

HANDLEPLAN 2021

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Ansvarlig:

Virksomhed / område: Ansvarlig:

Opstart af handleplan:

Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Langtidsfravær blandt personalet og heraf øget udgifter til vikarer og over-/merarbejde. Der er i alt 4 langtidssygemeldte, 2 af de langtidssygemeldte modtager vi ikke længere refusion. Der har hele året været en tom bolig, grundet dødfald 2 tommer pr. 1.9.2022.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Personaletilpasning	Optimering af vagtplan	Vagtplanen skal gennemgås så vi kan nedbringe mængden af over-/merarbejde og vikarer. Det har været forsøgt at få vagtplanen tilrettet, og de nye vagtplaner træder i kraft 4.7.22. I den nye vagtplan, vil der indgå flere faglige kompetancer, med henblik på at højne det faglige niveau i personalegruppen.	Mere ro i personalegruppen samt blandt borgerne. Nedbringelse af udgiften til over-/merarbejde
2 Sygefravær	Vi arbejder målrettet på at få nedbragt sygefraværet.	Vi har fokus på arbejdsmiljø, fremmøde/fravær. Der er igangsat en proces i forhold til APV i borgernes egne boliger.	Mere ro i personalegruppen samt blandt borgerne. Der er de kompetencer blandt personalet som borgergruppen har brug for. Kort- og mellemlangt fravær er under det målsatte.
3 Taksttilpasning	Leder tager takstforhandlinger op igen på alle borgere.	Der igangsættes nye forhandlinger snarest, hvilket bliver en vigtig opgave for den nye pædagogiske kordinator og leder. 3 borgere er målgruppe vurderet, der afventes tilbagemelding fra myndigheder.	Nuværende takst dækker ikke flere af borgernes basale behov, herunder lægeordineret ydelser, hvilket medfører et merforbrug af pædagogiske timer.
4 Tomme pladser	Få borgere ind på de tomme plads	Det skal afklares om borger, som er indskrevet på anden afdeling på SPS skal have pladsen, eller om den skal tilbydes til anden kommune. Der tages kontakt til udenbys kommuner med henblik på at få solgt de ledige pladser.	Såfremt borger flytter ind, øges normeringer til gavn for både medarbejdere og borgere. Forventningen om ny borger pr. 1.11 er annulleret pga. sygdom ved visitator.
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2021													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1													
2													
3													
4													
5													
6													
7													
I alt													

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2021	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-753.918
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-1.209.944
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-1.969.618

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Ansvarlig:
 Virksomhed / område: Ansvarlig:
 Opstart af handleplan:
 Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Langtidsfravær blandt personalet og heraf øget udgifter til vikarer og over-/merarbejde. Der er i alt 4 langtidssygemeldte, 2 af de langtidssygemeldte modtager vi ikke længere refusion. Der har hele året været en tom bolig.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Personaletilpasning	Optimering af vagtplan	Vagtplanen skal gennemgås så vi kan nedbringe mængden af over-/merarbejde og vikarer. Det har været forsøgt at få vagtplanen tilrettet, og de nye vagtplaner træder i kraft 4.7.22. I den nye vagtplan, vil der indgå flere faglige kompetancer, med henblik på at højne det faglige niveau i personalegruppen.	Mere ro i personalegruppen samt blandt borgerne. Nedbringelse af udgiften til over-/merarbejde
2 Sygefravær	Vi arbejder målrettet på at få nedbragt sygefraværet.	Vi har fokus på arbejdsmiljø, fremmøde/fravær.	Mere ro i personalegruppen samt blandt borgerne. Der er de kompetencer blandt personalet som borgergruppen har brug for. Kort - og mellemlangt fravær er under det målsatte.
3 Taksttilpasning	Leder tager takstforhandlinger op igen på alle borgerne	Der igangsættes nye forhandlinger snarest, hvilket bliver en vigtig opgave for den nye pædagogiske kordinator og leder. 3 borgere er målgruppe vurderet, der afventes tilbagemelding fra myndigheder.	Nuværende takst dækker ikke flere af borgernes basale behov, herunder lægeordineret ydelser, hvilket medfører et merforbrug af pædagogiske timer.
4			
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1													
2	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	840.000
3													
4													
5													
6													
7													
I alt	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	840.000

