



Strategisk samarbejdsaftale om boligsocial indsats

Områdets navn:

"En Fælles Indsats", Slagelse

Aftalens parter:

- FOB, Fællesorganisationens Boligforening
- Slagelse Boligselskab
- BoligKorsør
- Slagelse Kommune
- Sydsjællands- og Lolland Falsters politi

Samarbejdsaftalen gælder fra - til:

01.10.25 – 30.09.29

Underskrifter:

FOB, Fællesorganisationens Boligforening

Dato Flemming Stenhøj Andersen

Slagelse Boligselskab

Dato Arne Juul

BoligKorsør

Dato Morten Foldsø Nielsen



Slagelse Kommune

Dato	Margrethe Kusk Pedersen
------	-------------------------

Sydsjællands- og Lolland Falsters politi

Dato	Lene Frank
------	------------



Aftaledokumenter

Som grundlag for aftaledokumenterne henvises til gældende regulativ om tilskud til boligsocial indsats i udsatte almene boligafdelinger og fondens vejledning herom.

Det er et krav, at der udarbejdes en **strategisk samarbejdsaftale** for at opnå Landsbyggefondens støtte til boligsocial indsats. Aftalen forpligter kommune og boligorganisationer i forhold til samarbejde, herunder opfølgning på de fastsatte mål.

Ændringer i den strategiske samarbejdsaftale skal godkendes af Landsbyggefonden.

Konkrete aftaler om specifikke aktiviteter mellem den boligsociale indsats og de lokale kommunale institutioner, foreninger eller andre aktører skal fastlægges i særskilte **delaftaler** for hvert indsatsområde, der hører under den strategiske samarbejdsaftale.

Bestyrelsen for den boligsociale indsats skal i den forbindelse sikre, at delaftalerne til hver en tid understøtter den strategiske samarbejdsaftale samt afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet. Ajourførte delaftaler skal til hver en tid kunne rekvireres af Landsbyggefonden.

Følgende dokumenter skal vedlægges denne strategiske samarbejdsaftale og uploades på sagen i driftsstøttesystemet (<http://driftsstoette.lbf.dk>). Dokumenterne udarbejdes i de givne skabeloner på sagen.

- En delaftale for hvert af de valgte indsatsområder
- Et budget
- En beredskabsplan
- En milepælsplan

Der skal tillige uploades et kommissorium for bestyrelsen (ingen skabelon).

Endvidere skal der udfyldes og uploades et indberetningsskema på sagen i driftsstøttesystemet. Dokumentet udarbejdes i den givne skabelon på sagen.

1. Kort om boligområdet

FOB, BoligKorsør og Slagelse Boligselskab fortsætter det tætte, tillidsfulde og forpligtende samarbejde med Slagelse Kommune, Sydsjællands- og Lolland Falsters politi og de lokale civilsamfundsaktører i den boligsociale helhedsplan "En Fælles Indsats" i en ny periode for 2025-2029.

Den boligsociale helhedsplan dækker de tre boligområder:

- Ringparken (afd. 23, 24, 26 og 32 i FOB)
- Motalavej (afd. 15, 21 og 35 i BoligKorsør)
- Sydbyen (afd. 12 i Slagelse Boligselskab og afd. 34 i FOB)

I bilag 1 fremgår en detaljeret beskrivelse af den fysiske placering og de fysiske karakteristika ved de tre boligområder.



Motalavej og Ringparken er omdannelsesområder og skal således frem mod 2030 – og dermed i helhedsplansperioden – gennemgå markante fysiske og sociale forandringer med henblik på at opnå både en mere blandet beboersammensætning og en blandet boligsammensætning.

Ringparken er for 4. år at finde på listen over forebyggelsesområder, og Motalavej er tilbage på listen over forebyggelsesområder efter 1 år på listen over parallelsamfund. Sydbyen ville, hvis der var flere end 1000 beboere, ikke være på nogen af de offentliggjorte lister.

Fælles for alle tre boligområder er ønsket om at fastholde og fortsat udvikle boligområderne i den positive retning som allerede sker. I den sammenhæng er også fortællingen vigtig – indadtil i områderne og udadtil til resten af Slagelse Kommune – om de tre boligområders muligheder, ressourcer og potentialer og fortællingen om, at velfærdssamfundet understøttet af boligorganisationerne og civilsamfundsaktører er synligt tilstede i alle boligområder for at skabe og sikre de bedst mulige vilkår for børn, unge, voksne og seniorers levede liv.

De tre boligområder er i en positiv udvikling, der er begyndt fra et svært udgangspunkt både socialt og økonomisk

Den boligsociale helhedsplan og samarbejdet mellem boligorganisationer, Slagelse Kommune, Sydsjællands- og Lolland Falsters politi og lokale civilsamfundsaktører har igennem de seneste år bidraget til, at de tre boligområder er i en positiv udvikling, hvor der bliver taget livtag med nogle af de komplekse velfærdsmæssige udfordringer, der er tilstede i områderne.

Der er dog stadig lang vej til, at beboerne i de tre boligområder klarer sig bedst muligt og til, at hvert af de tre områder fungerer bedst muligt og tilbyder de bedst mulige rammer for beboernes tryghed, trivsel og livschancer.

Fra 2017 og til nu er der sket en positiv udvikling på dagtilbudsområdet, på skole- og uddannelsesområdet og på beskæftigelsesområdet. Flere småbørn er tilknyttet dagtilbud, og andelen, der hverken er i gang med uddannelse eller beskæftigelse er blevet mindre. Flere voksne er i beskæftigelse og færre står helt uden for arbejdsmarkedet, og beboernes indkomst er steget.

Konkret i forhold til Ringparken er området tæt på at kunne komme af listen over forebyggelsesområder. Området er meget tæt på grænseværdier på beskæftigelse og indkomst; henholdsvis 0,4 procentpoint på beskæftigelseskriteriet og 0,8 procentpoint på indkomstkriteriet.

Der er imidlertid en udfordring i forhold til indkomstkriteriet, idet andelen af førtidspensionister ligger på ca. 23-24 pct. og har ligget stabilt henover over de sidste 10 år. Indkomsten for førtidspensionister er lav, og vil derfor bidrage til en træghed ift. at øge områdets gennemsnitlige indkomstniveau.

Der er også fortsat udfordringer med det faglige niveau, idet karaktergennemsnittet blandt afgangselever fortsat er markant lavere i helhedsplanens områder end både på kommune- og befolkningsniveau.

Andelen i beskæftigelse er også markant lavere og andelen af unge, der hverken er i gang med uddannelse eller beskæftigelse er fortsat alt for høj sammenlignet med niveauet i Slagelse og på landsplan.



Kriminalitet og tryghed er et komplekst og foranderligt fænomen; ikke kun i helhedsplanens boligområder. Sigtelser og domme ligger nogenlunde stabilt i perioden 2017-2023. Den oplevede tryghed i Ringparken er under gennemsnittet i gruppen af særligt udsatte boligområder, mens den oplevede tryghed på Motalavej er over gennemsnittet, men dog lavere end den oplevede tryghed på landsplan.

Generelt er sundhedsprofilen blandt almene beboere dårligere end blandt ikke-almene beboere (Jensen et al., 2023). I de tre boligområder er antallet af kontakter til praktiserende læge således også på et højere niveau sammenlignet med kommune og landsplan.

Tal udtrukket af BL for de tre boligområder viser også, at der er en højere forekomst af diabetes, men en lavere forekomst af KOL på trods af, at den generelle forekomst af KOL er højere blandt almene beboere end ikke-almene beboere (se bilag 2).

Dette kan indikere, at der er beboere i helhedsplansområderne med uopdaget KOL; noget som det fremadrettet kunne kræve en afsøgende opmærksomhed i forhold til.

I data leveret af Landsbyggefonden vedrørende tryghed og trivsel fremgår, at den oplevede livskvalitet, sammenhængskraft og tillid i helhedsplanens områder er lavere end i befolkningen.

Områdernes fortsatte udfordringer

Der er således fortsat en lang række udfordringer på samtlige velfærdsområder (førskole- og skoleområde, uddannelse, beskæftigelse, kriminalitet og sundhed) i de tre boligområder. Det er afgørende, at disse udfordringer fortsat håndteres målrettet, tværfagligt og tværsektorielt af den boligsociale helhedsplan, af den kommunale kernevelfærd og af civilsamfundet.

De tre boligorganisationer – FOB, Boligkorsør og Slagelse Boligselskab – og Slagelse Kommune har både på strategisk og politisk niveau samt på det udførende niveau sammen skabt en fælles, forpligtende ramme og dialog om en helhedsorienteret og sammenhængende tilgang i forhold til forebyggelse og håndtering af udfordringer, som beboere i udsatte positioner i de tre boligområder har eller risikerer at opleve. Denne tilgang har de involverede parter høje forventninger til vil kunne håndtere de fortsatte udfordringer, der kendetegner boligområderne.

Det fælles ansvar mellem boligorganisationerne, Sydsjællands- og Lolland Falsters politi og Slagelse Kommune er blevet understreget og udbygget i den inddragelsesproces, der har været i tilblivelsen af denne ansøgning om en ny boligsocial helhedsplan, og i nedsættelsen af §17.4-udvalg med en bred deltagelse af byrådspolitikere.

Der er et tæt, tillidsfuldt og perspektivrigt samarbejde, som er styrket og udviklet i tilblivelsen af ansøgningen til en ny boligsocial helhedsplan, "En fælles indsats".

I bilag 3 findes en overordnet beskrivelse af inddragelsesprocessen, og hvordan bidragene fra de forskellige aktører – fra beboere, afdelingsbestyrelser, medarbejdere ansat i den eksisterende boligsociale helhedsplan, boligorganisationerne, den boligsociale bestyrelse, Sydsjællands- og Lolland Falsters politi og til medarbejdere og ledere i Slagelse Kommune – er omsat til 20 aktiviteter fordelt på de fire indsatsområder, hvoraf nogle er videreførte, justerede aktiviteter og andre nyudviklede aktiviteter.



2. Vision for boligområdet

I det følgende beskrives visionen og de grundlæggende principper, som den boligsociale bestyrelse har valgt med henblik på at fastsætte kriterier for, hvordan den boligsociale helhedsplan skal iværksættes og gennemføres.

Vision for en ny boligsocial helhedsplan

Den overordnede vision for en ny boligsocial helhedsplan er, at alle beboere i Ringparken, Motalavej og Sydbyen skal have mulighed for at være aktive og selvforsørgende medborgere, der tager ansvar for sig selv og sine, samt tager ansvar for lokalområdet således, at boligområdet og dets beboere er en naturlig del af det samlede by- og lokalsamfund, som de befinder sig i.

Principper for en ny boligsocial helhedsplan

For at nå ovenstående vision skal den boligsociale helhedsplan i videst mulige omfang efterleve følgende principper:

- Nærhed og synlighed
- Brobygning, relationer og samarbejde
- Sammenhæng og kontinuitet
- Vidensbasering og læring

Nærhed og synlighed

Aktiviteter for et boligområde og for beboerne igangsættes af medarbejdere, der er forankret i, eller arbejder i, området, i samarbejde med beboerne. Det er afgørende, at det er de samme medarbejdere, der hører til i hvert af de tre boligområder for at skabe og fastholde nærhed og synlighed om den boligsociale helhedsplan og for at have fokuseret opmærksomhed på behov og dynamikker lokalt.

Tilsvarende er det også afgørende, at de kommunale velfærdsydelser er tilstede i alle tre boligområder ved, at fremskudte kommunale medarbejdere hjælper og vejleder beboerne, hvor de bor og er trygge ved at færdes.

Baseret på det lokale kendskab arbejdes der ud fra en bevidst metodefrihed i forhold til at målrette bestemte aktiviteter til de beboere, der er motiverede og som har behov for en indsats. Det lokale kendskab muliggør også, at igangsatte aktiviteter kan justeres og målrettes løbende, såfremt behov og udfordringer ændres.

Brobygning, relationer og samarbejde

Brobygning mellem boligområdernes beboere og det omgivende samfund er afgørende for, at alle beboere bedst muligt kan realisere deres potentiale.

For nogle beboere handler det om at understøtte, at de benytter sig af tilbud, indsatser og aktiviteter uden for boligområderne, og for andre beboere handler det om at brobygge den lokale velfærd ind i områderne for, at disse beboere får den hjælp og støtte, de har behov for.



Den boligsociale helhedsplan kan i de tre boligområder skabe lokale platforme for samarbejde, der kommer i stand igennem dialog og tillidsfulde relationer mellem de boligsociale medarbejdere, beboere og civilsamfunds- og kommunale aktører.

Den lokale tilstedeværelse af de boligsociale medarbejdere skaber en synlig genkendelighed og forudsigelighed i forhold til det lokale fritids- og foreningsliv, kommunale fremskudte medarbejdere og øvrige centrale aktører i områderne.

De boligsociale medarbejdere skal være opsøgende og tilgængelige i forhold til nuværende og nye aktører. De boligsociale medarbejdere skal endvidere være opmærksomme på muligheder for brobygning til andre aktiviteter i regi af helhedsplanen, civilsamfundet og kommunen.

En tillidsfuld dialog mellem samtlige aktører bidrager til brobygning og til løbende koordination, så risikoen for parallelindsatser mindskes.

Sammenhæng og kontinuitet

For at løse de udfordringer, som beboerne og boligområderne har, er det afgørende, at der er et helhedsorienteret og sammenhængende fokus på relevante problemstillinger, på beboerne og på boligområdet.

Den boligsociale helhedsplan er en del af løsningen sammen med den ordinære kommunale indsats og den indsats, som civilsamfundet bidrager med. Der skal således være en sammenhæng i de indsatser, der igangsættes, og indsatserne skal i videst mulige omfang understøtte hinanden og bidrage til kontinuitet.

Det forudsætter, at der både på det udførende, koordinerende og strategiske niveau er en løbende samtale om, hvilke målgrupper vi ønsker at skabe en forandring for, hvordan vi gør det, samt en vilje til at justere og samskabe således, at mængden af aktiviteter udgør en sammenhængende vifte og ikke afkoblede tiltag.

Vidensbaseret og læring

Når aktiviteter igangsættes, er det med forudgående tydelighed om, hvem målgruppen er og hvilken forandring, der skal skabes og hvordan.

For hver igangsatte aktivitetsforløb (enkeltstående aktiviteter undtaget) opstilles en forandringsteori og et design for at indsamle viden om virkninger. Forandringer og viden om virkninger skal være med til at skabe læring og sikre fremdrift og retning for, hvordan den boligsociale helhedsplan omsættes til konkrete aktiviteter, der dækker de konkrete behov, der er hos beboere og i boligområderne.

Så vidt muligt følges målgruppens progression enten gennem kommunale data eller systematisk indsamlede surveydata således, at data bruges til at evaluere, om der skabes den forandring med indsatsen, som er forventet.

Typisk vil det kun være inden for helhedsplanens periode, at det er muligt at måle kortsigtede virkninger af aktiviteterne.

Forandringsteorier og evalueringer bygger på, at såfremt kortsigtede virkninger kan identificeres, antages det, at vejen er formet til, at de langsigtede effekter opnås på et senere tidspunkt; uden at disse langsigtede effekter identificeres i regi af helhedsplanen.



3. Organisering

Parterne bag den strategiske samarbejdsaftale skal etablere en projektorganisation med en ansvarlig **bestyrelse** for gennemførelsen af den boligsociale indsats således, at en **entydig og kompetent ledelse** kan sikre koordinering og styring af den lokale indsats og prioritere på tværs af alle niveauer og organisationer - herunder boligorganisationer, boligafdelinger og kommune.

Under bestyrelsen bør der etableres en eller flere (tematiske/geografiske) styre-/følgegrupper.

Beskrivelsen af organiseringen skal suppleres med et organisationsdiagram. Endvidere skal der udarbejdes et kommissorium for bestyrelsen, der også beskriver, hvordan sekretariatsbetjening af bestyrelsen vil foregå. Kommissoriet uploades som bilag på sagen i driftsstøttesystemet.

Bestyrelse:

Den boligsociale bestyrelse, der har været nedsat i to foregående helhedsplansperioder, fortsætter sit arbejde.

Bestyrelsens sammensætning og personkreds forbliver uændret.

Bestyrelsen har en tæt og resultatorienteret dialog, hvor der bliver taget stort ansvar for den boligsociale helhedsplan, herunder fremdriften i helhedsplanen.

Den boligsociale bestyrelse sikrer, at der er entydig ledelse i den boligsociale helhedsplan.

Bestyrelsens medlemskreds består af de tre deltagende boligorganisationers direktører, en direktør fra Slagelse Kommune og direktøren for Sydsjællands- og Lolland Falsters politi.

Formandskabet varetages fortsat af FOBs direktør og sekretærfunktionen varetages af chefen for helhedsplanen.

Kommissorium for bestyrelsen fremgår særskilt som bilag 4 til denne samarbejdsaftale.

Administrerende boligorganisation:

Den administrerende boligorganisation vil fortsat være FOB.

Dette betyder, at alle medarbejdere med virke i Kompetencecentret juridisk set er ansatte i FOB.

Kompetencecentret:

De udførende ikke-kommunale, boligsociale medarbejdere, samt chefen for helhedsplanen, er organisatorisk forankret i Kompetencecentret.

I tråd med visionen og de principper, der er beskrevet ovenfor, og særligt det ønskede fokus på nærhed, synlighed og relationer, vil arbejdet/medarbejderne som udgangspunkt blive organiseret i tre teams, der primært varetager opgaverne i de respektive tre boligområder.



Der vil til enhver tid være et stærkt fokus på faglige overlap, vidensdeling og samarbejde på tværs af områderne.

Koordinationsgruppe:

Koordinationsgruppen er det organ, hvor der sker løbende koordinering og opfølgning på de kommunale aktiviteter, som er del af den boligsociale helhedsplans delaftaler, samt etablering og vedligehold af tværgående aktiviteter og samarbejder i helhedsplanen.

Koordinationsgruppen leverer viden, praksis viden og data ind i den boligsociale bestyrelse og understøtter den boligsociale bestyrelses arbejde med fremdrift, justering og målretning.

Koordinationsgruppen træffer ikke beslutninger; givet præmissen for entydig ledelse træffes beslutninger udelukkende i den boligsociale bestyrelse.

Deltagerne vil være chefen for boligsocial helhedsplan, en centerchef fra Slagelse Kommune med overblik over fagområder og indsatser, chef/leder fra det lokale politi, relevante civilsamfundsaktører, der spiller en rolle i forhold til den boligsociale helhedsplans fremdrift og udvikling, samt analysechefen i FOB.

Kommissorium for Koordinationsgruppen fremgår særskilt som bilag 5 til denne samarbejdsaftale.

Lokale fora ("Beboerdialog"):

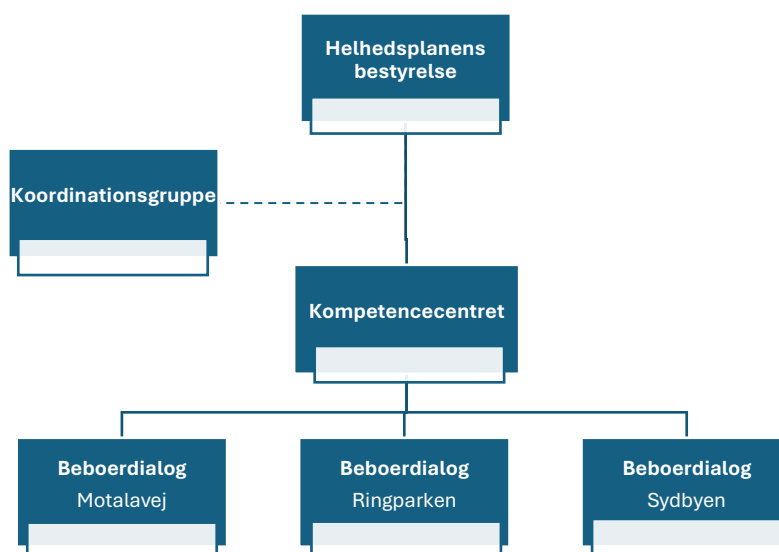
For at sikre beboernes engagement i, og medindflydelse på, eget boligområde og dets udvikling, vil der i hvert boligområde blive afholdt "Beboerdialog-workshops" mindst to gange årligt.

I tillæg hertil, vil der mindst én gang årligt blive afholdt en tværgående "Beboerdialog-workshop" med afdelingsbestyrelser fra alle tre boligområder.

Form og indhold på de givne workshops skal til enhver tid spejle de temaer, udfordringer, erfaringer mv., som er aktuelle i det givne boligområde og tilgangen skal sikre både bred deltagelse og kontinuitet i arbejdet.

Temaer kan eksempelvis opstå ifm. de igangsatte boligsociale aktiviteter, fx *"Hvilke konsekvenser har utryghed og kriminalitet for alle de beboere, der ikke er engagerede i utryghedsskabende og kriminelle handlinger"*, eller *"Hvordan kan vi øge sundheden blandt kronikere i boligområderne?"*.

"Beboerdialog" indgår som en selvstændig aktivitet under indsatsområdet "Sammenhængskraft og medborgerskab" og er således beskrevet nærmere under denne delaftale.

**Organisationsdiagram:****4. Samspil med centrale tiltag og indsatser i boligområdet**

Den boligsociale helhedsplan skal geare og bidrage til at bringe den lokale velfærd tættere på beboere i socialt udsatte positioner og bidrage til at understøtte en udvikling hos beboerne, så de bliver mest mulige selvhjulpne, selvforsørgerende og aktive medborgere. Der er således et tæt samspil mellem helhedsplanen og kommunal kernevelfærd som beskrevet under hver af de fire delaftaler.

- Derudover spiller den boligsociale helhedsplan tæt sammen med den sundhedsindsats, der foregår i Slagelse Kommune og de midler, der ekstraordinært er afsat til borgere med kroniske lidelser i kommunen. Forventeligt vil en del af disse borgere bo i helhedsplanens boligområder og der vil således være et samspil, der består i at bringe sundhedsindsatser tættere på borgere både ved, at medarbejdere i helhedsplanen kan bidrage til opsporing og til brobygning. Helhedsplanen kan forventeligt også bidrage med at brobygge sundhedsaktører ind i områderne ved at koble sundhedsaktører på aktiviteter, temaaftener og events i boligområder således, at sundhedsaktører inviteres ind til eksisterende publikum.
- Slagelse Kommunes Fritidsafdelingen igangsætter i 2024/2025 som en del af DIF Get2Sport-indsatsen en delindsats, der har til formål at bygge bro mellem Marievangsskolens elever og det lokale foreningsliv, så flere af eleverne bliver en del af aktive fritidsfællesskaber. Dette med særligt fokus på børn og unge bosat i boligområdet, Ringparken, men også Sydbyen i Slagelse. Delindsatsen afprøves med henblik på at undersøge effekten af et helhedsorienteret og målrettet arbejde på tværs af kommunale indsatser samt tæt tværkommunalt samarbejde mellem Fritidsafdelingen og skolens ledelse og medarbejdere.

Delelementer i skoleindsatsen er f.eks. følgeordning til fritidsaktivitet forestået af lærere, DIF Get2Sport satellithold på skolen, fritidsvejledning på skolen mm.



Skoleindsatsen løber frem til sommeren 2025 under de samlede ressourcer til Get2Sport. Delindsatsen evalueres og vurderes i sommeren 2025, hvorefter evt. videreførelse og/eller justering og udvikling samlet set under Get2Sport tilpasses erfaringerne.

- Slagelse Kommunes Kriminalpræventive Enhed (KPE) har gennemført en analyse af kommunens kriminalitetsforebyggende arbejde. Resultaterne fra denne analyse vil blive omsat til konkrete handlinger, der fx kan bestå i omorganiseringer og -prioriteringer samt nye og flere tiltag målrettet et tættere samarbejde mellem Politi, klubber, væresteder, skoler, foreninger, boligorganisationer og civilsamfundsaktører.
- Boligorganisationerne og Slagelse Kommune fortsætter og styrker det tætte samarbejde, bl.a. med en videreførelse af §17.4-udvalget. I styringsdialogen er der aftalt en fælles udlejningsaftale mellem boligorganisationerne og kommunen; denne udlejningsaftale fastsætter udlejningskriterier for boligafdelinger, der i varierende grad har en beboersammensætning, der på forskellige dimensioner er udfordret. Konkret i forhold til Ringparken og Motalavej er der med udgangspunkt i parallelsamfunds aftalen defineret kriterier for obligatorisk styret indflytning. Den obligatoriske styrede indflytning har allerede medvirket til en ændret beboersammensætning.
- Politiet har et særligt fokus på Ringparken og Motalavej, der begge er såkaldte SUB-områder. Der er utryghedsskabende adfærd i området, men ikke egentlig kriminalitet. Den kriminalitet der sker, foregår ikke i området. Det er ikke politiets indtryk, at der skulle være kriminalitet, der udgår fra enkelte familier og heller ikke, som en konsekvens af salg af narko. Politiet planlægger at arbejde i et nyt specialiseret team, der har særlig viden om traumeramte ofre, og som bl.a. tilbyder undervisning til fagprofessionelle i området.
- De tre boligorganisationer finansierer sammen med Skælskør Boligselskab og Slagelse almene Boligselskab "Økonomirådgivningen", der har til formål at nedsætte antallet af udsættelser både med henblik på at reducere i de menneskelige omkostninger forbundet med en udsættelse, i de økonomiske konsekvenser, som en udsættelse har for boligafdelingen og boligorganisationen og i de kommunale udgifter, der kan opstå som følge af at skulle bidrage til, at borgeren genetableres i bolig og i hverdag. Der er et veletableret samspil mellem den boligsociale helhedsplan og Økonomirådgivningen, fx i vejledningsaktiviteterne opspores løbende borgere med behov og de "brobygges" til Økonomirådgivningen.
- På Motalavej og i Ringparken foregår frem mod 2030 massive transformationer af boligområderne. Transformationerne indbefatter nedrivninger, fortætninger, genhusninger – både permanent og midlertidigt samt indbefatter, at boligområdet igennem en lang årrække er en byggeplads med mange udefrakommende personer, der forestår transformationerne. Udover at uro, larm og støj bliver en del af beboernes hverdag, giver udviklingsprojekter også anledning til stor utryghed i, hvad der konkret kommer til at ske med den enkelte husstand. Den boligsociale helhedsplan informerer, forklarer og søger at skabe tryghed for beboerne. Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan deltager løbende i



møder o.lign. hvor rådgivere, arkitekter, entreprenører m.m. informerer beboerne om, hvad der kommer til at ske.

