resultat | I alt |
| Saldo 1. januar 2018 | 15.000 | 191.246 | 1.681.929 | 1.888.175 |
| Overført, jf. resultatdisponering | 0 | 0 | 225.323 | 225.323 |
| Saldo 31. december 2018 | 15.000 | 191.246 | 1.907.252 | 2.113.498 |

| t.kr. | Modervirksomhed | | | | |
|-----------------------------------|----------------------|--|-------------------|----------------------|------------------|
| | Selskabs- kapital | Netto- opskrivning efter indre værdi- metode | Andre reserver | Overført resultat | I alt |
| Saldo 1. januar 2018 | 15.000 | 494.490 | 191.246 | 1.187.439 | 1.888.175 |
| Overført, jf. resultatdisponering | 0 | 192.647 | 0 | 32.676 | 225.323 |
| Saldo 31. december 2018 | 15.000 | 687.137 | 191.246 | 1.220.115 | 2.113.498 |

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

| Note | t.kr. | Koncern | |
|------|--|-----------------|-----------------|
| | | 2018 | 2017 |
| | Årets resultat | 225.323 | 70.776 |
| 21 | Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter | -19.370 | 80.299 |
| | Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital | 205.953 | 151.075 |
| 22 | Ændring i driftskapital | 27.337 | 27.137 |
| | Pengestrøm fra primær drift | 233.290 | 178.212 |
| | Renteindtægter, betalt | 6.241 | 11.321 |
| | Renteomkostninger, betalt | -19.902 | -12.343 |
| | Pengestrøm fra ordinær drift | 219.629 | 177.190 |
| | Betalt selskabsskat | -13.278 | -7.078 |
| | Pengestrøm fra driftsaktivitet | 206.351 | 170.112 |
| | Salg af materielle anlægsaktiver | 0 | 0 |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -335.395 | -194.119 |
| | Tilslutningsbidrag | 25.694 | 22.283 |
| | Pengestrøm til investeringsaktivitet | -309.701 | -171.836 |
| | Optagelse af gæld i forbindelse med aftale om kapitalforvaltning | 0 | 0 |
| | Afdrag til realkreditinstitutter | -24.505 | -25.014 |
| | Ændring i bankgæld og øvrig gæld | 119.899 | 35.781 |
| | Pengestrøm fra finansieringsaktivitet | 95.394 | 10.767 |
| | Årets pengestrøm | -7.956 | 9.043 |
| | Likvider, primo | 408.280 | 396.776 |
| | Kursregulering omsætningsværdipapir | -9.029 | 2.461 |
| | Likvider, ultimo | 391.295 | 408.280 |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SK Forsyning A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SK Forsyning A/S og de dattervirksomheder, hvori SK Forsyning A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Som følge af de begivenheder, som er beskrevet i note 2 om særlige poster, er der sket ændringer til regnskabsmæssige skøn for opgørelse af udskudt skat vedrørende anlægsaktiver samt den deraf afledte opkrævningsret.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Regulatorisk over-/underdækning

Vandselskaber

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den økonomiske ramme for salg af vand og håndtering af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for salg af vand og håndtering af spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

Varmeselskab

Varmeselskabet er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv"-princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over-/underdækning, opgjort som periodens resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Periodens over-/underdækning indregnes derfor som henholdsvis en omkostning eller en indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over-/underdækning efter varmforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved afledning af spildevand i SK Spildevand A/S, distribution og salg af vand i SK Vand A/S, salg af el og gas i SK Energisalg, levering af gadelys i SK Gadelys A/S, distribution og salg af varme og el i SK Varme A/S, indtægter fra distribution af el i Elnet Zealand A/S samt salg og produktion af ydelser i SK Service A/S og SK Forsyning A/S indregnes i resultatopgørelsen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning samt regulering af opkrævningsretten vedrørende udskudt skat.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for levering af vand, el eller varme, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end indtægtsrammen for levering af vand, el eller varme, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Posten indeholder alle omkostninger vedrørende rensning af spildevand, indvinding af vand, køb af el og gas, produktion af varme, køb af PSO og netydelse fra Energinet.dk, afskrivninger, løn til produktionspersonale, lokaleomkostninger, omkostninger til nettab, miljø, bassiner, forskning og udvikling m.v.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af vand, spildevand, el og varme. Under regnskabsposten hører endvidere omkostninger til drift og vedligeholdelse af ledningsnet, transformestationer og pumpestationer, ledningsregistrering, ledningstab og afskrivning på distributionsaktiver. Omkostningerne ved aflæsning af forbrugsmålere betragtes som en distributionsomkostning.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|-----------|
| Bygninger | 5-75 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 10-100 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-15 år |
| Transformestationer og kabler | 8-40 år |
| It-udstyr | 3-5 år |

Der afskrives ikke på grunde.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter værdiregulering af renteswap, renteindtægter og –omkostninger.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssige negative indre værdier måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoposkrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Lovbestemt opkrævningsret måles til kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi.