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-753.918
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-1.209.944
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-1.969.618

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Specialcenter Slagelse **Ansvarlig:** Janne Müller
Virksomhed / område: Rosenkildevej 87-89 **Ansvarlig:** J. Andersen og Heidi Licht G
Opstart af handleplan: 23. december 2019
Opdateret: 13. oktober 2022

Årsag til merforbrug:

Rosenkildevej 87-89 er belastet af 10 tomme pladser. Bygningen er indrettet med 7 separate boenheder fordelt på 3 etager. Det betyder, at det er vanskeligt at tilpasse personaletæknings, hvis der er tomme pladser. Med det støtteniveau beboerne har er det ikke muligt at reducere yderligere i personalegruppen. Sygefraværet har generelt været højt, men er p.t. nedadgående. Grundet påbud fra Socialtilsynet er der brugt mange ressourcer på at kompetenceudvikle medarbejderstaben, hvoraf den overvejende del er ufaglært. På grund af borgernes helbredsmæssige, komplekse problemstillinger og nye, forøgede krav fra Styrelsen for patientsikkerhed, det sundhedsfaglige tilsyn til den sundhedsfaglige standard på bosteder har det været nødvendigt at ansætte sundhedsfagligt personale, som der ikke var budgetteret med fra årets start.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Reducering af merforbrug af timer	Forbruget af merarbejde og andre timer skal nedbringes.	Der er fra 2022 ansat flere fast personaler, med henblik på at nedbringe over-/merarbejde.	Mere ro i personale- og borgergruppen, og nedbringelse udgifterne til over-/merarbejde, samt nedbringelse af brug af eksterne vikar.
2 Nye borgere	Vi vil gå i dialog med myndighed omkring målgruppen på 87-89 med henblik på at få borgere til de tomme lejligheder.	Vi har været i dialog med 10 kommuner, med henblik på salg af nogle af de tomme lejligheder. Der er i SPS oprettet en arbejdsgruppe, som har til opgave at brande SPS og derved at tydeliggøre vores kompetencer inden for specifikke målgrupper.	Tomme lejligheder bliver besat - der er d.d. 10 tomme lejligheder
3 Takstoptimering	Det er ønsket at forhandle på 10 borgere. Det er en konkret målsætning, at vi opnår takstforhøjelses på min. 4 af disse sager.	Der er flere borgere der har et øget støttebehov, og der har været fremsat ønske om statusmøder til Slagelse Kommune. Slagelse Kommune har i februar 2022 meddelt, at der ikke takstforhandles i 2022.	Nuværende takst dækker ikke flere af borgernes basale behov, herunder lægeordineret ydelser, hvilket medfører et merforbrug af pædagogiske timer.
4 Tomgangshusleje	Nedbringe tomgangshusleje	Konsekvens af punkt 2	Når nye borgere flytter ind i boliger hvor der betales tomgangshusleje, nedbringes vores udgifter med ca. 7.600 kr. pr bolig pr. måned.
5 Eksterne vikar	Nedbringe forbruget af eksterne vikar	Ansættes fastpersonale, med henblik på at nedbringe forbruget af eksterne vikar.	Mere ro i personale- og borgergruppen, og nedbringelse udgifterne til over-/merarbejde.
6 Ledelse	Besparelse på ledelse	Der ansættes ikke ny 3 daglig leder. Stillingen har været opslået, men ikke besat pga. manglende kvalificerede ansøgere, samt afdelingens økonomi.	Ledelsen har bidraget til den samlede besparelse, men der vil være et opsamlingsarbejde, når stillingen er besat.
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144.000	144.000	144.000	432.000
2		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5	0		0	0	0	0	0	0	0	93.000	93.000	93.000	279.000
6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53.000	53.000	53.000	159.000
7													
I alt										290.000	290.000	290.000	870.000

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-4.295.286
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-13.414.119
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-13.410.726

