



FACILITETS PLAN

INDHOLD

BAGGRUND	5
PROCES	6
OM IDRÆTTERNS UDVIKLING	9
INDSATS 1 Adgang og udnyttelse af idrætsfaciliteter og natur- og udeområder	10
INDSATS 2 Kvalitet af kommunens idrætsfaciliteter	14
INDSATS 3 Etablering og organisering af idrætsfaciliteterne	18
INDSATS 4 Formidling af faciliteternes aktivitetsmuligheder	22

INDLEDNING

Facilitetsplanen er en oversigt over idrætsfaciliteter i Slagelse Kommune, hvor der er fokus på hvordan kommunen skal udnytte og optimere de nuværende idrætsfaciliteter bedst muligt.

En god og bred fordeling af idrætsfaciliteter med gode rammer og mulighed for at dyrke mange forskellige former for bevægelse er en forudsætning for, at få flere af kommunens borgere til at bevæge sig. Idræt og bevægelse betyder noget for fællesskabet, den fysiske og mentale sundhed og den generelle livskvalitet, så det er vigtigt hele tiden at følge med udviklingen i danskernes motionsvaner, så kommunen kan være med til at skabe de bedste rammer herfor.

Alle skal have mulighed for at dyrke den motion, som de ønsker. Faciliteterne skal både kunne rumme træning, konkurrence og sociale fællesskaber for både foreningslivet og de selvorganiserede udøvere.

Idrætten er under stor udvikling, både hvad angår den organiserede og selvorganiserede idræt. Behovet for gode udendørs faciliteter og fleksible træningstider i kommunens haller bliver større, og der bliver hele tiden stillet nye krav til idrætsfaciliteterne. Med en befolkningstilvækst i kommunen på omkring 700 nye borgere pr. år¹ vil det påvirke brugen af kommunens idrætsfaciliteter. Nye befolkningssammensætninger og nye idrætsvaner kræver nye løsninger. Derfor skal en samlet facilitetsplan overskueliggøre de behov og tiltag, som er nødvendige for at kunne følge med udviklingen indenfor idrætslivet.

De forskellige konkrete tiltag, skal understøtte og arbejde henimod målene i kommunens idrætspolitik. Planen skal være med til at overskueliggøre, hvordan forskellige indsatser skal prioriteres. Det er en intension at indtænke FN's verdensmål, ved at samarbejde med foreninger og andre organisationer i arbejdet af udvikling af faciliteter.

Facilitetsplanen vil indeholde målsætninger og indsatser relateret til idrætspolitikken. Planen er således en strategi og plan for det fremtidige arbejde i forhold til kommunens idrætsfaciliteter.

Jf. Idrætspolitikken er der for eksempel fokus på udearealerne, herunder skove og kyst- og naturområderne, som rummer et stort potentiale for bevægelse for både foreningslivet og de selvorganiserede udøvere².

Derudover er der fokus på, at adgangen til både inde og ude faciliteter skal kunne tilgås nemmere for alle borgere, uanset om det er i organiserede eller uorganiserede fællesskaber, og de skal være mulige at få adgang til flere dage om året end hvad der pt. er muligt.

Udviklingen af idrætsfaciliteterne skal samtidig ske med et blik for talent og eliten, så de særligt dygtige idrætsudøvere bliver tiltrukket og fastholdt af kommunens idrætsmuligheder. Idrætsanlæggene skal derved leve op til både nationale og internationale krav, så det er muligt at afholde konkurrencer og stævner på højt niveau.

Der skal desuden være fokus på færre, tidssvarende, fleksible, vedligeholdte og samlede anlæg end mange umoderne, forfaldne og spredte anlæg, som understøtter fremtidens behov og den demografiske udvikling. Idrætsfaciliteterne og rammerne omkring by, kyst og skove skal samtidig udvikles med fokus på at skabe fleksibilitet og samlingspunkter for bevægelse for alle kommunens borgere.

¹ <http://www.slagelse.dk/kommunen/oekonomi-og-statistik/indbyggertal>

² <http://www.slagelse.dk/politik/politikker-og-strategier/kultur-og-fritid/idraetspolitik>



IDRÆTSPOLITIKKENS VISION 25-50-75 ER AT I ÅR 2025 SKAL 50 % AF BORGERNE I SLAGELSE KOMMUNE DYRKE IDRÆT I EN IDRÆTSFORENING, OG 75 % AF BORGERNE I KOMMUNEN SKAL VÆRE FYSISK AKTIVE



BAGGRUND

Målet med facilitetsplanen er, at understøtte idrætspolitikens vision 25-50-75, der er i tråd med DGI og DIF's den fælles vision. I år 2025 skal 50 % af borgerne i Slagelse Kommune dyrke idræt i en idrætsforening, og 75 % af borgerne i kommunen skal være fysisk aktive.

Facilitetsplanen skal bruges til at skabe dialog mellem kommunen og foreningslivet, samt de selvorganiserede brugere af kommunens idrætsfaciliteter. Foreningerne og brugerne vil i facilitetsplanen kunne se hvad der fra kommunens side bliver prioriteret i forhold til når de indgiver deres ønsker og behov for renovering, modernisering eller etablering af nye idræts- og bevægelsesfaciliteter.

Facilitetsplanen skal overskueliggøre og skabe synergi mellem forskellige initiativer og indsatser på tværs af afdelingerne i kommunen i det strategiske arbejde vedrørende idrætsfaciliteterne. Den skal være med til at sikre en større fleksibilitet, større kapacitetsudnyttelse og en mere flerfunktionel anvendelse af de eksisterende faciliteter gennem en målrettet plan for renovering, drift og større kapacitetsudnyttelse, så der i sidste ende vil komme mere idræt for samme penge.

Planen har til formål at præsentere forskellige anbefalinger i form af indsatser for de forskellige facilitetsområder. Målgruppen er både de organiserede og selvorganiserede udøvere og vil omhandle de traditionelle idrætsfaciliteter og dem i naturen og gaderummet. Derudover har planen også til formål at præsentere anbefalinger vedr. samarbejder mellem idrætslivet og offentlige institutioner.

Den skal samtidig bruges som et arbejdsværktøj af medarbejdere internt i kommunen. Den skal skabe en bedre dialog og udnyttelse af de forskellige centres ressourcer, så der kommer de bedste resultater for foreningslivet og brugernes idrætsfaciliteter. Derudover også at kommunen bliver bedre til at skabe dialog med brugerne, hvor de har mulighed for at se hvad der bliver prioriteret i forhold til idrætsfaciliteterne. Administrationen vil bruge facilitetsplanen til at prioritere indkomne ansøgninger fra foreningerne eller andre brugere i forhold til renovering, modernisering og nyetableringer.

Facilitetsplanen er en strategi for hvilke initiativer og indsatser, som skal prioriteres i den kommende fremtid for idrætsfaciliteterne i Slagelse Kommune.

