

Workshop 1 - Mere Samarbejde og Ressourcer i Foreningerne

Foreslået ændring	Administrationens bemærkning	Administrationens anbefaling
Fælles fysisk- og mentaltræner for STE atleter og eliteatleter. Finansieret helt eller delvist af kommune og foreninger. Formålet er at øge kvaliteten af fysisk- og mentaltræning.	Større justering. Dette vil være en klar forbedring af det nuværende setup omkring fysisk- og mentaltræning. Det er et område hvor mange klubber har behov for kompetenceudvikling. Implementeringen af dette vil dog betyde en merudgift som ikke kan indeholdes i STE's nuværende budget	En fælles fysisk- eller mentaltræner kan være med til at løfte de involverede foreninger. Det er dog vigtigt at behov, økonomisk påvirkning og det praktiske omkring deling af en medarbejder ressource undersøges nærmere.
Åbne Slagels Talent & Elite op for, at atleter som ikke er under uddannelse kan blive en del af ordningen. Formålet er at give eliten et fællesskab på tværs af foreningerne.	Mindre justering. Dette vil give en udvidelse af atlet porteføljen og samtidig give nye atleter mulighed for at blive en del af STE. Indsatsen vil kræve minimale ressourcer og vil være en mindre justering.	Åbning af STE for alle atleter, som vurderes dygtige nok, vil være med til at skabe et større fællesskab, give bedre mulighed for sparring og kan på sigt sikre at lokale atleter bliver i kommunen. Det vurderes ikke, at åbningen vil have en indflydelse på kvaliteten af træningen i STE eller have en økonomisk betydning.
Mulighed for at skabe et foreningscentrum for alle interesserede foreninger, herunder prioriterede idrætter, samt at oprette en grejbank med mobilt testudstyr, videoudstyr og event udstyr.	Mindre justering. Ved oprettelsen af et foreningscentrum vil der være udgifter til en fysisk lokation. Det vil afføde en engangsméudgift til udstyret samt løbende vedligehold og koordinering af brug. Der er en opmærksomhed på at grejbank og eventbank ikke vil være en og samme.	Ved oprettelse af en grejbank og eventbank, vil det være muligt for flere foreninger at få adgang til udstyr som kan bruges til at gøre dem attraktive. Det vurderes at behov og dermed økonomisk betydning skal undersøges nærmere.
Én indgang til fonde, puljer og sponsorhjælp i kommunen, gerne med mulighed for at udarbejde og sende ansøgninger o.lign på foreningernes vegne. Formålet er at kommunen skal agere gatekeeper med dyb foreningsindsigt og give adgang til sparring, også uden for normal arbejdstid.	Større justering. Det vil i praksis være vanskeligt at en enkelt person kan søge puljer, fonde osv. for alle foreninger, da denne person ikke kan forventes at have indsigt i alle foreninger. Derudover findes der allerede én indgang for de prioriterede idrætter. Ligesom det i dag ikke er en opgave/ydelse, som der prioriteres ressourcer til. Fritidsafdelingen rådgiver, vejleder og støtter, men	Det vurderes at selvom ideen er god, at se vil det i praksis være umuligt for én person at have indblik i alle foreningerne. Derudover vurderes det at foreningerne i forvejen har mulighed for at hente sparring ved medarbejderne i STE og i fritidsafdelingen.

