

## NOTAT

26. oktober 2015

Administrationens uddybende kommentarer til sagen vedr.  
Omø Skoles fremtidige ledelse.

En anbefaling fra Uddannelsesudvalget om, at Omø Skole skal have fælles ledelse og fælles skolebestyrelse med Eggeslevmagle Skole, har været i høring i de respektive skolers bestyrelser og i Ø-udvalget.

Ø-udvalget har taget anbefalingen om fælles ledelse til efterretning. Ø-udvalget ønsker dog, at Omø Skole beholder egen skolebestyrelse, og at der bliver udpeget en daglig leder af skolen. Bestyrelserne på Eggeslevmagle Skole og Omø Skole ønsker ikke fælles ledelse og fælles skolebestyrelse.

Administrationen uddyber i dette notat begrundelse for anbefaling om fælles ledelse og fælles skolebestyrelse og kommenterer på de fremførte synspunkter i høringssvarene.

Det er administrationens vurdering, at fælles ledelse og fælles skolebestyrelse mellem Omø Skole og Eggeslevmagle Skole kan sikre, et samarbejde imellem de to skoler og en fælles pædagogisk retning, herunder fælles udvikling af de faglige læringsmiljøer. Dette kan være med til at lette Omø-elevernes overgang til Eggeslevmagle Skole efter 6. klasse.

Som strukturen er nu, afhænger samarbejdet af skolernes egne prioriteringer. Derfor kan det være vanskeligt at opnå et reelt samarbejde, hvis der ikke er en struktur der nødvendiggør dette.

Skolebestyrelsen på Omø Skole understreger i deres høringssvar, at eleverne på Omø Skole får en faglig kompetent undervisning og klarer sig godt både fagligt og menneskeligt. Administrationen har ikke noget at udsætte på Omø Skolens undervisning, men ser gerne en mere sammenhængende opgaveløsning mellem de to skoler, som kan medføre et kvalitetsløft.

En beslutning om fælles ledelse forudsætter ikke fælles skolebestyrelse ifølge lovgivningen, men administrationen anbefaler, at både ledelse og skolebestyrelse bliver fælles. Da det er skolebestyrelsens opgave at fastsætte de overordnede principper for skolernes aktiviteter, vil en fælles bestyrelse kunne sikre et fælles fundament for eleverne. Hvis skolerne har hver deres skolebestyrelse vil det blive vanskeligere at sikre samarbejde og fælles retning. Desuden vil det være en stor opgave for én skoleleder at understøtte to skolebestyrelser.

Bestyrelsen ved Omø Skole er bekymret for, at Omø Skoles problemfelter og ønsker ikke vil blive prioriteret i en fælles bestyrelse. Da en fælles bestyrelse og ledelse skal beskæftige sig med begge skolers interesser, vil der måske være ønsker fra Omø Skole, der ikke kan blive prioriteret lige så højt som nu. Men det kan også blive en styrke for Omø skole, at der er større kræfter at trække på i forbindelse med bestyrelsen generelle opgaver og i forhold til vigtige eller vanskelige problemstillinger.

I høringsvaret fra Eggeslevmagle Skoles bestyrelse mener man, at de nuværende skolebestyrelser varetager forskellige interesser, som er svært forenelige. Men måske derfor er det vigtigt at bestyrelsen bliver fælles, så skolerne i højere grad kan arbejde i samme retning. Eleverne på Omø Skole skal jo på et tidspunkt videre til Eggeslevmagle Skole.

I forhold til muligheden for udvikling af de faglige læringsmiljøer mener de to skolebestyrelser ikke, at linjefaglærere kan udnyttes skolerne imellem. Dette begrundes med, at lærerne skal bruge tid på transport. Afstanden vil naturligvis give nogle begrænsninger, men bør ikke alene stå i vejen for en udvikling. Udvikling af de faglige læringsmiljøer kan for eksempel ske ved deling af opgaver og undervisningsmaterialer og måske kan webundervisning af eleverne være en mulighed af og til. Desuden bør transporttiden heller ikke udelukke faglige sparring lærerne imellem og mellem lærere og ledelse, da der kan kommunikeres digitalt og evt. organiseres internetbase-rede møder. Der kan være en øget transportudgift i forhold til læreres deltagelse i fælles kompetenceudvikling og temadage, men samtidig et rationale i, at skolerne planlægger og deltager sammen, f.eks. i forhold til betaling af oplægsholdere mv.

I forbindelse med behandlingen af Slagelse Kommunes fremtidige budget er der fokus på ledesspændet i kommunen. Dette er endnu en grund til, at administrationen anbefaler, at der ikke ansættes en ny virksomhedsleder til en enhed, der er så lille som Omø Skole. Samtidig kan det ikke udelukkes, at Omø Skole på sigt ikke kan overleve, hvis man tager elevtalsudviklingen i betragtning. I 2016/17 forventes der at være 4 elever på Omø Skole.

I høringsvaret fra Omø Skoles bestyrelse er man betænkelig ved, om fælles ledelse vil betyde mangel på synlig ledelse på Omø Skole. Da Omø Skole på nuværende tidspunkt har egen leder, som også underviser 2/3 af sin tid, har medarbejderne på Omø Skole mere synlig ledelse end på andre skoler i kommunen. Ved fælles ledelse vil der langt fra være tilstedeværelse af ledelse på Omø Skole i samme omfang som nu, men det betyder ikke, at medarbejderne på Omø Skole får mindre synlig ledelse end medarbejdere på andre skoler. Synlig ledelse er ikke betinget af, at ledelsen konstant er fysisk til stede. Synlig ledelse handler også om klare forventninger og opmærksomhed. Det betyder også noget, at lederen er tilgængelig, hvilket kan være pr. mail eller telefon.

I forhold til de økonomiske konsekvenser anbefaler administrationen, at det nuværende budget til ledelse og administration på Omø Skole overføres til Eggeslevmagle Skole, så der samlet set hverken er en merudgift eller en besparelse ved at etablere fælles ledelse. Beløbet på ledelse og administration er i alt på ca. 115.000 kr.

Da der fortsat vil være to selvstændige skoler med eget budget, vurderer administrationen, at tiden til at løse opgaverne langt hen ad vejen vil være den samme som nu. Det rationale der kan være, fx ved at kun er en leder deltager i skoleledermøder i for forhold til to, kan dække de ekstraomkostninger der kan være, fx i forbindelse med transport imellem skolerne.

Det er ikke muligt at udarbejde en præcis beregning på eventuelle rationaler og ekstraudgifter.

I høringsvaret fra Eggeslevmagle Skole udtrykker man bekymring for fælles ledelse med den begrundelse, at ledelsens opgaver på nuværende tidspunkt er omfattende. Men samtidig med, at opgaver til ledelse og administration, der vedrører Omø Skole, overføres til Eggeslevmagle Skole, følger de økonomiske ressourcer med.