Facilitetsplanen er blevet til i et tæt samarbejde med Danmarks Idrætsforbund (DIF), som har stået til rådighed som mødefacilitator og sparringspartner i forhold til indhold i planen.

PROCES

Facilitetsplanen tager sit udgangspunkt i idrætspolitikken og er blevet til på baggrund af erfaringsudveksling på tre forskellige workshops. Her deltog interne fagpersoner samt driftsafdelinger fra kommunen og medlemmer fra Slagelse Idræts Råd, som repræsenterede kommunens foreningsliv.

De tre forskellige workshops blev faciliteret af Fritidsafdelingen og DIF. Til de tre workshops omhandlende indefaciliteter, udefaciliteter og idrætsfaciliteter i naturen og gaderummet, blev der fundet frem til fælles forslag til målsætninger og indsatser. Afledt af de tre workshops blev der fundet frem til fire indsatsområder, som bliver behandlet i følgende facilitetsplan:

Indsats 1

Adgang til og udnyt idrætsfaciliteter og natur- og udeområder

Indsats 2

Kvaliteten af kommunes idrætsfaciliteter

Indsats 3

Etablering og organisering af idrætsfaciliteterne

Indsats 4

Formidling af faciliteternes aktivitetsmuligheder

Alle deltagere til de tre forskellige workshops har bidraget med forskellige forslag til målsætninger og tilhørende indsatsområder.

De forskellige forslag er derefter blevet samlet og sendt ud til alle deltagere, som alle havde mulighed for at komme med indsigelser og tilføjelser til planen.

Alle forslag er derefter blevet samlet i en oversigt, og dem der er blevet vurderet realistiske at udføre og arbejde med på nuværende tidspunkt i Slagelse Kommune valgt ud.

Målsætningerne og indsatsområderne, er udover erfaringsudvekslingen med fagpersonerne, blevet til på baggrund af diverse analyser og artikler primært af Idrættens Analyseinstitut og DIF.



FACILITETSPANEN TAGER SIT
UDGANGSPUNKT I IDRÆTSPOLITIKKEN
OG ER BLEVET TIL PÅ BAGGRUND AF
ERFARINGSUDVEKSLING PÅ TRE
FORSKELLIGE WORKSHOPS...



KORT OM IDRÆTTENS UDVIKLING



MAN MÅ I FREMTIDEN
TÆNKE FLEKSIBILITET
OG FLERFUNKTIONEL
UDNYTTELSE AF IDRÆTS-
FACILITETERNE MED
IND I OVERVEJELSEN AF
NYETABLERINGER OG
MODERNISERINGER

Ifølge Idrættens Analyseinstitut's undersøgelse i Slagelse Kommune svarede 67% af skolebørnene og 69% af de voksne ja til spørgsmålet – *Dyrker du normalt idræt, sport eller motion?*³

Der er desuden sket en forskydning i idrætsdeltagelsen ifølge Idrættens analyseinstitut (IDAN).

De voksne vælger de selvorganiserede idrætsaktiviteter til og foreningsidrætten fra, mens den organiserede foreningsidræt og de private/kommercielle idrætsaktiviteter vinder frem hos børnene.

Idrætsdeltagelsen blandt de voksne er altså præget af en bevægelse mod idrætsaktiviteter, som dyrkes i det private/kommercielle regi, alene eller i mindre grupper på selvalgte fleksible tidspunkter⁴.

På trods af et mindre fald i idrætsdeltagelsen samlet set, er der flere aktive ældre mennesker. Tilbagegangen skyldes de yngre voksne, som ikke længere bevæger sig lige så meget som før i tiden. Kommunen må derfor forsøge at udvikle faciliteterne så de fortsat er attraktive og kan inspirere de voksne til at dyrke idræt og bevægelse samtidig med, at idrætsfaciliteterne også rummer både børn og ældre.

I takt med udviklingen og ændringerne er der ifølge IDAN kommet meget opmærksomhed mod selve anvendelsen af idrætsfaciliteterne og udnyttelsen heraf⁵.

Ifølge IDAN's undersøgelse af danskernes motions- og sportsvaner (2016) er de voksnes valg af idrætsaktiviteter præget af styrketræning, løb og vandreture. De traditionelle idrætsanlæg egner sig altså ikke til den form for idræt og bevægelse, som har fået størst tilslutning hos de voksne de seneste år.

En udfordring for kommunens idrætsfaciliteter er, at mange af dem i tidernes morgen ikke er bygget eller tænkt til fleksibel udnyttelse, hvor flere aktiviteter kan foregå samtidig. Traditionelt set, bliver der som udgangspunkt kun udført én aktivitet af gangen. En ændring af dette kan være med til at forbedre udnyttelsen af idrætsfaciliteterne. Man må i fremtiden tænke fleksibilitet og flerfunktionel udnyttelse af idrætsfaciliteterne med ind i overvejelsen af nyetableringer og moderniseringer af anlæg.

Moderne og tidssvarende idrætsfaciliteter er en forudsætning for, at der både er plads til, at foreningslivet og de selvorganiserede motionister kan dyrke idræt og bevægelse i samme faciliteter. Kommunen er derfor nødt til at tilpasse idrætsfaciliteterne til de nye behov så de kan følge med udviklingen og derved understøtte den Idrætspolitikens vision 25-50-75.

3 <https://www.slagelse.dk/media/14777369/motions-og-sportsvaner-i-slagelse-kommune.pdf>

4 http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2016/a827_danskernes-idraetsdeltagelse-har-toppet/

5 <http://www.idan.dk/vidensbank/udgivelser/danskernes-motions-og-sportsvaner-2016/03e7c32f-151c-44d2-a678-a69400850057>

6 <http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2011/a103aalborg/>

INDSATS 1

ADGANG TIL OG UDNYTTELSE AF IDRÆTS-FACILITETER OG NATUR- OG UDEOMRÅDER

Adgangen til idrætsfaciliteterne er en forudsætning for, at faciliteterne bliver brugt af og indbyder til aktiviteter for både kommunens foreningsliv og de selvorganiserede motionister.

Både foreningerne og borgerne i kommunen efterlyser bedre adgangsforhold til faciliteterne placeret rundt omkring i kommunen, både hvad angår forlængede åbningstider, en mere fleksibel adgang, nemmere booking af ledige tider og generelt lettere adgang til idrætsfaciliteterne.

Ifølge tal fra Idrættens Analyseinstitut (IDAN) går 30-40% af halkapaciteten tabt på grund af dårlig udnyttelse. Det er derfor en klar målsætning, at Slagelse Kommune bliver bedre til at udnytte faciliteterne fuldt ud, men det kræver, at foreningerne og brugerne bliver bedre til at bruge de planlagte træningstider eller afmelde dem til glæde for andre.