Se handleplan for 2023

HANDLEPLAN 2023

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: **Ansvarlig:**
 Virksomhed / område: **Ansvarlig:**
 Opstart af handleplan:
 Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Rosenkildevej 87-89 er belastet af 10 tomme pladser. Bygningen er indrettet med 7 separate boenheder fordelt på 3 etager. Det betyder, at det er vanskeligt at tilpasse personaletæknings, hvis der er tomme pladser. Med det støtteniveau beboerne har er det ikke muligt at reducere yderligere i personalegruppen. Sygefraværet har generelt været højt, men er p.t. nedadgående. Grundet påbud fra Socialtilsynet er der brugt mange ressourcer på at kompetenceudvikle medarbejderstaben, hvoraf den overvejende del er ufaglært. På grund af borgernes helbredsmæssige, komplekse problemstillinger og nye, forøgede krav fra Styrelsen for patientsikkerhed, det sundhedsfaglige tilsyn til den sundhedsfaglige standard på bosteder har det været nødvendigt at ansætte sundhedsfagligt personale, som der ikke var budgetteret med fra årets start.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Tilpasning af driften	Der arbejdes fortsat med at optimere driften på såvel udgiftssiden som indtægtssiden.	Medarbejderressourcerne skal anvendes så optimalt som muligt. Herunder gennem forbedret vagtplanlægning og en mere tværgående opgaveløsning i huset. Fremtidens Tilbud forventes at have en positiv effekt ift. en "skarpere" målgruppe i huset. En afledt effekt heraf vil formentlig resultere i en højere belægning. Sygefraværet skal fortsat reduceres, gennem øget trivsel og stabilitet.	Økonomien forbedres, tilbuddet kommer til at fremstå mere præcist på sine ydelser, og sygefraværet reduceres.
2			
3			
4			
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2023													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2													
3													
4													
5													
6													
7													
I alt													

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2023	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-4.295.286
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-13.414.119
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-13.410.726

Se handleplan for 2024

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Ansvarlig:
 Virksomhed / område: Ansvarlig:
 Opstart af handleplan:
 Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Rosenkildevej 97 har gennem længere tid været belastet af et højt sygefravær, der har medført merarbejde i personalegruppen. Der er flere borgere, der gennem årene er blevet mere plejkrævende, og hvor taksten ikke er fulgt med. Tilbuddet har været udfordret af Corona-relateret sygdom hos medarbejdere. Der arbejdes med en omfattende omstrukturering. På grund af borgernes helbredsmæssige, komplekse problemstillinger og nye, forøgede krav til den sundhedsfaglige standard på bosteder, har det været nødvendigt at ansætte to sygeplejersker.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Takstoptimering	Takstforhøjelse fra takst 2 til 3 på to borgere.	Forhandlinger afventer	Vi genoptager forhandling med Myndighed i Slagelse kommune, når økonomien i Slagelse Kommune tillader dette.
2 Merarbejder	Minimere udgifter til merarbejde.	Der arbejdes på at finde alternative løsninger, i form af at der er ansat yderligere personale. Dette er realiseret i efteråret 2021.	Medarbejderne kender arbejdstiden, det styrker arbejdsglæden.
3			
4			
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3													
4													
5													
6													
7													
I alt													

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	313.179
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	149.747
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	223.601