	varetager ikke opgaven samlet for foreningerne	
--	---	--

Workshop 2 - Synliggørelse og Markedsføring

Foreslået ændring	Administrationens bemærkning	Administrationens anbefaling
Udarbejdelse og implementering af strategi for Sociale Medier. Herunder allokering af medarbejderressourcer til arbejdet.	Større justering. Dette vil kræve at der hentes viden og kompetencer ind udefra. Arbejdet med strategi og implementering må forventes, at være noget der skal arbejdes med nu og her samt kontinuerligt. Dette vil dog være en væsentlig forbedring af det nuværende og betyde en bred markedsføring af hele STE, herunder også Talentklasserne på Nymarkskolen.	Det vurderes at området omkring sociale medier og promovering af STE er et område, hvor det er muligt at forbedre ordningens image og sikre et bedre greb i potentielle udøvere. Det er administrationens anbefaling at dette område ikke prioriteres højest, men at det bør arbejdes med kontinuerligt og at der undersøges hvad det vil koste at tilføre de kompetencer.
Udarbejdelse af materiale til STE - herunder film, billeder, grafisk design o. lign.	Mindre justering. Afhængig af hvilken retning der arbejdes i, vil der være tale om en mindre udgift, som kan holdes indenfor STE's budget.	Det er administrationens vurdering at udarbejdelsen af nyt materiale til promovering af STE, bør ske frem mod opstarten af den nye "Slagelse model".
Udarbejdelse af strategi for events i STE-regi. Herunder sportsuger, oplæg fra atleter og opvisningsdage.	Større justering. En sådan strategi skal udarbejdes i samarbejde med Fritidsafdelingens Event- og projektkoordinator.	Det vurderes, at dette ikke bør prioriteres, men at det på sigt kan være et område som fritidsafdelingens Event- og projektkoordinator kan arbejde videre med.

Workshop 3 - Træner og klubudvikling

Foreslået ændring	Administrationens bemærkning	Administrationens anbefaling
Etablering af et bestyrelsesnetværk for at kunne sikre sparring på tværs af foreningerne.	Mindre justering. I STE findes der allerede Eliteboardet med de prioriterede idrætter og uddannelser. Det vil dog være relevant at inddrage flere foreninger. Evt. i samarbejde med SIR.	Eliteboardet skal i højere grad agere sparringspartnere for hinanden og ikke have indflydelse på ordningens indhold, retningslinjer eller drift.
Etablering af et trænernetværk for STE-foreninger, som kan give trænerne mulighed for sparring.	Mindre justering. Dette vil være muligt at implementere forholdsvis hurtigt. Det vil blot kræve en dedikeret indsats fra de involverede klubber og trænerne, samt facilitering af netværket af Slagelse Talent & Elite. Det vil ikke have en økonomisk indvirkning.	Et trænernetværk bør være en prioritering. Dette for at sikre at der fortsat sker en udvikling i klubberne, samt at de bedste trænere får sparring og bliver udfordret. Dette kan på sigt skabe et miljø i Slagelse Kommune, hvor de bedste trænere bliver i kommunen.
Ønske om at der arbejdes for at der kan laves kombinationsstillinger. Eksempelvis træner/lærer eller lign.	Større justering. Et sådan tiltag vil være svært at udføre i praksis, da det vil kræve at trænerne har en særlig profil og at der i Slagelse Kommune mangler netop deres profil. Det er dog noget der kan udforskes uden en merudgift.	Kombinationsstillinger vil være at foretrække i de områder af STE, hvor det giver mening. Eksempelvis ville det på sigt give mening at fodboldmorgentræneren også er lærer for talentklasse eleverne. Det vurderes dog ikke at være en prioritet der bør afsættes midler til.
Udarbejdelse af en STE strategi for trænerudvikling	Mindre justering. En sådan strategi vil nødvendigvis skulle være en del af et større arbejde omkring de prioriterede idrætter og STE's arbejde med klub/trænerudvikling generelt.	Trænerudvikling og trænernetværket vurderes af administrationen til at hænge sammen. Derfor vil det være naturligt at der ved oprettelsen af en strategi for trænerudvikling også oprettes et trænernetværk.
Åbne morgentræningen på Nymarkskolen for elever der ikke går på Nymarkskolen.	Større justering. Dette vil i praksis være svært og et stort koordineringsarbejde. Derudover vil det potentielt betyde en større merudgift for skoleområdet til at ændre i administrationen på de enkelte skoler, ansætte koordinatore og sikre transport til/fra skole. For STE vil det betyde en	Det er administrationens vurdering at åbningen af morgentræning for "ikke-nymark elever" vil have en negativ indvirkning på antallet af atleter i Talentklasserne. Derudover vurderes det også at konceptet omkring talentklasserne vil falde sammen, da netop fællesskabet i klasserne