En anden udfordring er, at med de forskellige eksisterende procedurer og arbejdsredskaber er det svært at imødekomme ændringerne i danskernes idrætsvaner og livsbetingelser, hvor ønsket og behovet for fleksibilitet er større end nogensinde. De ændrede idrætsvaner hænger ikke længere sammen med de åbningstider og adgangsforhold, som der pt bliver tilbudt i de eksisterende idrætsanlæg og faciliteter.

Ifølge IDAN's undersøgelse af Danskernes motionsvaner er der dog ikke nogen sammenhæng mellem ønsket om fleksibilitet i hverdagen og fleksibilitet i organiseringen

af sport og motion. Selvom de fleste danskere ønsker større fleksibilitet i hverdagen, betyder det ikke, at det også gælder vores motionsvaner.

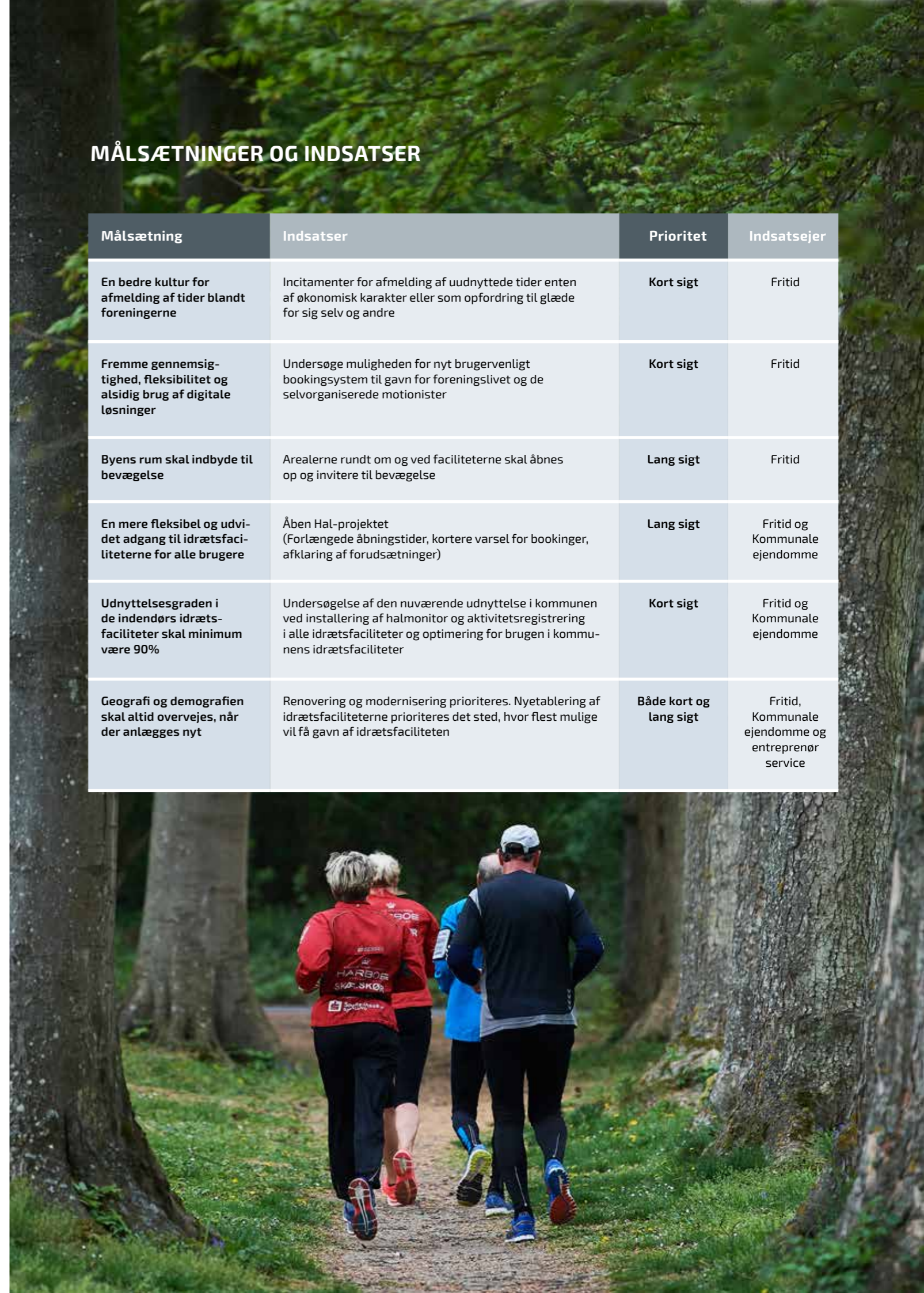
De modsatrettede tendenser kan være et udtryk for et ønske om mere rutine, når der skal være plads til fritidsaktiviteter i en hektisk hverdag. Derfor er det vigtigt, at man overvejer hvad en fleksibel adgang til idrætsfaciliteter egentlig betyder for det enkelte menneske.

Når det er nævnt, er der selvfølgelig forskel i organiserede og selvorganiseredes holdninger til motion, og der skal selvfølgelig være mulighed for begge dele, hvis man gerne vil bibeholde en høj aktivitetsrate hos foreningslivet og hos de selvorganiserede motionister.

Nedenstående målsætninger og indsatser er et udtryk for nogle bestemte udfordringer, som flere interne medarbejdere i kommunen og foreningslivet har oplevet. Derfor skal der findes frem til indsatser, der kan indfri målsætningerne så både kommunen og borgerne kan nå i mål med idrætspolitikens vision – at få så mange borgere i kommunen til at bevæge sig som muligt. Nogle af målsætningerne og indsatserne knytter sig til idrætsfaciliteter både inde, ude og i natur- og gaderummet og andre kun til enkelte områder.

MÅLSÆTNINGER OG INDSATSER

Målsætning	Indsatser	Prioritet	Indsatsejer
En bedre kultur for afmelding af tider blandt foreningerne	Incitament for afmelding af uudnyttede tider enten af økonomisk karakter eller som opfordring til glæde for sig selv og andre	Kort sigt	Fritid
Fremme gennemsigtighed, fleksibilitet og alsidig brug af digitale løsninger	Undersøge muligheden for nyt brugervenligt bookingsystem til gavn for foreningslivet og de selvorganiserede motionister	Kort sigt	Fritid
Byens rum skal indbyde til bevægelse	Arealerne rundt om og ved faciliteterne skal åbnes op og invitere til bevægelse	Lang sigt	Fritid
En mere fleksibel og udvidet adgang til idrætsfaciliteterne for alle brugere	Åben Hal-projektet (Forlængede åbningstider, kortere varsel for bookinger, afklaring af forudsætninger)	Lang sigt	Fritid og Kommunale ejendomme
Udnyttelsesgraden i de indendørs idrætsfaciliteter skal minimum være 90%	Undersøgelse af den nuværende udnyttelse i kommunen ved installering af halmonitor og aktivitetsregistrering i alle idrætsfaciliteter og optimering for brugen i kommunens idrætsfaciliteter	Kort sigt	Fritid og Kommunale ejendomme
Geografi og demografien skal altid overvejes, når der anlægges nyt	Renovering og modernisering prioriteres. Nyetablering af idrætsfaciliteterne prioriteres det sted, hvor flest mulige vil få gavn af idrætsfaciliteten	Både kort og lang sigt	Fritid, Kommunale ejendomme og entreprenør service



UDDYBNING AF INDSATSER

1

Undersøge muligheden for nyt brugervenligt bookingsystem til gavn for foreningslivet og de selvorganiserede motionister.

