

Overleveringsnotat Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget

Nr.	Temaer	Kort beskrivelse af baggrund og historik	Anbefalinger og opmærksomheder til nye udvalg
Reformer og/eller vigtige strategier/politikker udvalget har besluttet i perioden			
1	Idrætspolitik	Politikken blev vedtaget i 2015 og er gældende til og med 2025. Politikken har været omdrejningspunkt for Kultur-, Fritids- og Turismeudvalgets arbejde med at udvikle idrætslivet mhp. at få så mange borgere som muligt til at dyrke idræt og bevæge sig. Medio/ultimo 2024 drøftede Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget evaluering af idrætspolitikken samt procesplan for udvikling af justeret eller ny idrætspolitik. Sagen blev udsat.	Evaluerings af eksisterende idrætspolitik anbefales taget i betragtning i forbindelse med igangsættelse af en ny eller justeret idrætspolitik. Det anbefales at have fokus på flere målgrupper herunder seniorer styrkes i en ny eller justeret idrætspolitik. I processen involveres Slagelse Idrætsråd og øvrige aktører på idræts- og fritidsområdet. Desuden anbefales det, at den gamle Fritidspolitik annulleres for fremadrettet.
2	Ny Kulturstrategi	Kulturstrategien blev politisk vedtaget i august 2019 og blev udviklet i samarbejde med Slagelse Kulturråd. Kulturstrategien og de seks fokusområder; børnekultur, ungekultur, kulturelle arrangementer med lokalt særpræg, kultur i det offentlige rum, frivilligt engagement og det professionelle kulturliv har været et dynamisk og strategisk værktøj i arbejdet med kultur i kommunen. I 2024 foretog Kulturens Analyseinstitut en kulturanalyse af Slagelse Kommune med udgangspunkt i seks overskrifter: 1) Kultur som økonomisk driver, 2) Kulturturisme, 3) Kulturel sundhed og trivsel, 4) Kultur for uddannelse og beskæftigelse, 5) Kultur og grøn bæredygtighed og 6) Kulturen i land- og byudvikling. Disse overskrifter går også igen i aftaler om tilskud med Guldagergaard, Kongegaarden, Slagelse Musikhus og Vikingeborgen Trelleborg. Se også nedenstående under "Kulturens Analyseinstitut".	Kulturanalysen har givet et aktuelt billede af kulturens betydning og potentiale i Slagelse Kommune. Den har peget på nye tendenser og behov, som kan inspirere til en udvikling og justering af kulturstrategien, så vi sikrer et styringsredskab og kulturstrategi, der følger med tiden, afspejler kulturlivets udvikling og understøtter vores aktører bedst muligt.

3	Generalsekretær	I budgetforliget for 2025-2026 blev det vedtaget at ansætte en generalsekretær til at understøtte et stærkt civilsamfund med engagerede foreninger, aktører, organisationer og borgere. Generalsekretæren skal bygge bro over forskellige perspektiver og bidrag på tværs af fagområder og det brede civilsamfundsperspektiv. Stillingen vil blive etableret med særligt fokus på 1) Talerør mellem foreninger og forvaltninger, 2) Tilgængelighed uden for arbejdstid og 3) Fremme samarbejde. Der er afsat 150.000 kr. i 2025 og 650.000 kr. i 2026.	Ansættelsen af en generalsekretær vil styrke samarbejdet med og for civilsamfundet. Det anbefales at ansætte en generalsekretær.
Analyser/indsatser, som udgør et væsentligt grundlag for et område i den kommende periode			
4	Analyse fra Kulturens Analyseinstitut	I budgetforliget 2024-2027 afsatte Byrådet midler til 4 stedspecifikke undersøgelser af hhv. Vikingeborgen, Slagelse Musikhus, Kunsthallen Kongegaarden og Guldagergaard samt en grundlæggende analyse af det brede kulturliv. Formålet med undersøgelsen af det brede kulturliv var at få et dybere kendskab til kulturudbud og kulturbrug baseret på en borgerundersøgelse. På baggrund af resultaterne fra borgerundersøgelsen i 2024 er der udvalgt seks scenarier og anbefalinger som kobler sig til fokusområderne; 1) Kultur som økonomisk driver, 2) Kulturturisme, 3) Kulturel sundhed og trivsel, 4) Kultur for uddannelse og beskæftigelse, 5) Kultur og grøn bæredygtighed og 6) Kulturen i land- og byudvikling. Resultaterne fra Kulturens Analyseinstitut er præsenteret politisk af Kulturens Analyseinstitut, formidlet på Slagelse.dk og blev yderligere præsenteret på Slagelse Kommunes kulturkonference 2025 af Kulturens Analyseinstitut med fokus på kulturaktører.	Resultaterne fra kulturanalysen vil være et stærkt grundlag for udvikling og justering af Kulturstrategien og som pejlemærke for indsatser og samarbejder med kulturaktører på kulturområdet fremadrettet.
7	Kulturturisme	Kulturturisme er et udvalgt fokusområde fra Kulturanalysen for 2024.	Et særligt fokus på kulturturisme anbefales fremadrettet.