- I begge boligområder sker der genhusning af beboerne, både permanent og midlertidigt. Genhusningen understøttes af den boligsociale helhedsplan og genhusningsmedarbejderne har viden og kendskab til de muligheder, som den boligsociale helhedsplan kan tilbyde således, at arbejdet med genhusningen glider bedst muligt. Genhusningen tapper ind i det netværk, som den boligsociale helhedsplan har således, at vejen til de rette kommunale tiltag er kortest mulig - til gavn for beboerne.
- Transformationerne i de to boligområder rummer også muligheder og potentialer for at udvikle områderne og øge integrationen af områderne med den omgivende by. Her handler det både om at få udefrakommende borgere og funktioner ind i områderne og om at få områdets beboere ud af områderne og ind det omgivende lokalområde. Denne brobygning og integration (begge veje) bidrager den boligsociale helhedsplan konkret til via aktiviteter, arrangementer og begivenheder.
- Boligorganisationernes beboerservice, udlejning og ejendomsservice er centrale i boligområdernes daglige virke. Der er et naturligt samspil mellem disse enheder og den boligsociale helhedsplan i forhold til at støtte op om de tiltag boligorganisationerne igangsætter i forhold til kvarterhusene, serviceniveau, markvandring m.m.
- Det organiserede fritids- og foreningsliv i boligområderne og i lokalområdet er centrale i et aktivt, lokalt civilsamfund. Disse foreninger bidrager til udvikling af viden, kompetencer og færdigheder, som boligområdernes beboere kan gøre aktivt brug af. Foreningerne er afgørende for demokratisk dannelse og styrket medborgerskab, det er forhold, som den boligsociale helhedsplan arbejder ihærdigt for.
Den boligsociale helhedsplan arbejder både med at brobygge beboere til foreninger og med at hjælpe foreningerne ind i området og give dem mulighed for at skabe opmærksom om, at de eksisterer.
- Der er en stor grad af frivillighed i boligområderne, fx frivillige, der konkret udfører frivilligt arbejde i lektiecafeer, træningsfællesskaber, fællesspisninger og hobbyaktiviteter m.v. i kvarterhusene.
Frivilligheden er vigtig for at styrke fællesskabet og sammenhængskraften i boligområderne og den boligsociale helhedsplan arbejder løbende med at koble frivillige på eksisterende aktiviteter eller understøtte udviklingen af frivillige tiltag.
- Det lokale erhvervsliv er afgørende som et lokalt arbejdsmarked for områdernes beboere; både de voksne, der skal ind på arbejdsmarkedet og for de unge, der søger fritidsjob og praktikpladser. Det lokale erhvervsliv er også afgørende i forhold til at udvikle attraktiviteten i boligområderne og integrationen af boligområder i lokalsamfundet.



5. Overordnede mål og indikatorer for den boligsociale indsats

Landsbyggefonden har med afsæt i lovgivningen fastsat indsatsområder, mål og indikatorer som retningsgivende for de boligsociale indsatser, der får støtte inden for rammerne af 2019-26-midlerne og på grundlag af regulativet af 11. december 2019, revideret per 24. november 2023.

Der er formuleret faste overordnede mål, som den boligsociale indsats skal arbejde hen imod, samt opsat faste indikatorer i tilknytning hertil. Disse fremgår nedenfor. Der er i sammenhæng hermed fastlagt de indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for (jævnfør afsnit 6 nedenfor).

Formålet med de faste overordnede mål og indikatorer er at sætte retning på den boligsociale indsats og følge udviklingen i det område, som modtager en bevilling. Udviklingen i området holdes op mod udviklingen i beliggenhedskommunen. På dette niveau er der opmærksomhed på den langsigtede udvikling, der også er afhængig af øvrige tiltag og den kernerdrift, som den boligsociale indsats understøtter.

Bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på de faste overordnede mål for den boligsociale indsats. Til dette formål stiller Landsbyggefonden data for boligområdet til rådighed.

Som en del af den årlige revision i forbindelse med regnskabsaflæggelsen skal boligorganisationen over for revisionen dokumentere, at denne opfølgning sker.

Mål	Indikator	Baseline bolig-område	Baseline kommune (evt. andet)	Baseline år	Datakilde
Der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate, og flere tager en uddannelse	Andel 1-5-årige i dagtilbud	95,1%	Sl.Kom. 86,4% Alm.sektor 89,9%	2021	LBF - Beboerdata
	Karaktergennemsnit i dansk og matematik for 9.-klasseselever	4,8	Sl.Kom. 6,8 Alm.sektor 5,7	2023	LBF - Beboerdata
	Andel 18-29-årige, der har grundskole som højest fuldførte uddannelse, og som ikke er i gang med en uddannelse	32,0%	Sl.Kom. 19,3% Alm.sektor 21,2%	2023	LBF - Beboerdata
Flere bliver tilknyttet arbejdsmarkedet	Andel 15-29-årige, der hverken er i gang med en uddannelse eller er i	20,2%	Sl.Kom. 14,4% Alm.sektor 17,4%	2022	LBF - Beboerdata



	beskæftigelse (restgruppen)				
	Andel 18-64-årige, der er uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse	33,4%	Sl.Kom. 15,9% Alm.sektor 28,0%	2022	LBF - Beboerdata
Børn og unge skal støttes i et liv uden kriminalitet, og områderne skal opleves trygge	Andel 15-29-årige, som er sigtet mindst én gang	3,6%	Sl.Kom. 2,5% Alm.sektor 3,1%	2023	LBF - Beboerdata
	Andel beboere over 18 år, der føler sig grundlæggende trygge i boligområdet	Ringpark. 61% (JM) Motalavej 74% (JM) Sydbyen 80% (LBF)	Sl.Kom. 87% (JM) Alm.sektor 70% (JM)	2023 2023	Jus.min. - Trygheds- under- søgelse LBF - Trivsel og trygheds under- søgelse
Flere er en del af fællesskabet og deltager aktivt i samfundet	Andel beboere over 18 år, der laver frivilligt arbejde	Ringpark. 32% Motalavej 26% Sydbyen 22%	Hele landet 40% Alm.sektor 33%	2023	LBF - Trivsel og trygheds under- søgelse
	Andel stemmeberettigede, der har stemt ved seneste kommunalvalg/ folketingsvalg	54,7%	Sl.Kom. 79,7% Alm.sektor 71,7%	2022 (FV)	LBF - Beboerdata



6. Indsatsområder

De fastlagte indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for, er *Uddannelse og livschancer, Beskæftigelse, Kriminalitetsforebyggelse og Sammenhængskraft og medborgerskab*.

I dette afsnit skal **problemkomplekset** for hvert af de indsatsområder, der indgår i den boligsociale indsats, beskrives. Problemkomplekset skal forstås som de centrale **kerneudfordringer**, den boligsociale indsats skal adressere inden for det enkelte indsatsområde. Beskrivelsen skal være konkret og dataunderbygget.

Bemærk, at den specifikke beskrivelse af indsatsområderne med delmål, aktiviteter og den indbyrdes ansvars- og rollefordeling mellem de parter, der er involveret i indsatsen, fastlægges i særskilte delaftaler – én delaftale pr. indsatsområde. Indholdet i delaftalerne skal pege hen imod de fastsatte mål i nærværende strategiske samarbejdsaftale.

Uddannelse og livschancer

Problemkompleks for indsatsområdet

Der er udfordringer med trivslen blandt førskolebørn i Ringparken og på Motalavej. En rapport fra VIVE ((Christensen & Christensen, 2024) viser, at 40 pct. af tidligere førskolebørn i to dagtilbud med optag af børn fra bl.a. Motalavej og Ringparken har en trivsel, der giver anledning til bekymring.

Tilsvarende viser data fra VIVE (Christensen et al., 2022), at blandt 0-6-årige i Ringparken har 14 pct. mindst én underretning i 2019, i hele kommunen er andelen 7 pct., og denne forskel gjorde sig også gældende årene før. Blandt 7-18-årige har 14 pct. i Ringparken og 10 pct. på Motalavej ligeledes mindst én underretning i 2019, mens andelen i kommunen er 8 pct.

Nationale trivselsmålinger viser, at trivslen blandt indskolingsbørn er lidt lavere på distriktsskolerne, som boligområderne hører under, end landsgennemsnittet.

Data fra Børne- og Undervisningsministeriet viser, at det gennemsnitlige fravær for 2023/24 på folkeskolerne i Slagelse er 9,3 pct. (på landsplan er det 7,4 pct.); fravær forekommer også at være et problem blandt grupper af elever, der bor i et af de tre boligområder.

I helhedsplanens områder er andelen af 9. kl. elever, der forlader skolen med mindst 2 i dansk og matematik steget fra 76 pct. i 2017 til 95 pct. i 2022, men faldet i til 76 pct. i 2023. Der er således fortsat store udfordringer med det faglige niveau, hvilket underbygges af, at karaktergennemsnittet blandt afgangselever i 2023 er markant lavere i helhedsplanens områder (4,8) end både på kommune- (6,8) og landsplan (7,0).



Beskæftigelse
Problemkompleks for indsatsområdet
Der er markante udfordringer med beskæftigelsen blandt unge og voksne beboere i de tre boligområder. Data fra Danmarks Statistik leveret af LBF viser, at der er sket en reduktion i andelen af 15-29-årige unge i NEET-gruppen; dvs. gruppen af unge, ikke er i gang med uddannelse eller job, fra 30 pct. i 2017 til 20 pct. i 2022. Men andelen af unge 18-29-årige i restgruppen (dvs. unge, der hverken er i gang med uddannelse eller beskæftigelse og som har grundskolen som højest fuldførte uddannelse) er fortsat meget høj, trods et fald fra 36 pct til 32 pct. fra 2017 til 2023. Den tilsvarende andel på landsplan er 13 pct. I 2022 er 55 pct. af 18-64-årige beboere i helhedsplanens områder i beskæftigelse; en markant lavere andel end på landsplan (78 pct.). Blandt 30-64-årige er 24 pct. førtidspensionister (målt i fuldtidspersoner); på landsplan er andelen 7 pct. og i Slagelse kommune er andelen 10 pct. (2021-tal). 42 pct. af 18-64-årige står helt uden for arbejdsmarkedet. Til sammenligning er det 19 pct. på landsplan og 21 pct. i kommunen (2022-tal). Den gennemsnitlige husstandsindkomst i helhedsplansområderne er 413.000; næsten 170.000 lavere end gennemsnittet i Slagelse Kommune (2022-tal).

Kriminalitetsforebyggelse
Problemkompleks for indsatsområdet
Data fra Danmarks Statistik leveret af LBF viser, at sigtelser og domme ligger nogenlunde stabilt i perioden 2017-2023. Der er i gennemsnit relativt flere 15-29-årige i helhedsplanen, der har mindst én sigtelse – mellem 3,6 pct. og 4,2 pct – sammenlignet med Slagelse Kommune (2,2-3 pct.) og på landsplan (1,8-2,2 pct.). Der er dog to nyere tendenser som er beskrevet (af Justitsministeriets Forskningskontor, 2024) og som professionelle i Slagelse også har iagttaget. Den ene tendens er, at der er en stigning i antallet af unge 10-14 år, der laver handlinger, som ville medføre en sigtelse, hvis de var over den kriminelle lavalder. Den anden tendens er, at en mindre gruppe af de 15-17-årige står for større mængde handlinger, der medfører en sigtelse. I forhold til oplevet tryghed og tillid ligger både Motalavej og Ringparken lavere end befolkningsgennemsnittet. Ringparken skiller sig dog ud ved en markant lavere grad af oplevet tryghed og tillid til politiet end Motalavej og øvrige særligt udsatte boligområder (SUB-områder) (Justitsministeriets Forskningskontor, 2024). På Motalavej er der sket en positiv udvikling i andelen af beboere, der grundlæggende føler sig trygge i deres boligområde i perioden 2017 til 2023, fra 68 pct. til 74 pct. I Ringparken er det 61%, der angiver, at de grundlæggende er trygge i deres boligområde, og dermed en



væsentlig lavere andel end på Motalavej, i SUB-områderne (70 pct.) og på landsplan (88 pct.).

En tryghedsmåling i Sydbyen (LBF) angiver, at 80 pct. grundlæggende føler sig trygge i boligområdet (2023-tal).

Sammenhængskraft og medborgerskab

Problemkompleks for indsatsområdet

Der er udfordringer med fællesskabsdannelse, sammenhængskraft og demokratisk deltagelse i de tre boligområder. Det viser data som Landsbyggefonden har indsamlet til brug for boligområderne. Der er også tegn på, at mens beboerne generelt er tilfredse med deres egne boligområder, er der samtidigt en del beboere, der vurderer, at andre – udefra -ikke oplever, at boligområderne er gode steder at bo. Dette forhold kan have en negativ betydning for beboerne.

Ved folketingsvalget i 2019 var den laveste stemmedeltagelse i en boligafdeling 56 pct. og den højeste var 72 pct. Landsgennemsnittet var 85 pct. Ved folketingsvalget i 2022 var den gennemsnitlige stemmedeltagelse i boligområderne 55 pct. Landsgennemsnittet var 84 pct. Ved seneste kommunalvalg i 2021 var den laveste valgdeltagelse i en boligafdeling 26 pct. og den højeste 48 pct. Landsgennemsnittet var 67 pct.

Derudover er der særlige udfordringer i forhold til **sundhed og trivsel**, der påvirker beboerne både i forhold til sammenhængskraft og medborgerskab, men i særdeleshed også uddannelse og livschancer, beskæftigelse og kriminalitetsforebyggelse.

(Christensen et al., 2022) viser, at der i de 15 første omdannelsesområder er en markant underrepræsentation af 0-17-årige børn med psykiatriske diagnoser. Der er for få observationer (diskretionskrav) i Ringparken og på Motalavej til at opgøre omfanget af børn med psykiatriske diagnoser. I en ny helhedsplan kan der være behov for at rette en opmærksomhed på, om der er udfordringer med underdiagnostisering på Motalavej og Ringparken. Data (Christensen et al., 2022) viser, at 17 pct. af beboere over 18 år på Motalavej har en psykiatrisk diagnose, i Ringparken er andelen 20 pct., og i kommunen er andelen 10 pct. (2019-tal).

Antallet af kontakter pr. person til praktiserende læger er højere i de tre boligområder end i Slagelse og på landsplan. I 2022 er antallet 8,3 i helhedsplanen, i Slagelse Kommune 7,7 og på landsplan 7,1 kontakt pr. person. Der er endvidere udfordringer med mange beboere med diabetes i de tre boligområder.

7. Lokal evaluering

Vi gennemfører evaluering af:

- Aktiviteter og indsatsområder
- Samarbejde og organisering



Aktiviteter og indsatsområder

Hver enkelt aktivitet evalueres med udgangspunkt i den opstillede forandringsteori. De ansvarlige aktører for aktiviteten sørger for evalueringen.

Der udarbejdes halvårlige ledelsesvurderinger af indsatsområderne, hvor fremdriften og organiseringen vurderes af de faglige ledere og samles af chefen for den boligsociale helhedsplan.

Koordinationsgruppen og den boligsociale bestyrelse er modtagere af aktivitets- og indsatsområde-evalueringerne.

Samarbejde og organisering

Igennem hele helhedsplans-perioden afholdes årlige seminarer for udførende og strategiske samarbejdspartner involveret i de tre boligområder. Der er positive erfaringer fra den nuværende helhedsplan med disse seminarer, hvor forskellige dele af samarbejde, organisering og samskabelse tematiseres.

Som noget nyt vil der også blive afholdt et seminar i foråret (når den boligsociale helhedsplan er godkendt i Landsbyggefonden) med det formål at fastholde den positive og engagerede energi fra alle involverede parter i tilblivelsen af denne ansøgning.

8. Revision af samarbejdsaftalen

Revision af den strategiske samarbejdsaftale kræver godkendelse i Landsbyggefonden

Litteratur

- Christensen, G., & Christensen, M. L. (2024). *Hipphopp-indsatsen i Slagelse Evaluering af en forældrekompetencegivende indsats til førskolebørn*. VIVE - Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd.
- Christensen, G., Christensen, M. L., Hjelmar, U., Espersen, H. H., Enemark, M. H., Winkler, A., & Boysen, N. K. (2022). *Omdannelsesområderne på vej. Det sociale spor i følgeevalueringen af transformationen af de 15 boligområder*. VIVE - Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd.
- Jensen, H. A. R., Sørensen, J. B., Davidsen, M., Christensen, A. I., & Schramm, S. (2023). *Sundhedstilstanden blandt beboere i almene boliger 2021 – og udviklingen siden 2010*. Statens Institut for Folkesundhed. Syddansk Universitet.
- Justitsministeriets FORSKNINGSKONTOR. (2024). *Tryghedsundersøgelse 2023. En måling af trygheden og tilliden til politiet i hele Danmark, i politikredse, i de 98 kommuner og i de særligt udsatte boligområder*. Justitsministeriet.
- Justitsministeriets Forskningskontor. (2024). *Udvikling i børne- og ungdomskriminalitet 2014-2023. Med separate opgørelser for kommuner og politikredse*. Justitsministeriet.

**Delaftale for indsatsområdet *Uddannelse og livschancer***

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:**En Fælles Indsats****Delaftalen gælder fra - til:**

Okt. 2025 – sept. 2029

Delaftalens parter:

I denne delaftale for "Uddannelse og livschancer" er følgende organisationer og funktioner ansvarlige og afgørende for implementering af delaftalen:

- FOB
- Slagelse Boligselskab
- BoligKorsør
- Økonomirådgivningen, et tilbud under FOB, Slagelse Boligselskab og BoligKorsør
- Slagelse Kommune, Dagtilbuds- og skoleområdet
- Slagelse Kommune, Børn og Ungeområdet
- Slagelse Kommune, Kultur og Fritid
- Slagelse Kommune, Sundhed og Ældre
- Lokale samarbejdspartnere fra erhvervslivet

Delmål og indikatorer for indsatsområdet

Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse.

Delmål skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Indikatorer er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller Landsbyggefonden en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats.



Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteternes virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.

Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.

Delmål	Indikator	Baseline boligområde/ målgruppe	Evt. anden baseline	Baseline år	Datakilde
Børn og unge fra boligområderne har et udviklings- og fagligt niveau, der matcher det øvrige samfund	Trivsel i indskoling, baseret på elevernes svar på spørgsmålet: "Er du glad for din skole?"	Antvorskov Skole 71,1% Baggesensskolen 71,6% Broskolen 73,4% Marievangs-skolen 66,4% Nymarksskolen 66,5%		2023-24	Slagelse Kommune https://www.slagelse.dk/da/service-og-selvbetjening/dagtilbud-og-skole/kvalitet-i-dagtilbud-og-skoler/kvalitet-i-skoler/rapporter-over-kvaliteten-paa-skolerne/ Undervisningsministeriet
Børns og unge trivsel i fritiden og deltagelse i foreningslivet	Andel, der er deltager i fritidsaktiviteter			2025	Survey på distriktsskolerne
	Andel, der er medlem af en forening			2025	Survey på distriktsskolerne
	Andel, der føler sig som en del af fællesskaber			2025	Survey på distriktsskolerne
Unge i boligområderne har en søgning til ungdomsuddannelserne der matcher øvrige unge i kommunen	Andel af unge, der opnår 02 i hhv. dansk og matematik til 9.kl. afgangsprøve	Ringparken: 55% Motalavej: 87% Sydbyen: 88%	84 % samlet for Slagelse Kommune (skoleåret 22/23)		LBF tal Regionens uddannelses-analyse UNO-IT



Unge i gang med ungdomsuddannelse	Andel unge, der optages på en ungdomsuddannelse med afgang fra en distriktsskole			2024/25	UNO-IT
	Andel 18-29-årige, der hverken er i gang med en uddannelse eller er i beskæftigelse	Ringparken: 25% Motalavej: 30% Sydbyen: 28%		2023	LBF tal
Aldersmæssig svarende udvikling for førskolebørn i boligområderne	Trivsel hos børnene før og efter deltagelse i HippHopp				Dagtilbuddene Screenings-værktøj TOPI (Hjernen og Hjertet v/Rambøll) Alle børnene bliver screenet på individniveau i marts og september på trivsel og sprog.
	Sprogkompetencer hos børn før og efter deltagelse i HippHopp				Dagtilbuddene Screenings-værktøj TOPI (Hjernen og Hjertet v/Rambøll). Alle børnene bliver screenet i marts og september på trivsel og sprog.
	Forældres oplevede forandring fra de starter til de slutter HippHopp-indsatsen				Survey
Forbedring af faglige kompetencer	Andelen af børn og unge, der kommer mere end 3 gange i lektiecafeen				Egen registrering



	Andelen af elever, der får den hjælp de har brug for i lektiecaféen				Egen registrering
Unge i fritidsjob	Andel, der opnår et fritidsjob ud af alle, der opsøger indsatsen				Egen registrering
	Andel, der har et fritidsjob 3 mdr. efter ansættelse				Egen registrering
	Skolefravær før og efter deltagelse i fritidsjob indsatsen				Skolernes fraværs-registrering
	Vurdering af, at der er skabt blivende forandring hos den unge efter deltagelse i fritidsjob indsatsen				Egen registrering

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:

Følgende aktiviteter foregår under indsatsområdet:

- HippHopp – understøttelse af skolestart (videreført aktivitet. Tidligere Hipphopp+ og Skolestart+)
- Lektiecaféer (videreført aktivitet)
- Lokal, tværfaglig rådgivning og vejledning (ny indsats)
- Flere besøg fra Sundhedsplejen (ny indsats)
- LÆS - fortæl og lyt! (ny indsats)
- Fritidsjobsindsats (videreført indsats)

Medarbejderressourcer for indsatsområdet:

Medarbejder	Ansættelse	Årsværk
Chef for den boligsociale helhedsplan	Den boligsociale helhedsplan	0,25
Beboervejledere	Den boligsociale helhedsplan	0,60
Boligsociale familiemedarbejdere	Den boligsociale helhedsplan	1,00
Fritidsjobvejleder	Den boligsociale helhedsplan	0,80



Aktivitetsmedarbejder	Den boligsociale helhedsplan	0,33
Pædagogisk konsulent/koordinator HippHopp - 2,5 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,06
Sundhedsplejersker - 2,5 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,06
Biblioteksmedarbejder(e) - 10 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,23
Uddannelsesvejleder - 9 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,21
Forebyggende rådgiver - 9 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,21
Familiebehandler - 9 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,21

Herudover ad hoc deltagelse af andre faggrupper såsom Ungeguide, Connect medarbejder, Kontaktperson mv.

Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:

"HippHopp – understøttelse af skolestart", supplerer og understøtter det kommunale arbejde på småbørnsområdet ved en målrettet styrkelse af det gode forældre/barn samarbejde. Aktiviteten styrker forældrenes involvering i barnets udvikling og deres deltagelse i barnets liv i dagtilbud, overgangen til skolen og selve skolegangen.

De deltagende kommunale institutioner understøtter indsatsens netværks- og vidensaktiviteter samt rekruttering af forældre til forløbene. HippHopp-indsatsen bidrager endvidere til at brobygge børn, unge og familie til andre af kommunens relevante rådgivnings- og vejledningsaktiviteter i de situationer, hvor familier har brug for råd, vejledning og støtte, der ligger ud over HippHopp-indsatsen.

Den kommunale aktivitet "Besøg fra Sundhedsplejen" bidrager med to ekstra årlige sundhedsplejebesøg til småbørnsfamilier i boligområderne således, at der er ekstraordinært besøg også ved 6. og 18. måned. De ekstra besøg vil bidrage til at styrke samarbejdet mellem sundhedspleje, dagtilbud og de nybagte forældre om deres barns udvikling.

Den kommunale aktivitet "LÆS - fortæl og lyt!" er en aktivitet målrettet børn og unge i boligområderne med henblik på at få flere børn og forældre til at læse. Det at mestre at læse er vigtigt for børn og unge for at øge deres muligheder og forudsætninger i forhold til uddannelse og livschancer. "Lektiecaféer" har fokus på gode vaner i skolegangen samt på læring og støtter således op omkring det arbejde, der foregår i de kommunale institutioner, særligt skolerne og diverse fritidstilbud. Lektiecaféer sammen med aktiviteten "LÆS - fortæl og lyt!" understøtter skolernes arbejde med sproglige indsatser til børn og unge, der har svært ved afkodning og forståelse. Lektiecaféer arbejder endvidere med grupper af børn og understøtter således også udviklingen af positive fællesskaber, som eksempelvis aktiviteten "Tryghed gennem trivsel og positive fællesskaber", under delaftalen for kriminalitetsforebyggelse, kan brobygge til i forbindelse med det forebyggende og tryghedsskabende arbejde.



Den kommunale aktivitet, "Lokal, tværfaglig rådgivning og vejledning" er en ny aktivitet, hvor kommunale aktører fra Center for Børn og Unge leverer en ekstraordinær, fremskudt, tværfaglig og helhedsorienteret rådgivning og vejledning til børn, unge og familier. Formålet er at sikre, at børn, unge og familier i de boligsociale områder kan få en samlet vejledning og rådgivning og dermed undgå, at borgere i kommunen skal hente deres viden fra mange forskellige aktører. Aktiviteten bidrager gennem kapacitetsopbygning og dermed til tidlig indsats og forebyggelse.

Fritidsjob-aktiviteten supplerer og understøtter det kommunale arbejde for, at unge gennemfører en uddannelse og på sigt kommer i beskæftigelse. Således bidrager fritidsjob-aktiviteten til at øge unges livsmestring og forbedre deres livchancer.

Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):

Chefen for En Fælles Indsats vil årligt, baseret på erfaringer, anbefalinger og viden, indstille eventuelle ændringer eller justeringer til bestyrelsen, i henhold til muligheden for revision af delaftaler.

I tilfælde af et akut behov for ændringer har chefen for En Fælles Indsats til enhver tid ret til at foreslå nødvendige ændringer til bestyrelsen. Det er bestyrelsen, der træffer den endelige beslutning om, hvorvidt og hvordan ændringerne skal implementeres.

Beslutningerne vil blive indført i referatet. Hvis ændringerne indebærer økonomiske konsekvenser, som overstiger bestyrelsens beslutningskompetence, vil bestyrelsens indstilling blive sendt til LBF for godkendelse.



Aktivitetsnavn:					
HippHopp – understøttelse af skolestart (tidl. kendt som HippHopp+ og Skolestart+)					
Formål:					
”HippHopp – understøttelse af skolestart” bidrager til: - At øge trivsel og mestring hos førskolebørn og skolebørn. - At understøtte og styrke forældres kompetencer til bedst muligt at støtte og vejlede deres børn primært i forbindelse med børnenes klargøring til skolestart. - At udvikle deres børns kompetencer til at være en del af en aktiv hverdag med pædagoger, lærere og venner. ” HippHopp – understøttelse af skolestart” er en fortsættelse af eksisterende aktiviteter, der arbejder med følgende: - HippHopp - forløb for førskolebørn og deres forældre mhp. at udvikle forældres kompetencer til at understøtte deres børn bedst muligt i overgangen fra dagtilbud til skole. - Skolestart - forældrevejledning med henblik på at understøtte de tidligere HippHopp-forældre (hovedsageligt) i primært det første skoleår. I figuren neden for fremgår forandringsteorien for ” HippHopp – understøttelse af skolestart”					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
hipphopp	• Fokus på ressourcer • Anerkendelse • Relationel • Leg • Læring gennem eksempler • Tæt og fastholdende kommunikation • Skalerbar	Aftaler med børnehaverne og skolerne Fastholdelse af førskolefamilierne Fællesskaber på tværs af familierne Vedligeholde og udvide netværk af og med relevante samarbejdspartnere	<u>Børnene:</u> • Oplever sig som en del af et fællesskab • Positive erfaringer med at lære • Styrket samspil med forældrene og øvrige voksne <u>Forældrene:</u> • Øget viden om leg som metode til læring • Øget viden om sundhed (kost og motion) • Styrket samspil med børnene • Bedre samarbejde med dagtilbud og skole • Styrket fællesskab med andre familier	<u>Børnene:</u> • Styrkede sociale, sproglige og motoriske færdigheder • Øget trivsel • Mere skoleparate • Øget forståelse af at gå i skole • Øget fokus på kost og motion <u>Forældrene:</u> • Styrket forælderrolle • Flere forældrekompetence • Styrket deltagelse og inddragelse i dagtilbud og skole	<u>Børnene:</u> • En god skolestart og bedre skoleliv • Lavere grad af ulovligt fravær • Øget social og faglig trivsel • Aktiv i fritidsliv • Øget motivation for læring <u>Forældrene:</u> • Positiv understøttelse af barnet i skolen • Bedre mestring af hverdagslivet og evt. udfordringer i familien • Integreret del af fællesskaber i fritidsliv og lokalmiljø
” HippHopp – understøttelse af skolestart” bidrager til indsatsområdets overordnede formål om at reducere chanceulighed i det tidlige voksenliv ved tidligt at tilbyde en aktivitet til dagtilbuds- og skolebørn, der styrker deres personlige, sociale, faglige og sundhedsmæssige kompetencer således, at de får mest muligt ud af deres tid i dagtilbud, skole og det organiserede fritidsliv.					

**Målgruppe(r):**

Målgruppen er børn og deres forældre hovedsageligt fra Ringparken og Motalavej, samt Sydbyen efter behov og resourcemuligheder. Dagtilbudsbørnene vil være fordelt på forskellige dagtilbud (en forskel fra tidligere, hvor aktiviteten var forankret med udgangspunkt i to dagtilbud).

HippHopp-aktiviteten er en tidsmæssig afgrænset aktivitet, der følger skoleåret, og der opstartes nye hold hvert år.

HippHopp-familierne har mulighed for fortsat støtte, vejledning og rådgivning vedrørende skolestart, skoleforløb samt generel trivsel i familien. Ligeledes vil der være mulighed for, at øvrige børn og deres forældre kan få støtte via forældrevejledning.

Baseret på erfaringer i den eksisterende helhedsplan forventes cirka halvdelen af HippHopp-familierne fra hver årgang at fastholde en tilknytning til HippHopp-vejlederne efter endt HippHopp-indsats. Herudover tilkommer familier fra området, der har relation til familievejlederen via andre af helhedsplanens aktiviteter, eller henvises af kolleger.

Indhold og praksis:

HippHopp er et forløb for førskolebørn og deres familier med opstart i september, året før barnet starter i skole.

Forældre og børn læser historier og laver sjove og lærerige aktiviteter sammen, som hver uge, handler om et bestemt emne. Hver uge, i 30 uger i løbet af året, får familierne tilbudt vejledning af en HippHopp-vejleder, der forbereder forældrene på ugens aktiviteter, som de kan lave selv med deres børn. Vejlederen har hver uge et nyt aktivitetssæt med til familien sammen med de materialer, der skal bruges til aktiviteterne. Aktiviteterne tager afsæt i de samme temaer som dagtilbuddenes Pædagogiske lærerplaner og børnehaveklassens Fællesmål.

Formålet med HippHopp er at udvikle forældres kompetencer til at understøtte deres børn bedst muligt i overgangen fra dagtilbud til skole. Forældre støttes til at videreudvikle og forstærke relationerne til deres barn. Børnene styrkes i deres sociale, emotionelle, fysiske, sproglige og kognitive kompetencer. Forløbet tager afsæt i, at læring og relationsdannelse mellem barn og forældre sker via leg, socialt samspil i hverdagsrutiner og planlagte aktiviteter. Derfor er det legende fællesskab og samvær i familien omdrejningspunktet i HippHopp-indsatsen.

Der er en indbygget agilitet i indsatsen således, at indsatsen kan tilpasses individuelt til den konkrete familie. HippHopp-vejlederne justerer indsatsen ud fra en vurdering af, at "lidt er bedre end ingenting", og at lidt også vil skabe en positiv forandring hos det enkelte barn. Der er således familier, der relativt intensivt arbejder med de ugentlige aktiviteter, og der er familier, der arbejder med aktiviteterne mindre hyppigt og intensivt.

For at skabe forandringer hos børnene er det en forudsætning, at forældrene fastholdes og derfor er agiliteten helt afgørende.

HippHopp-vejledernes tilgang til HippHopp-familierne er anerkendende, tillidsopbyggende og relationsdannende. Vejlederne har ikke en myndighedsrolle, hvilket er vigtigt for relationsopbygningen til særligt de familier, der befinder sig i sårbare og udsatte positioner.



HippHopp-forløbet afsluttes i juni. Herefter følges familien fortsat og brobygningen til skolen understøttes. Vejlederen kan hermed være en vigtig brik i barnets skolestart og en særlig trykshedsrelation for hele familien.

Skolestart tager afsæt i de kompetencer, som forældre og barn har opnået ved at deltage i HippHopp+ og er en overbygning, der skal gennemføres alle fire år i helhedsplanen, varetaget af de boligsociale familiemedarbejdere.

Aktiviteten tager udgangspunkt i forældrenes aktuelle behov og efterspørgsel efter støtte.

Ofte vil der være fokus på:

- At understøtte og udvikle forældre til i højere grad at hjælpe deres børn med at forventningsafstemme, hvad det vil sige at gå i skole; dvs. at de skal kunne modtage kollektive beskeder, lytte efter hvad læreren siger og overholde sociale spilleregler i børnegruppen.
- At forældrene trænes i at støtte op om legegrupper i skolen, om at engagere sig i børnenes skoledag, bruge Aula, Facebook og online værktøjer, der er vigtige i samarbejdet mellem skole og forældre samt forældre indbyrdes.

Ved forældrenes deltagelse i aktiviteten, er det forventningen (og erfaringen), at de vil stå et bedre sted i deres forældreskab sammenlignet med tidligere.

Indsatsen består af en kombination af én til én vejledning og evt. gruppeaktiviteter, i samarbejde med institutionerne.

Forældrevejledning/Brobygning tager hovedsagelig afsæt i de familier, som tidligere har gennemgået et HippHopp-forløb.

Forældrene har mulighed for at kontakte HippHopp-vejlederen og blive guidet, støttet og vejledt i de udfordringer, der relaterer sig til familiens medlemmer indbyrdes, i forhold til omgivelserne og de arenaer, de bevæger sig i.

Vejlederen ser forældrene som en aktiv og ligeværdig medspiller i forhold til at finde de tiltag, der er mulige og kan fungere for den enkelte familie. I samtale med forældrene opstår ofte ideer, hvor man i samarbejde når hen til det, der giver mening for den enkelte familie.

Forældrenes henvendelse til vejleder viser, at forældrene tager selvstændigt ansvar for, at familien opnår en større chancelighed.

Familievejledningens formål er at understøtte/brobygge til, at udvikling og trivsel forankres i familien.

Forældrevejledning/brobygning kan omhandle:

- Dagtilbud/skole

Understøttelse af samarbejdet mellem pædagoger/lærere/fagpersoner i dagtilbud og skole. Forældrene guides, der hvor de oplever udfordringer i barnets hverdag udenfor hjemmet. Der motiveres evt. til kontakt, før et samarbejde bliver svært og der deltages i møder, hvor forældrene har brug for støtte.

Samarbejdet med forældre, dagtilbud og skole bygger altid på samskabelse ift., at barnet er i fokus.



- Fritidsliv

Et sundt fritidsliv kan betyde øget trivsel. Familierne opfordres til at deltage aktivt i fritidslivet, på de præmisser, der passer ind i den enkelte families liv og hverdag. Flere parametre kan spille ind ift. børnenes adgang til deltagelse i fritidslivet. I samarbejde med Slagelse Kommune og civilsamfundsaktører, kan familierne guides til at finde den rette fritidsaktivitet, samt eventuel økonomisk støtte.

- Sundhed

I familielivet er sundhed en faktor, der kan have stor indflydelse på trivslen.

Familievejlederen kan vejlede i generel sundhed og ved behov brobygge og henvise til relevante samarbejdspartnere i Slagelse kommune fx sundhedsplejersker, børnetandlæger og forebyggende børne- og ungerådgivere.

- Andre former for adhoc understøttelse og brobygning, som vurderes og prioriteres løbende af vejlederen.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan og Slagelse Kommunes Center for Skole og Dagtilbud
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan og deltagende dagtilbud
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i aktiviteter i den boligsociale helhedsplan, medarbejdere i rådgivnings- og vejledningsaktiviteter.



Aktivitetsnavn:					
Lektiecaféer					
Formål:					
Lektiecaféer er en aktivitet, der har fokus på at understøtte børn og unge i deres læring ved at hjælpe med konkrete lektier og læringsmål for at fastholde deres interesse og nysgerrighed for egen læring ifm. deres skolegang. Lektiecafeerne har også til formål at give børnene viden om gevinsterne ved at tage ansvar for egen læring både i forhold til det faglige og det sociale. Det vil også være naturligt at tale om kompetencer og færdigheder i forhold til, at ikke alle fag er lige nemme at lære. Lektiecafeer kan evt. udvides med makkerlæsning for at bidrage til fælles mål for faget "dansk" samt understøtte børns 20 min. daglige læsning. Lektiecafeerne kan støtte op aktiviteten "Læs – lyt og forstå!" fx gennem fokus på vigtigheden af daglig læsning. Der gennemføres lektiecafeer i Ringparken, Motalavej og Sydbyen. I figuren neden for fremgår forandringsteorien for "Lektiecafeer".					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Lektiecafe	- Fokus på ressourcer - Anerkendelse - Relationel	Rekruttering af frivillige til at være lektiehjælpere med blik på sammensætningen af børn og unge der deltager i lektiecafeerne. Fokus på at unge der er i gang med uddannelse og job i boligområdet rekrutteres til frivillige, så de unge kan agere rollemodeller og inspirere Tilrettelæggelse af tid og hyppighed i afholdelse af lektiecafeer Kommunikation om afholdelse af lektiecafeer Intromøde med forældre og de frivillige	- Indre motivation - Fastholdelse - Øget selvværd - Fællesskabsfølelse	- Mindre fravær i skolen - Øget trivsel i skolen - Styrket faglighed	- Afslutte grundskolen med en afgangseksamen - Afslutte med min. 2 i dansk og matematik - I gang med en ungdomsuddannelse
Lektiecafeer bidrager til indsatsområdets overordnede formål om at reducere chanceulighed i det tidlige voksenliv ved at understøtte børns læring og støtte dem i deres eget ansvar for læring, der er vigtig for deres senere valg af uddannelse og job, og for at gennemføre en ungdoms- og videregående uddannelse.					



Målgruppe(r):	
Målgruppen er skolebørn. Det forventes, at ca. 15-20 børn vil kunne være faste/tilbagevendende deltagere i en lektiecafé.	
Indhold og praksis:	
Aktiviteten består af ugentlige lektiecaféer drevet af frivillige og bygger på eksisterende erfaringer og samarbejder. En boligsocial medarbejder og/eller bemandingen fra beboerhusene vil understøtte aktiviteten og de tilknyttede frivillige efter behov. Der er fokus på at skabe rammer for lektielæsning, hvor lektierne laves i et opbyggeligt og trygt læringsrum. Lektier kan tit opleves som noget, der bare skal overstås i en fart og en sur pligt, men i lektiecaféerne skabes hygge og mulighed for fordybelse, og for at børn og unge hjælpes til at forstå, hvorfor det er godt at kunne læse eller lave matematik. De frivillige skal være med til at oversætte de faktuelle lektier til læring og sikre, at børn og unge f.eks. hører om, i hvilke typer af jobs, man bruger de forskellige kompetencer. Det er erfaringen, at mange børn og unge snubler i lektierne, fordi de ikke har forstået meningen med at læse og regne. Hvis de forstår meningen, er muligheden for læring større og lektierne bliver ofte sjovere. Medarbejdere og frivillige vil blive introduceret for kerneelementerne i HippHopp-aktiviteten om leg og læring således, at de kan tage noget af den gode viden med sig ind i lektiecaféerne. En fælles introduktion kan som sidegevinst bidrage til øget netværk og samhørighed i frivillig gruppen, der bl.a. forsøges rekrutteret blandt boligområdernes egne beboere, relevante lokale uddannelsesinstitutioner eller via samarbejdet med NGO'er.	
Ansvars- og rollefordeling:	
Der er tale om en aktivitet, hvor helhedsplanen har et delt ansvar for aktiviteten *. Det forventes, at der indgås samarbejde med en eller flere organisationer, der har erfaring indenfor lektiecaféer baseret på frivillig drift. Det forventes desuden, at helhedsplanens rolle primært vil være af understøttende karakter. <i>*bl.a. i det koordinerende arbejde mellem, forældre, skole og de frivillige.</i>	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Frivillige organisationer. Den frivillige organisation som vi for nuværende samarbejder med, er Dansk Flygtningehjælp. Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan bidrager til logistik,



	kommunikation og generel understøttelse af forløbet, evt. også med personale til aktiviteterne.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Der er tale om et åbent tilbud kun afgrænset af alder, og rekrutteringen vil også foregå i flere spor. Det er dog de boligsociale medarbejdere i samarbejde med distriktsskolerne, der identificerer og rekrutterer børn og unge med særlige individuelle behov for tilbuddet.
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige aktiviteter i den boligsociale helhedsplan, KPE og nærpolti.



Aktivitetsnavn:					
Lokal, tværfaglig rådgivning og vejledning					
Formål:					
Lokal, tværfaglig rådgivning og vejledning er en aktivitet, der har til formål at øge børn, unge og familiers handlekompetencer til at agere og handle i deres hverdag. Aktiviteten har endvidere til formål at forebygge, at unge træffer valg, der bringer dem ind i ikke-positive fællesskaber, der fx inspirerer til rusmidler og kriminalitet. Aktiviteten består i en fremskudt indsats, hvor forskellige fagligheder sidder i boligområdernes kvarterhuse på nærmere bestemte tidspunkter og kan give helhedsorienteret og tværfaglig vejledning. Den lokale, tværfaglige rådgivning og vejledning bidrager således med, at børn, unge og familier via en helhedsorienteret og tværfaglig vejledning og rådgivning om fx trivsel, skole og uddannelse, familie (fx opdragelse), konflikter og meget andet, opnår en større viden om deres behov, muligheder og håndteringer af de aktuelle udfordringer, de står med. Nedenfor fremgår forandringsteorien for aktiviteten:					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Lokal, tværfaglig vejledning og rådgivning	Helhedsorienteret, sammenhængende, relationel vejledning og rådgivning	- Beslutning om konkrete dage i de tre boligområder - Beslutning om medarbejderallokering - Afholdelse af årlige aftenarrangementer og reklamer for disse - Samarbejde med medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan og øvrige om afholdelse af temaoplæg	- Beboernes oplevelse af en tillidsbaseret dialog - Positive erfaringer med at efterspørge hjælp, rådgivning og vejledning - Flere handlekompetencer hos børn, unge og familier	- Øget grad af selvhjulpethed - Øget trivsel hos børn, unge og familier - Forebyggelse af børn og unge i kriminelle miljøer - Forebyggelse af børn og unge i miljøer med rusmidler - Flere børn og unge i positive fællesskaber	- Færdiggørelse af skolegang - Ungdomsuddannelse - Fravalg af kriminel adfærd - Bedre livschancer - Styrket medborgerskab - Forbedret mental sundhed hos børn, unge og familier
Lokal, tværfaglige vejledning og rådgivning bidrager til indsatsområdets overordnede formål om at reducere chanceulighed i det tidlige voksenliv ved at tilbyde en aktivitet, der via samarbejdet med børn, unge og familier i boligområderne kan bidrage til at: - Vejlede unge til uddannelse - Hjælpe unge i praktik eller i fritidsjobs - Opspore evt. begyndende udfordringer på et tidligere tidspunkt - Tidligt at forebygge, at evt. udfordringer forværres/eskaleres - Styrke samarbejdet og samskabelsen med børn, unge og familier i boligområderne					



- Sikre større grad af koordinering og involvering blandt fagprofessionelle

Derudover bidrager aktiviteten til indsatsområdet for "Kriminalitetsforebyggelse", idet den tidlige opsporing og indsats er grundlæggende for at holde børn og unge ude af kriminalitet. Derudover sker understøttelsen ved, at kriminalitetspræventive medarbejdere deltager i de tværfaglige teams, således at der kan gives vejledning og rådgivning indenfor dette tema.

Målgruppe(r):

Målgruppen for indsatsen er børn, unge og familier i boligområderne.

Målgruppen opspores via boligsociale medarbejdere, der henviser børn, unge og familier til tilbuddet. Derudover opspores der via kommunale medarbejdere i dagtilbud og skoler samt fra uddannelsesvejledere og andre aktører omkring unge.

Indhold og praksis:

Lokal, tværfaglig rådgivning og vejledning består i, at et team af fremskudte medarbejdere fra Børn og Unge området i Slagelse Kommune gennemfører deres vejlednings- og rådgivningstilbud i kvarterhusene i alle tre boligområder, to timer hver uge. Der er tale om en intensivering i rådgivning og vejledning udover kommunens ordinære rådgivnings- og vejledningsaktivitet.

Derudover består det ekstraordinære i, at tilstedeværelsen lokalt i områderne vil bidrage til øget opsporing af borgere, der ellers ikke vil opsøge en kommunal rådgivning og vejledning.

Desuden består det ekstraordinære i, at de fremskudte medarbejdere har brede socialfaglige kompetencer, således at de kan sikre en sammenhængende og helhedsorienteret vejledning og rådgivning.

Aktiviteten leveres således af fremskudte fagligheder på tværs af Børn og Ungeområdet såsom uddannelsesvejledere, forebyggende rådgivere, kriminalpræventive medarbejdere samt familiebehandlere, støttepersoner, mentorer mv.

Børn, unge og familier i områderne kan lokalt få tværfaglig, sammenhængende og helhedsorienteret rådgivning og vejledning om fx:

- Skole og uddannelse (herunder fritidsjobs, praktikker mv.)
- Familie
- Konflikter
- Mobning
- Kriminalitet
- Nikotin, rusmidler, alkohol
- Hvordan støtter jeg mit barn i at komme i skole?
- Hvordan får jeg venner?
- Og mange andre temaer

Ved at placere aktiviteten lokalt i de eksisterende kvarterhuse er forventningen, at medarbejdernes tilstedeværelse vil øge opsporingen af borgere, der ellers ikke vil opsøge rådgivningen. Desuden vil den lokale tilstedeværelse i borgernes egne, trygge rammer forventeligt bidrage til, at samtalen mellem medarbejdere og borgere tager afsæt i netop de behov og udfordringer, som borgerne har brug for hjælp og støtte til.



Derudover arrangeres der årligt to temaaftener for beboere, boligsociale medarbejdere og andre samarbejdspartner, hvor der sættes ekstra fokus på relevante temaer på børn, familie og ungeområdet. Det kunne fx være *"Hvordan forstår jeg min teenager?"* eller *"Hvad skal jeg være opmærksom på ift. rusmidler?"*.

På disse temaaftener vil Center for Børn og Unge sikre deltagelse af fagpersoner, der er relevante for temaet. Disse temaaftener vil blive koordineret således, at de er afstemt med øvrige aktiviteter i boligområderne, og de kan evt. planlægges i sammenhæng med øvrige aktiviteter for at samle flest mulige beboere.

Såvel de ugentlige rådgivnings- og vejledningsaktiviteter som de årlige temaaftener planlægges sammen med aktører fra *"Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration"*, og *"Handicap og Psykiatri"*.

Denne aktivitet kan, såfremt det vil være det mest hensigtsmæssige, planlægges at foregå samtidigt med øvrige fremskudte vejledningsaktiviteter i områderne forestået af *"Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration"*

På det organisatoriske og samarbejds-mæssige niveau vil aktiviteten øge tilgængeligheden af forebyggende fagligheder fra Børn og Unge og dermed øge forudsætningerne for tidlig opsporing og tidlige indsatser i de tre boligområder. Slagelse Kommune arbejder på tværs af hele børne- og ungeområdet med at øge rammerne for samskabelse både indenfor de kommunale "vægge", til eksterne samarbejdspartnere og civilsamfundet og i særlig grad til børn, unge og familier selv.

Derudover er Slagelse Kommune optaget af begrebet *"reel forebyggelse"*, som i højere grad forudsætter faggruppers involvering og koordinering på tværs, så man sikrer et helhedsorienteret perspektiv, hvor der tages afsæt i, at børn og unge skal trives fysisk, psykisk og socialt i deres hverdagsliv.

Aktiviteten understøtter således en højere grad af relationel velfærd, hvor tillidsfulde relationer på tværs ses som nøglen til at skabe succesfulde forandringer.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Center for Børn og Unge har ansvaret for aktiviteten, som dækkes tværfagligt af afdelingerne Børn og Familie, Trivsel og Udvikling samt Ungeenheden
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Center for Børn og Unge har ansvaret for aktiviteten, som dækkes tværfagligt af afdelingerne Børn og Familie, Trivsel og Udvikling samt Ungeenheden
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige aktiviteter i den boligsociale helhedsplan.



Aktivitetsnavn:					
Flere besøg fra Sundhedsplejen					
Formål:					
Formålet med at øge mængden af besøg fra Sundhedsplejen er at sikre en hyppigere dialog med forældrene om deres spædbørn med henblik på at øge trivslen hos både barn og forældre. Understøtte børn i alderen 0-1 ½ år og deres familier i de to boligområder – Ringparken og Motalavej - i at udvikle en kultur og sociale værdier, der i højere grad matcher værdierne i et demokratisk og tillidsbaseret samfund, hvilket bl.a. indebærer oplevelsen af tryghed, forpligtende fællesskab samt gensidig respekt og ansvar. Dette sker bl.a. ved at: • Forældre får forståelse for vigtigheden af opbakning til deres børn i forhold til dagligdagens læringsituationer. • Forældre får forståelse for positiv opdragelsesstil og opdragelsesmetode. Herudover er det et formål med indsatsen, at forældrene mestrer at understøtte deres børns personlige, sproglige, motoriske og sociale kompetencer, hvilket giver børnene de bedste forudsætninger for at kunne mestre hverdagen. Nedenfor fremgår forandringsteorien for aktiviteten:					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Flere besøg fra Sundhedspleje	Sundhedsplejen tilbyder ekstra besøg hos familier, når barnet er 6 måneder og 18 måneder	Den kommunale sundhedstjeneste tilbyder alle familier/mødre et besøg under graviditeten og 4-5 besøg i barnets første leveår - Da data (fra CFBU) viser 35% af alle børn og unge i udsatte boligområder er 'i særlig risiko' for at komme ind i en negativ udvikling. - Familier i boligområderne Ringparken og Motalavej tilbydes ekstra hjemmebesøg efter 6 måneder og 18 måneder - Fokus i besøgene: barnets højde og vægt, læring og opdragelse, relationer, sprog og bevægelse	- Børnene tilmeldes dagtilbud og har stabilt fremmøde. - Forældrene støttes i opdragelsen af deres børn - Forældrene understøttes i en positiv opdragelsesstil og -metode - Sprogudviklingen støttes - Børnene har en normal og alderssvarende vægt/højde - Børnene udvikler sig motorisk alderssvarende	- Børnene har sociale kompetencer og gode relationer til andre børn - Børnene gøres skoleparate - Børnene har alderssvarende sprog - Børnene har en normal og alderssvarende vægt/højde - Børnene udvikler sig motorisk alderssvarende	- Flere børn har stabilt fremmøde i dagtilbud, hvilket understøtter sprogudviklingen, senere skolegang og uddannelsesvalg. - Færre børn kommer i negativ udvikling og får behov for støtte efter sociallovgivningen. - Flere livsduelige voksne



Målgruppe(r):	
Målgruppen for aktiviteten er familier med spædbørn i Ringparken og på Motalavej. Der forventes i 2025 at være hhv. ca. 15 børn/familier på Motalavej og ca. 20 børn/familier i (Ringparken) Der er en forventning om, at langt de fleste familier vil tage imod besøgene.	
Indhold og praksis:	
Sundhedstjenesten tilbyder i samarbejde med Center for Dagtilbud og Skole ekstra hjemmebesøg; 6 månedsbesøg og 1½ års besøg, som en del af Sundhedsplejens tilbud til familierne i områderne Ringparken og Motalavej. Sundhedsplejerskerne tager både afsæt i systematiske iagttagelser fra "Tidlig opsporing" og i generelle iagttagelser relateret til den givne familie. Indhold i besøgene er: • Afdækning og opsporing: • Opfølgning på tidligere opsporet problemstillinger • Relationer og identitet • Sprog • Bevægelse • Mad og måltid i familien • Boligområdet: legepladser, bibliotek, kvarterhus/Nordhuset, kendskab til hinanden, venskaber • Tilknytning til dagtilbud	
Ansvars- og rollefordeling:	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Sundhedsplejen i Slagelse Kommune har ansvaret for aktiviteten og foretager de beskrevne besøg
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Sundhedsplejen i Slagelse Kommune
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige aktiviteter i den boligsociale helhedsplan.