Betalte selskabsskatter anses i henhold til indtægtsreguleringen for vandselskaber (bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber § 23, stk. 4, nr. 4 og 5) som en omkostning, der justerer selskabets økonomiske ramme, og dermed kan tillægges vandselskabets takster krone for krone. Den udskudte skat svarer til en forventet skattebetaling på sigt og dermed til en opkrævningsret hos selskabets forbrugere på en tilsvarende størrelse.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Nedskrivningstesten foretages på basis af de særlige forhold, der gælder for vandselskaber, herunder at selskaberne er "non-profit", og derfor ikke opererer med et afkastkrav til ejerne, samt de særlige forhold der gælder for reguleringen af indtægter for vandselskaber.

Det er alene indikationer på værdiforringelse, der relaterer sig til begivenheder indtrådt efter aktivernes anskaffelse, som udløser nedskrivningstest.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer består af børsnoterede aktier og obligationer. Disse måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser vedrører ledelsens fratrædelsesordning og uafdækkede tjenestemandspensioner, som selskabet har overtaget i forbindelse med stiftelsen, hvor henholdsvis Slagelse Kommune og det tidligere Korsør Kommune indskød kommunernes forsyningsvirksomheder. Pensionsforpligtelsen er baseret på en aktuarmæssig beregning.

Yderligere har selskabet indregnet en hensat forpligtelse vedrørende SKATs tilbagebetalt skat til selskabet for perioden 2008-2017, da afgørelsen af skattesagen og de tilbagebetalte midler forventes af komme forbrugerne tilgode.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling (SK Varme A/S)

Investering i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmeforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede brugstid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Tilslutningsbidrag vedrørende ledningsanlæg indtægtsføres over 40 år, svarende til den forventede brugstid på distributionsnet m.v.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, indeholder modtagne betalinger, som vedrører efterfølgende regnskabsår.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|------------------------|---|
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastningsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$ |
| Investeringskapital | Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital |
| Bruttomargin | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$ |

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

2 Særlige poster

Højesteret har i domme af den 8. november 2018 i to pilotsager afgjort, at de myndighedsfastsatte standardpriser kan anvendes som de skattemæssige indgangsværdier på vandselskabers anlægsaktiver. Hermed blev Skattestyrelsens (tidligere SKAT) hidtidige praksis, hvor Skattestyrelsen har fastsat vandselskabers skattemæssige indgangsværdier på anlægsaktiver ud fra en tillempt DCF-model, underkendt.

Afgørelserne i Højesteret er det endelige punktum i et langstrakt forløb, hvor SK Vand A/S og branchen har ført sager mod Skattestyrelsen i Landsskatteretten, Landsretten og Højesteret.

På baggrund af de klare og entydige domme i Højesteret mangler nu alene realitetsbehandling af selskabets skattemæssige indgangsværdier og historiske selvangivelser. SK Spildevand A/S har ikke været en del af den oprindelige skattesag, men på grundlag af den verserende sag kan søge om genoptagelse. SK Vand A/S og SK Spildevand A/S har kunnet opføre de skattemæssige konsekvenser efter afgørelserne i Højesteret uden betydelig usikkerhed, selvom selskabets historiske selvangivelser endnu ikke er realitetsbehandlet af Skattestyrelsen.

I årsregnskabet for 2018 er skatten således opgjort med udgangspunkt i de myndighedsfastsatte standardpriser som skattemæssige indgangsværdier på selskabets anlægsaktiver.

Da der er stor forskel på de myndighedsfastsatte standardpriser og værdierne iht. Skattestyrelsen tillempe DCF-model, er de skattemæssige indgangsværdier øget betydeligt. Det har medført, at udskudt skat er reduceret, og at en eventuel tidligere betalt selskabsskat vil blive tilbagebetalt.