		Der er fokus på at større synlighed omkring de mange kulturtilbud vil øge forbruget og dermed have en forventning på den økonomiske effekt. Der er potentiale for at øge samarbejdet mellem de forskellige kulturaktører og på at skabe koblinger mellem Trelleborg som Unesco-destination og øvrige kulturtilbud mhp. at øge kulturturismen.	
8	Foreningsundersøgelsen	I budgetforliget for 2025-2026 blev præsenteret et fokus på at give friheden tilbage til de frivillige og foreningerne og fjerne unødigt administrativt bøv. l. Processen blev opstartet i 2024 og resultaterne af foreningsundersøgelsen blev forelagt Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget i august 2025. Resultaterne kan kategoriseres under overskrifterne; info og brug af sider om idræts- og fritidsområdet på slagelse.dk, brug og tilgængelighed af puljer på slagelse.dk og tilskudsmuligheder i Winkas, kontakt til og dialog med ansatte på idræts- og fritidsområdet, brug af foreningsportalen Winkas, booking og anvendelse af kommunale faciliteter til idræts- og fritidsliv, planlægning af arrangementer og rollen som frivillig. På baggrund af foreningsundersøgelsens resultater, afvikles dialogmøder med forskellige respondenter. Dette leder frem til videre anbefalinger og handleplan for området, som præsenteres politisk primo 2026.	Anbefalinger og handleplan for foreningsundersøgelsen anbefales iværksat primo 2026.
9	Autocamperanalyse	I budget 2025 blev der afsat midler til bynære autocamperpladser. Til afdækning af de mest oplagte steder er der bevilget 140.000 fra DKNT -og konsulentfirmaet Orange Elevator leverer detaljeret rapport med anbefalinger.	Der bør på baggrund af rapporten primo 2026 udvælges steder, hvor tiltag iværksættes.
10	Slagelse Kulturskole	Slagelse Kulturskole er etableret i sin nuværende form og med nye vedtægter pr. 1/8 2025. Pr. 1/8 2025 er der ansat ny Leder til Slagelse Kulturskole. Visionen for Slagelse Kulturskole er at opbygge et miljø for børn og unge med fokus på de små fællesskaber samt at skabe meningsfulde samarbejder med både interne og eksterne aktører fx UngSlagelse, skoler og dagtilbud samt kulturinstitutioner.	Fokus på at holde fast dialogen og udviklingsarbejdet med Kulturskolen.

		Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget havde forud for udvalgsmødet den 13. november 2025 et teammøde med Slagelse Kulturskole med fokus på status, opfølgning og dialog.	
Styringsforhold der har stor betydning for området			
11	De fire Kulturinstitutioner	De fire kulturinstitutioner Guldagergaard, Kongegaarden, Slagelse Musikhus og Vikingeborgen Trelleborg er i dag placeret under Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget, men har tidligere været placeret under Kultur- og Fritidsudvalget (2018-2021). Baggrunden for flytning til et andet udvalg var en intention om at knytte de store kulturinstitutioner tættere med erhvervslivet. I efteråret 2025 blev der afholdt dialogmøde mellem Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget, Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget samt de fire Kulturinstitutionerne. Dialogmødet omhandlede samarbejdsaftaler, dialog og spørgsmål. Oplevelsen af formen på dialogmødet var god fra alle parter side af.	Det anbefales, at de fire kulturinstitutioner fremadrettet er placeret sammen med det øvrige kulturområde under det politiske fagudvalg, som Kulturfondationen forankres under. Der skal sikres klar forståelse af, hvor institutionerne er placeret, og at de er integrerede og centrale aktører i det samlede kulturområde. Jf. Kulturanalysen fra 2024 har kulturområdet en tæt tilknytning til økonomi og erhverv og en placering under Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget vil understøtte denne kobling. På baggrund af erfaringerne med dialogmødet med, anbefales det at fortsætte formen for dialog med Kulturinstitutionerne primo en ny Byrådsperiode og med et løbende interval.
12	Kompetenceplan på tværs af forvaltningsområder	I byrådsperioden har kompetenceplanen givet anledning til uklarheder, da kompetencen har været placeret ét sted i organisationen, mens økonomien har været placeret et andet sted. Dette har gjort sig gældende i samarbejdet på tværs af Kommunale Ejendomme og Kultur, Fritid og Borgerservice, og givet anledning til udfordringer i forhold til fx ansvar for faciliteter og ansvar for fx brugerperspektivet.	Det anbefales fremadrettet at sikre sammenhæng mellem rammerne og indholdet således, at kompetenceplaner ikke skaber unødigt kompleksitet i strukturen.
13	Transparens i uddeling af midler	Over seneste byrådsperiode har udvalget arbejdet med at skabe større transparens for uddeling af midler på idræts-, fritids- og kulturområdet. Dette er bl.a. sket i Markedsføringspuljen.	Det anbefales at fortsætte "oprydning" i proceduren for uddeling af midler med henblik på fortsat at styrke transparensen. Det anbefales desuden at genbesøge og vurdere retningslinjer for puljer på idræts-, fritids- og kulturområdet med henblik på at skabe tydelighed og transparens på tværs.
14	Partnerskaber og samarbejde på tværs af politikområder	Kultur-, Fritids- og Turismeområdet har et bredt samarbejde med øvrige fagområder i kommunen. Det kommer bl.a. til udtryk i samarbejdet med sundhedsområdet, dagtilbuds- og skoleområdet, integrations- og beskæftigelsesområdet. Konkret	Et fortsat fokus på at sikre kultur-, fritids- og turismeudvalgets områdes relevans ind i andre politikområder. Derudover et fokus på at styrke tværfaglig og partnerskaber.