Før kommunen kan udnytte idrætsfaciliteterne optimalt, kræves der et fleksibelt og brugervenligt bookingsystem, som kan rumme alle behov og lette det administrative arbejde for både administrationen og brugerne. Det skal være nemt og tilgængeligt at få adgang til at låne/leje idrætsfaciliteterne.

Ændringerne i idrætsvanerne og muligheden for større fleksibilitet har gjort det nødvendigt at se sig om efter et nyt system, som kan rumme alle de muligheder som foreningslivet og de selvorganiserede motionister efterspørger.

Bookingsystemet skal kunne rumme og muliggøre booking af idrætsfaciliteterne for selvorganiserede grupper, som ønsker at dyrke idræt og bevægelse. Systemet skal være muligt at tilgå for foreningslivet og de selvorganiserede motionister. Det skal være nemt for foreningslivet, så de ikke skal bruge for meget administrationstid på deres bookinger, og det skal være nemt for de selvorganiserede at leje sig ind.

Oplysningen og formidlingen af de ledige tider skal forbedres så både organiserede og uorganiserede kan få gavn af de uudnyttede tider. Derfor skal bookingsystemet, i et mere overskueligt omfang, også kunne vise de bookede og ledige tider som både de organiserede og selvorganiserede motionister kan anvende.

Bookingsystemet skal hænge sammen med en APP, hvor det er muligt at booke faciliteterne. Det kræver dog, at afmeldingskulturen i foreningslivet bliver langt bedre, så det er muligt at booke ledige tider i de forskellige anlæg.

Derudover skal det gøres nemt for foreninger og brugere både at afmelde tider og booke ledige tider. Før det kan lykkes, skal bookingsystemet udvikles, eller der skal investeres i et nyt system, så det passer brugernes behov. Derved vil det også lette det administrative arbejde for både foreningerne og kommunen.

Incitamenter for afmelding af uudnyttede tider enten af økonomisk karakter eller som opfordring til glæde for sig selv og andre.

Lokale fordelings- og booking procedurer er af forskellige årsager hvert år en stor udfordring for administrationen. Foreningerne og brugerne afmelder oftest ikke de tider, som de ikke bruger, og andre booker mere tid i hallerne og på anlæggene, end de reelt skal bruge. Der er altså tale om en adfærdændring og anden forståelse i forhold til, at faciliteterne skal udnyttes bedst mulig til alles fordel. Det er både en forståelse fra foreningerne og fra uddannelses-institutionerne, som skal udvise en større fleksibilitet i forhold til, at andre brugere skal have mulighed for at booke ledige tidsrum.

For at opnå en bedre kultur for afmelding af uudnyttede, tildelte træningstider er det nødvendigt med incitamenter for, at både foreninger og andre får afmeldt de tider, som de ikke udnytter. På nuværende tidspunkt er der ikke nogle incitamenter for at afmelde tider, som ikke udnyttes, hvilket kan hænge sammen med den begrænsede velvilje til at få det gjort ...

Foreningerne kan anvende idrætsfaciliteterne vederlagsfrit, og der eksisterer ikke nogle incitamenter for afmelding af tider. Derfor er det en mulighed og løsning, at der fremover skal være økonomiske sanktioner ved at samle aktiviteterne på samme anlæg, haller og baner.

Arealerne rundt om og ved faciliteterne skal åbnes op og invitere ind til bevægelse

Arealerne skal altid indbyde til aktiviteter.

Åbne og inviterende idrætsanlæg vil indbyde til aktiviteter og bevægelse, derfor skal den dårlige adgang grundet bygningen eller anlægget forbedres. Låste bomme foran anlæg skal låses op, skilte med "Adgang forbudt" skal tages ned, hegn rundt om idrætsanlæg skal fjernes m.v. Alle forhold, som kan begrænse brugernes adgang til faciliteten skal der prioriteres at gøres noget ved.

Åben Hal-projekt

Pilotprojektet i Nordhallen har netop til formål at skabe større fleksibilitet i brugen af hallerne og gøre adgangen lettere. Det skal ske ved, at booking af faciliteterne fx halgulv eller udendørsbaner bliver kædet sammen med åbningen af døre, lokaler m.v.

Projektet har til formål at understøtte idrætspolitikken om at udvikle bookingen af faciliteterne for både organiserede og selvorganiserede motionister. Brugen af faciliteterne optimeres, og der bliver adgang til dem døgnet rundt alle årets dage. På nuværende tidspunkt er der 5 ugers varsel på en booking, hvilket i en omskiftelig hverdag kan være svært at vide i så god tid. Det vil Åben Hal-projektet være med til at løse, da adgangen vil være automatisk og der ikke kræves servicepersonale for at åbne op.

Nordhallen er den første hal, der er startet op i samarbejde mellem Fritidsafdelingen og Ejendomsservice.

Hvis der kan findes midler til projektet vil målsætningen være, at der er 1 til 2 haller i kommunen, som kan være afsluttet pr. år.

Det kræver dog en afklaring og undersøgelse af selve forudsætningerne, før det er muligt at rulle den selvbetjente adgang ud til alle idrætsfaciliteter i kommunen – fx driftsomkostningerne, personaleplanlægningen, begrænsninger og alt det andet praktiske. Det kræver desuden et bookingsystem, som kan rumme de nye muligheder.

Undersøgelse af nuværende udnyttelse i kommunens idrætsfaciliteter og muligheden for at optimere brugen

Erfaringer fra andre kommuner og tal fra Lokale- & Anlægsfonden fortæller, at udnyttelsesgraden er meget lavere, end hvad bookingoversigten reelt giver et billede af.

Det er vanskeligt for både administrationen og foreningerne at få et reelt overblik over bookede og ledige tider ved de forskellige faciliteter. Derfor er oversigten over reelle bookinger ikke i hvert tilfælde retvisende fordi nogle foreninger booker mere tid, end de reelt bruger og andre møder slet ikke op til deres planlagte aktiviteter osv.

For at få en mere optimal udnyttelse af kommunens idrætsfaciliteter skal der igangsættes en undersøgelse af den nuværende udnyttelsesgrad i kommunens idrætsfaciliteter for at finde ud af hvor høj den er på de forskellige faciliteter, og om den kan optimeres ved at samle aktiviteterne på samme anlæg, haller og baner.