	potentiel merudgift til fysiske trænere.	fremhæves af eleverne som værende vigtigt. Denne løsning vurderes derfor ikke til at være gangbar og vil på sigt betyde en egentligt nedlæggelse af talentklasserne.
Klubberne ønsker mere økonomi til udvikling og rekruttering af de rette trænere.	Større justering. Konkrete behov og løsninger blev ikke oplyst ved mødet. Men det vil naturligvis betyde en merudgift. Dette ønske kan ses i sammenhæng til udvalgets øvrige drøftelser vedr. partnerskaber og ressourcer til foreningerne.	Det er administrationens vurdering at ønsket om mere økonomi kan tilgodeses via en omlægning af STE-puljen, tilførsel af flere midler til STE samt de strategiske partnerskaber. Det vil dog betyde en betydelig merudgift.

Workshop 4 - Nymarkskolen og Talentklasserne

Foreslået ændring	Administrationens bemærkning	Administrationens anbefaling
Mere fællesskab i klasserne og en bedre struktur for hvordan eleverne kan se hinandens sportsgrene.	Mindre justering. Dette er en justering som hører hjemme internt på Nymarkskolen og som i højere grad omhandler samarbejdet mellem klasselærere og koordinator.	Det er administrationens anbefaling at, dette arbejdes videre med på Nymarkskolen og at der prioriteres flere timer til talentkoordinatoren på Nymarkskolen.
Bedre dialog mellem klubber og skolen. Særligt omkring skader.	Mindre justering. Dette vil være en klar forbedring af det nuværende, men der er dog en opmærksomhed på antallet af atleter og dermed antallet af foreninger og trænere der skal kontaktes.	Det er administrationens vurdering at dette omhandler en omprioritering af ressourcer på Nymarkskolen. Det anbefales derfor at der prioriteres flere timer til talentkoordinatoren på Nymarkskolen.
Mere individuel støtte og udvikling. Herunder bedre adgang til mentaltræning, kostvejledning og fys.	Større justering. Betydningen af mere individuel støtte af den enkelte elev i talentklasserne er naturligvis vigtigt. Det vil dog betyde en væsentlig merudgift, hvis der skal laves individuelle forløb med alle eleverne.	Det er administrationens vurderingen at effekten af mere individuel støtte ikke hænger sammen med den forventede merudgift det vil give. Det vurderes dog at der er parametre på Nymarkskolen som der kan arbejdes med, som vil gøre det muligt at komme forslaget i møde.
Videreuddannelse af morgentrænerne, både basis og i klubberne.	Mindre justering. Videreuddannelse af morgentrænere er en naturlig del af STE's drift, men det er naturligvis vigtigt at opretholde viden og kunnen. Uddannelse af sportsspecifikke træneres kompetencer ligger i klubberne, da STE betaler klubberne for morgentræningen.	Det vurderes at en videreuddannelse af morgentrænerne for basis-træningen på Nymark, bør prioriteres. Uddannelsen af trænere til de sportsspecifikke træninger, er klubbens eget ansvar.
Ønske om at samarbejdet mellem trænere, lærere og koordinator forbedres og at der skabes fælles forståelse for elevernes hverdag og udfordringer.	Mindre justering. Jo bedre samarbejdet er jo mere vil eleverne opleve at deres hverdag fungerer uden problemer. Justeringen vil betyde en merudgift i timer for både koordinator og lærer, men har potentiale til at skabe en stor betydning for eleverne	Det er administrationens anbefaling at, dette arbejdes videre med på Nymarkskolen og at der prioriteres flere timer til talentkoordinatoren på Nymarkskolen.

Input fra Slagelse Talent & Elites interne evaluerings proces.