		indgår Kultur, Fritid og Borgerservice på flere området i Den Boligsociale Helhedsplan og i handleplansarbejdet under Sundhedspolitikken.	
15	Folkeoplysende tilskud	I Slagelse Kommune ydes der folkeoplysende tilskud for medlemmer under 25 år. Kommuner kan ifølge Folkeoplysningsloven yde tilskud til medlemmer over 25 år, hvis dette prioriteres politisk.	For at styrke foreningernes incitament for at udbyde aktiviteter for målgruppen +25 år anbefales det at afsøge mulighederne for folkeoplysende tilskud til den ældre målgruppe.
16	Råd og udvalg på Kulturområdet	Der er oprettet en del råd, der serviceres af Kulturafdelingen. Hvert møde skal forberedes, indkaldes, holdes og efterbehandles, hvilket tager meget tid i forvaltningen. Det er oplevelsen, at deltagelsesprocenten fra aktørerne er meget svingende, deraf er udbyttet for udvalgets arbejde stærkt varierende.	Det bør nøje overvejes om der fortsat skal være samme antal råd, og i hvilken grad der skal være kontakt. Kulturkonferencens mere brede kontaktflade kunne meget vel afløse/supplere nogle af rådene. Derudover kan formatet for Kulturkonferencen overvejes, herunder at udvide deltagelsen.
17	Antvorskovudvalget	Af budgetforliget 2019 fremgik ønske om at udvikle og formidle Antvorskov Kloster- og Slotsruin og Antvorskovudvalget blev etableret i oktober 2019. Arbejdet lå stille under Covid-19, men Kultur-, Fritids- og Turismeudvalgets besluttede i september 2024 at genoptage processen. Et nyt kommissorium for Antvorskovudvalget blev godkendt i april 2025. I 2025 har Antvorskovudvalget i samarbejde med konsulentfirmaet Seismonaut udviklet tre skalérbare projektforslag for Antvorskov Kloster- og Slotsruin; Mødestedet, eventområdet og oplevelsesparken. Ultimo 2025 beslutter det politiske Kultur-, Fritids- og Turismeudvalg, hvordan der skal arbejdes videre med Antvorskov Kloster- og Slotsruin.	Det anbefales, at nyt udvalg holder et temamøde med Antvorskovudvalget
18	Facilitetsplan	Facilitetsplanen for idræt blev revideret i oktober 2023. Facilitetsplanen skal bl.a. skabe dialog mellem kommunen, politikere, foreningslivet og de selvorganiserede brugere af kommunen idrætsfaciliteter. Facilitetsplanen sætter fokus på fem strategiske retninger 1. Optimering af udnyttelsen af eksisterende faciliteter	På baggrund af facilitetsplanen og arbejdet med at drifte, vedligeholde og udvikle idræts- og fritidsfaciliteter samt i den forbindelse at koordinere med aktiviteter i idrætsfaciliteterne anbefales, at nyt udvalg samt Byrådet fortsat sætter langsigtet retning for området med udgangspunkt i foreningernes udvikling og brugernes behov. Udvalget anbefaler i den forbindelse at overveje en renoverings-/vedligeholdelsesplan.

		2. Udvikling og vedligehold af eksisterende faciliteter før nye faciliteter og med fokus på flere funktioner 3. Fokus på fællesskab ved at sikre samlingssteder hvor kommunens borgere kan mødes 4. Sikre rammer for flest mulige aktiviteter der efterspørges af kommunens borgere 5. Understøtte en mere bæredygtig drift af faciliteter med fokus på mindsket ressourceforbrug og CO2-udledning. Derudover indeholder facilitetsplanen et overblik over handlinger i perioden 2024-2027.	
--	--	---	--

Udvalgets anbefalinger i øvrigt:

- Samarbejde med Sundhedsudvalget: Det anbefales at arbejde på et mere formelt samarbejde med Sundhedsudvalget, bl.a. i forhold til civilsamfund og mental sundhed.