På baggrund heraf er den udskudte skat og den tilsvarende opkrævningsret, der blev indregnet i årsregnskabet for 2017, tilbageført. Posterne blev indregnet i årsregnskabet for 2017 på baggrund af bedste viden på dette tidspunkt, baseret på at Skattestyrelsen havde fået medhold i både Landsskatteretten og Landsretten.

I SK Vand A/S er sket tilbageførsel af udskudt skat og den tilsvarende opkrævningsret er ændrede regnskabsmæssige skøn, hvorfor tilbageførslerne er sket ved indregning i resultatopgørelsen. Opkrævningsretten på 16.871 t.kr. er tilbageført i "nettoomsætning", mens udskudt skat på 16.871 t.kr. er tilbageført under skatteposten.

I SK Spildevand A/S er også sket en tilbageførsel af udskudt skat med 103.225 tkr. Der er til gengæld ingen tilbageførsel af opkrævningsret, idet der i 2017 - modsat vandselskabet – ikke blev indregnet en opkrævningsret i årsregnskabet svarende til udskudt skat vedrørende skattesagen. Denne forskel opstår, da spildevandsselskabet ikke direkte var omfattet af skattesagen. Spildevandsselskabet forventes imidlertid også at kunne støtte ret på højesteretsdom fra november 2018, hvorfor der også for spildevandsselskabet er sket en tilbageførsel af udskudt skat vedrørende skattesagen.

I SK Vand A/S og SK Spildevand A/S er der indregnet og indtægtsført forventet tilbagebetalt skat og rentegodtgørelse. Henset til beløbets størrelse kan det på basis af de nuværende regulatoriske regler ikke forventes, at beløbet kan tilbagebetales til forbrugerne, uden at der skal ske en reel takstnedsættelse. Derfor er der i nettoomsætningen fradraget et beløb svarende til 80.900 t.kr., som er hensat som overdækning/forventet tilbagebetaling til forbrugerne. Beløbet er en hensat forpligtelse og ikke en gæld, da tidspunktet for afregning ikke er kendt.

I moderselskabet SK Forsyning A/S er indregnet den del af renterne som forventes godtgjort fra Skattemyndighederne i forbindelse med skattesagen, som ikke direkte er allokert til SK Vand A/S og SK Spildevand A/S.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

2 Særlige poster (fortsat)

| t.kr. | Koncern | |
|---|----------------|--------------|
| | 2018 | 2017 |
| Indtægter | | |
| Indregning og tilbageførsel af opkrævningsret vedrørende udskudt skat | -16.871 | 16.871 |
| Forventet afregning til forbrugere | -80.900 | 0 |
| | -97.771 | 16.871 |
| Omkostninger | | |
| Indregning og tilbageførsel af udskudt skat vedrørende anlægsaktiver | 120.096 | -14.964 |
| Regulering sambeskatning tidligere år | -16.665 | |
| Skattesagen, tilbagebetalt skat | 90.287 | 0 |
| Skattesagen, renter fra SKAT | 35.999 | 0 |
| | 229.717 | -14.964 |
| Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet | | |
| Nettoomsætning | -97.771 | 16.871 |
| Finansielle indtægter | 35.999 | 0 |
| Skat af årets resultat | 193.718 | -14.964 |
| Resultat af særlige poster, netto | 131.946 | 1.907 |

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---------|---------|-----------------|-------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| 3 Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter | | | | |
| El | 86.044 | 97.048 | 0 | 0 |
| Varme | 165.155 | 162.167 | 0 | 0 |
| Vand | 47.620 | 41.406 | 0 | 0 |
| Spildevand | 155.577 | 148.465 | 0 | 0 |
| Gadelys | 21.464 | 19.065 | 0 | 0 |
| Service m.v. | 7.058 | 7.700 | 5.819 | 5.687 |
| Skattesagen, forventet tilbagebetaling forbrugere | -80.900 | 0 | 0 | 0 |
| Skattesagen, regulering af opkrævningsretten (vand) | -16.871 | 16.871 | 0 | 0 |
| | 385.147 | 492.722 | 5.819 | 5.687 |
| 4 Personaleomkostninger | | | | |
| Gager og lønninger | 60.312 | 60.438 | 113 | 83 |
| Pensioner | 8.597 | 8.735 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 984 | 722 | 0 | 0 |
| Andre personaleomkostninger | 4.153 | 4.256 | 0 | 0 |
| | 74.046 | 74.151 | 113 | 83 |
| Vederlag til koncernens ledelse udgør: | | | | |
| Direktion | 2.736 | 3.287 | 0 | 0 |
| Bestyrelse | 760 | 555 | 113 | 83 |
| | 3.496 | 3.842 | 113 | 83 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 126 | 127 | 0 | 0 |