INDSAT 2

KVALITETEN AF KOMMUNENS IDRÆTSFACILITETER

Kvaliteten af kommunens idrætsfaciliteter hænger tæt sammen med borgernes brug af idrætsfaciliteterne. Hvis kommunen gerne vil have flere borgere til at bevæge sig og fastholde dem, som er i gang, må kvaliteten af faciliteterne hele tiden forbedres/opretholdes.

Det er derfor vigtigt, at kommunen har et overblik over vedligeholdelsesstandarderne på idrætsfaciliteterne og behovet for renovering/modernisering for at fastholde foreningslivet og til dels de selvorganiserede, når idrætsfaciliteterne i højere grad bliver åbnet op til deres brug.

Slagelse Kommune står for en række forskellige vedligeholdelses- og anlægsopgaver af både udearealer og de indendørs idrætsfaciliteter. Udgifterne til etablering og drift af idrætsfaciliteterne udgør den største del af det samlede kommunale budget for idrætsområdet. Derfor er en fælles plan for vedligeholdelses- og renoveringsprojekterne på tværs af centrene vigtig, da driftsomkostningerne derved kan optimeres og eventuelt minimeres.

Nedenstående målsætninger og indsatser er ikke et udtryk for mindre dagligdags renoverings- og vedligeholdelsesopgaver, men inddrager perspektiver på indsatsen på et mere overordnet niveau, som kan være med til at sikre kvaliteten af de eksisterende idrætsfaciliteter.

MÅLSÆTNINGER OG INDSATSER

Målsætning	Indsatser	Prioritet	Indsatsejer
Prioritere et højt service-niveau	Der skal udformes et antal videoer, som beskriver vedligeholdelsesprocesserne, så brugerne kan få et indblik og forståelse for processerne	Lang sigt	Kommunale ejendomme og Entreprenør-service
Sikre tidssvarende idrætsfaciliteter med gode standarder for både haller og omklædningsrum	1: Optimering af teknikken i idrætsanlæggene, så den er tidssvarende 2: Ved modernisering og renovering af idrætsfaciliteterne skal de faciliteter, som har mulighed for at understøtte talent- og eliteidrætten prioriteres 3: Kontinuerlig kontrol med hallerne og omklædningsrummene, så de holdes funktionsdygtige og er rare at være i for brugerne	Lang sigt Både kort og lang sigt Kort sigt	Fritid og Kommunale ejendomme Fritid Fritid og Kommunale ejendomme
Sikre et bedre overblik over vedligeholdelses-niveauet af de kommunale idræts-faciliteter	1: Der skal udformes en plan for optimering af vedligeholdelsen af de enkelte idrætsfaciliteter med henblik på driftsomkostningerne og udnyttelsesgraden 2: Undersøgelse af lysanlæg og prioritering ift. udvikling, renovering og evt. reetablering sammenholdt med brugernes aktivitetsniveau	Lang sigt Lang sigt	Fritid og Kommunale ejendomme Fritid og Entreprenør service
Sikre flerfunktionaliteten i kommunens idrætsfaciliteter med respekt for den traditionelle idræts behov og udviklingspotentiale	Der skal etableres en fælles "Task-force" på tværs af relevante afdelinger, som via en tværfaglig indsats skal sørge for, at fler-funktionalitet er medtænkt, og at der er driftsmidler til at drive faciliteterne	Lang sigt	Fritid, Kommunale ejendomme og Entreprenør service



UDDYBNING AF INDSATSER

2

Der skal udformes et antal videoer, som beskriver vedligeholdelsesprocessen

Kommunikationen til brugerne omkring vedligeholdelsen af idrætsfaciliteterne skal forbedres, så brugerne får en forståelse for vedligeholdelsesprocesserne. Derfor skal der udformes nogle videoer, som viser og beskriver de forskellige processer for vedligeholdelsen fx græsslåning, opstregning af baner, rengøring m.v., så også brugerne kan få et indblik i det.

Optimering af teknikken i idrætsanlæggene så den er tidssvarende

For at opretholde et højt serviceniveau skal kommunen kunne tilbyde foreningslivet og selvorganiserede motionister, at de kan benytte sig af de ledige lokaler til møder, planlægning, kurser m.v. Derfor skal det prioriteres, at teknikken i og ved idrætsfaciliteterne er tidssvarende. Fx skal det være muligt at tilgå Wi-Fi i alle haller og der skal være stikkontakter til computere m.v.

Der skal udformes en plan for optimering af vedligeholdelsen af de enkelte idrætsfaciliteter med henblik på driftsomkostningerne og udnyttelsesgraden

Mange faciliteter benyttes ikke i det omfang som de kunne. Derfor skal der sættes en undersøgelse i gang om, hvordan man kan optimere faciliteterne og brugen af dem. Det skal fx undersøges om det er muligt at lukke nogle baner eller anlæg ved at samle aktiviteterne samme steder. Man skal desuden tænke skolerne og deres brug af arealerne til idrætsaktiviteter med ind i planen for driften og vedligeholdelsen.

Derudover skal renoverings- og vedligeholdelsearbejdet bestræbes på at planlægges uden om foreningernes sæson, så det påvirker deres træningsgange mindst muligt. Koordineringen skal også bestræbes på at foregå sammen med foreningerne ift. tid og omfang.

Der skal etableres en fælles "Task force" på tværs af relevante afdelinger, som via en tværfaglig indsats skal sørge for, at flerfunktionalitet er medtænkt, og at der er driftsmidler til at drive faciliteterne

Når idrætsfaciliteterne skal renoveres eller nye faciliteter skal etableres, skal en fælles task force på tværs af relevante afdelinger, sammen koordinere, at der er driftsmidler til nyetableringer af diverse projekter og initiativer vedrørende idrætsfaciliteter. På den måde sikrer kommunen, at kvaliteten af faciliteterne og på serviceniveauet opretholdes, og at der ikke anlægges nyt uden, at der er økonomi til at drive dem.

Det skal desuden være en tværfaglig indsats at sikre, at der ved renovering/modernisering/nyetablering tænkes over flerfunktionaliteten. Flere centre/afdelinger kan have fordele i, at idrætsfaciliteterne bliver etableret/renoveret, så de passer de forskellige brugeres behov.

»
KOMMUNIKATIONEN
TIL BRUGERNE OMKRING
VEDLIGEHOLDELSE AF
IDRÆTSFACILITETERNE
SKAL FORBEDRES,
SÅ BRUGERNE FÅR
EN FORSTÅELSE FOR
VEDLIGEHOLDSES-
PROCESSERNE



INDSAT 3

ETABLERING OG ORGANISERING AF IDRÆTSFACILITETERNE

I de sidste par år er der sket meget på facilitetsområdet i Slagelse Kommune. I forbindelse med byggeriet af det nye psykiatrisygehus skulle mange af de aktiviteter, som foregik i området omkring stadion rykkes. Som konsekvens af dette blev der anlagt nye idrætsfaciliteter på forskellige lokaliteter i kommunen som alternativ for de nedlagte.