Aktivitetsnavn:					
LÆS - fortæl og lyt!					
Formål:					
Formålet med aktiviteten "LÆS - fortæl og lyt!" er at få flere børn og unge til at læse samt at få forældre til at motivere og hjælpe deres børn med at få trænet dels deres læsefærdigheder, dels deres erfaringer med læsning. "LÆS - fortæl og lyt!" skal samtidig bidrage til synlighed af bibliotekets mange muligheder ved at benytte fagligt personale, der kan motivere og facilitere tilgængeligheden til indbydende og alsidige materialer, fortællinger og ikke mindst bibliotekets rum som ramme om dannelse, demokrati og medborgerskab. Tilgængeligheden og faciliteringen skal vække nysgerrighed og lysten til at læse og få fortællinger. En faglig bibliotekar kan bl.a. guide og ikke mindst formidle litteratur. Indsatsen skal først og fremmest have en virkning for børn og unge i alderen 0 – 18 år, men der skal gerne være en afledt virkning på forældregruppen. Der er også indsatser for voksne fra 18 år og op, men den målgruppe kan være sværere at få fat i, og her indtræffer virkningerne først, når det relationelle mellem bibliotekaren kulturformidleren og borgeren er etableret. Nedenfor fremgår forandringsteorien for aktiviteten:					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
LÆS	- Fokus på ressourcer - Anerkendelse - Relationel - Leg - Læring gennem eksempler	- Etablering af mini-biblioteker i boligområderne - Indbydende materialer og fysiske rammer, der fremmer lysten til at blive - Samarbejde med medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan - Planlægning og idegenerering med borgerne - Kampagner, arrangementer, markedsføring	- Uddannelse af frivillige biblioteksambassadører - Øge børn, unge og families interesse og motivation for bøger, læsning og læring - Besøg på det store folkebibliotek	- Fastholdelse af gode læsevaner - Borgernes aktive deltagelse i planlægning og afholdelse af arrangementer og indsatser - Borgernes egen drift i at besøge det store folkebibliotek	- Veludviklet og stor læsegæde og læselyst - Frivillige biblioteksambassadører afholder åbning i samarbejde med bibliotekaren - Styrket medborgerskab, oplysning og demokratisk dannelse



Målgruppe(r):
Målgruppen for indsatsen er børn, unge og familier i boligområderne.
Indhold og praksis:
Det at kunne mestre læsning er en afgørende kompetence i mestring af eget liv, livschancer og mulighed for at kunne uddanne sig, og på sigt få et job, som man ønsker sig. Tidlig indsats gælder også for læsning, hvor sprogtilegnelse er et fundament, der skal skabes så tidligt som muligt, da sproglige færdige er en forudsætning for den kommende læseindsats. Barnet skal så tidligt som muligt møde og opleve læsningens univers fx i form af bøger, højtlesning, fortællinger etc. Børn skal kunne læse for at klare sig i livet og i samfundet. Men det er ikke nok bare at læse små korte beskeder eller tekster på nettet. Børn skal også kunne koncentrere sig om, og fordybe sig i, at læse længere tekster. Det er nødvendigt for at kunne forholde sig kritisk til al den information, der møder dem hver eneste dag og derved kunne bidrage til den demokratiske dannelse ved at være informeret og kunne forholde sig kritisk. Det kan læsning af litteratur være en vej til. Både skøn- og faglitteratur. Forskning viser, at det kan have afgørende betydning for børns skolesucces, uddannelse og sociale status, at de er blevet stimulerede sprogligt. Det bliver de bl.a. ved, at man læser for og sammen med børn. Og ved, at man hjælper dem med at finde god og spændende litteratur, som de kan dyrke på egen hånd og som motiverer til mere læsning. De voksne omkring et barn er rollemodeller, også hvad angår læsning. Med udgangspunkt i de store læseundersøgelser, PIRLS 2021 og PISA 2022 er det betydningsfuldt, hvad der sker i hjemmet. Der er positiv sammenhæng mellem ressourcer i hjemmet (antal bøger i hjemmet, forældrenes uddannelse og beskæftigelse mv.) og elevernes gennemsnitlige læsescore. Der er positiv sammenhæng mellem sprog talt i hjemmet – dvs. om og hvor ofte der tales dansk derhjemme – og elevens gennemsnitlige læsescore (https://dpu.au.dk/om-dpu/nyheder/nyhed/artikel/ny-international-laeseundersogelse-flere-danske-boern-er-svage-laesere og (https://www.uvm.dk/internationalt-arbejde/internationale-undersogelser/pisa/pisa-2022)). Der etableres et lokalt mini-bibliotek i kvarterhusene i boligområderne, hvor materialerne er spændende, indbydende og alsidige, så beboernes læselyst kan vækkes. Der vil i processen herefter samskabes med borgerne. En bibliotekar/ kulturformidler er til stede og kan hjælpe med litteratur, arrangementer, brobygning til det "store" folkebibliotek etc. <u>Aktiviteten består i:</u> • Fysiske materialer • Rum til læsning og værested (samt gørested) • Læsekampagner fx i ferier (Sommerbogen) • Højtlesning som fællesskabende • Viden om læsning til forældre og andre voksne i et barns verden • Fællesskaber omkring læsning fx læseklubber • <i>Ordet Fanger</i> (et samarbejde vi er i gang med at få etableret)



- Uddannelse af frivillige biblioteks-ambassadører, der skal hjælpe med at være vært og være med til at udvikle tiltag og indsatser, som borgerne ønsker.
- I samskabelsen mellem borgerne og det faglige personale er medborgerskab, samfundsdeltagelse og dannelse er omdrejningspunktet i de igangsatte aktiviteter

I hvert område etableres minibiblioteker med udlånsmulighed. Der vil være minimum 500 materialer sammensat mangfoldigt og alsidigt.

Aktiviteten stræber efter, at der skal være min. 250 udlån på tværs af aldersgrupper, genrer m.m. pr år. Der skal min. være 10 fællesskabende arrangementer i hvert område, hvor der skal komme min. 8 deltagere pr. arrangement. Endelig skal der være min. 80 højtlesninger i hvert område pr. år

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Kultur og Fritid i Slagelse Kommune har ansvaret for aktiviteten og for at forankre denne i boligområderne i samarbejde med andre interessenter, f.eks. kan biblioteket være understøttende i den boligsociale lektiecafé ved at stille forskellige egnede materialer til rådighed.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige aktiviteter i den boligsociale helhedsplan.
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Dagtilbud, skole, Ungeguides



Aktivitetsnavn:					
Fritidsjobindsats					
Formål:					
Fritidsjobindsatsens kerneaktivitet er brobygning af ordinære fritidsjob til lokale unge fra boligområderne. De forandringer, der skal skabes med indsatsen er: - At flere unge får udviklet deres selvværd og tro på, at de kan bidrage til det samfund, de er en del af. - At bidrage til, at flere unge opnår erfaringer med at kunne varetage et fritidsjob, og at de kan overføre disse erfaringer til andre dele af livet, bl.a. skole, uddannelse og beskæftigelse. Den overordnede forandring, der søges skabt i målgruppen er således, at de unge via indsatsen opbygger flere kompetencer, kvalifikationer og kapacitet i forhold til at kunne honorere de forventninger, samfundet har til, at voksne mennesker er aktive selvforsørgende individer, der kan tage sig af sig selv og sine nærmeste. I figuren neden for fremgår forandringsteorien for fritidsjob: <pre>graph LR; A[Indsats: Fritidsjob] --> B[Metode: Individuel vejledning og samtaleforløb baseret på en anerkendende og relationel tilgang, Ressource-baseret arbejde med deltagerne, Praksisnær læring med synlige konsekvenser og belønning]; B --> C[Trin på vejen: Afklaring af muligheder og præferencer hos de unge, Match mellem lokale arbejdstagere og de unge]; C --> D[Virksomheder Kort sigt: Indre motivation, Fastholdelse, Øget selvværd, Tro på egne kompetencer, Øget livsmestring]; D --> E[Virksomheder Mellemlang sigt: Styrket faglighed, Viden om muligheder, Reduktion af frafald på ungdomsuddannelse, Praktik/lære]; E --> F[Effekter Lang sigt: Erhvervskompetence-givende uddannelse, Selvforsørgelse i voksenlivet, Bedre livschancer, Styrket medborgerskab];</pre>					
Fritidsjobindsatsen bidrager til indsatsområdets overordnede formål, idet forskning (Kraka, 2023; R. Lesner et al., 2018; R. V. Lesner et al., 2022) viser, at unge med fritidsjob får højere karakter ved afgangseksamen, har større chance for at gennemføre en ungdomsuddannelse og generelt får bedre livsmestringskompetencer. Fritidsjob bidrager desuden til indsatsområdet for beskæftigelse ved at styrke beskæftigelsen lokalt i boligområderne ved: - At aktiviteten tidligt i de unges liv støtter dem i at identificere deres præferencer, kompetencer og kvalifikationer.					



- At de unge tidligt får erfaringer med kravene på en arbejdsplads, samt gevinsterne både økonomisk i form af løn og socialt ved at være en del af et fællesskab.

Tilsvarende bidrager fritidsjobsindsatsen til temaet "Kriminalitetsforebyggelse", idet (R. V. Lesner et al., 2022) finder, at risikoadfærd reduceres og forebygges blandt unge med fritidsjob.

Målgruppe(r):

Primær målgruppe er alle drenge og piger i alderen 13 – 17 år, fra boligområderne, der har behov for afklaring, støtte og klargøring til at søge et fritidsjob, gå til samtale og fastholde fritidsjobbet efterfølgende.

Sekundær målgruppe er unge op til 25 år, bosat i områderne, som hverken modtager offentlig indkomst eller har kontakt til det offentlige beskæftigelsessystem.

Indhold og praksis:

Fritidsjobformidlingen sker i de unges nærmiljø, typisk boligområdernes beboerhuse.

Der ydes grundig vejledning, hjælpes med CV og ansøgninger og de unge forberedes til jobsamtaler samt det at have et fritidsjob. De støttes desuden under ansættelsen.

I løbet af arbejdet med helhedsplan 2021-2025 er der udarbejdet en drejebog for Fritidsjobformidlingen, der sikrer kvalitet og ensartethed i indsatsen. Den beskriver bl.a.:

Vejledning i jobsøgning:

- Deltagerne får vejledning i at skrive ansøgning, CV og gå til samtale.
- Deltagerne får vejledning i at finde ledige job og/eller opsøge virksomheder og ansøge uopfordret.
- Deltagerne får vejledning i forhold til at synliggøre egne ressourcer og identificere realistiske muligheder for fritidsjob.

Forberedelse til ansættelse:

- Deltagerne vejledes ift. de forventninger, rettigheder og pligter, der er på en arbejdsplads.
- Deltagerne vejledes ift. praktiske forhold som oprettelse af lønkonto, viden om skat, feriepenge mv.

Støtte og fastholdelse i ansættelse:

- Den boligsociale medarbejder er løbende i dialog med arbejdsgiveren om den unges præstationer og eventuelle udfordringer.
- Den boligsociale medarbejder har løbende kontakt til den unge for at sikre fastholdelse, og hjælpe den unge med eventuelle udfordringer.

Virksomheds-netværk:

- De boligsociale medarbejdere oparbejder sideløbende et netværk med (fortrinsvis lokale) virksomheder, som er villige til at tage unge fra boligområderne i fritidsjob.

Samarbejdet med kommunen:

- Slagelse Kommunes Ungeenhed bidrager med at afdække fritidsjobmuligheder og understøtter desuden, at den unges fritidsjob tænkes ind i en progression for den unge ift.



fremtidig uddannelse og beskæftigelse. Derudover vil det for nogle af de unge fra Ungeenheden kunne sikres, at den unge kommer godt i gang i sit fritidsjob og at denne fastholdes via håndholdte indsatser fra fx Ungeguides.

Forankring:

I løbet af helhedsplanens projektperiode vil der blive arbejdet for, at relevante aktører fremadrettet kan bidrage yderligere til opgaven med at formidle fritidsjob til unge. Der bliver desuden arbejdet løbende med virksomhederne ift. at få "øremærket" stillinger til unge fra udsatte boligområder.

Ansvars- og rollefordeling:

Den boligsociale helhedsplan har ansvaret for gennemførslen af "Fritidsjobindsatsen", herunder organisering, implementering og fremdrift.

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan. Slagelse kommune bidrager med understøttelse ift. progression på konkrete unge og med håndholdte indsatser i de tilfælde, hvor der i KUI er vurderet behov herfor.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Den boligsociale fritidsjobs konsulent har ansvaret for at sikre rekrutteringen af de unge fra den primære målgruppe.
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige aktiviteter i den boligsociale helhedsplan, KPE, UU og nærpolti.

Litteratur:

- Kraka. (2023). *Folkeskoleelever med fritidsjob får højere karakterer ved afgangsprøven*. Kraka Analyse.
- Lesner, R., Damm, A. P., Bertelsen, P., & Pedersen, M. U. (2018). *Life skills development of teenagers through spare-time jobs*. Department of Economics and Business Economics, Aarhus BSS.
- Lesner, R. V., Damm, A. P., Bertelsen, P., & Pedersen, M. U. (2022). The Effect of School-Year Employment on Cognitive Skills, Risky Behavior, and Educational Achievement. *Economics of Education Review*, 88, 102241. <https://doi.org/10.1016/J.ECONEDUREV.2022.102241>

**Delaftale for indsatsområdet *Beskæftigelse***

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:
En Fælles Indsats
Delaftalen gælder fra - til:
Okt. 2025 – sept. 2029
Delaftalens parter:
- FOB - Slagelse Boligselskab - BoligKorsør - Slagelse Kommune, Sundhed og Ældre - Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration i Slagelse Kommune - Handicap og Psykiatri i Slagelse Kommune - KVINFO - Lokale virksomheder
Delmål og indikatorer for indsatsområdet
Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse. <i>Delmål</i> skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.



Indikatorer er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller LandsbyggeFonden en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats.

Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteternes virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.

Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.

Delmål	Indikator	Baseline boligområde/ målgruppe	Evt. anden baselin e	Baselin e år	Datakilde
Flere borgere opnår beskæftigelse	Forskellen i forsørgertrykket i de udsatte boligområder ift. Slagelse kommune som helhed reduceres i alle årene. (Forsørgertrykket måles som andelen af borgere, der er omfattet af en offentlig forsørgelsesydelse, ekskl. fleksjob og pensionsydelse)	Ressourceforløb: Ledighedsydelse/ fleksjob: Kontanthjælp både jobparate og aktivitetsparate: Dagpengemodtagere: Fremskudt tilstedeværelse i Ringparken og på Motalavej.: I Sydbyen vil det primært være "Åben vejledning" grundet færre borgere fra målgrupperne.:		2024	Fasit og Expose, Slagelse Kommune
Flere kvinder i beskæftigelse	Antal mentees der kommer videre i forløb ud det samlede antal mentees	Ressourceforløb: Ledighedsydelse/ fleksjob:		2025	Fasit, Slagelse Kommune



		Kontanthjælp både jobparate og aktivitetsparate: Dagpengemodtagere:			
Øget beskæftigelse i målgruppen 18+	Antal i job, løntilskud, praktik eller uddannelsesforløb ud af den samlede målgruppen i de tre boligområder	Ressourceforløb: Ledighedsydelse/fleksjob: Kontanthjælp både jobparate og aktivitetsparate: Dagpengemodtagere:		2024	Fasit, Slagelse Kommune
Øget beskæftigelse i målgruppen 30+	Antal aktivitetsparate borgere i job, løntilskud, praktik ud af den samlede målgruppen i de tre boligområder	Kontanthjælp: Dagpenge: Jobparate: Ressourceforløb: Ledighedsydelse:	Nov. 2024:		Fasit, Slagelse Kommune
Bedre tilgængelighed til råd og vejledning for borgere med psykiske og sociale problemer	Borgere vurderer, at de får hjælp til at løse deres behov			2025	Elektronisk survey til borgere i vejledning
	Borgere oplever, at beboervejledning anerkender og forstår deres problem/spørgsmål			2025	Elektronisk survey til borgere vejledning
	Borgere oplever, at de pba. vejledningen har opnået en bedre forståelse af egen situation og handlemuligheder			2025	Elektronisk survey til borgere vejledning



Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:

- Mentorindsats for etniske minoritetskvinder – KVINFO samarbejde (videreført aktivitet)
- Fremskudt beskæftigelsesindsats (ny aktivitet)
- Åben vejledning (ny aktivitet)
- Fremskudt rådgivning - psykosociale udfordringer (ny aktivitet)
- Rådgivning og vejledning om rusmidler (ny aktivitet)

Medarbejderressourcer for indsatsområdet:

Medarbejder	Ansættelse	Årsværk
Chef for den boligsociale helhedsplan	Den boligsociale helhedsplan	0,25
Beboervejledere	Den boligsociale helhedsplan	0,60
Fritidsjobvejleder	Den boligsociale helhedsplan	0,10
Mentorkoordinator - 25 timer/uge	KVINFO	0,68
Rådgiver (fremskudt rådgivning) - 3,5 timer i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,08
Behandler (fremskudt rusmiddelbehandling) - 3,5 timer i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,08
Jobkonsulenter - Fremskudt beskæftigelsesindsats - 2x 37 timer i 45 uger	Kommunal medfinansiering	1,73
Tværgående beskæftigelseskonsulent - 37 timer i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,87

Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget har vedtaget en politisk og strategisk retning med fokus på at udvikle Slagelse Kommune som en erhvervsvenlig kommune og at skabe og fastholde en bæredygtig vækst med afsæt i lokale styrker. Ambitionen om bæredygtig vækst fokuserer på gruppen af borgere, der står langt fra arbejdsmarkedet, på unges vej til beskæftigelse via uddannelse og på en styrket integrationsindsats. Aktiviteterne igangsat i denne delaftale bidrager til at arbejde mere intensivt med borgere, der står uden for og langt fra arbejdsmarkedet, til at få unge i gang og/eller fastholde de unge i forløb, der bringer dem tættere på, eller i, uddannelse og arbejde. Endelig bidrager aktiviteterne til målrettet, fokuseret og mere intensivt at arbejde med at øge integrationen af etniske minoriteter i uddannelse og på arbejdsmarkedet.

Aktiviteterne med KVINFO sker i et tæt samarbejde med Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration i Slagelse Kommune. Det er aktiviteter, der har til formål at understøtte borgernes vej til arbejdsmarkedet ved at adressere nogle af de udfordringer og barrierer, der står i vejen for enten uddannelse eller beskæftigelse. Den fremskudte



beskæftigelsesindsats og åben vejledning understøtter arbejdet med at møde borgere så tidligt som muligt ved at arbejde væsentligt mere sammenhængende, helhedsorienteret og ressourceorienteret med den enkelte borgere og ved at afsætte mere tid til den enkelte. Åben vejledning vil desuden have fokus på det opsøgende arbejde i forhold til borgere, der typisk ikke vil opsøge rådgivning og støtte. Derudover hænger samspillet mellem UU-vejledningen (se Uddannelse og Livschancer) og beskæftigelsesvejledningen, Fritidsjobvejledningen og beboervejledningen, gensidigt godt sammen især på 18-25 års området, hvor en fælles vejledningsindsats vil kunne effektivisere vejledningen og derved sikre en hurtigere afklaring for borgerne.

Rådgivning og vejledningsaktiviteter i forbindelse med psykiske vanskeligheder og eventuelt misbrug af rusmidler er to aktiviteter, der bidrager til at fjerne nogle af de barrierer, der er for, at borgerne kommer i uddannelse og job og fastholdes. Disse to aktiviteter understøtter desuden kommunens og boligorganisationernes arbejde med sundhed lokalt, hvor borgerne bor.

Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):

Chefen for En Fælles Indsats vil årligt, baseret på erfaringer, anbefalinger og viden, indstille eventuelle ændringer eller justeringer til bestyrelsen, i henhold til muligheden for revision af delaftaler.

I tilfælde af et akut behov for ændringer har chefen for En Fælles Indsats til enhver tid ret til at foreslå nødvendige ændringer til bestyrelsen. Det er bestyrelsen, der træffer den endelige beslutning om, hvorvidt og hvordan ændringerne skal implementeres.

Beslutningerne vil blive indført i referatet. Hvis ændringerne indebærer økonomiske konsekvenser, som overstiger bestyrelsens beslutningskompetence, vil bestyrelsens indstilling blive sendt til LBF for godkendelse.



Aktivitetsnavn:					
Mentorprojekt for etniske minoritetskvinder (et samarbejde med KVINFO)					
Formål:					
Mentorprojekt for etniske minoritetskvinder er et velafprøvet koncept udviklet af KVINFOs Mentornetværk, der har 22 års erfaring med at arrangere mentorforløb for kvinder med indvandrer- og flygtningebaggrund. Formålet er at gøre det lettere for kvinder med indvandrer- eller flygtningebaggrund at finde vej ind på det danske arbejdsmarked eller uddannelsessystem og blive en integreret del af det danske samfund. Det indbefatter også, at der arbejdes med kvindernes sprog, afklaring af kompetencer, opbygning af netværk og grundlæggende indsigt i/forståelse af både samfund og arbejdsmarked. Aktiviteten bidrager både til at skabe forandring for den enkelte kvinde og for det samlede boligområde. På individniveau kan Mentorprojekt for etniske minoritetskvinder bidrage med at styrke deltagernes individuelle kompetencer og netværk med henblik på at understøtte deres vej til uddannelse og arbejde. På boligområdeniveau kan aktiviteten bidrage med at præge den lokale kultur blandt minoritetskvinder positivt i forhold til at blive del af det danske arbejdsmarked. Dette vil også have en positiv betydning for kvindernes børn. Aktiviteten gennemføres i alle tre boligområder. I figuren neden for fremgår forandringsteorien for "Mentorprojekt for etniske minoritetskvinder":					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger Kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Mentor-indsats	- Fokus på ressourcer - Anerkendelse - Relationel og tillidsbaseret tilgang	- Afklaring af muligheder og præferencer hos kvinder - Brobygning til andre aktiviteter og indsats - Løbende justering og afklaring	- Tilstedeværelsen af en tillidsbaseret dialog - Styrkede personlige kompetencer - Positive erfaringer med at efterspørge hjælp og rådgivning og blive hjulpet videre	- En øget grad af selvhjulpne og hverdagsmestring - I gang med uddannelse, praktik, job, anden afklaring - Brobygning til andre understøttende tilbud og fællesskaber uden for området	- Selvhjulpne og kan hjælpe andre - Uddannelse - Job - Integreret del af fællesskaber i lokalmiljøet - Rollemodel for andre – både børn, unge og voksne - Styrket medborgerskab
Mentorprojekt for etniske minoritetskvinder bidrager til indsatsområdets overordnede mål ved at tilbyde en aktivitet, der målrettet sigter efter at få flere beboere fra de udsatte boligområder i arbejde.					



Mentorprojektet bidrager desuden til indsatsområdet vedrørende Uddannelse og Livschancer ved at give deltagerne netværk og kompetencer, der øger deres muligheder for at begå sig på arbejdsmarkedet og derved at styrke deres forudsætninger for at skabe sig et endnu bedre liv for dem selv og deres familier, baseret på selvforsørgelse og uafhængighed fra det offentlige system.

Endelig bidrager mentorprojektet til indsatsområdet vedrørende Sammenhængskraft og Medborgerskab ved at tilbyde en aktivitet, der ved at få endnu flere borgere på arbejdsmarkedet kan bidrage til at øge den enkeltes oplevelse af at være integreret i det danske samfund og at være en ligeværdig borger samt at tilbyde rammer (mentorskabet, netværket og arbejdspladsen), hvor den demokratiske dannelse kan udfolde sig.

Målgruppe(r):

Målgruppen for aktiviteten er etniske minoritetskvinder, primært fra boligområderne, som ikke er på arbejdsmarkedet.

Center for Arbejdsmarked og Integration varetager screening af de etniske minoritetskvinder, som de er i kontakt med, og som de vurderer kan indgå i projektet, bistået af helhedsplanen.

Der er således både optag af etniske minoritetskvinder, der selv opsøger mentorprojekter, der brobygges fra andre aktiviteter i den boligsociale helhedsplan og fra "Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration"

Indhold og praksis:

Aktiviteten er grundlæggende et klassisk mentorprojekt, hvor frivillige mentorer støtter mentees (etniske minoritetskvinder) i livsmestring og i at komme i uddannelse, arbejde eller tættere på arbejdsmarkedet.