Faldet i vederlag til direktionen følger af en fratrædelse i 2017.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|-----------------|---------------|-----------------|--------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| 5 Finansielle indtægter | | | | |
| Andre finansielle indtægter | 815 | 720 | 4 | 0 |
| Kursregulering værdipapirer | 5.426 | 13.060 | 206 | 5.267 |
| Rentegodtgørelse ifbm. skattesag | 35.999 | 0 | 27.419 | 0 |
| | <u>42.240</u> | <u>13.780</u> | <u>27.629</u> | <u>5.267</u> |
| 6 Finansielle omkostninger | | | | |
| Andre finansielle omkostninger | 15.523 | 12.343 | 419 | 57 |
| Kursregulering værdipapirer | 13.408 | 0 | 4.379 | 0 |
| | <u>28.931</u> | <u>12.343</u> | <u>4.798</u> | <u>57</u> |
| 7 Skat af årets resultat | | | | |
| Skat af årets skattepligtige indkomst | 0 | 10.839 | -996 | -423 |
| Årets regulering af udskudt skat | -127.314 | 8.576 | -2.070 | 0 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | -69.728 | 14.967 | -6.364 | 0 |
| | <u>-197.042</u> | <u>34.382</u> | <u>-9.430</u> | <u>-423</u> |

Regulering af skat vedrørende tidligere år udgør en indtægt på 69.728 t.kr., som består hovedsageligt af et beløb på 90.275 t.kr., vedrørende skattesagen, som forventes retur fra skattemyndighederne, samt korrektioner til tidligere års sambeskatning på -20.547 t.kr.

Tilgodehavende selskabsskat udgør 138.225 t.kr. Tilgodehavende skat vedrørende skattesagen udgør 90.275 t.kr. samt den forventede renteindtægt på 35.999 t.kr. Yderligere er der indregnet tilgodehavende vedrørende betalt aconto skat for 2018 som forventes retur, samt tilgodehavende vedrørende opsat vedligehold.

8 Materielle anlægsaktiver (koncern)

| t.kr. | Koncern | | | | |
|--|---------------------|------------------|--|--|------------------|
| | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg | Andre anlæg, drifts-materiel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt |
| Kostpris 1. januar 2018 | 144.964 | 2.986.138 | 38.153 | 154.158 | 3.323.413 |
| Regulering primo | -8.571 | -1.355 | 761 | 594 | -8.571 |
| Tilgange | 0 | 560 | 3.694 | 331.141 | 335.395 |
| Afgange | -4.997 | -867 | -254 | -963 | -7.081 |
| Overført | 226 | 307.436 | 0 | -307.662 | 0 |
| Kostpris 31. december 2018 | <u>131.622</u> | <u>3.291.912</u> | <u>42.354</u> | <u>177.268</u> | <u>3.643.156</u> |
| Opskrivninger 1. januar 2018 | 0 | 3.057 | 0 | 0 | 3.057 |
| Opskrivninger 31. december 2018 | 0 | 3.057 | 0 | 0 | 3.057 |
| Afskrivninger 1. januar 2018 | 49.193 | 715.480 | 31.334 | 0 | 796.007 |
| Regulering primo | -8.571 | -344 | 344 | 0 | -8.571 |
| Afskrivninger | 2.490 | 94.340 | 2.195 | 0 | 99.025 |
| Akk. afskrivninger tilbageført | -4.247 | -709 | -252 | 0 | -5.208 |
| Afskrivninger 31. december 2018 | <u>38.865</u> | <u>808.767</u> | <u>33.621</u> | <u>0</u> | <u>881.253</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 | <u>92.757</u> | <u>2.486.202</u> | <u>8.733</u> | <u>177.268</u> | <u>2.764.960</u> |



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

8 Materielle anlægsaktiver (koncern) (fortsat)

| t.kr. | Koncern | |
|--|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 |
| Ned- og afskrivning af materielle anlægsaktiver | | |
| Produktionsomkostninger | 91.729 | 89.179 |
| Distributionsomkostninger | 6.500 | 6.123 |
| Administrationsomkostninger | 796 | 1.022 |
| Tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver | 1.873 | 20.580 |
| | 100.898 | 116.904 |