Heriblandt kunstgræsbaner i henholdsvis Skælskør, Slagelse og Vemmelev og en vandbaseret hockeybane ved Nordhallen, hvor der også er blevet anlagt et nyt atletikstadion. Ved området omkring Nordhallen er der også blevet anlagt en BMX bane, ved Grønningen en Mountainbikebane og ved Langøre er hundeklubberne rykket ud sammen med bueskydningen. Der er også blevet anlagt petanquebaner ved Slagelse Tennisklub og ved Skælskør Stadion. Korsørhallen har også fået en større renovering med både nyt tag og gulv, så hallen kan understøtte volleyball på højeste niveau.

Derudover fik Slagelse Tennisklub også nye baner, og opgraderet de gamle baner med vandingsanlæg. Regionen betalte for de nye tennisbaner som en erstatning for de gamle, som lå der hvor der nu er bygget sygehus.

Der er altså sket rigtig mange nyetableringer de seneste år i kommunen, men det er ikke i alle tilfælde løsningen. Det handler blandt andet også om en større kapacitetsudnyttelse af de allerede etablerede idrætsfaciliteter som kommunen rummer.

En anden udfordring er, at når man tidligere byggede idrætsfaciliteter blev der ikke tænkt over, at der skulle kunne dyrkes flere forskellige former for idræt og bevægelse samtidig. Når der fremover renoveres, moderniseres og ny etableres skal flerfunktionalitet medtænkes, hvilket vil sige idrætsanlæg bestående af flere forskellige aktivitetsmuligheder. Dette er for at optimere brugen og udnyttelsen af kommunens idrætsfaciliteter samt bringe brugerne tættere sammen.

Brugerne skal inddrages tidligt i renoverings/moderniserings eller nyetablerings processen, så deres behov og ideer bliver taget med i overvejelserne når der renoveres og anlægges nye idrætsfaciliteter.

Der er, og har altid været, et stort fokus på at anlægge nye idrætsfaciliteter rundt i landet, også i takt med, at flere er aktive udendørs. Følgende plan for etablering af idrætsfaciliteter vil fokusere på nyetableringer og på tiltag og initiativer, som kan understøtte de eksisterende idrætsfaciliteter.

MÅLSÆTNINGER OG INDSATSER

Målsætning	Indsatser	Prioritet	Indsatsejer
Sikre samlingssteder for foreningerne, hvor det sociale kan dyrkes	Der skal sættes en undersøgelse i gang vedr. behovet for rammer til sociale aktiviteter	Kort sigt	Fritid
Sikre samlede idrætsanlæg, der fungerer som familiens samlingssted	1: Aktivitetsmuligheder for hele familien skal synliggøres ved fysisk skiltning, udnyttelse af arealer og kortlægning af idrætsfaciliteter	Kort sigt	Fritid
	2: Området ved det gamle atletikanlæg i midtbyen skal omformes til at være en aktivitetsplatform for hele familien	Kort sigt	Fritid
Når nye idrætsfaciliteter planlægges og anlægges skal det ske ud fra et flerfunktionelt perspektiv og de allerede eksisterende faciliteter og idræts- og bevægelsesprojekter skal indgå	1: Området omkring Stadion skal udvikles, så der er bedre sammenhæng mellem idrætsfaciliteterne	Lang sigt	Fritid
	2: De uudnyttede arealer rundt om og ved faciliteten skal udnyttes og anvendes med et flerfunktionelt perspektiv	Lang sigt	Fritid
	3: Det skal afsøges, om mulighederne for at integrere sociale, kulturelle og sportsaktiviteter i udviklingen af faciliteter	Lang sigt	Kultur og Fritid
Idrætsfaciliteterne rummer både den organiserede foreningsidræt og de selvorganiserede motionister	1: Der skal åbnes op for, at omlædningsrummene ved de offentlige idrætsfaciliteter skal være tilgængelige for alle brugere, både organiserede og selvorganiserede	Lang sigt	Fritid og Kommunale Ejendomme
	2: Der skal ske et kompetenceløft af servicemedarbejdere ude i/ved idrætsfaciliteterne, så de kan rumme både den traditionelle idræts behov og de selvorganiserendes	Lang sigt	Fritid og Kommunale Ejendomme
	3: Der skal stilles en grejbank op på eksisterende anlæg, så det er muligt for selvorganiserede motionister og foreningslivet at låne rekvisitter til de forskellige aktiviteter	Lang sigt	Fritid og Kommunale Ejendomme
Sikre flere aktivitetsmuligheder i natur- og gaderummet	1: Der skal etableres flere idrætsfaciliteter og bevægelseszoner i naturen med aktivitetsmuligheder for alle aldre	Lang sigt	Teknik og Miljø
	2: Der skal etableres et vandsportscenter i projektet Byen møder vandet i Korsør	Lang sigt	Plan og Udvikling
Forbedrede svømme-faciliteter for eliten og bredden	Der skal anlægges faciliteter for vandsporten. Enten i form af renovering og modernisering af de nuværende faciliteter eller ved ny opførelse.	Lang sigt	Fritid, Kommunale ejendomme og Entreprenør service
Forbedrede faciliteter for de selvorganiserede og mindre marginaliserede idrætsgrene	Der skal etableres faciliteter til anvendelse af de mere marginaliserede idrætsgrene og selvorganiserede udøverer	Lang sigt	Plan og Udvikling

UDDYBNING AF INDSATSER

3

Der skal sættes en undersøgelse i gang vedr. behovet for rammer til sociale aktiviteter

Ifølge en undersøgelse, udformet af SDU, svarer tre ud af fire foreninger, at det af have adgang til et klubhus eller klublokale har "meget stor betydning", kun 5 procent tillægger det ingen eller mindre betydning. Samtidig er det for 51 procent af dem, som dyrker idræt i en forening vigtigt at have socialt samvær med de andre udøvere.

Kommunen skal arbejde hen imod fleksible og åbne løsninger, hvor der er gode overgange mellem sociale, kulturelle og sportslige aktiviteter. Det er dog ikke sikkert, at det traditionelle klublokale er løsningen. Der skal igangsættes en undersøgelse af brugernes reelle behov, og om det fx er muligt at danne rammene for åbne og fælles faciliteter til sociale aktiviteter, eller om virtuelle/elektroniske klublokaler kunne være løsningen for nogle.

Aktivitetmuligheder for hele familien skal synliggøres

Flere forskellige aldersgrupper skal kunne være aktive samtidig samme sted. Ved at samle idrætsfaciliteterne sikrer man, at der er plads og mulighed for at hele familien kan bevæge sig. Aktivitetmulighederne skal gøres mere synlige ved fysisk at skilte med mulighederne, både ved den givne facilitet og hvad mulighederne er rundt om.