Aktiviteten har til formål at åbne nye veje og muligheder for kvinder, der har bosat sig i Danmark. Centralt for aktiviteten er et netværk, hvor minoritetskvinder udenfor beskæftigelse kan mødes med og knytte kontakter til kvinder, der er aktive indenfor alle områder i den danske hverdag. Er de to parter enige, indgår de i et mentorforløb som henholdsvis mentee og mentor.

Afsættet for partnerskabet er, at mentor og mentee deler eksempelvis uddannelse, faglig baggrund, erhvervserfaring, interessefællesskab eller på baggrund af personlige ønsker.

Både mentor og mentee er frivillige og de mødes ca. 4 timer om måneden i en periode, fra 4 til 12 måneder. På møderne udveksler de erfaringer om jobansøgning, ansættelsessamtaler, arbejdskultur og jobmuligheder.

Det er også muligt at indgå et mentormatch, hvor vægten ligger på mere bløde eller sociale mål, fordi mentee først og fremmest ønsker at få fodfæste i det danske samfund. Eksempelvis ved at forbedre sine danskundskaber eller få støtte til at opbygge nye sociale kontakter og netværk, fordi familien bor langt væk eller hendes sociale kontakthorisont er begrænset.

**Aktiviteten består overordnet af en række faser:**

- Rekruttering af 25-30 minoritetskvinder og 25-30 frivillige mentorer
- Interviews af ovennævnte
- Matchning til 20-25 mentorforløb
- Introduktion til metode og rammer for hhv. mentees og mentorer
- Opfølgning på mentorforløb
- Faglige aktiviteter
- Sociale aktiviteter
- Evaluering

*Tallene er baseret på et projektår (12 måneder).

Målene for indsatsen:

- 25 etniske minoritetskvinder matches med en frivillig mentor
- 10 af dem er henvist fra jobcenter
- 30 % af dem kommer i beskæftigelse
- 20 % af dem kommer i uddannelse
- 75 % mere afklaret om deres kompetencer og handlemuligheder efter mentorforløbet
- 70 % oplever, at de har fået et større netværk, er blevet bedre til dansk og har fået større selvtillid.
- Mentorindsatsen bliver inkluderet som understøttende funktion i implementeringen af arbejdspligten

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering

- KVINFO
- Den boligsociale helhedsplan
- Slagelse Kommune: Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration (ARI)

KVINFO har ansvaret for rekruttering, mentorforløb, sociale- og faglige aktiviteter og samarbejdet med helhedsplan og jobcenter i Mentorprojektet i Slagelse og Korsør. KVINFOs centrale sekretariat står for sparring med den lokale projektleder, opkvalificering i relevante kompetencer for indsatsen og for at parterne i samarbejdet lever op til aftalen.

ARI bidrager til indsatsen ved, at medarbejdere, der arbejder med den målgruppe, som projektet omfatter, er opmærksomme på mentorindsatsen, holder sig opdaterede på aktiviteter og reklamerer for den til de relevante borgere, således at den indgår i det helhedsorienterede beskæftigelsesarbejde. ARI hjælper desuden indsatsen med at orientere om beslutninger på beskæftigelsesområdet, som påvirker



	målgruppen for indsatsen eller dele af den, som fx Arbejdsspligten, som træder i kraft i 2025. Helhedsplanen står for kontorplads og mødelokaler, informerer projektlederen om aktiviteter i lokalområderne, de lokale samarbejdspartnere og giver løbende sparring.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Mentorprojektet, medarbejdere i den boligsociale helhedsplan, ARI
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, civilsamfundsaktører,

Særligt vedrørende finansiering:

KVINFOs andel af projektet er finansieret til og med 2028, som dog er på en statslig pulje, der er til årlig forhandling på hhv. Finansloven og SSA-reserven.

KVINFO vil, sammen med En fælles indsats, frem mod 2028 afsøge mulighederne for nye finansieringskilder således, at projektet kan fortsætte, såfremt begge parter ønsker det.



Aktivitetsnavn:					
Fremskudt beskæftigelsesindsats					
Formål:					
Formålet med aktiviteten er at bringe borgere tættere på og helt ind på arbejdsmarkedet, således, at de bliver selvforsørgerne og aktive medborgere, der tager ansvar for dem selv og deres nærmeste. Aktiviteten bidrager til at sikre, at de borgere, der er en del af jobcentrets målgrupper, modtager lokal beskæftigelsesvejledning. For borgere længere væk fra arbejdsmarkedet og med udfordringer udover ledighed, vil Fremskudt beskæftigelsesindsats sikre, at disse borgere modtager en håndholdt indsats og derved får de bedst mulige forudsætninger for at (gen-) indtræde på arbejdsmarkedet med hvad dertil hører af mulige, positive afledte effekter (indkomst, personlig og faglig udvikling, netværk mv.). Aktiviteten bidrager også til at skabe positive forandringer på boligområdeniveau, idet en øget beskæftigelse understøtter værdier om at tage et ansvar for eget liv ift. arbejde og uddannelse og dét at være en aktiv del af det danske arbejdsmarked. Derudover er forventningen også, at aktiviteten – givet medarbejderne er i nærområderne og er til rådighed - vil bidrage til at vise attraktiviteten i at gøre positivt brug af samspillet med jobcentret. I figuren nedenfor fremgår forandringsteorien for Fremskudt beskæftigelsesindsats:					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Fremskudt beskæftigelsesindsats - For målgrupper både tæt på og langt fra arbejdsmarkedet	Etablering af fremskudt jobcenter i samarbejde med øvrige kommunale fagområder, hvormed snitflader styrkes og kerneopgaven i boligområderne understøttes. Fokus på lokal forankring, skal medvirke til at flere borgere knyttes til arbejdsmarkedet . Bl.a. via dedikerende nøgle-medarbejdere, der er tilgængelige lokalt.	- Flexibilitet ift. behov, herunder noget fælles noget individuelt - Et trin op - Lønnede timer - Uddannelsesløft (a-dagpenge og jobparate kontanthjælpsmodtagere) - Håndholdt indsats for borgere længere væk fra arbejdsmarkedet - Parallellindsatser - Muligheder for målrettet danskundervisning for relevante målgrupper - Mestringstilbud - CV-forløb (koble borgere på tværs af målgrupper og beboere fra Åben vejledning med blik for fordeling mellem tæt på og langt fra arbejdsmarkedet)	- Praktikker - Løntilskud - Ordinære timer, herunder hybridpraktikker - Deltage i aktiviteter og indsatser i boligområderne - Mulighed for fælles samtaler på tværs af fagområderne fx step up - Hyppigere kontakt - Konkret jobsøgning /jobfokus - Kendskab til det lokale arbejdsmarked	- Tilknytning til arbejdsmarkedet via job, uddannelse, lønnede timer mv. - Kompetenceudvikling, herunder beviser, kurser mv.	- Glade for at bo i boligområderne (og bliver boende trods bedre livsforhold og økonomi) - Flere vil opnå selvforsørgelse - Flere vil øge deres generelle livsmestring - Øge boligområdets attraktivitet ved at færre beboere er på overførselsindkomst - Flere gode rollemodeller i boligområderne
Aktiviteten omfang afpasses til det enkelte boligområdes behov og vil derfor kunne ændre sig over tid. Der vil derfor også være forskel på udbuddet og tilstedeværelsen i de forskellige boligområder.					



Fremskudt beskæftigelsesindsats bidrager til strategien indenfor Beskæftigelse ved, at sikre muligheden for at få relevant og kvalificeret vejledning og lovgivningsmæssig opfølgning i forhold til de relevante livsforhold, og derved understøtte en ny eller fortsat tilknytning til arbejdsmarkedet eller uddannelsesområdet. Aktiviteten bidrager også til at borgere, der er på offentlig forsørgelse, får kompetencer, netværk mv. der kan øge deres muligheder for at blive integreret på arbejdsmarkedet eller uddannelsesområdet. Dette for at øge, at borgerne opnår større handlemuligheder og styrker deres eget råderum og mestrer eget liv.

Fremskudt beskæftigelsesindsats koordineres med de aktiviteter, som Ungeenheden og Børn og Familie tilbyder i deres fremskudte indsats i de situationer, hvor der arbejdes med borgere med børn/unge under 30 år, der kunne have et behov og hvor der kunne være en snitflade, for at understøtte den samlede familie både fagligt og socialt. Det vil være en opmærksomhed for de medarbejdere i den fremskudte beskæftigelsesindsats, som voksenområdet i ARI stiller til rådighed, også med fokus på de uddannelsesvejledningmuligheder, der kan være for de voksne over 30 år. For ARI samlet er der både fokus på selvforsørgelse i form af uddannelse og beskæftigelse.

Fremskudt beskæftigelsesindsats bidrager desuden til indsatsen vedrørende "Sammenhængskraft og Medborgerskab" ved at tilbyde en aktivitet, der kan øge beboernes tillid til det offentlige bl.a. ved at møde dem lokalt og dermed flytte kommunen ud i deres boligområde og der foretage den lovgivningsmæssige opfølgning mv. Desuden bidrager aktiviteten til at give borgere i risiko for marginalisering mulighed for at opnå hel eller delvis selvforsørgelse og derved ressourcer, netværk mv., der i højere grad giver dem mulighed for at blive aktive medborgere.

Målgruppe(r):

Alle beboere over 30 år, der bor i de tre boligområder, der er omfattet af helhedsplanen og som har en sag i jobcentret.

Pr. 29. oktober 2024 er det 117 aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, 145 dagpengemodtagere, 24 på ressourceforløb, 18 på ledighedsydelse, 66 i fleksjob og 20 Jobparate.

Primær tilstedeværelse for den fremskudte beskæftigelsesindsats vil være i Ringparken og på Motalavej.

Indhold og praksis:

Med Fremskudt beskæftigelsesindsats forankrer jobcentret en gruppe medarbejdere og deres arbejdsopgaver fysisk i kvarterhusene i det enkelte boligområde. Denne fysiske placering vil bidrage til en tættere og mere intensiv kontakt mellem beskæftigelsesindsatsen og den enkelte borger, hvor der i langt højere end i den ordinære beskæftigelsesindsats vil være fokus på borgernes behov og ønsker for sammenhængende, helhedsorienterede indsatser på tværs af sundhed, social og beskæftigelse.

Der vil være et øget fokus på de borgere, der har behov for hjælp og støtte til mestring af familie/trivsel, egenomsorg, sundhedstilbud, viden om beskæftigelse og skånehensyn, branchekendskab ift. fremtidig arbejdstilknytning mv.



I Fremskudt beskæftigelsesindsats vil der være fokus på, at den enkelte borger oplever at være udgangspunkt for eget videre forløb med fokus på målrettet og meningsfulde indsatser og at få borger til at tro på egne ressourcer, der kommer i fokus i planen.

De medarbejdere, der er tilknyttet boligområderne vil bistå ekstraordinært med kurser flere gange ugentligt med særlig fokus på:

- Kendskab til muligheder på arbejdsmarked
- Hvad er praktik, lønnede timer, hvordan arbejdes der med handicap/særlige skånehensyn?
- Udarbejdelse af CV
- Jobsøgning, ansøgning, kigge på konkrete jobs
- Kendskab til mulighed for andre fagområder
- Kendskab til muligheder i boligområdet – for at styrke netværk, evt. med sparring fra de boligsociale medarbejdere der kan indgå i forløbene.

ARI arbejder generelt med pejlemærker, der skal skabe meningsfulde indsatser for hver enkelt borger med troen på, at hver enkelt har ressourcer og lykkes og det sker via tillidsfulde relationer, hvor der støttes op om borgers individuelle plan og ønske, håb og drømme. Den fremskudte beskæftigelsesindsats i boligområderne er udtryk for, at disse pejlemærker omsættes til tiltag, der har ekstraordinært fokus på netop de borgere, som det med de ordinære indsatser kan være svært at nå og arbejde med.

ARI vil med 6 til 12 måneders mellemrum vurdere hvilke lokale behov for fremskudt beskæftigelse, der er i det enkelte boligområde og foretage relevante justeringer således, at borgere i boligområderne får den bedst mulige hjælp, støtte og vejledning og således, at der er den optimale brug af de jobrettede ressourcer.

Vi ved af erfaring, at områdernes behov for specialiserede målrettede indsatser ift. specifikke målgrupper veksler. Erfaringer fra tidligere viser, at muligheden for hurtigt at kunne agere på tendenser i det lokale og nationale arbejdsmarked samt i beboernes analyserede behov sikrer, at flere kommer i job/uddannelse og at generelle uhensigtsmæssigheder ift. boligområdernes profil og generelle omdømme afværges. Vi har tidligere fundet i en afdækning, at en barriere for arbejde for en stor gruppe borgere har været sundhedsrelateret. Denne viden bruger vi aktivt i at målrette tiltag og indhold i tiltag. Derudover ved vi, at der eksempelvis i perioder vil være en overvægt af jobparate kontanthjælpsmodtagere og a-dagpenge modtagere, og kort efter vil der være en overvægt af sager i målgruppen af aktivitetsparate borgere med længerevarende og komplekse sager bag sig. Kernen i denne fremskudte beskæftigelsesindsats er derfor en agil indsats, der kan ramme de fluktuerende behov i områderne og aktivt modarbejde uheldige tendenser i områderne og blandt beboerne.

Ved Helhedsplanens opstart er ambitionen at rette en indsats mod aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, såfremt de ikke er en del af mentoraktiviteten (beskrevet ovenfor). Denne målgruppe er generelt betragtet langt fra arbejdsmarkedet, og en del vil skulle afklares til anden varig forsøgelse.

Indsatsen overfor aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere vil i praksis være præget af en individuel tilgang til den enkelte borgers sag og fremtidsønsker.

Overordnet set vil der ske en øget frekvens i kontakten med jobcenterets ansatte, både på og udenfor Jobcenteret, hvor fokus udover job, uddannelse og praktik også vil være



på generel livsmestring og vejledning/træning i, hvordan man med udgangspunkt i den enkelte situation gebærder sig i en arbejdspladskultur etc. Opkvalificerende redskaber og mulighederne for kompetencegivende kurser/uddannelser vil også være en ekstraordinær del af indsatsens værktøjskasse.

Afhængigt af den målgruppe indsatsen aktuelt arbejder med, kan der forekomme justeringer og tilføjelser i ovenstående, på baggrund af målgruppernes behov og mulighed for hurtig indtræden på arbejdsmarkedet.

Som et supplement til jobcentrets indsats kan der iværksættes sundhedsfremmende indsatser i samarbejde med kommunens Forebyggelse. Det kan fx være at bistå med undervisning i mestring af livet med en kronisk sygdom. Det kan også være viden om eller vejledning i generel sundhed. Forebyggelse kan også i tæt samarbejde med jobcentrets medarbejdere, se på muligheden for at udarbejde indsatser mhp. øget mestringsevne hos beboere i målgruppen.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration i Slagelse Kommune er ansvarlig for indsatsen. Der samarbejdes med kommunens fagcentre for sundhed og psykiatri om vejledning af ift. beboere med kroniske lidelser, psykosociale udfordringer eller rusmiddelmisbrug, som barrierer for beskæftigelse.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration i Slagelse Kommune
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, civilsamfundsaktører,



Aktivitetsnavn:

Åben vejledning

Formål:

Åben vejledning er primært for de over 30-årige beboere, der ikke har en sag i jobcentret. Aktiviteten skal sikre en kvalificeret, lokalt tilgængelig beskæftigelsesvejledning samt en udvidelse af kendskabet til:

- De indsatser og aktiviteter, der er mulighed for lokalt samt
- mulighederne for at jobcentret kan være en aktiv medspiller.

På individniveau kan Åben vejledning bidrage med:

- At understøtte beboere i forhold til at få mest muligt ud af deres lokalområde, relevante aktiviteter og indsatser, samspillet med jobcentret og mulighederne for at blive eller forblive knyttet til arbejdsmarkedet eller uddannelsesområdet.

På boligområdeniveau kan Åben vejledning bidrage med:

- At præge den lokale kultur blandt beboere over 30 år positivt ift. at tage et ansvar for eget liv ift. arbejde og uddannelse.
- At normalisere brugen af råd og vejledning i relevante livsforhold.
- At borgere kan tilbydes deltagelse i relevante gruppeforløb, som er under Fremskudt beskæftigelsesindsats for at sikre, at borger ikke falder mellem to stole.

Aktiviteten vil være målrettet beboere, der har svært ved at opsøge hjælp hos kommunen, har behov for vejledning i kommunalt regi, er i fare for at få en aktiv sag i jobcentret (ved ophørt job, afbrudt uddannelse, brancheskift o. lign.).

I figuren nedenfor fremgår forandringsteorien for Åben vejledning:

Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Åben vejledning - For beboere uden en sag i Jobcentret	Udbredelse af forsøget med "Åben vejledning" ved at tilføre forskellige faglige profiler fra Jobcentret, så der er mere fokus på den enkeltes behov og handlemuligheder	- Øge kendskabet til muligheden for at bruge "Åben vejledning" - Bistå borgere på dagpenge med at spotte konkrete jobs - CV-forløb (koble med borgere i jobcentres målgrupper) - Kvininfo - Parallellindsatser fra andre fagområder eks. Sundhed, Børn og Familie mv.	- Større handlerum - Bedre inklusion i lokalsamfund - Tilknytning til arbejdsmarkedet - Forberede til at have et arbejdsliv/tage en uddannelse (bedre økonomi og større råderum)	- Bedre livsmestring - Undgår at komme ind i "systemet" - Bedre helbred og mindre brug af lægen - Mindske ensomhed - Øget familieperspektiv - Bedre sociale forhold	- Bedre og mere trygt boligområde - Øge tilknytning til boligområdet og dermed lysten til at blive boende trods forbedrede livsvilkår og økonomi - Rollemodeller - Øge boligområdets attraktivitet ved at færre beboere er på overførselsindkomst

Åben vejledning bidrager til indsatsområdets overordnede målsætning om at øge beskæftigelsen ved at sikre muligheden for at få relevant og kvalificeret vejledning i rette



tid i forhold til de relevante livsforhold, og derved understøtte en ny eller fortsat tilknytning til arbejdsmarkedet eller uddannelsesområdet. Åben vejledning bidrager desuden til indsatsen vedrørende "Sammenhængskraft og Medborgerskab" ved at tilbyde en aktivitet, der kan øge beboernes tillid til det offentlige bl.a. ved at guide dem i retning af relevante indsatser og aktiviteter.	
Målgruppe(r):	
Alle beboere over 30 år, der bor i de boligområder, der er omfattet af helhedsplanen og som ikke har en sag i jobcentret. Gruppen 18-30-årige er ikke tænkt ind som en del af indsatsen, da der allerede i kommunen er planlagt en bred vifte af sammenhængende indsatser rettet specifikt mod denne gruppe. Konkret betyder det, at kommer der en borger i alderen 18-30 år i Åben vejledning, kan denne blive "brobygget" videre til rette kommunale aktør. Her kan de f.eks. henvises til "Lokal, tværfaglig rådgivning og vejledning" (beskrevet under delaftale "Uddannelse og livschancer").	
Indhold og praksis:	
Åben vejledning vil være bemandet med de fagligheder, der er relevante for det enkelte boligområde. Det vil være tydeligt annonceret, hvornår der er åbent og hvordan man kan opnå kontakt, når der ikke er åbent. I åbningstiden kan beboerne komme uden forudgående aftale. For at opnå de bedste resultater kan Åben vejledning også bemandes i samarbejde med andre relevante fagområder, hvilket vil styrke det tværgående kendskab til indsatser og aktiviteter, samt understøtte flowet for den enkelte beboer. Aktiviteten vil have et omfang, der svarer til det enkelte boligområdes behov og vil derfor kunne ændre sig over tid. Der vil derfor også være forskel på udbuddet i de forskellige boligområder. Den åbne vejledning arbejder ud fra at møde den enkelte borger ud fra en relationel og ressourcebaseret tilgang, hvor man i samtale har et fokus på bredt at afdække de udfordringer og barrierer, der er for den enkelte borger, men netop også have fokus på, hvordan borgerens ressourcer kan støtte vedkommende i at nå de ønsker og mål de har, og hvordan man kan hjælpe med brobygning, råd og vejledning. I den åben vejledning vil man således have god tid til samtalen og være bredt fokuseret på, at der kan være behov for en mere sammenhængende og helhedsorienteret tilgang til borgeren på tværs af forskellige fagområder.	
Ansvars- og rollefordeling:	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration i Slagelse Kommune er ansvarlig for indsatsen, men byder ind til, at andre relevante fagområder også lader sig repræsentere i Åben vejledning.



Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere med aktiviteter i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, civilsamfundsaktører, administrationerne og ejendomsfunktionærerne i boligorganisationerne.



Aktivitetsnavn:					
Fremskudt rådgivning - psykosociale udfordringer					
Formål:					
Formålet med fremskudt rådgivning for voksne med psykosociale udfordringer er at forebygge og håndtere ensomhed, social isolation og psykiske vanskeligheder, der kan hæmme aktiv deltagelse i uddannelse og beskæftigelse. Aktiviteten bidrager til øget hverdagsmestring, øget selvhjulpenhed og styrket medborgerskab. Gennem øget adgang til råd og vejledning for borgere med psykiske og sociale problemer er forventningen, at man mindsker risikoen for isolation og marginalisering, som kan føre til frafald fra arbejdsmarkedet eller vanskeligheder ved at opnå beskæftigelse. Ved at placere rådgivning tæt på borgerne i kvarterhusene i boligområderne, sikres et tættere samarbejde med øvrige myndighedsområder og boligsociale medarbejdere til gavn for borgere således, at man sammen bliver bedre til at opspore borgere med behov, brobygge og hjælpe borgere videre i deres liv. Fokus er på at understøtte forebyggelse og opbygge tillid ved at møde borgerne der, hvor de er. Med aktiviteten fremmes personlige relationer og effektiv vejledning gennem fysisk tilstedeværelse, og der bygges bro mellem myndigheder i Slagelse Kommune og samfundet i lokalområderne i et helhedsorienteret perspektiv. Vejledningen bidrager også til at styrke sagsbehandlingen og relationerne, så sager behandles effektivt og understøttende. Herved er forventningen, at Slagelse Kommune i højere grad bliver opfattet som en synlig og nærværende medspiller i borgernes nærområder.					
I figuren nedenfor fremgår forandringsteorien for Fremskudt rådgivning:					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Fremskudt rådgivning - for voksne med psykosociale udfordringer	Etablering af fremskudt rådgivning, der skal bidrage med en helhedsorienteret vejledning og koordinering	• Opbygge tillid gennem opsøgende kontakt og fast tilstedeværelse i aktivitetshusene • Tilbyde individuel og målrettet rådgivning og støtte i et helhedsperspektiv • Tilbyde "kommunal førstehjælp", dvs. iværksætte handlinger indenfor kort tid (14 dage) • Etablere og afholde gruppesessioner og informationsmøder for at fremme netværksdannelse • Skabe og dyrke samarbejdet mellem kommunale afdelinger og frivillige organisationer • Tilpas og udvid indsatsen baseret på beboernes feedback og behov	• Øget opmærksomhed og kendskab til aktiviteten "fremskudt rådgivning" blandt beboerne. • At beboerne oplever forbedret tilgængelighed til kommunal vejledning og støtte. • Styrket tillid mellem beboerne og kommunale medarbejdere • Flere beboere opsøger den fremskudte rådgivning	• Forbedrede relationer og øget netværksdannelse blandt beboerne, hvilket modvirker isolation. • Bedre evne blandt beboerne til at navigere i det offentlige system og søge hjælp, når det er nødvendigt. • Mindre frafald fra arbejdsmarkedet og øget beskæftigelse for dem, der står uden for arbejdsmarkedet. • Tættere samarbejde mellem de forskellige kommunale afdelinger, hvilket fremmer en helhedsorienteret tilgang til borgernes udfordringer.	• Reduceret social isolation og øget social inklusion blandt borgere med psykosociale udfordringer. • Reduktion i antallet af borgere, der ikke modtager <u>nødvendig</u> vejledning/støtte på grund af barrierer i kontakten til myndigheder. • Bedre livskvalitet og styrket modstandskraft over for psykiske og sociale udfordringer. • En stærkere og sammenhængende lokal indsats, hvor kommunen opfattes som en nærværende og tilgængelig samarbejdspartner



Målgruppe(r):
Voksne beboere med psykosociale problemstillinger, som kan begrænse deres jobparathed. Aktiviteten vil trække på medarbejderne ansat i den boligsociale helhedsplan i forbindelse med at være opsøgende i forhold til målgruppen og i forbindelse med deres viden og netværk, hvor medarbejdere vil være vigtige sparringspartnere, fx hvis det er svært at få kontakt til en borger. I forbindelse med de store udviklingsplaner i Ringparken og på Motalavej, hvor beboere skal genhuses midlertidigt eller permanent, er forventningen, at genhusningskonsulenten vil opdage borgere med mulige psykiske vanskeligheder eller som er i risiko for at udvikle psykiske vanskeligheder fx pga. genhusningen. Disse beboere vil være en del af målgruppen, som genhusningskonsulenterne vil brobygge til denne aktivitet.
Indhold og praksis:
Forebyggende indsats: Udføres ved at etablere en fast tilstedeværelse i aktivitetshusene i boligområderne, hvor medarbejdere kan møde borgerne i uformelle omgivelser og opbygge tillid. Personlig rådgivning og vejledning: Tilbydes individuelt og tilpasset den enkeltes behov for at sikre en effektiv støtte til både akutte og længerevarende problemstillinger. Skabe brobygning til allerede eksisterende fællesskaber, hvilket kan modvirke ensomhed og styrke relationer. Informationsmøder: Afholdes i samarbejde med relevante myndighedsområder, eksisterende fællesskaber, aktiviteter og frivillige organisationer for at oplyse om muligheder og tilbud, når livet er svært. Disse møder tænkes sammen med andre aktiviteter i den boligsociale helhedsplan, fx Hipphopp-cafeerne, der allerede samler en masse forældre. Brobygning og netværksskabelse: Fokus på at styrke forbindelser mellem borgerne, kommunale enheder og civilsamfundet for at fremme social integration. PRAKSIS: Fast tilstedeværelse og samarbejde på tværs: Medarbejdere er til stede på faste tidspunkter i aktivitetshusene for at skabe genkendelighed og tryghed, og der afholdes koordinerende møder med deltagelse af medarbejdere fra forskellige kommunale enheder, (f.eks. sundhed, beskæftigelse, handicap og psykiatri, ungeenheden m.fl.). Brug af lokale fælleshuse: Gør aktivitetshusene til et naturligt samlingspunkt for at sikre, at tilbuddene bliver en del af borgernes hverdag. Sted for aktiviteten: Aktivitetshusene i Ringparken, Sydbyen og Motalavej. Omfang af aktiviteten: 1 gang om måneden i hver af de 3 boligområder Ringparken, Sydbyen og Motalavej.