Materielle anlægsaktiver (modervirksomhed)

| t.kr. | Modervirksomhed | | | |
|--|---------------------|--|---|---------------|
| | Grunde og bygninger | Andre anlæg, drifts-materiel og inventar | Materielle anlægs-aktiver under udførelse | I alt |
| Kostpris 1. januar 2018 | 21.307 | 185 | 5.262 | 26.754 |
| Regulering primo | -8.571 | 0 | 0 | -8.571 |
| Tilgange | 0 | 789 | 44.241 | 45.030 |
| Afgange | -4.247 | 0 | 0 | -4.247 |
| Overført | 226 | 0 | -226 | 0 |
| | 8.715 | 974 | 49.277 | 58.966 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar 2018 | 14.681 | 185 | 0 | 14.866 |
| Regulering primo | -8.571 | 0 | 0 | -8.571 |
| Årets afskrivninger | 580 | 13 | 0 | 593 |
| Akk. afskrivninger tilbageført | -4.247 | 0 | 0 | -4.247 |
| Ned- og afskrivninger 31. december 2018 | 2.443 | 198 | 0 | 2.641 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 | 6.272 | 776 | 49.277 | 56.325 |

| t.kr. | Modervirksomhed | |
|---|------------------|------------------|
| | 2018 | 2017 |
| 9 Kapitalandele i dattervirksomheder | | |
| Kostpris 1. januar | 1.321.399 | 1.321.399 |
| Kostpris 31. december | 1.321.399 | 1.321.399 |
| Værdireguleringer 1. januar | 489.724 | 449.559 |
| Regulering primo | 0 | 3.159 |
| Reguleringer via egenkapital | 0 | -35.268 |
| Årets resultat | 192.647 | 72.274 |
| Værdireguleringer 31. december | 682.371 | 489.724 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 2.003.770 | 1.811.123 |

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

| Navn | Hjemsted | Selskabs- kapital | Stemme- og ejerandel | Egenkapital | Årets resultat |
|-------------------|----------|----------------------|-------------------------|------------------|----------------|
| | | | | t.kr. | t.kr. |
| SK Service A/S | Slagelse | 1.500 | 100 % | 49.981 | 4.135 |
| Elnet Zealand A/S | Slagelse | 9.600 | 100 % | 144.527 | 6.580 |
| SK Gadelys A/S | Slagelse | 10.500 | 100 % | 48.876 | -625 |
| SK Varme A/S | Slagelse | 25.000 | 100 % | 221.765 | 11.325 |
| SK Energisalg A/S | Slagelse | 3.200 | 100 % | 31.762 | 5.671 |
| SK Vand A/S | Slagelse | 6.984 | 100 % | 225.503 | 4.547 |
| SK Spildevand A/S | Slagelse | 2.000 | 100 % | 1.286.793 | 161.014 |
| Intern avance | | | | -5.437 | 0 |
| | | | | <u>2.003.770</u> | <u>192.647</u> |

10 Lovbestemt opkrævningsret

| t.kr. | Lovbestemt opkræv- ningsret |
|--|-----------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2018 | 16.871 |
| Tilgange | 0 |
| Afgange | -16.871 |
| Kostpris 31. december 2018 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 | <u>0</u> |

11 Værdipapirer

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Aktier | 35.049 | 37.203 | 35.049 | 37.203 |
| Obligationer | 319.643 | 324.286 | 23.719 | 23.019 |
| | <u>354.692</u> | <u>361.489</u> | <u>58.768</u> | <u>60.222</u> |

12 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

| t.kr. | 2018 |
|---------------------------------|---------------|
| 15.000 aktier af nom. 100 t.kr. | <u>15.000</u> |

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen i de seneste 5 år.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| 13 Udskudt skat | | | | |
| Materielle anlægsaktiver | 28.167 | 199.287 | -258 | 1.812 |
| Låneomkostninger | 0 | -709 | 0 | 0 |
| Tilslutningsbidrag | -19.228 | -53.100 | 0 | 0 |
| Hensættelser | -2.754 | -5.277 | 0 | 0 |
| Over-/underdækning | 0 | -6.792 | 0 | 0 |
| Udskudt skat 31. december | 6.185 | 133.409 | -258 | 1.812 |
| Udskudt skat indregnes således i balancen: | | | | |
| Udskudte skatteaktiver | 0 | 0 | 258 | 0 |
| Udskudte skatteforpligtelser | -6.185 | -133.409 | 0 | -1.812 |
| | -6.185 | -133.409 | 258 | -1.812 |

Der henvises til note 15 for omtale af ikke-indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2018.