Området ved det gamle atletikanlæg i midtbyen skal omformes til at være en aktivitetsplatform for hele familien

Området ved det gamle atletikanlæg i midtbyen skal omformes til at være en aktivitetsplatform for hele familien. Det nye anlæg skal både kunne rumme aktivitetmuligheder for de organiserede og selvorganiserede motionister. Brugere vil blive inddraget i udformningen i forhold til deres behov. Det skal desuden være nemt for alle brugere at få adgang til faciliteten alle ugens dage året rundt

Området omkring Stadion skal udvikles så der er bedre sammenhæng mellem idrætsfaciliteterne

Området omkring Stadion skal udvikles, så der er bedre sammenhæng mellem idrætsfaciliteterne i området, så faciliteterne udnyttes optimalt både som en drifts- og udviklingsmæssig fordel.

En bedre sammenhæng mellem idrætsfaciliteterne i området ved stadion, vil skabe en bedre synergi faciliteterne imellem, og en bedre mulighed for at understøtte og optimere idræts- og fritidsaktiviteterne i området.

De uudnyttede arealer rundt om og ved faciliteten skal udnyttes og anvendes med et flerfunktionelt perspektiv

Når kommunen bygger nyt og tænker i fuld udnyttelse af idrætsfaciliteterne, skal områderne rundt om idrætsfaciliteterne medtænkes. Den uudnyttede plads ved faciliteterne kunne fx bruges til at indbyde til aktiviteter for forældre, som fx står og kigger på deres børn dyrker idræt, eller lave cykel/løberuter rundt om faciliteterne. Derved kunne idrætsfaciliteterne blive knudepunkter for aktiviteter både i og rundt om faciliteten.

Der skal etableres flere idrætsfaciliteter og bevægelseszoner i naturen med aktivitetsmuligheder for alle aldre.

Nordskoven er en ny bynær skov nord for Slagelse. Nordskoven er et samarbejde mellem Slagelse Kommune og Naturstyrelsen, der over de næste 30 år vil arbejde på at opkøbe og etablere et offentligt skov- og naturområde på 300 hektar.

Nordskoven består i starten af 2017 af fire skovområder: Stenageren, Børneskoven, Lyshøjen og Rosenkildeskoven. Der findes allerede en række faciliteter i Nordskoven og flere kommer løbende til.

Det er også muligt at tænke Nordskovens stier op på byens øvrige bevægelsesbånd og lave andre og flere aktiviteter og faciliteter i skoven. Fx kunne det være en mulighed at gøre kælkebakken i Stenageren mere attraktiv som en bevægelsesbakke (Gerlev legepark er interesseret i at indgå i et samarbejde). Der kan derudover etableres idrætsfaciliteter til fx skovparkour eller andet i de dele af skoven, som sættes af til facilitetszoner. I 2017 er målet at opsætte skilte flere steder til formidling af områdets muligheder og oplevelser.

I Rosenkildeskoven kommer der til at stå en grejbank med undervisningsmateriale og grej, som er muligt at låne. I første omgang bliver den udbudt til en begrænset brugergruppe, og bliver først realiseret i forbindelse med et aktiveringsprojekt i jobcenteret.

Der skal etableres et vandsportscenter i projektet byen møder vandet i Korsør

Der skal etableres et vandsportscenter i projektet byen mod vandet i Korsør. Centeret skal være til glæde for alle kommunens borgere og danne rammerne for aktiviteter omkring vandet for både organiserede og selvorganiserede motionister. Centeret skal desuden være centrum for turister fra hele landet og udlandet. Derudover skal centeret danne rammer for idræt på internationalt højt niveau og tiltrække events på højeste niveau.

"Byen møder vandet" skal desuden binde Korsør by sammen med kyst og naturen så der bliver skabt en sammenhæng og overgang mellem by og idrætsfaciliteter i naturen

INDSAT 4

FORMIDLING AF FACILITETERNES AKTIVITETSMULIGHEDER

Det er lige så vigtigt at være opmærksom på formidlingen af idrætsfaciliteterne og deres aktivitetsmuligheder, som det er at have fokus på de andre indsatsområder. Formidlingen er ofte helt afgørende for, om vi bruger de idrætsfaciliteter og aktivitetsmuligheder, som er tilgængelige for os.

Det er især vigtigt, at formidlingen af aktiviteter og idrætsfaciliteter i naturen og gaderummet bliver prioriteret højt, da det stadig for mange er et ukendt element og ikke lige så veletableret som de traditionelle idræts-haller og fodboldbaner.

Formidling af hvilke aktiviteter byerne tilbyder, hvor de ligger, hvordan man kommer frem til dem, hvilket grej der skal til og information om hvor man kan låne det hende, er helt essentielt for at få flere borgere i kommunen til at bevæge sig. Der er altså brug for en kortlægning og formidling af hvilke idrætsfaciliteter og aktivitetsmuligheder som kommunen kan tilbyde, så det kan inspirere og indbyde til motion.

Formidlingen af faciliteterne og aktivitetsmulighederne kan være udført og udformet på mange forskellige måder og faconer. Den simple formidling er oplysninger om hvilke aktiviteter som foreningslivet tilbyder fx i de lokale aviser. Formidlingen kan dog også være mere levende i form af naturvejledere /idrætskonsulenter m.v., som fortæller om de forskellige aktivitetsmuligheder der findes i kommunen. Den fysiske formidling i form af skiltning, plakater, informationsskærme, hjemmesider, foldere m.v. har også stor betydning for formidlingen. Den kan bruges af alle når det passer den enkelte, og man kan selv tilpasse hvilken viden som man ønsker.

Formidlingen er en forudsætning for alle de andre indsatser. Kommunen skal derfor blive bedre til at formidle aktivitetsmulighederne og de enkelte idræts-faciliteters muligheder. Følgende målsætninger og indsatser sørger for, at kommunen bevæger sig i en retning, som skal være med til at gøre brugerne opmærksomme på kommunens idrætsfaciliteter så flere af kommunens borgere begynder at bevæge sig.

MÅLSÆTNINGER OG INDSATSER

Målsætning	Indsatser	Prioritet	Indsatsejer
Sikre et bedre kendskab til og overblik over kommunens idrætsfaciliteter	Kommunen skal anvende de sociale medier til at "reklamere" for ledige tider og idrætsfaciliteternes muligheder og beliggenhed	Kort sigt	Fritid
Prioritere god oplysning og formidling af idrætsfaciliteternes muligheder og kapacitet	Der skal udformes en fælles indgang, herunder en arrangør guide, der skal fungere som en samlet indgang for alle brugere af kommunens idrætsfaciliteter	Kort sigt	Fritid
	En APP skal gøre det muligt og nemt at få et overskueligt overblik over idrætsfaciliteterne i kommunen	Lang sigt	
Aktivitetsmulighederne for de selvorganiserede motionister skal være mere synlige	Idrætsfaciliteterne i kommunen skal kortlægges så det er nemt for alle at få et overblik over hvilke faciliteter og muligheder kommunen byder på	Lang sigt	Fritid
Prioritere formidlingen af aktivitetsmulighederne i kommunen	Der skal sættes fysiske skilte og informationsskærme op ved idrætsfaciliteterne	Lang sigt	Fritid
Sikre et bedre kendskab til diverse puljer indenfor idrætsområdet	Der skal reklameres for diverse puljer som foreningslivet og selvorganiserede udøverer kan søge	Lang sigt	Fritid



UDDYBNING AF INDSATSER

3

Kommunen skal anvende de sociale medier til at "reklamere" for ledige tider og idrætsfaciliteternes muligheder og beliggenhed

Et tiltag for at fremme formidlingen af idrætsfaciliteterne og aktivitetsmulighederne kunne være at benytte sig af de sociale medier i langt større grad end hvad tilfældet er nu. På de sociale medier kunne man reklamere for de ledige tider og særlige idrætsaktiviteter/arrangementer, og derved inspirere andre til at komme ud og bevæge sig.