Ansvars- og rollefordeling:	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Slagelse Kommune, Center for Handicap og Psykiatri, Enhed for Myndighed og Indgangen er ansvarlig for denne indsats. Der vil i praksis være et tæt samarbejde med de boligsociale medarbejdere, og de øvrige myndigheder i Slagelse Kommune indenfor beskæftigelse, sundhed, ungeenheden m.fl. for at sikre den helhedsorienterede indsats.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i den boligsociale helhedsplan. Medarbejdere i de øvrige vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, civilsamfundsaktører, genhusningskonsulenter
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i boligorganisationernes administrationer og ejendomsfunktionærerne i boligorganisationerne



Aktivitetsnavn:					
Åben rådgivning og vejledning om rusmidler					
Formål:					
Formålet med aktiviteten er at øge målgruppens motivation for uddannelse og beskæftigelse, ved at fjerne forhindringer for uddannelse og job relateret til forbrug af rusmidler. Aktiviteten har til formål at opspore, forebygge, brobygge og håndtere et uhensigtsmæssigt forbrug af rusmidler hos borgere og herigennem bidrage til at øge borgernes hverdagsmestring og trivsel. Formålet med aktiviteten er endvidere at bidrage til et rusmiddelforebyggende miljø i områderne gennem tilgængelig rådgivning og information for både unge og deres familier. I figuren nedenfor fremgår forandringsteorien for Fremskudt rusmiddelbehandling:					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Fremskudt rusmiddelbehandling • Fremme bedre sundhed, øge beskæftigelses- og uddannelsesmuligheder	Systemisk og løsningsorienterede metode	• Opbygge tillid gennem opsøgende kontakt og fast tilstedeværelse i aktivitetshusene • Tilbyde individuelle samtaler for at give støtte, information og motivation til forandring. • Beboerne deltager i informationsmøder, der styrker deres viden og netværk. • Tilbyder hjælp til at indgå i behandling og vejledning til videre forløb • Skabe støttende netværk for at fastholde positive forandringer. • Tværfagligt samarbejde med sundhed, beskæftigelse, uddannelse og NGO'er for at skabe helhedsorienterede tilbud	• Øget bevidsthed om egen sundhed og forbedret mental og fysisk trivsel • Større motivation for at de første skridt mod uddannelse og beskæftigelse • Etablering af tillidsfulde relationer til behandlere og samarbejdspartnere.	• Reduceret rusmiddelforbrug og bedre sundhedstilstand. • Øget deltagelse i strukturerede behandlingsforløb • Øget deltagelse i beskæftigelsesaktiviteter og kurser, samt stigende interesse for videreuddannelse. • Udvikling af livsmestringskompetencer, der understøtter stabil hverdag og jobparathed.	• Markant reduktion i antallet af personer med alvorlige rusmiddelproblemer. • Mindre belastning på det sociale og sundhedsmæssige system. • Bedre livskvalitet og integration i lokalsamfundet. • Højere beskæftigelsesrate blandt beboerne i boligområdet, hvilket skaber økonomisk stabilitet og selvstændighed. • Flere er i uddannelse, hvilket forbedrer mulighederne for karriere- og personlig udvikling
Aktiviteten bidrager til indsatsområdets overordnede målsætning om øget beskæftigelse ved at bidrage til at forebygge og reducere barrierer for borgernes fastholdelse i uddannelse og job, og dermed overordnet til at styrke selvforsørgelse blandt borgere i boligområderne. Aktiviteten bidrager også til at adressere udfordringer relateret til kriminalitetsforebyggelse, idet køb af rusmidler (udover alkohol) er kriminelt og efterspørgsel på disse rusmidler bidrager til at fastholde et udbud lokalt i områderne.					
Målgruppe(r):					
Beboere, som oplever problemer med rusmidler, men som måske ikke opsøger eksisterende behandlingsmuligheder. Det omfatter både voksne og unge under 18 år, som er i risiko for at udvikle et misbrug, eller som allerede har et etableret misbrug, samt deres pårørende, som er i risiko for at udvikle et misbrug, eller som allerede har et etableret misbrug. Målgruppen forventes at henvende sig, men aktiviteten synliggøres gennem omtale i de øvrige aktiviteter					



i den boligsociale helhedsplan, boligorganisationerne og øvrige aktører med ærinde i boligområderne. I forbindelse med de store udviklingsplaner i Ringparken og på Motalavej, hvor beboere skal genhuses midlertidigt eller permanent, er forventningen, at genhusningskonsulenten vil opdage borgere med mulige rusmiddeludfordringer. Disse beboere vil være en del af målgruppen, som genhusningskonsulenterne vil brobygge til denne aktivitet.

Indhold og praksis:

Aktiviteten består i at tilbyde en tidlig, tilgængelig og ekstraordinær indsats for borgere med rusmiddelproblemer, som bor i de 3 boligområder Sydbyen, Ringparken og Motalavej. Der tilbydes forskellige former for støtte, herunder åben rådgivning og vejledning, individuelle samtaler, sundhedssamtaler og hjælp til livsstabilisering. Målet er at reducere misbrug, fremme trivsel og forebygge yderligere marginalisering gennem en helhedsorienteret indsats.

Der vil være et særligt fokus på de unge ved at skabe en tryk og tillidsfuld kontakt med unge i de tre boligområder ved at deltage i eksisterende arrangementer og aktiviteter. Gennem fysisk tilstedeværelse og samtaler, vil man kunne identificere behovet for rådgivning omkring rusmidler blandt unge.

Derudover består aktiviteten i at tilbyde forebyggende arrangementer og aktiviteter om rusmidler for unge i samarbejde med boligsociale medarbejdere og lokale aktører. Tilsvarende vil vi bidrage med at arrangere oplysende og støttende forældrearrangementer med fokus på rusmiddelproblematikker og støtte til forældre i forhold til deres børns udfordringer.

Forebyggende arbejde: Skabe kontakt og opbygge tillid til beboerne i tæt samarbejde med de boligsociale medarbejdere.

Samtaleforløb: Individuelle og gruppebaserede samtaler tilbydes for at give støtte, information og motivation til behandling. Samtalerne kan være anonyme

Information og oplysning: Arrangementer om rusmidlers fysiske og psykiske konsekvenser, muligheder for hjælp f.eks. netstof.dk m.fl., og hvordan man kan tage de første skridt mod behandling.

Støtte til netværk: Fokus på at hjælpe deltagerne med at opbygge positive relationer og inddrage pårørende og sociale fællesskaber.

Samarbejde med lokale aktører: Involvering af sundhedscentre, frivillige foreninger og kommunale enheder for at sikre en bred støtte til målgruppen.

PRAKSIS

Enhed for Rusmiddel og Socialpsykiatri udstationerer medarbejdere i boligområderne, som er tilgængelige både gennem forebyggende arbejde i samarbejde med de boligsociale medarbejdere og genhusningskonsulenter, og ved faste tider i lokale fælleshuse. Der anvendes en helhedsorienteret tilgang, hvor individuelle behov bliver tilgodeset gennem målrettede forløb.

Formålet er at tilbyde lettilgængelig hjælp og skabe et miljø, hvor beboerne føler sig trygge ved at søge hjælp og støtte til deres rusmiddelproblemer.



Sted for aktiviteten: Aktivitetshusene i Ringparken, Sydbyen og Motalavej	
Omfang af aktiviteten: 1 gang om måneden i hver af de 3 boligområder Ringparken, Sydbyen og Motalavej	
Ansvars- og rollefordeling:	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Slagelse Kommune, Center for Handicap og Psykiatri, Enhed for Rusmiddel og Socialpsykiatri er ansvarlig for denne indsats. Der vil i praksis være et tæt samarbejde med de boligsociale medarbejdere, og de øvrige myndigheder i Slagelse Kommune indenfor beskæftigelse, sundhed, ungeenheden m.fl. for at sikre den helhedsorienterede indsats.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i den boligsociale helhedsplan, medarbejdere i de øvrige vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, civilsamfundsaktører, genhusningskonsulenter.
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i boligorganisationernes administration og ejendomsfunktionærerne i boligorganisationerne.

**Delaftale for indsatsområdet *Kriminalitetsforebyggelse***

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:
En Fælles Indsats
Delaftalen gælder fra - til:
Okt. 2025 – sept. 2029
Delaftalens parter:
I denne delaftale for Kriminalitetsforebyggelse er følgende organisationer og funktioner ansvarlige og afgørende for implementering af delaftalen: • FOB • Slagelse Boligselskab • BoligKorsør • Sydsjællands- og Lolland Falsters politi • Slagelse Kommune, Den KriminalPræventive Enhed (KPE) • Andre aktører fra boligområderne, Slagelse Kommune og civilsamfund
Delmål og indikatorer for indsatsområdet
Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse. <i>Delmål</i> skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde. <i>Indikatorer</i> er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller Landsbyggefonden en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats. Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde. Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige



data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteternes virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.

Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.

Delmål	Indikator	Baseline boligområde / målgruppe	Evt. anden baseline	Baseline år	Datakilde
Flere børn og unge føler sig trygge og er en del af positive, bæredygtige fællesskaber	Andel af deltagere, der gennemfører juniorbetjent-forløbet	14/14		2024	Egen registrering af deltagere
Mindre forekomst af sigtelse blandt unge	Andel af 15-29-årige med mindst en sigtelse	3,86		2023	Selvbetjenings-data fra Landsbyggefonden
Øget grundlæggende tryghed	Andelen, der er grundlæggende trygge i boligområdet	Motalavej: 74 pct. Ringparken: 61 pct.		2023	Justitsministeriets trygheds-målinger dækker Motalavej og Ringparken.
Mindre hærværk	Forekomsten af hærværk i hvert boligområde	Motalavej: 6 aktiviteter		Motalavej 2023	Motalavej Egen registrering i Sydbyen og Ringparken

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:

Følgende aktiviteter foregår på dette indsatsområde:

- Junior Betjent (videreført aktivitet)
- Temadag vedr. æresrelaterede konflikter og negativ social kontrol (ny aktivitet)
- Politiets undervisning på distriktsskoler (ny aktivitet)



- Brobygning til positive fællesskaber (ny aktivitet)

Medarbejderressourcer for indsatsområdet:

Medarbejder	Ansættelse	Årsværk
Chef for den boligsociale helhedsplan	Den boligsociale helhedsplan	0,25
Beboervejledere	Den boligsociale helhedsplan	0,60
Boligsociale familiemedarbejdere	Den boligsociale helhedsplan	0,50
Fritidsjobvejleder	Den boligsociale helhedsplan	0,10
Aktivitetsmedarbejder	Den boligsociale helhedsplan	0,33
Politi	Politi	0,30
Kriminalpræventiv medarbejder	Kommunal medfinansiering	0,50

Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:

Kriminalitetsforebyggelse ligger primært forankret i Slagelse Kommunes Kriminalpræventive Enhed (KPE), som i regi af SSP samarbejder på tværs med skoler, socialområdet, politiet og en masse andre aktører. Der vil fremadrettet blive arbejdet mere med partnerskabsaftaler omkring det kriminalpræventive område, som således også vil udmønte sig i specifikke partnerskabsaftaler i de boligsociale områder, hvor der i partnerskaberne aftales samarbejde og aktiviteter indenfor den generelle forebyggelse, den specifikke forebyggelse og den individorienterede forebyggelse.

KPE deltager også fremskudt i aktiviteten "Lokal, tværfaglig vejledning og rådgivning" på indsatsområdet "Uddannelse og Livschancer" og bidrager derigennem også til kriminalitetsforebyggelsen.

Get2Sport aktiviteten, som er forankret under indsatsområdet "Sammenhængskraft og Medborgerskab", har også – som beskrevet der – kriminalpræventive elementer i sig.

Juniorbetjent-aktiviteten bidrager til kommunens fritidspolitik ved at arbejde med at få unge ind i positive fællesskaber og kommunens medborgerpolitik ved at uddanne de unge til gennem aktiv deltagelse i lokalsamfundet at udvikle sig som aktive medborgere.

Temadag vedr. æresrelaterede konflikter og negativ social kontrol bidrager til kommunens og boligorganisationernes arbejde med at forebygge og adressere parallelsamfundstendenser, der kan komme til udtryk via negativ social kontrol. Temadagen bidrager også til at understøtte Slagelse kommunes beredskabsplan (jf. Barnets Lov §15 stk. 3), omhandlende forebyggelse, opsporing og håndtering af æresrelaterede konflikter og negativ social kontrol. Link til beredskabsplan:

<https://search.app/wfM9UpnVYbsEpnP7>.

Det skal afdækkes om der er andre – i gangværende eller kommende – aktiviteter der supplerer temadagen.



I samtlige aktiviteter beskrevet i denne delaftale har de lokale boligsociale medarbejdere en brobyggende og understøttende funktion, som beskrives nærmere under de enkelte aktiviteternes indhold samt rolle og ansvarsfordeling.

Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):

Chefen for En Fælles Indsats vil årligt, baseret på erfaringer, anbefalinger og viden, indstille eventuelle ændringer eller justeringer til bestyrelsen, i henhold til muligheden for revision af delaftaler.

I tilfælde af et akut behov for ændringer har chefen for En Fælles Indsats til enhver tid ret til at foreslå nødvendige ændringer til bestyrelsen. Det er bestyrelsen, der træffer den endelige beslutning om, hvorvidt og hvordan ændringerne skal implementeres.

Beslutningerne vil blive indført i referatet. Hvis ændringerne indebærer økonomiske konsekvenser, som overstiger bestyrelsens beslutningskompetence, vil bestyrelsens indstilling blive sendt til LBF for godkendelse.

**Aktivitetsnavn:****Junior Betjent****Formål:**

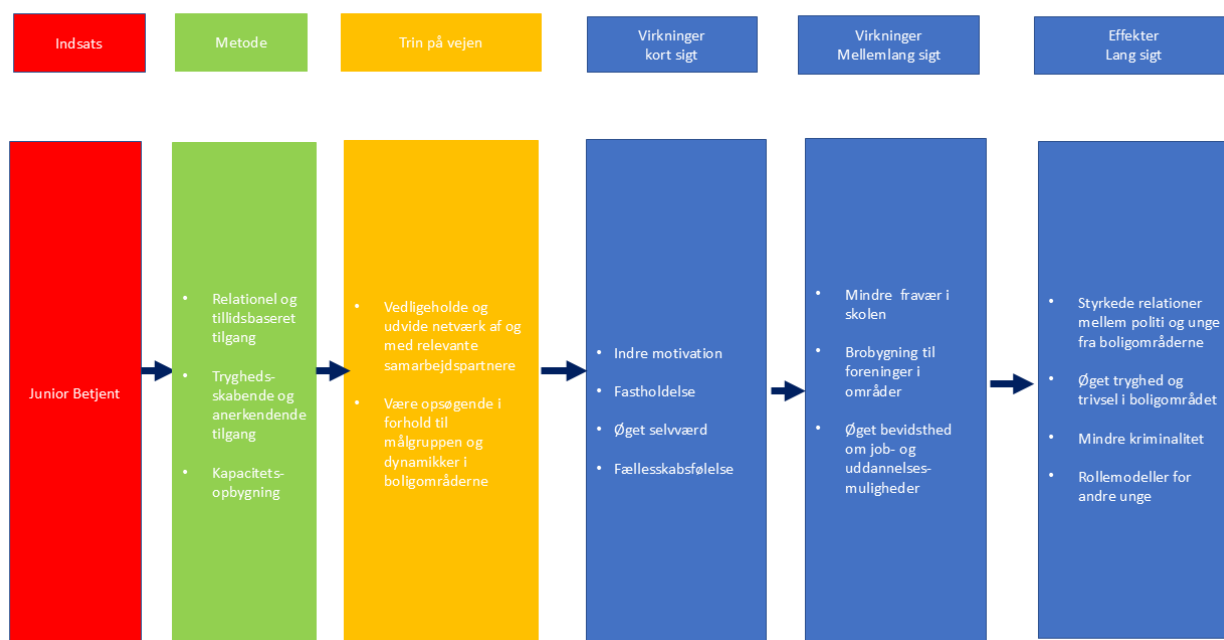
Juniorbetjent er en tidlig kriminalpræventiv aktivitet målrettet unge i alderen 12-14 år. Aktiviteten har til formål at mindske risikoen for, at de unge ender i et kriminelt miljø, herunder i kriminelle gruppefællesskaber og mere organiserede kriminelle grupperinger.

I aktiviteten arbejdes der med at styrke de unges selvværd, medborgerskabsfølelse, prosociale værdier, forståelse for konsekvenserne ved kriminalitet samt med at styrke de unges fokus på uddannelses- og jobmuligheder.

Målsætningen med aktiviteten er at:

- Styrke de unges selvværd
- Bidrage til de unges medborgerskabsfølelse
- Styrke de unges prosociale værdier
- Opbygge tillid og relationer til offentlige myndigheder generelt – og til politiet i særdeleshed
- Bidrage til de unges forståelse for konsekvenserne ved kriminalitet
- Styrke de unges fokus på uddannelses- og jobmuligheder

I figuren neden for fremgår forandringsteorien for "Junior Betjent":

**Målgruppe(r):**

Den primære målgruppe er unge i alderen 12-14 år, både piger og drenge. Det skal være muligt for de unge at være en del af et læringsmiljø, hvor fællesskaber og opgaveløsninger afspejler samfundets normer og værdier, hvor der ikke tages særlige hensyn vedr. køn.



Aktiviteten er sammensat således, at der som udgangspunkt er plads til ca.12 unge, der som udgangspunkt kommer fra Ringparken, Motalavej og Sydbyen.

Enkelte unge, der ikke har folkeregisteradresse i boligområderne, kan få dispensation for at deltage i projektet, såfremt særlige hensyn taler for det.

Det kan eksempelvis være relationer, risikoadfærd, eller hyppige ophold i boligområderne.

Den sekundære målgruppe er forældrene til de unge i aktiviteten med henblik på at øge forældrenes viden om risikoadfærd og om normer og værdier for fælles sameksistens i boligområderne.

Endelig er en tredje målgruppe de øvrige beboere i boligområderne. At få grupper af unge uddannet som juniorbetjente kan have positive afledte virkninger i form af øget tryghed for de øvrige beboere.

Indhold og praksis:

Projektet er dynamisk struktureret således, at der tages højde for hvilken sammensætning af unge, der arbejdes med og at der ligeledes tages højde for kulturbetingede opmærksomhedspunkter.

Der er tale om et intensivt læringsforløb med øvelser og udfordringer, der dels udvikler de unge som gruppe og dels udvikler den enkelte deltagers kompetencer.

Et forløb kan fx indeholde:

- Kursus i førstehjælp
- Selvtillidsprøver
- Gruppeøvelser
- Radiotjeneste
- Patruljetjeneste mm.

Undervejs i forløbet kan der desuden være indlagt besøg på fx politiskolen, alarmcentralen eller andre relevante lokationer.

Indhold og praksis vil blive justeret ved behov, men tager altid udgangspunkt i arbejdet med en række grundlæggende politifærdigheder, som de unge skal stifte bekendtskab med.

Udover den konkrete uddannelse for de unge, afholdes temaaftener arrangeret af medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan for forældrene med henblik på at øge deres viden om risikoadfærd hos børn og unge samt viden om, hvad kriminalitet og utryghed har afledte konsekvenser for boligområdernes øvrige beboere.



Ansvars- og rollefordeling:	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Sydsjællands- og Lolland Falsters politi er ansvarlige for afvikling af aktiviteterne, herunder det faglige indhold. Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan bidrager til logistik, kommunikation og generel understøttelse af forløbet, evt. også med personale til aktiviteterne.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Slagelse Kommune, via Center for Børn og Unge i samarbejde med Center for Skole og Dagtilbud, er ansvarlig for rekruttering af deltagere.
Ansvarlig for, at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i aktiviteter i den boligsociale helhedsplaner, KPE og nærpolti.



Aktivitetsnavn:
Temadage vedr. æresrelaterede konflikter og negativ social kontrol
Formål:
Formålet med temadagene er at skabe et øget fokus på og øget viden i, arbejdet med negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter, blandt fagpersoner. Ved at klæde forskellige fagpersoner på til at opspore og håndtere disse komplekse sager bidrager der til at forebygge risikoen for, at børn, unge og voksne udsættes for, eller udsætter andre, for negativ social kontrol.
Målgruppe(r):
Målgruppen er relevante fagpersoner i og omkring Helhedsplanen og Slagelse kommune. Det kan være: - Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan eller i en af de fysiske helhedsplaner i Ringparken og på Motalavej, der gennemgår omdannelse frem mod 2030. Det kan også være genhusningskonsulenter, ejendomsfunktionærer, medarbejdere i boligorganisationernes økonomirådgivning samt administrationen i de tre boligorganisationer. - Kommunale medarbejdere som sundhedsplejersker, skolelærere, pædagoger, socialrådgivere og andre fagpersoner der i deres dagligdag har kontakt til børn, unge og voksne, der er i risiko for, at være en del af en æresrelateret konflikt eller underlagt negativ social kontrol.
Indhold og praksis:
Der afholdes en årlig, tilbagevendende temadag af 6 timers varighed. Forventet deltagerantal er 60 fagpersoner pr. år. (Såfremt der er stor efterspørgsel, kan der afholdes to temadage med samme faglige indhold). Der skal inddrages specialister til afholdelse af oplæg – fx Regionens Sikkerhedskonsulenter og MÆRK (Nationalt Center mod Æresrelaterede Konflikter). Temadagene understøtter i øvrigt den i Slagelse Kommune politisk besluttede beredskabsplan, og vil således kunne kvalificere de kommunale, tværfaglige kompetencer ift. håndtering af disse sager.



Ansvars- og rollefordeling:	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Programmet for temadagene arrangeres imellem Helhedsplanen, Slagelse kommune og Sydsjællands- og Lolland Falsters Politi, ved Specialiseret Enhed
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for fremdrift og overordnet koordination	Chefen for den boligsociale helhedsplan og Afdelingsleder i Lokalpoliti og Forebyggelsessekretariat
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	



Aktivitetsnavn:
Politiets undervisning på distriktsskoler
Formål:
Aktiviteten består af undervisning i skoler om flertalsmisforståelser og sikker digital adfærd. Formålet med aktiviteten er at forebygge og reducere i forekomsten af flertalsmisforståelser blandt udskolingsbørn og understøtte sikker digital adfærd. Således understøtter undervisningen den generelle forebyggelse af kriminalitet. Undervisningen understøtter opbygning af robusthed hos kommunens børn og unge. Indsatsen har en forebyggende effekt i forhold til unges risikoadfærd, hvilket er særlig relevant for visse unge, bl.a. nogle fra de udsatte boligområder, men som i denne indsats håndteres via en generel, bred og inkluderende indsats frem for en specifik eller individuel indsats. Indsatsen har dermed til formål at ramme målgruppen (unge fra udsatte boligområder), men uden at stigmatisere dem. Aktiviteten foregår på skoler, som modtager børn og unge fra de udsatte boligområder i Slagelse kommune.
Målgruppe(r):
Der er tre målgrupper: • Udskolingselever på de distriktsskoler, som optager elever fra den boligsociale helhedsplans boligområder • De unges forældre • Professionelle aktører i kommune og boligorganisationer samt civilsamfundsaktører Politiet deltager i undervisningen sammen med kommunens SSP-konsulent og eventuelt skolens SSP-lærer. Politiet deltager endvidere i forældremøder om aftenen i forlængelse af undervisningen i skolerne. Politiet afholder en fælles workshop med Slagelse Kommune for professionelle aktører og civilsamfundsaktører om flertalsmisforståelser. Den boligsociale helhedsplan understøtter rekruttering af målgruppen og rammerne til workshoppen.
Indhold og praksis:
Lokalpolitiet og kommunens SSP-konsulent (eller skolens SSP-lærer) tilbyder undervisning i alle distriktsskoler om to emner: - Flertalsmisforståelser (baseret på metoden social pejling) - Digital adfærd og sikker færden på nettet (baseret på Den Sikre Side) Undervisningen foregår i udskoling. Forud for hver undervisningsseance koordinerer parterne undervisning, rollefordeling mv.



Flertalsmisforståelser handler om, at mange unge tror, at andre unge er mere risikovillige, end de selv er, og forsøger at leve op til det – dette er særligt udbredt i de unge år, hvor venner og det sociale liv har en stor betydning i den unges livsverden. Politiet står for den del af undervisningen, som handler om ungdomskriminalitet og straffelov.

Undervisningen i digital adfærd og sikker færden på nettet har bl.a. fokus på billeddeling, "mulddyr" og samhandel. Undervisningen er baseret på et nationalt undervisningsmateriale, der er udviklet af TrygFonden og Rigspolitiet, og som løbende justeres og opdateres i takt med, at nye tendenser opstår.

Efter uddannelse i temaerne i klasserne deltager lokalpolitiet og kommunens SSP-konsulent i et forældremøde i samme klasser, hvor der følges op med en forældrerettet undervisning og dialog omkring de samme emner med fokus på, at få de unges forældre til at bakke op.