Foreslået ændring	Administrationens bemærkning	Administrationens anbefaling
En justering af Eliteboardet og dets medlemmer, samt kompetence så det i langt højere grad afspejler det behov der er i STE. Eliteboardet skal i højere grad agere sparringspartnere for hinanden og ikke have indflydelse på ordningens indhold, retningslinjer eller drift.	Større justering. Eliteboardet afspejler for nuværende ikke det aktuelle behov i STE. Behovet i STE er i langt højere grad et fællesskab for de involverede klubber og uddannelser, hvor der kan sparres og inspireres.	En gentænkning af Eliteboardet vil have stor betydning for arbejdet i og omkring STE, men vil samtidig gøre at der kan skabes mere samarbejde på tværs af foreningerne og at retningslinjer, justeringer og konsekvenser ved disse i fremtiden vil bero på administrationens faglighed og ikke enkelte foreningers interesser.
Udvidelse og omstrukturering af de prioriterede idrætsgrene, således at det er nemmere for nye idrætter at komme ind.	Større justering. Der er pt. 3 prioriterede idrætsgrene. For at skabe et bedre sammenhold og mere udvikling i Slagelse Kommunes foreninger, bør antallet af foreninger udvides. Dette bør koordineres i samarbejde med SIR med udgangspunkt i administrationens faglighed.	Ved at inkludere flere foreninger kan STE være med til at udvikle og hjælpe flere med at opnå deres drømme og mål. Der er potentiale i flere af de mindre foreninger i kommunen, men de har indtil videre været afskåret. Derudover vil det også være muligt at sikre et bredere fællesskab på tværs af foreningerne.
Omstrukturering af STE-pulje således at denne følger med en omlægning af de prioriterede idrætter	Større justering. Den nuværende STE-pulje afspejler ikke det lokale behov for udvikling og fremgang i foreninger. Men bygger på resultater og mindre forløb.	Denne justering vil være en naturlig konsekvens af punktet ang. eliteboardet og punktet om flere foreninger. Omstruktureringen vil betyde at pengene fordeles til flere foreninger og at der uddeles penge til udvikling og fremgang, fremfor drift. Der er dog en opmærksomhed på at udvidelsen af STE og STE-puljens ændrede fokus kan betyde en merudgift for fortsat at gøre pulje attraktiv og

		dermed fastholde foreningerne.
Anvendelse af midler (eller en del af, skal lige koordineres ift. tanken om Strategiske Partnerskaber som potentielt også kan spille ind i STE) fra reduktionen af Markedsføringspulje i 2026 og frem til en forhøjning af STE-puljen og muligheden for at ansætte tværgående specialfunktioner (fysisktræner/mentaltræner/fysioterapeut)	Mindre justering. Hvis flere af de justeringer som er kommet frem på de afholdte workshops skal implementeres, vil det betyde en merudgift for STE.	Det er administrationens vurdering, at nogle af de foreslåede justeringer ikke kan gennemføres uden tilførsel af flere midler. Der vil være en god kobling mellem STE's fortsatte udvikling og den politisk besluttede reduktion af Markedsføringspuljen til brug til en klubudviklingspulje.
Oprettelse af en STE-atletpulje som STE atleter kan søge til dækning af landsholdsrejser og udenlandsophold.	Mindre justering. Justeringen vil betyde at STE-atleter på div. Landshold og atleter der er aktive i udlandet kan få støtte til deres sport. Dermed vil det økonomiske aspekt for atleterne blive reduceret. Dette vil betyde at flere atleter kan få en roligere hverdag uden økonomiske bekymringer.	En STE-atlet pulje vil betyde at atleterne i STE kan fastholde deres fokus på sporten og uddannelse. Derudover vil det også være med til at sikre at alle atleter, uanset baggrund og vilkår, kan opnå deres drømme. Afhængig af puljens størrelse kan dette betyde en merudgift.
Ansættelse af koordinator som går på tværs af ungdomsuddannelserne. Så der kun er én indgang for alle STE-atleter uanset uddannelse.	Større justering. Justeringen vil være afhængig af samarbejdet mellem skolerne. Men vil have stor betydning for den enkelte atlet og for en ensretning af skolerne tilbud og tilgang.	En samlet koordinator som går på tværs af uddannelser, vil sikre at STE-atleter, uanset uddannelse får samme tilbud og muligheder. Det vil dog kræve økonomi at indføre dette, da skolernes prioritering af ressourcer dertil er forskellig og der skal være et incitament for skolerne. Det er administrationens vurdering at ansættelsen af en sådan koordinator vil helt eller delvist, skulle finansieres af Slagelse Talent & Elite.