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Ansvarlig:
 Virksomhed / område: Ansvarlig:
 Opstart af handleplan:
 Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Fasanstien er belastet af et højt sygefravær, og der er flere borgere, der gennem årene er blevet mere plejkrævende, hvor taksten ikke er fulgt med. Tilbuddet har været stærkt udfordret af Corona-relateret sygdom hos borgere og medarbejdere samt "nedlukning" af Styrelsen for Patientsikkerhed af samme årsag. Fasanstien har i 2021 oplevet rekrutteringsproblemer, hvilket medførte øget omkostninger på eksterne vikarer.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Personaletilpasning	Personaleudgifter tilpasses. Taksindtægter og personaleudgifter skal hænge sammen.	Tilpasning af arbejdsplaner. Er sat i gang. Handlingen er foretaget og er indarbejdet i forventet resultat.	Arbejdsplaner skal tilpasses, hvilket kan have en konsekvens for medarbejdernes indflydelse og dermed på trivsel og sygefravær. Økonomisk effekt kan påregnes i 2022.
2 Takstoptimering	Takstforhøjelse fra takst 3 til 4 på 1 borgere.	Forhandlinger for to borgere er opstartet 1. juli 2021 og pågår fortsat.	Det er lykket at forhandle en takststigning på 1 borger for perioden 1.3-30.8. Det forventes at vi kan fastholde taksten fremadrettet.
3 Sygefravær	Vi arbejder målrettet på at få nedbragt sygefraværet yderligere. Der arbejdes på ikke at anvende eksterne vikarer.	Der arbejdes målrettet med arbejdsglæde, der er fokus og tæt opfølgning på sygefravær med omsorgssamtaler m.m. Vi arbejder målrettet med trivsel og teamwork. Der er ansat to medarbejdere for at styrke den daglige drift, så vi også undgår at bruge eksterne vikarer.	Seneste sygefravær er steget grundet 3 langtidssygemeldinger.
4 Tilpasning af ledelse	Reducerer ledelsen med en person	Der er en leder der går på pension pr. 31. januar 2022.	Det vil have effekt primo 2022.
5 Indskrivning af ny borger	Der arbejdes på at indskrive 1 nye borger ind.	Specialcenter Slagelse er i gang med en ny markedsføringsplan i forhold til købere. Fasanstien forventer indskrivning af borger 1.4.22 og 1.5.22.	Tilgang af ny borger vil forbedre resultatet. Der er i prognosen 2 nye borgere indregnet. Der er pr. 1- maj kun 1 tom bolig.
6			
7			

	ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022												
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	0	0	0	0	0	0	0	0	79.000	79.000	79.000	79.000	316.000
4		0	0	0	0	0	0	0	52.000	52.000	52.000	52.000	208.000
5				0	0	0	0	0	93.500	93.500	93.500	93.500	374.000
6													
7													
I alt									224.500	224.500	224.500	224.500	898.000

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-178.595
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	75.489
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	41.529

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Ansvarlig:
 Virksomhed / område: Ansvarlig:
 Opstart af handleplan:
 Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Park Alle har siden 2021 været plaget af flere tomme pladser, der er pr. 1.10.2022. 5 tomme pladser. Der er huslejetab på kr. 342.000 kr. i 2022 på de tomme lejligheder. Tilbuddet er indrettet med to separate huse med plads til 10 borgere i hver. P.t. kan driften ikke optimeres yderligere pga. fysiske forhold på stedet. Det har endvidere været svært at få tilpasset taksterne via de takstforhandlinger der er forsøgt afholdt.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Taksttilpasning	Taksttilpasning for 1 borger.	Forhandlingen pågår fortsat i 2022. forventningen er nedsat til 1 borger.	Der vil være en positiv effekt på årets forventede resultat med det samme, hvis en takst stiger. Grundet kom. økonomiske udfordringer vurderes det, at det bliver for 1 borger, at takstforhandlingerne får positivt resultat.
2 Borgertilgang	Nedbringelse af ledige pladser.	Der er fortsat fokuseret indsats på dette område. Der arbejdes på at få nye borgere til Park Allé.	Der tilflytter 2 borgere 01.11.22 og 1 borger 01.12.22. Derefter 2 ledige pladser pr. 01.12.2022
3 Tomgangshusleje	Tomgangshuslejen reduceres	4 tomme pr. 1.8.2022, 2 pladser afsat pr. 01.11 og 1 plads mere afsat pr. 01.12. Dermed 2 tomme pladser pr. 01.12.22, grundet dødsfald	Tomgangshuslejen betyder nedsat serviceniveau for de tilbageværende borgere.
4			
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1												150.000	150.000
2													
3											16.000	16.000	32.000
4													
5													
6													
7													
I alt											16.000	166.000	182.000

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-686.254
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-1.084.003
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-1.328.777