Der afholdes årligt i alle udskolingsklasser i målgruppen én undervisningsgang om flertalsmisforståelser og én undervisningsgang om sikker digital adfærd.

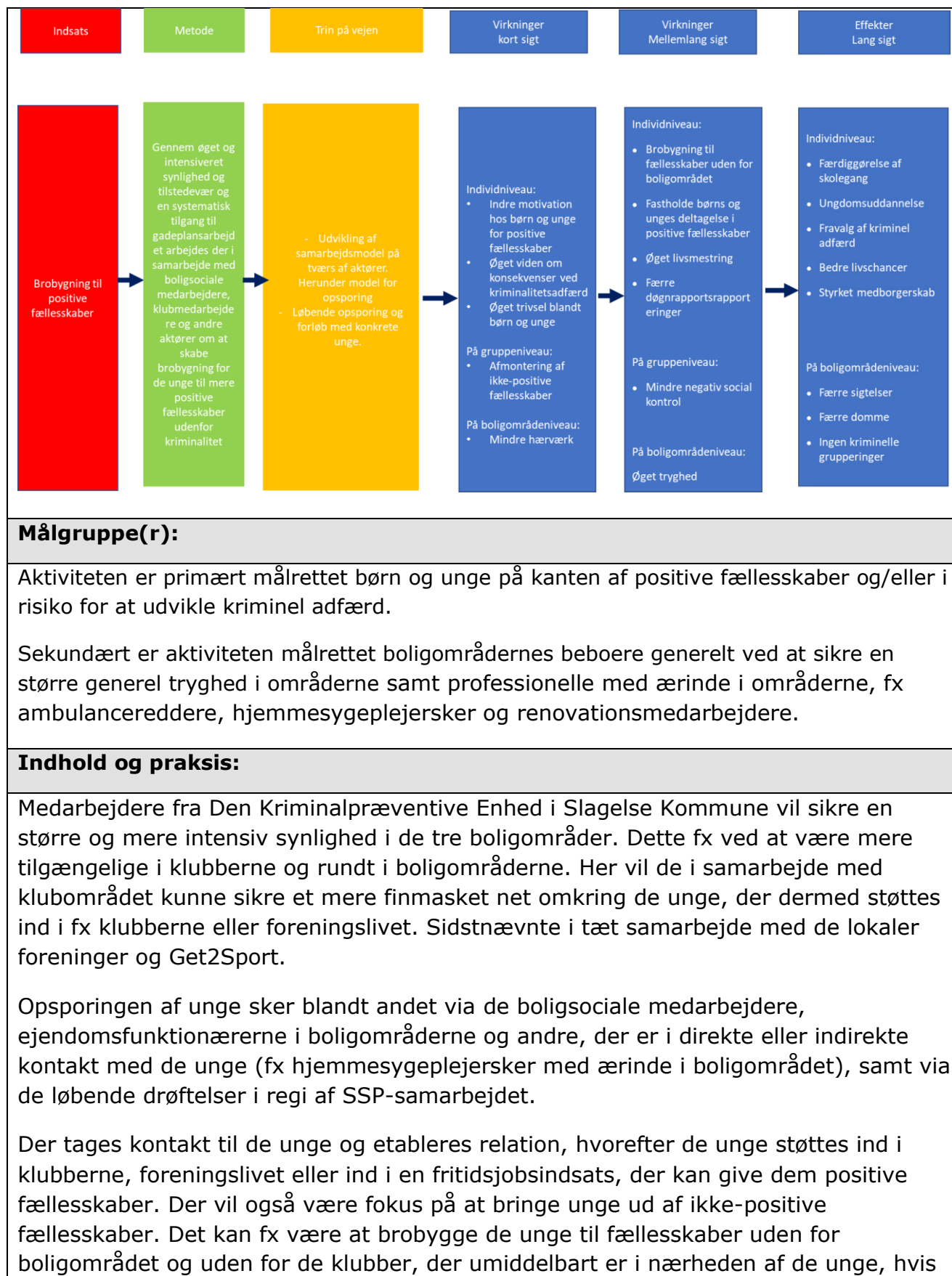
Derudover kan politiet inddrages i undervisning i indskolingen og på mellemtrinnet samt på efterskoler og videregående uddannelsesinstitutioner, hvis der på baggrund af konkrete hændelser ses at være behov for det.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Skoler, Politi, kommunens kriminalpræventive enhed, medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Undervisning foregår på et klassetrin i udskolingen i den obligatoriske undervisning Medarbejdere i aktiviteter i den boligsociale helhedsplan, medarbejdere i rådgivnings- og vejledningsaktiviteter rekrutterer forældre til forældremøder i skolen om risikoadfærd, flertalsmisforståelser, sikker digital adfærd m.v
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe i forhold og professionelle aktører	Medarbejdere i aktiviteter i den boligsociale helhedsplaner, medarbejdere i rådgivnings- og vejledningsaktiviteter.



Aktivitetsnavn:
Brobygning til positive fællesskaber
Formål:
Formålet med aktiviteten er at støtte børn og unge i de tre boligområder ind i positive fællesskaber i klubberne, idrætsforeninger, fritidsjobs eller andre fritidstilbud, der kan bidrage til øget demokratisering og positiv spejling i andre børn og unge og i voksne rollemodeller. Aktiviteten består grundlæggende i en større grad af tilstedeværelse og synlighed af professionelle – lige fra opsøgende gadeplansmedarbejdere til fremskudte medarbejdere i kommunen til medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan. Der er også et forstærket fokus på at arbejde ud fra tillidsbaserede, anerkendende og relationspædagogiske tilgange i det forebyggende arbejde, så børn og unge, der ikke er en del af positive og bæredygtige fællesskaber – og fx "hænger ud" i kvartererne – opspores og støttes i denne retning. Når de unge er guidet i retning af nye fællesskaber, skal der sikres en god "onboarding" for dem og løbende støtte, så de formår at blive der og udvikle fællesskabet yderligere. Aktiviteten kan visuelt anskues således: Opsporing af børn og unge uden for positive fællesskaber ➔ Relationsarbejde, guidning og støtte i retning mod mere positive fællesskaber ➔ "Onboarding" i de positive fællesskaber og løbende støtte til at blive dér Formålet er dermed primært at støtte børn og unge i brobygningen mod bæredygtige, positive fællesskaber. Sekundært er formålet, at færre børn og unge færdes på gader og stræder, keder sig og har utryghedsskabende aktivitet. Forandringsteorien for "Brobygning til positive fællesskaber" fremgår i figuren nedenfor:





det vurderes, at eksisterende fællesskaber fastholder de unge i uhensigtsmæssige relationer. De unge støttes (onboardes) ind i indsatsen, så frafald forhindres og det nye, relationelle netværk for de unge bibeholdes. Brobygning, afmontering, onboarding og fastholdelse kan forudsætte håndholdte tiltag som fx følgeskabsordninger, så den unge støttes i de nye fællesskaber. En vigtig del af dette arbejde er også at undgå en stigmatisering af de unge, når de introduceres til nye fællesskaber. Derfor skal introduktionen ske i tæt samarbejde og koordinering med de professionelle og frivillige i de, for den unge, nye fællesskaber.

I den boligsociale helhedsplan i Fredericia er der gode erfaringer med at arbejde kriminalpræventivt på tværs af forskellige aktører; som forberedelse til ny helhedsplan vil det være oplagt at hente inspiration herfra enten gennem oplæg eller studietur.

Opbygning af relationer og tillid:

- Synlighed i området: Gadeplansmedarbejdere skal være til stede på tidspunkter, hvor de unge er aktive, som efter skole og i weekender. Dette bidrager til at opbygge relationer og skabe tillid, som er afgørende for at forebygge kriminalitet.
- Sagshåndtering: Løbende opfølgning på unge i risiko for at opbygge tillid og tilbyde støtte. Gadeplansmedarbejderne arbejder tæt sammen med de unge for at sikre deres trivsel og støtte dem i svære perioder.
- Samarbejde med boligsociale medarbejdere og ejendomsfunktionærer: Tæt samarbejde med boligsociale medarbejdere og ejendomsfunktionærer i boligområderne for at få kendskab til de unge og deres udfordringer. Dette hjælper med at skabe et fælles netværk af støtte, der er centralt i den helhedsorienterede indsats.

Samarbejde mellem alle relevante aktører er den afgørende metode for at adressere og håndtere udfordringer – lige fra det utryghedsskabende til det kriminalitetsforebyggende. Det er afgørende, at der er en agil samarbejdsstruktur, der dels sikrer at indsatser og tiltag kan iværksættes hurtigt i situationer, hvor der er opstået konflikter, der er utryghedsskabende og i risiko for at udvikle sig til kriminelle handlinger. Dels sikrer, at opspore børn og unge samt grupperinger, der er i risiko for at udvikle sig i kriminel retning.

Samarbejde med lokalsamfundet:

- Forældreinvolvering: Samarbejde med forældre og lokale frivillige (positive fællesskaber) for at skabe et støttende netværk. Involvering af forældre er vigtig for at sikre en kontinuerlig støtte til de unge, både hjemme og i lokalområdet.



- Skole- og myndighedssamarbejde: Koordination med skoler, politiet, de boligsociale medarbejdere og ejendomsfunktionærer for at støtte de unge. Dette skaber en samlet indsats, hvor alle aktører arbejder sammen for at hjælpe de unge.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	KPE medarbejderne har i samarbejde med de boligsociale medarbejdere og øvrige aktører omkring de unge ansvaret for at opspore unge, der har behov for støtte til brobygning ind i positive fællesskaber.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	KPE medarbejdere (fx gadeplansmedarbejdere) har ansvaret for at hjælpe de unge ind i fællesskaber i klubber, foreningsliv eller lignende og sikre, at de unge onboardes, så chancen for fastholdelse forøges. Dette sker i tæt samarbejde med klubberne, foreningslivet og andre aktører.
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Professionelle med færden i boligområderne

**Delaftale for indsatsområdet *Sammenhængskraft og medborgerskab***

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:
En Fælles Indsats
Delaftalen gælder fra - til:
Okt. 2025 – sept. 2029
Delaftalens parter:
I denne delaftale for "Sammenhængskraft og Medborgerskab" er følgende organisationer og funktioner ansvarlige og afgørende for implementering af delaftalen: • FOB • Slagelse Boligselskab • BoligKorsør • Afdelingsbestyrelser i de tre boligområder • Slagelse Kommune, herunder Kultur og Fritid • Slagelse Kommune, Sundhed og Ældre • Danmarks Idrætsforbund; Get2sport
Delmål og indikatorer for indsatsområdet
Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse.
<i>Delmål</i> skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.
<i>Indikatorer</i> er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller Landsbyggefondens en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats.
Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.
Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige



data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteternes virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.

Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.

Delmål	Indikator	Baseline boligområde / målgruppe	Evt. anden baseline	Baseline år	Datakilde
Beboerne har styrkede kompetencer til selvhjulpenhed	Beboerne vurderer, at de får hjælp til at løse deres behov	100 pct. i alle tre boligområder		2024	Elektronisk survey til beboere, der kommer i beboervejledning
	Beboerne oplever, at beboervejledningen anerkender og forstår deres problem/spørgsmål	98 pct. i alle tre boligområder		2024	Elektronisk survey til beboere, der kommer i beboervejledning
	Beboerne oplever, at de pba. vejledningen har opnået en bedre forståelse af egen situation og handlemuligheder			2025	Elektronisk survey til beboere, der kommer i beboervejledning
Øget fællesskabsdannelse	Beboerne oplever øget trivsel og livskvalitet			2025	Elektronisk survey før og efter til beboere, der kommer i fællesskabsdannende aktiviteter
	Beboerne oplever øget tryghed			2025	Elektronisk survey før og efter til beboere, der kommer i fællesskabsdannende aktiviteter
Styrkede demokratiske	Beboerne oplever relevant inddragelse og medindflydelse			2025	Kvalitative interview og survey



kompe- tencer																																			
Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:																																			
• Beboervejledning (videreført aktivitet) • Fællesskabsdannende aktiviteter (videreført aktivitet) • Beboerdialog (ny aktivitet) • DIF Get2Sport og HEL Fritid (videreført indsats, i tilpasset form)																																			
Medarbejderressourcer for indsatsområdet:																																			
<table><tr><th>Medarbejder</th><th>Ansættelse</th><th>Årsværk</th></tr><tr><td>Chef for den boligsociale helhedsplan</td><td>Den boligsociale helhedsplan</td><td>0,25</td></tr><tr><td>Beboervejledere</td><td>Den boligsociale helhedsplan</td><td>1,20</td></tr><tr><td>Boligsociale familiemedarbejdere</td><td>Den boligsociale helhedsplan</td><td>0,50</td></tr><tr><td>Aktivitetsmedarbejder</td><td>Den boligsociale helhedsplan</td><td>0,34</td></tr><tr><td>DIF Get2Sport Koordinator</td><td>Kommunal medfinansiering</td><td>0,50</td></tr><tr><td>HEL Fritid Koordinator</td><td>Kommunal medfinansiering</td><td>0,25</td></tr><tr><td>HEL Fritid studentermedarbejdere - samlet 10 timer ugentligt i 45 uger</td><td>Kommunal medfinansiering</td><td>0,23</td></tr><tr><td>Fritidsjobkoordinator - Samarbejdsform under udvikling</td><td>Kommunal medfinansiering</td><td>-</td></tr><tr><td>Sundhedsvejledning - Samarbejdsform under udvikling</td><td>Kommunal medfinansiering</td><td>-</td></tr></table>						Medarbejder	Ansættelse	Årsværk	Chef for den boligsociale helhedsplan	Den boligsociale helhedsplan	0,25	Beboervejledere	Den boligsociale helhedsplan	1,20	Boligsociale familiemedarbejdere	Den boligsociale helhedsplan	0,50	Aktivitetsmedarbejder	Den boligsociale helhedsplan	0,34	DIF Get2Sport Koordinator	Kommunal medfinansiering	0,50	HEL Fritid Koordinator	Kommunal medfinansiering	0,25	HEL Fritid studentermedarbejdere - samlet 10 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,23	Fritidsjobkoordinator - Samarbejdsform under udvikling	Kommunal medfinansiering	-	Sundhedsvejledning - Samarbejdsform under udvikling	Kommunal medfinansiering	-
Medarbejder	Ansættelse	Årsværk																																	
Chef for den boligsociale helhedsplan	Den boligsociale helhedsplan	0,25																																	
Beboervejledere	Den boligsociale helhedsplan	1,20																																	
Boligsociale familiemedarbejdere	Den boligsociale helhedsplan	0,50																																	
Aktivitetsmedarbejder	Den boligsociale helhedsplan	0,34																																	
DIF Get2Sport Koordinator	Kommunal medfinansiering	0,50																																	
HEL Fritid Koordinator	Kommunal medfinansiering	0,25																																	
HEL Fritid studentermedarbejdere - samlet 10 timer ugentligt i 45 uger	Kommunal medfinansiering	0,23																																	
Fritidsjobkoordinator - Samarbejdsform under udvikling	Kommunal medfinansiering	-																																	
Sundhedsvejledning - Samarbejdsform under udvikling	Kommunal medfinansiering	-																																	
Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:																																			
I Slagelse Kommune er der formuleret tre politikker: Tværgående integrationspolitik, Fritidspolitikken og Medborgerpolitikken, der rammesætter den kommunale tilgang og arbejde med samskabelse, fællesskaber og medborgerskab, herunder et fokus på sundhed både som et middel til øget medborgerskab og fællesskaber og som et mål for at øge borgernes generelle trivsel. ”Beboervejledning” og ”Fællesskabsdannende aktiviteter” bidrager til at understøtte den kommunale indsats ved dels at håndtere konkrete barrierer, som beboerne oplever i forhold til deres hverdag og hverdagsmestring, dels at videreudvikle kompetencer hos beboerne til, at de i højere og højere grad er i stand til at hjælpe sig og sine nærmeste. Fokus er på at øge beboernes empowerment, således at de på sigt bliver mere robuste i at søge og modtage hjælp hos aktører, der fysisk er beliggende uden for boligområdet. Der er imidlertid en gruppe af beboere, der befinder i så socialt udsatte positioner, at det ikke er realistisk at forvente, at de bliver i stand til at søge hjælp og/eller fællesskaber uden for boligområderne. For denne gruppe ”brobygger”																																			



"Beboervejledning" og "Fællesskabsdannede aktiviteter" de kommunale velfærdsmedarbejdere ind i boligområdet, fx demensvejledere.

"Beboerdialog" er en aktivitet, der skaber beboerinddragelse og -indflydelse på, hvordan boligområderne udvikler sig og på, hvordan den boligsociale helhedsplan kan arbejde med de behov og udfordringer, der er i de tre boligområder. "Beboerdialog" bidrager til at øge den demokratiske deltagelse og udvikle medborgerskabet lokalt, og dermed bliver denne aktivitet et bidrag til at understøtte kommunens arbejde med medborgerskab og deltagelse.

"DIF Get2Sport" og "HEL Fritid", der er kommunens bidrag i denne delaftale, understøtter ekstraordinært beboernes vej til fællesskaber og aktiv fritid ved at styrke brobygningen mellem børn, unge og deres familier og det eksisterende lokale idræts- og foreningsliv gennem en række aktiviteter i boligområderne og uden for boligområderne. Aktiviteten har også fokus på at styrke forældresamarbejdet med de lokale idrætsforeninger i tæt samarbejde med medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan og således bidrager aktiviteten til at understøtte medborgerskab og aktiv deltagelse.

Medarbejdere i Fritidsafdelingen bidrager gennem en anden indsats i Fritidsafdelingen, Bevægelse i Dagtilbud og Skoler (BiDS), til opkvalificering i alle dagtilbud og på alle skoler indenfor motorik og bevægelse. I januar 2025 afprøves elementet "Motorikcaféer", der gennem BiDS er stor succes med i anden kontekst, på Motalavej i samarbejde med Sundhedstjenesten.

Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):

Chefen for En Fælles Indsats vil årligt, baseret på erfaringer, anbefalinger og viden, indstille eventuelle ændringer eller justeringer til bestyrelsen, i henhold til muligheden for revision af delaftaler.

I tilfælde af et akut behov for ændringer har chefen for En Fælles Indsats til enhver tid ret til at foreslå nødvendige ændringer til bestyrelsen. Det er bestyrelsen, der træffer den endelige beslutning om, hvorvidt og hvordan ændringerne skal implementeres.

Beslutningerne vil blive indført i referatet. Hvis ændringerne indebærer økonomiske konsekvenser, som overstiger bestyrelsens beslutningskompetence, vil bestyrelsens indstilling blive sendt til LBF for godkendelse.



Aktivitetsnavn:					
Beboervejledning					
Formål:					
Beboervejledning bidrager til at understøtte beboere, der har vanskeligt ved selv at manøvrere i at få den hjælp og støtte, som de konkret har behov for. Fokus i vejledningen er på at bringe beboerne positivt videre og arbejde på at gøre beboerne selvhjulpne, så de med tiden i højere og højere grad er i stand til at hjælpe sig selv og sine nærmeste. Konkret er beboervejledningen et tilbud om vejledning, rådgivning og brobygning vedrørende fx dialogen med kommune, boligselskab, offentlige institutioner, tilbud hos NGO'er mv., udfordringer med økonomi, ægteskab, børn, uddannelse, arbejde, opholdstilladelser mv. Beboervejledningen har således også til formål at bygge bro mellem boligområderne og det omkringliggende samfund ved at bidrage til opbygningen af tillidsfulde relationer mellem fx beboere og kommunen eller andre institutioner. I figuren neden for fremgår forandringsteorien for "Beboervejledning"					
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger Kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt
Beboervejledning	- Fokus på ressourcer - Anerkendelse - Relationel og tillidsbaseret tilgang	- Forpligtende aftaler med relevante aktører (fx kommunale centre) om gensidig dialog, sparring, brobygning og gensidig henvisning - Løbende justering af tilbuddet så det matcher beboernes behov - Beboervejledere med indgående kendskab til den kommunale organisering - Vedligeholde og udvide netværk af og med relevante samarbejdspartnere	- Tilstedeværelsen af en tillidsbaseret dialog - Styrkede personlige kompetencer og øgede handlemuligheder - Positive erfaringer med at efterspørge hjælp og rådgivning og blive hjulpet videre	- En øget grad af selvhjulpne og hverdagsmestring - Styrket deltagelse og inddragelse i fora relevante for beboeren - Brobygning til andre tilbud uden for området	- Selvhjulpne og kan hjælpe andre - I gang med uddannelse eller beskæftigelse - Integreret del af fællesskaber i lokalmiljøet - Bedre mestring af evt. nye udfordringer hos beboeren/ i familien
"Beboervejledning" bidrager til indsatsområdets overordnede formål om at øge medborgerskab og sammenhængskraft i boligområder ved at styrke velfærdsnettet under					



borgere i udsatte positioner og ved at styrke beboernes selvhjulpethed og deres mulighed for at påvirke deres hverdag i positiv retning.

Målgruppe(r):

Målgruppen er beboere i de tre boligområder. Målgruppen dækker et kontinuum fra beboere, der enkeltstående har brug for rådgivning i en konkret situation til beboere, der løbende har behov for rådgivning og vejledning, enten fordi deres udfordringer er præget af stor kompleksitet, eller fordi de har behov for rådgivning til en række forskellige enkeltstående udfordringer.

Hvis kompleksiteten er større, end beboervejlederne ansat i den boligsociale helhedsplan kan løse, "brobygges" til de øvrige vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, som kommunen bidrager med i den boligsociale helhedsplan og/eller til relevante kommunale sagsbehandlere eller andre relevante kommunale eller civilsamfunds-samarbejdspartnere.

Beboervejledningen brobygger og henviser ligeledes til samarbejdspartnere uden for boligområdet, når det skønnes, at beboeren, som del af en læreproces, selv kan opsøge hjælp/vejledning ved etablerede institutioner, aktører mv.

Indhold og praksis:

Beboervejledning finder sted lokalt, hvor beboerne bor og gennemføres af medarbejdere med socialfaglige kvalifikationer ansat i den boligsociale helhedsplan. Beboervejledningen tilbyder både drop-in-vejledning i de tre beboerhuse, og der er mulighed for at lave aftaler med beboervejlederne.

Beboervejledningen foregår ud fra følgende principper:

- Tilbuddet er frivilligt, og beboervejlederen har tavshedspligt (dog med forbehold for underretningspligt mv.) og der arbejdes derfor ud fra en samtykke-tilgang.
- Al støtte og hjælp ydes i videst muligt omfang som "hjælp til selvhjælp" for at undgå klientgørelse. Beboervejlederen vil som udgangspunkt fungere som sparringspartner og brobygger fremfor aktivt at løse opgaver for beboeren.
- Der tages ingen initiativer uden, at beboeren er med i processen.
- Beboervejledningen understøtter de fysiske omdannelser af Motalavej og Ringparken ved at have fokus på både tryghed, trivsel, økonomi og praktiske forhold hos beboerne, mens omdannelserne pågår.

Beboervejledningen har løbende dialog og samarbejde med øvrige civilsamfundsaktører, der dækker de tre boligområder med henblik på, at deres tilbud kan adressere nogle af de udfordringer, som beboerne har, fx KVINFOs mentornetværk.

Tilsvarende vil beboervejledningen søge løbende dialog og samarbejde med de nye vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, som kommunen bidrager med i den boligsociale helhedsplan som medfinansiering.

Hvis der i beboervejledningen identificeres udbredte eller gentagne udfordringer blandt beboerne, vil det desuden være muligt at iværksætte fx tematiseret (evt. gruppebaseret)



vejledning eller undervisning i samarbejde med relevante aktører, såsom et økonomi- eller jobsøgningskursus, dialogaftener med temaer som tryghed og kriminalitetsforebyggelse og lignende.

Beboervejledning vil i takt med tiden og aktuelle udfordringer også tilpasse indholdet af aktiviteterne, dette uden at ændre på formål og ambition med aktiviteten.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Medarbejdere med socialfaglige kvalifikationer ansat i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i de øvrige vejlednings- og rådgivningsaktiviteter, civilsamfundsaktører, administrationerne og ejendomsfunktionærerne i boligorganisationerne



Aktivitetsnavn:
Fællesskabsdannende aktiviteter
Formål:
"Fællesskabsdannende aktiviteter" har til formål at understøtte beboernes medborgerskab, aktive deltagelse og engagement i lokalområdet. Aktiviteten tager udgangspunkt i at møde beboerne der, hvor de er, og bygge videre på deres ressourcer. Det vil sige, at for nogle beboere søger aktiviteten at understøtte et frivilligt engagement ved at skabe struktur og organisering om en frivilligruppe, og for andre beboere søger aktiviteten at samle beboere, der står uden for fællesskaber, i fællesskaber, hvor de kan møde ligesindede og udvikles i deres engagement, deltagelse og indflydelse på boligområdet. Der vil være en særlig opmærksomhed på, at sundhed bliver et omdrejningspunkt i at understøtte og etablere fællesskabsdannende aktiviteter. Sundhedsdelen vil både have fokus på den fysiske og mentale sundhed; herunder kost, ernæring og bevægelse. I figuren neden for fremgår forandringsteorien for "Fællesskabsdannende aktiviteter"
"Fællesskabsdannende aktiviteter" bidrager til indsatsområdets overordnede formål om at øge medborgerskab og sammenhængskraft i boligområderne ved at styrke fællesskab og frivillighed blandt beboerne og ved at kapacitetsopbygge beboerne.
Målgruppe(r):
Der er to målgrupper: 1) Lokale frivillige beboere, netværk og foreninger, der kan bidrage til øget fællesskabsdannelse og social sammenhængskraft i boligområderne.



- 2) Beboere, der står uden for eller på kanten af fællesskaber, der har brug for trykke og overskuelige fællesskabsrammer til at øge deres fællesskabsdannelse med ligesindede.