14 Langfristede gældsforpligtelser

| t.kr. | Gæld i alt 31/12 2018 | Afdrag næste år | Langfristet andel | Restgæld efter 5 år |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| Gæld til realkreditinstitutter | 354.436 | 21.700 | 332.736 | 238.827 |
| Kreditinstitutter i øvrigt | 38.665 | 0 | 38.665 | 0 |
| Tilslutningsbidrag | 259.112 | 7.944 | 251.168 | 219.389 |
| | 652.213 | 29.644 | 622.569 | 458.216 |

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

SK Forsyning A/S-koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser, og koncernen har ligeledes kontraktlige forpligtelser, der er sædvanlige for forsyningsvirksomheder.

Selskabet har afgivet en hensigtserklæring til fordel for pengeinstituttet i datterselskabet SK Varme A/S.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, SK Forsyning A/S, CVR-nr. 25 79 79 81. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har indgået kontrakt om køb af varme frem til og med år 2020 (grundlast). Den aftalte pris følger den omkostningsbestemte pris efter "hvile-i-sig-selv"-princippet i overensstemmelse med varmforsyningslovens regler.

Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2018 svarende til 187.017 t.kr., hvoraf 112.888 t.kr. kan henføres til SK Spildevand A/S, og 74.129 t.kr. kan henføres til SK Vand A/S.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

SK Forsyning A/S har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2018.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 264.526 t.kr., er afgivet pant i likvide beholdninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på 2.336 t.kr. og aktie- og obligationsbeholdninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på 295.925 t.kr.

SK Forsyning A/S har stillet selvskyldnerkaution for alt mellemværende med SK Spildevand A/S, Elnet Zealand A/S, SK Energisalg A/S, SK Vand A/S, SK Varme A/S og SK Service A/S.

17 Valutarisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens datterselskab SK Spildevand A/S holder en renteswap med en markedsværdi pr. 31. december 2018 på 2.709 t.kr.

Renteswappen er indregnet på egenkapitalen med modpost på anden gæld. Årets ændring i markedsværdien er indregnet direkte på egenkapitalen.

Renteswappen knytter sig til et variabelt forrentet lån med en resthovedstol pr. 31. december 2018 på 10.390 t.kr.

Renteswappen udløber i 2029.

18 Nærtstående parter

Koncernens nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter Slagelse Kommune samt koncernens bestyrelse og direktion.

Samhandel med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår eller omkostningsdækkende basis.

Bestemmende indflydelse

SK Forsyning A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter selskabets 100 % ejer:

Slagelse Kommune
Rådhuspladsen 11
4200 Slagelse

SK Forsyning A/S' nærtstående parter omfatter dattervirksomheder, som omtalt i note 9, samt selskabernes bestyrelse og direktion og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

SK Forsyning A/S udarbejder koncernregnskab som øverste moderselskab.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| 19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor | | | | |
| Lovpligtig revision | 133 | 129 | 25 | 24 |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed | 28 | 28 | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 135 | 30 | 0 | 0 |
| Andre ydelser | 154 | 76 | 13 | 16 |
| | 450 | 263 | 38 | 40 |
| 20 Forslag til resultatdisponering | | | | |
| Overført resultat | 242.096 | 70.776 | 32.676 | -1.498 |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0 | 0 | 209.420 | 72.274 |
| | 242.096 | 70.776 | 242.096 | 70.776 |

| t.kr. | Koncern | |
|---|----------------|---------------|
| | 2018 | 2017 |
| 21 Reguleringer | | |
| Finansielle indtægter | -42.240 | -13.780 |
| Finansielle omkostninger | 28.931 | 12.343 |
| Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg | 100.898 | 61.527 |
| Regulering af opkrævningsret | 97.771 | -16.871 |
| Skat af årets resultat | -197.042 | 34.382 |
| Årets indtægtsførsel af tilslutningsbidrag | -7.944 | 0 |
| Øvrige reguleringer | 256 | 2.698 |
| | -19.370 | 80.299 |
| 22 Ændring i driftskapital | | |
| Ændring i varebeholdninger | -272 | -3.335 |
| Ændring i tilgodehavender | -24.351 | -14.558 |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser | -278 | 722 |
| Ændring i leverandører m.v. | 40.951 | -3.417 |
| Ændring i takstmæssig over-/underdækning og tidsmæssige forskelle | 11.288 | 47.725 |
| | 27.338 | 27.137 |