De sociale medier kunne også bruges til at oprette netværksgrupper både for foreningslivet og de selvorganiserede motionister – herved har kommunen en kanal hvor der kan kommunikeres budskaber såsom tilbud om aktiviteter, arrangementer og ledige tider i idrætsfaciliteter m.v. ud til de enkelte grupper. Foreningerne og de selvorganiserede motionister ville fx også kunne bruge kanalen til at oprette træningsfællesskaber, finde en badminton partner, afsætte uudnyttede træningstider m.v.

Derudover skal det gøres nemt for foreninger og brugere både at afmelde tider og booke ledige tider. Før det kan lykkes, skal bookingsystemet udvikles, eller der skal investeres i et nyt system, så det passer brugernes behov. Derved vil det også lette det administrative arbejde for både foreningerne og kommunen.

Der skal udformes en fælles indgang, herunder en arrangørguide, der skal fungere som en samlet indgang for alle brugere af kommunens idrætsfaciliteter

Den fælles indgang skal gøre det nemmere for kommunens foreningsliv og brugere af idrætsfaciliteterne at få et overblik over hvilke idrætsfaciliteter, der har de rette rammer og muligheder for at udføre forskellige aktiviteter og arrangementer. I arrangør-guiden skal det desuden være muligt at tilegne sig viden om bookingen af faciliteterne, og hvad der er nødvendigt at tage hensyn til når man afholder arrangementer m.v.

Den fælles indgang vil gøre sagsbehandlingen nemmere for brugerne at gennemskue, da det vil være centraliseret ét sted, så brugerne vil komme til at op-leve en hurtigere proces. Den fælles indgang via arrangørguiden vil være placeret på kommunens hjemmeside så alle har mulighed for at tilgå den nemt.

En APP skal gøre det muligt og nemt at få et overskueligt overblik over idrætsfaciliteterne i kommunen

Det skal være nemt at få et overblik over ledige og optagede tider på og i kommunens idrætsfaciliteter via en APP. Her skal det også være muligt for både organisationer og selvorganiserede at aflyse og booke/købe ledige tider. En APP ville også kunne give et samlet overblik over forskellige arrangementer som både administrationen, selvorganiserede motionister og foreningerne kan ligge ind. En anden mulighed kunne være at udvikle en funktion, hvor borgerne kan kommunikere med hinanden om de fx skal mødes til en times badminton eller andet.

Idrætsfaciliteterne i kommunen skal kortlægges så det er nemt for alle at få et overblik over hvilke faciliteter og muligheder kommunen byder på

De allerede eksisterende idrætsfaciliteter skal kortlægges for at sikre et bedre overblik over de forskellige muligheder som kommunens idrætsfaciliteter tilbyder, dertil også hvilke fremtidige muligheder som faciliteterne kunne indebære.

Faciliteterne kunne evt. kortlægges via et udviklet GIS kort, hvor de forskellige idrætsfaciliteter, motionsruter, oaser m.v. er lagt ind. Heri også hvilke faciliteter og muligheder som kyst og naturen kan tilbyde. Kortet skal være tilgængelig via kommunens hjemmeside, og i fysisk form så alle brugere har mulighed for at tilgå det.

Der skal sættes fysiske skilte og informations-skærme op ved idrætsfaciliteterne med aktivitetsmulighederne ved faciliteten og i området

Der skal sættes informationsskilte op ved idrætsfaciliteterne. Skiltene skal indbyde og inspirere til aktivitet samtidig med, at de skal binde områderne omkring idrætsfaciliteterne sammen i "bevægelses-zoner".

Udover en bedre formidling af ledige tider i Kommunebook, er det ligeledes nødvendigt at blive bedre til at formidle de forskellige aktivitetsmuligheder som idrætsfaciliteterne byder på. Derved kan potentielle motionister blive opfordret og inspireret til bevægelse når de kender til de forskellige muligheder i kommunen.

REFERENCER

Rapporter

Slagelse Kommune, Idrætspolitik (2016):
<http://www.slagelse.dk/politik/politikker-og-strategier/kultur-og-fritid/idraetspolitik>

Slagelse Kommune, Indbyggertal (2017):
<http://www.slagelse.dk/kommunen/oekonomi-og-statistik/indbyggertal>

Idrættens Analyseinstitut, Danskernes motions- og sportsvaner 2016:
<http://www.idan.dk/vidensbank/udgivelser/danskernes-motions-og-sportsvaner-2016/03e-7c32f-151c-44d2-a678-a69400850057>

Syddansk Universitet, Klubhusets betydning for idrætsforeningerne og deres medlemmer (2015):
<http://static.sdu.dk/mediafiles/D/3/E/%7B-D3E331A0-7752-4C03->

Den lokale undersøgelse
<https://www.slagelse.dk/media/14777369/motions-og-sportsvaner-i-slagelse-kommune.pdf>

Artikler

Dansk Idrætsforbund, Idrættens fysiske rammer:
http://www.dif.dk/da/om_dif/idraettens-s-fysiske-s-rammer

Idrættens Analyseinstitut, Danskernes idrætsdeltagelse har toppet (2016):
http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2016/a827_danskernes-idraetsdeltagelse-har-toppet/

Idrættens Analyseinstitut, Hvordan får vi mere glæde af idrætsfaciliteterne (2011):
<http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2011/a103aalborg/>

Idrættens Analyseinstitut, Forskningsprojekt skal optimere brug af haltid (2011):
<http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2011/a103aalborg/>

Idrættens Analyseinstitut, De oversete idrætsudøvere kombinerer fællesskab og fleksibilitet (2014):
http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2014/a524_de-oversete-idraetsudoevere-kombinerer-faellesskab-og-fleksibilitet/

Idrættens Analyseinstitut: Kommuner bygger fortsat flere idrætsanlæg (2017):
<http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2017/a>

Slagelse Kommune
Center for Kultur Fritid og Borgerservice

Gørtlergade 4
4200 Slagelse
Telefon 58 57 36 00

www.slagelse.dk

Grafisk design: Designvaerk



2019