Indhold og praksis:

"Fællesskabsdannende aktiviteter" arbejder med følgende:

- At tilbyde den enkelte, potentielle frivillige sparring, information, afklaring og dernæst brobygning til enten den relevante opgave eller forening/netværk.
- At understøtte og videreudvikle den generelle frivilligkultur/engagement i boligområderne, herunder at "normalisere" det at engagere sig og at tage et ansvar lokalt.
- Støtte beboerdeltagelse i lokale aktiviteter og en stærkere deltagelse i demokratiske processer.
- At være faciliterende og understøttende for de lokale aktører, der også efter en helhedsplans ophør vil kunne bidrage positivt til sammenhængskraften og fællesskabet i boligområderne.
- At samarbejde om aktiviteter, der kan skabe værdi for andre, men også øge den enkelte beboers indsigt i, og interesse for, deltagelse og lokalinvolvering og derved styrke det lokale medborgerskab.
- At skabe et endnu tættere og styrket samarbejde mellem lokale frivillige beboere fra områderne og øvrige relevante aktører, til gavn for den lokale sammenhængskraft.

De aktiviteter, der igangsættes, vil dels have karakter af forløb, dels have karakter af enkeltstående begivenheder. "Fællesskabsdannende aktiviteter" skal derudover kunne rumme muligheden for at "teste" nye samarbejds- og aktivitetsformer, der måtte matche lokale behov; for at tiltag kan gro og opstå fra beboerne.

Temaer kan fx være:

- Tryghed
- Fællesskaber (bl.a. modvirke ensomhed)
- Sundhed (f.eks. vejledning til kronikere)
- Trænings og Aktivitets Fællesskaber (TAF), som kommunen bistår med etableringen af
- Aktivt medborgerskab

I arbejdet med lokale frivillige og foreninger vil der løbende være en opmærksomhed på mulighederne for at "brobygge" disse til det mere etablerede foreningsliv, der både findes i boligområderne og udenfor boligområderne, samt "brobygge" til relevante lokale aktører såsom Frivilligcenteret samt Slagelse Kommune, Sundhed og Ældre.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan



Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i vejlednings- og rådgivningsaktiviteter i boligområderne, kommunale medarbejdere der arbejder med mental og somatisk sundhed, civilsamfundsaktører, administrationerne og ejendomsfunktionærerne i boligorganisationerne



Aktivitetsnavn:																	
Beboerdialog																	
Formål:																	
Der er et to-sidet formål med aktiviteten: 1) At styrke beboeres demokratiske kompetencer og deres handlemuligheder for indflydelse. 2) At den boligsociale helhedsplan gennem en dialog med beboerne styrker viden og indsigt i boligområdernes dynamikker, herunder aktuelle problemstillinger, behov og potentialer. Samlet set er forventningen med aktiviteten, at det beboerdrevne engagement og den beboerdrevne indflydelse understøttes og stimuleres bedst muligt. Dermed er forventningen tillige, at denne aktivitet kan bidrage til at give plads til, at nye ideer og tiltag kan gro og opstå fra beboerne. Ved at afholde tilbagevendende workshops for beboere, herunder afdelingsbestyrelser (som også vil have muligheden for et årligt tværgående netværks- og inspirationsmøde for afdelingsbestyrelserne i de deltagende områder), kan graden af beboernes engagement i, og medindflydelse på, eget boligområde og dets udvikling øges yderligere. Hertil kommer, at dette er en type aktivitet, der kan udvikle og understøtte den lokale kultur for en demokratisk medborgskabsorienteret tilgang til samskabelse, inddragelse og medbestemmelse. Denne kultur vil forventeligt også positivt kunne påvirke øvrige fora i fx beboerdemokratiet. I figuren neden for fremgår forandringsteorien for "Beboerdialog": <table><thead><tr><th>Indsats</th><th>Metode</th><th>Trin på vejen</th><th>Virkninger kort sigt</th><th>Virkninger Mellemlang sigt</th><th>Effekter Lang sigt</th></tr></thead><tbody><tr><td>Beboerdialog</td><td> • Anerkendende tilgang med fokus på ressourcer • Relational og tillidsbaseret tilgang </td><td> • Rekruttering af beboere • Vedligeholde og udvide netværk af og med engagerede beboere • Være opsegende i forhold til lokale behov, muligheder og potentialer </td><td> Individniveau: • Positive erfaringer med at blive hørt og have indflydelse • Styrkede personlige kompetencer • Øget viden udvikling i boligområderne Områdeniveau: • At opnå mere viden om beboernes perspektiver på boligområderne • At opnå mere viden om aktuelle udfordringer og problemstillinger, der skal adresseres af helhedsplanen eller andre andre aktører </td><td> Individniveau: • Styrket demokratiske kompetencer og handlemuligheder • Styrket demokratisk indflydelse i andre typer af fora </td><td> Individniveau: • Styrket medborgerskab • Styrkede demokratiske kompetencer Områdeniveau: • Øget beboer-mobilisering i netværk, foreninger og bestyrelser • Fastholdelse af udvikling i boligområderne • Styrket ejerskab til boligområderne </td></tr></tbody></table>						Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt	Beboerdialog	• Anerkendende tilgang med fokus på ressourcer • Relational og tillidsbaseret tilgang	• Rekruttering af beboere • Vedligeholde og udvide netværk af og med engagerede beboere • Være opsegende i forhold til lokale behov, muligheder og potentialer	Individniveau: • Positive erfaringer med at blive hørt og have indflydelse • Styrkede personlige kompetencer • Øget viden udvikling i boligområderne Områdeniveau: • At opnå mere viden om beboernes perspektiver på boligområderne • At opnå mere viden om aktuelle udfordringer og problemstillinger, der skal adresseres af helhedsplanen eller andre andre aktører	Individniveau: • Styrket demokratiske kompetencer og handlemuligheder • Styrket demokratisk indflydelse i andre typer af fora	Individniveau: • Styrket medborgerskab • Styrkede demokratiske kompetencer Områdeniveau: • Øget beboer-mobilisering i netværk, foreninger og bestyrelser • Fastholdelse af udvikling i boligområderne • Styrket ejerskab til boligområderne
Indsats	Metode	Trin på vejen	Virkninger kort sigt	Virkninger Mellemlang sigt	Effekter Lang sigt												
Beboerdialog	• Anerkendende tilgang med fokus på ressourcer • Relational og tillidsbaseret tilgang	• Rekruttering af beboere • Vedligeholde og udvide netværk af og med engagerede beboere • Være opsegende i forhold til lokale behov, muligheder og potentialer	Individniveau: • Positive erfaringer med at blive hørt og have indflydelse • Styrkede personlige kompetencer • Øget viden udvikling i boligområderne Områdeniveau: • At opnå mere viden om beboernes perspektiver på boligområderne • At opnå mere viden om aktuelle udfordringer og problemstillinger, der skal adresseres af helhedsplanen eller andre andre aktører	Individniveau: • Styrket demokratiske kompetencer og handlemuligheder • Styrket demokratisk indflydelse i andre typer af fora	Individniveau: • Styrket medborgerskab • Styrkede demokratiske kompetencer Områdeniveau: • Øget beboer-mobilisering i netværk, foreninger og bestyrelser • Fastholdelse af udvikling i boligområderne • Styrket ejerskab til boligområderne												



"Beboerdialog" bidrager til indsatsområdets overordnede formål om at øge medborgerskab og demokratisk dannelse i boligområderne ved at kapacitetsopbygge beboerne og ved at informere den boligsociale helhedsplan om områdets dynamikker og potentialer.

Derudover vil beboerdialog som metode også bidrage til øget tryghed i områderne ved at behandle diverse relevante temaer, som har tryghed og kriminalitetsforebyggelse i fokus.

Målgruppe(r):

Alle beboere er i målgruppen for aktiviteten, dog vil der være et særligt fokus på at inddrage afdelingsbestyrelser og beboere, der aktivt deltager i de øvrige boligsociale aktiviteter.

Sideløbende skal der arbejdes med at sikre, at beboere, der af forskellige årsager kan have svært ved at blive hørt under ordinære omstændigheder, kan gøre deres indflydelse gældende.

Indhold og praksis:

Det er den boligsociale koordinationsgruppe, der er overordnet tovholder på aktiviteten og sikrer planlægningen og gennemførelsen af den.

Det forventes, at der afholdes to årlige workshops i hvert af de tre boligområder.

Form og indhold på de givne workshops skal til enhver tid spejle de temaer, udfordringer, erfaringer mv., som er aktuelle i det givne boligområde. Tilgangen skal sikre både bred deltagelse og kontinuitet i arbejdet.

Beboerdialog-workshops struktureres og afholdes på en måde, der sikrer beboernes aktive deltagelse og deres med-udvikling af konkrete løsninger på behov og udfordringer i boligområderne. Der er et fokus på at gribe idéer udviklet af og med beboere og understøtte, at disse ideer kan gro og udvikle sig.

En workshop vil således bestå af, at den boligsociale Koordinationsgruppe leverer viden og oplæg (fx eksterne oplæg) om udvikling af aktiviteter og samarbejder samt progression i forhold til forandringsteoriene ind i workshoppen, som noget beboerne skal forholde sig aktivt til. Workshoppen vil være et diskussions- og demokrati-laboratorium, hvor beboerne arbejder med forslag og løsninger til specifikke temaer, f.eks. sociale aktiviteter, nye tiltag for fællesskab, tryghedsskabende aktiviteter, aktiviteter relateret til de fysiske udviklingsplaner mv.

Beboerdialog-workshops arbejder med forskellige metoder og tilgange til at styrke beboernes demokratiske kompetencer, hvor de lærer om demokratiske processer gennem praktiske øvelser, såsom afstemninger og konsensus-baserede beslutninger. Der vil være fokus på at sikre, at alle stemmer bliver hørt, og at forskelligartede perspektiver bliver inddraget.

Uanset form på den enkelte workshop, er det den boligsociale Koordinationsgruppes ansvar, at relevant input fra workshops omsættes til handling og videreformidles til den boligsociale bestyrelse, samt at der sker opfølgning ifm. næste workshop.

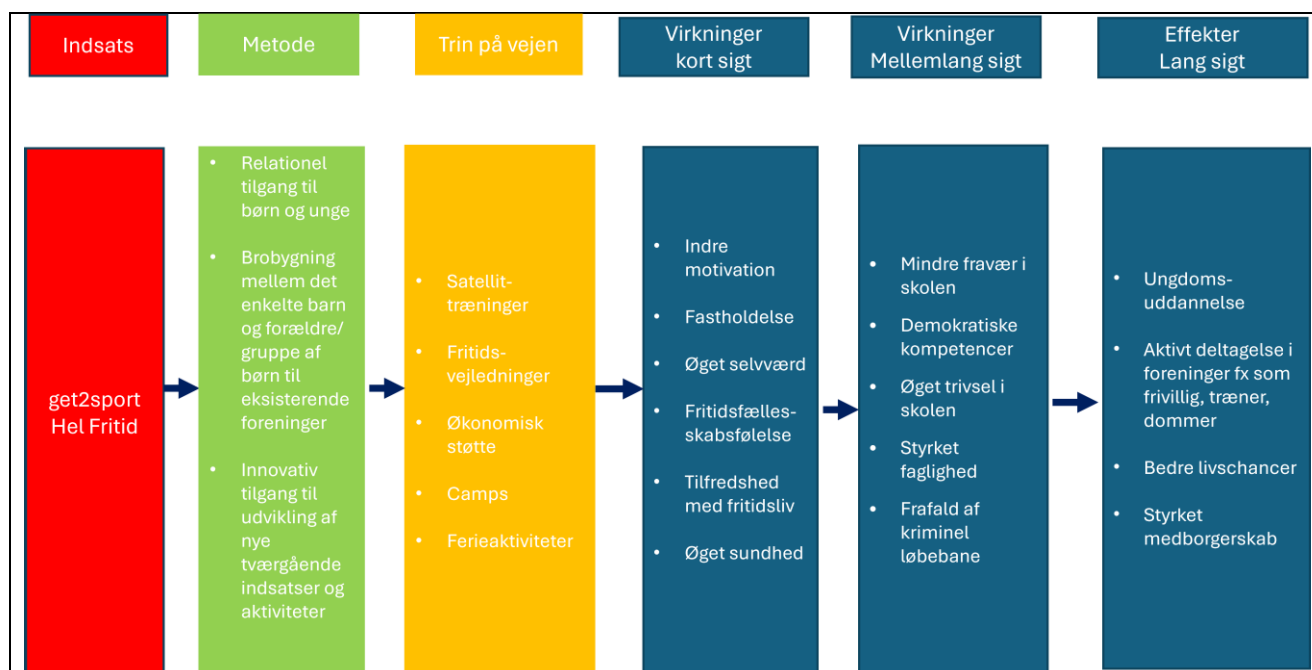
Denne aktivitet understøtter således det ordinære beboerdemokrati i den almene boligsektor og bidrager til at understøtte dele af det arbejde, som afdelingsbestyrelserne forestår.



Ansvars- og rollefordeling:	
Ansvarlig for gennemførelse og implementering	Chefen for den boligsociale helhedsplan og Koordinationsgruppen i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Chefen for den boligsociale helhedsplan og aktivitetsansvarlige i den boligsociale helhedsplan
Ansvarlig for at den strategiske retning, som bestyrelsen har fastlagt, bliver efterlevet, og at resultaterne i det boligsociale arbejde opnås	Chefen for den boligsociale helhedsplan og Koordinationsgruppen
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe	Aktivitetsmedarbejdere i den boligsociale helhedsplan; heri inkluderet de kommunalt medfinansierede aktivitetsmedarbejdere.



Aktivitetsnavn:
DIF Get2Sport og HEL Fritid
Formål:
HEL Fritid og DIF Get2Sport er forankret i Fritidsafdelingen, Slagelse Kommune. Indsatserne har begge til formål at få endnu flere børn og unge til at være en del af et aktivt fritidsliv, som både medfører et sundere liv fysisk, socialt og mentalt. Formålet med indsatserne DIF Get2Sport og HEL Fritid er også at få flere børn og unge til at være en aktiv del af samfundets forpligtende fritidsfællesskaber, og på den måde at understøtte medborgerskabsfølelsen hos deltagerne. Desuden er der i begge indsatser fokus på, at forældre tager del i de forpligtende fritidsfællesskaber, hvorigennem forældrene kan opnå et kompetenceløft og en udvidet social omgangskreds. DIF Get2Sport og HEL Fritid bidrager til, at flere børn og unge fra boligområderne får mulighed for at indgå i fritidsaktiviteter på trods af eventuelle økonomiske, sociale eller kulturelle barrierer. I foreningslivet møder børnene og de unge positive voksne rollemodeller, og deltagelse i foreningsaktiviteter har en positiv effekt på sundhed, socialt netværk, skoledeltagelse, kriminalitetsforebyggelse og aktivt medborgerskab. DIF Get2Sport og HEL Fritid gennemføres i Ringparken, Sydbyen og på Motalavej. Vi ved fra undersøgelser af get2sport-indsatsen (Christensen & Christensen, 2021; Tofft-Jørgensen, 2017), at indsatsen på individniveau kan bidrage med: - At deltagerne får et aktivt fritidsliv med alt, hvad dertil hører af positiv udvikling - socialt, sundhedsmæssigt mv. - At give deltagerne mulighed for at indgå i fritidsaktiviteter med positive, voksne rollemodeller. - At give deltagerne konkrete kompetencer, der kan anvendes nu og her i andre dele af deres tilværelse, f.eks. skolen. På gruppeniveau kan DIF Get2Sport og HEL Fritid bidrage med: - At præge den lokale ungekultur positivt i forhold til. en aktiv fritid, herunder foreningsdeltagelse. - At øge de unges fortrolighed med dét at opsøge tilbud, herunder fritidstilbud, uden for boligområderne og derved bane vejen for positive kulturmøder. I figuren nedenfor fremgår forandringsteorien for get2sport-indsatsen og HEL fritid:



DIF Get2Sport og HEL Fritid bidrager til delaftalens overordnede mål ved, at flere børn og unge bliver en aktiv del af samfundets forpligtende fritidsfællesskaber, og på den måde at understøtte medborgerskabsfølelsen hos deltagerne.

Aktiviteterne i DIF Get2Sport og HEL Fritid bidrager også til delaftalen vedrørende Uddannelse og livschancer, idet de kompetencer og den motivation, som børn og unge opnår gennem aktiv deltagelse i idrætslivet kan overføres og bruges ifm. skole og uddannelse.

Endelig bidrager DIF Get2Sport og HEL Fritid til delaftalen vedrørende Kriminalitetsforebyggelse, idet aktiv deltagelse i idrætslivet kan bidrage til *ikke* at tilvælge risikoadfærd, der kan lede til bekendtskab med kriminelle miljøer.

Målgruppe(r):

Den primære målgruppe er børn og unge i alderen 5-18 år. Der vil både være et fokus på de ikke-foreningsaktive samt fastholdelse af de allerede foreningsaktive børn og unge.

Den sekundære målgruppe er forældre og eventuelle søskende til de børn og unge, som DIF Get2Sport og HEL Fritid arbejder med.

En afledt målgruppe er øvrige beboere i boligområder, der kan opleve store grupper af børn og unge, der ikke er aktivt deltagende i et foreningsliv, som utryghedsskabende.

Ved at få den primære målgruppe ind i foreningsliv, bidrager aktiviteterne dermed indirekte til at øge trygheden i boligområdet, også selvom de ikke er engagerede i kriminelle handlinger.

**Indhold og praksis:**

DIF Get2Sport tilbyder blandt andet:

- Satellittræninger i foreningerne og i de tre boligområder
- Ferieaktiviteter afholdt af foreninger i boligområderne
- Træner- og lederkurser til de frivillige i DIF Get2Sport-foreningerne
- Støttemidler til rekvisitter, aktiviteter og sociale arrangementer

Supplerende til DIF Get2Sport-indsatsen er en anden kommunal indsats kaldet HEL Fritid. HEL Fritid yder fritidsvejledning og økonomisk støtte til de familier, som har brug for en ekstra hånd til, at deres børn og unge kan blive en aktiv del af de forpligtende og sunde fritidsfællesskaber, herunder "brobygges" både til bevægelses-, kulturelle, kreative og musikalske fritidsaktiviteter.

HEL Fritid er en kommunal indsats, som hjælper børn og unge i hele Slagelse Kommune, men der er en særlig kobling til indsatsen DIF Get2Sport og dermed til boligområderne, da mange familier bliver en del af foreningslivet gennem DIF Get2Sport og i samme omgang støttes og understøttes af HEL Fritid. Der hvor den særlige kobling sker i forhold til det ordinære HEL Fritidsarbejde er, at man gennem Get2sport er særligt opsøgende i forhold til de børn og unge, som ikke allerede er en del af et aktivt fritidsliv.

Det vil sige, at der gøres en ekstra indsats i koblingen mellem de to indsatser, fordi man gennem forskning og data ved, at disse børn er mindre repræsenteret. Gennemsnitligt bor omkring en tredjedel af børnene, der hjælpes i HEL Fritid på adresser, som er en del af den boligsociale helhedsplan. Ved det ordinære HEL Fritidsarbejde, opsøger forældre selv hjælpen hos HEL Fritid.

DIF Get2Sport er et velkendt koncept, se nærmere på www.dif.dk. Grundlæggende omhandler indsatsen brobygning mellem de udsatte boligområder og det nærliggende foreningsliv ved forskellige indsatser og metoder herunder:

- Satellittræninger i foreningerne, i de udsatte boligområder og på skoler
- Ferieaktiviteter afholdt af foreninger i boligområderne
- DIF Get2Sport-ressourceperson i foreningerne
- Tæt samarbejde med nøglepersoner fra boligområderne
- Træner- og lederkurser til de frivillige i DIF Get2Sport-foreningerne
- Støttemidler til rekvisitter, aktiviteter og sociale arrangementer
- Følgeordninger mellem boligområde og foreninger
- "Forenings-ambassadører" med tilknytning til boligområderne
- Fyraftensmøde for DIF Get2Sport-foreninger og samarbejdspartnere i boligområderne
- Handleplansmøder
- Årligt nationalt DIF Get2Sport seminar
- DIF Get2Sport følgegruppemøder to gange årligt

DIF Get2sport og fritidsvejledningen i HEL Fritid har fokus på, at både børn og unge samt dynamikker i grupper, foreninger og boligområder udvikler sig, og derfor er der en indbygget agilitet i både Get2sport og fritidsvejledningen til at tilpasse og justere indsatsen, så den passer til aktuelle børn og unge, grupper og boligområder.



DIF Get2Sport har været en integreret del af Fritidsafdelingen i Slagelse Kommune siden 2012 og forventes at være det på ubestemt tid.

Skulle det mod forventning ske, at DIF Get2Sport indsatsen må stoppe, er en del af indsatsen at sikre bæredygtighed ved at kompetenceudvikle relevante foreninger samt at opbygge en lokal foreningskultur, der aktivt byder alle med ind i foreningsfællesskabet.

Ansvars- og rollefordeling:

Ansvarlig for gennemførelse og implementering	I Fritidsafdelingen er den lokale DIF Get2Sport- og HEL Fritidsindsatsleder ansat. Denne indsatsleder koordinerer DIF Get2Sport og HEL Fritids arbejdet lokalt i kommunen. Ydermere er Fritidsafdelingen ansvarlig for, at der sikres sammenhængskraft politisk og strategisk for DIF Get2Sport og HEL Fritid i koblingen til kommunens øvrige projekter og indsatser. Fritidsafdelingen er yderligere ansvarlig for at udarbejde, understøtte og vedligeholde samarbejdet med de udvalgte DIF Get2Sport foreninger.
Ansvarlig for rekruttering af målgruppe	Medarbejdere i Get2sport
Ansvarlig for fremdrift og overordnet koordination	Projektlederne fra DIF Get2Sport varetager det overordnet nationale, strategiske ansvar for indsatsen.
Samarbejdspartnere i rekruttering af målgruppe og aktiviteter	Medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan er ansvarlige for at understøtte DIF Get2Sport- og HEL Fritidsindsatsen. Disse medarbejdere har lokalt kendskab og tillid blandt beboerne og er derfor vigtige medspillere i forhold til, at få indsatserne til at fungere optimalt. Fritidsafdelingen og medarbejdere ansat i den boligsociale helhedsplan arbejder løbende tæt og har dialogmøder, hvor det sikres, at de forskellige indsatser taler sammen i et større billede.



	For eksempel støtter Fritidsafdelingen og den boligsociale helhedsplan hinandens arbejde ved at hjælpes ad med synliggørelse af tilbud og aktiviteter samt afvikling af fælles arrangementer mm.	
--	--	--



Boligsocial beredskabsplan

Som del af den samlede helhedsplan skal alle boligsociale indsatser have udarbejdet en beredskabsplan. Beredskabsplanen udarbejdes i nærværende skabelon.

Beredskabsplanen skal være godkendt og underskrevet af de involverede parter og godkendt af LandsbyggeFonden inden tilsagn.

Planen bringes i anvendelse ved opståede situationer i det berørte boligområde, som kræver, at der handles og/eller orienteres.

Formål

Formålet med denne boligsociale Beredskabsplan er, at skabe tryghed og sikre koordinering af indsatser og gensidig information i tilfælde af akut kriser/hændelser i boligområderne i Ringparken i Slagelse, Sydbyen i Slagelse og Motalavej i Korsør.

Kriser og hændelser defineres i denne forbindelse som skyderi, ildspåsættelse, hærværk, overfald, slåskampe og anden voldsom uro.

Om planen bringes i anvendelse i den konkrete situation, afgøres af deltagerne i beredskabet.

Deltagere i beredskabet

Kompetencecentret, Ilir Shkoza, chef, ish@kefi.dk

Boligorganisationerne, Flemming Stenhøj Andersen, direktør, fsa@fob.dk

Sydsjællands og Lolland-Falsters politi, Lene Frank, politidirektør, lfr001@politi.dk

Slagelse Kommune, Margrethe Kusk, direktør, markuped@slagelse.dk

Beredskabet suppleres med repræsentanter på ad hoc basis fra f.eks. fra skoler, dagtilbud, klubber, driften boligorganisationerne og andre relevante parter i lokalområdet.

Organisering

Chefen for Kompetencecentret er tovholder og indkalder beredskabet og evt. ad hoc personer ved akut opstået krise/hændelse.

Chefen for Kompetencecentret er ansvarlig for Beredskabsplanen.

Beredskabet har et godt kendskab til hinanden og mødes derfor 2 gange årligt, med henblik på opdatering af beredskabsplan og hvor beredskabet bliver orienteret om fremdriften af den boligsociale helhedsindsats.



Chefen for Kompetencecentret inviterer til møder. Beredskabet mødes ellers ved behov og alle deltagere kan indkalde til møde.
Kompetencer/handlemuligheder i beredskabssituationer
Beredskabsplanen skal medvirke til, at der ved akut opståede kriser/hændelser i et boligområde bliver givet information både til omverdenen og indadtil i boligområdet, samt at lokale netværk bliver aktiveret. Ved evt. henvendelse til politi/sociale myndigheder skal underretning ske inden for lovgivningens rammer. I tilfælde af akut opstået krise/hændelse kontakter beredskabet hinanden hurtigst muligt og informerer om krisen og hændelsen. Beredskabet kontakter og inddrager hver især de relevante parter herunder myndigheder, boligorganisationer, deres overordnede m.fl. I tilfælde af flere hændelser igangsættes indsatser afhængig af hændelserne. Tavsheds- og underretningspligt overholdes efter gældende regler og procedurer.
Håndtering af omverdenen
I tilfælde af akut opstået krisehændelse, som er en myndighedsopgave henvises til Sydsjælland og Lolland- Falsters Politi. Beredskabet vurderer i hvert enkelt tilfælde om beboerne i afdelingen skal informeres og hvordan. Beredskabet er ansvarlige for at informere i egen organisation. Beredskabet tager desuden stilling til information uden for boligområderne, herunder pressedækning.
Underskrift
Samarbejdspartnerne skriver under på, at en sådan Boligsocial beredskabsplan er hensigtsmæssig og understøttes af gensidigt forpligtende samarbejde.