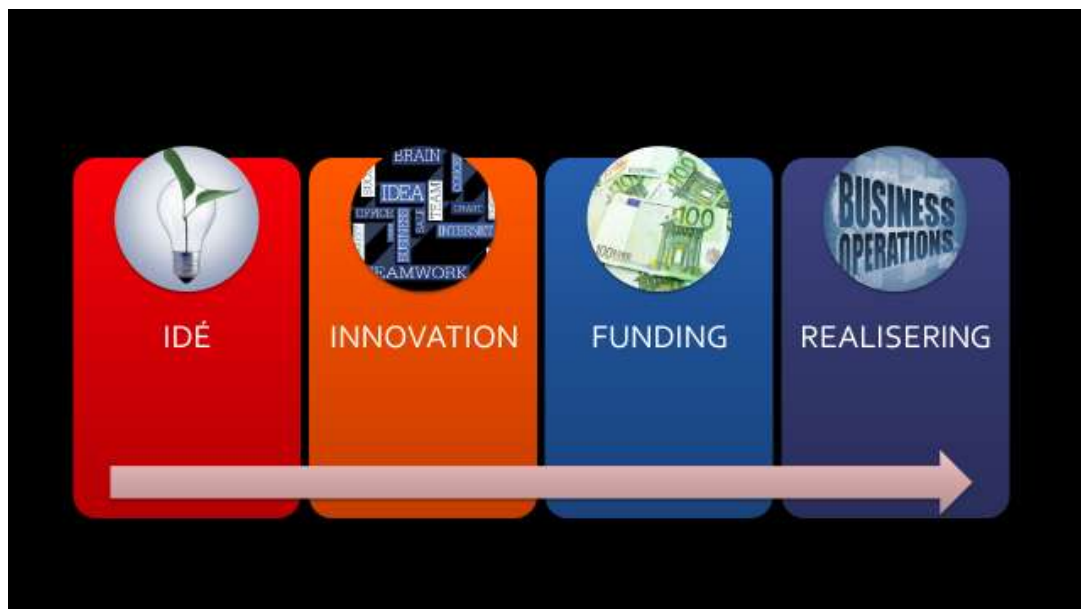




ENERGY UNIVERSE EUROPE

POWER OF INNOVATION

KONCEPT & OPERATIONALISERING



November 2014

Udarbejdet af David Drachmann Sunne EUE & Lisbet Lorentsen, Tilskudsbasen.dk

INDHOLD

EUE - Energy Univers Europe	3
VISION	3
MISSION	3
EUE KONCEPTET	4
RÅDGIVNING & LÆRING.....	6
EUE TASK FORCE	6
EUE VÆKSTGENERATOR FOR SMV	7
EUE DIGITAL	7
EUE INDSATSOMRÅDER	8
EUE PARTNERE & EXCELLENCE NETWORK.....	8
EUE FINANSIERINGSMODEL.....	10
EUE OG DEN REGIONALE VÆKST- OG UDVIKLINGSSTRATEGI 2015-2018.....	10

EUE - Energy Univers Europe

VISION

EUE skal fremme udvikling og vækst inden for Energi, Miljø, Klima og Kultur og er baseret på en synergigivende konstellation af forskellige elementer fra udvikling, forskning, demonstration, netværk, videns- opbygning og deling, formidling og uddannelse, der skal skabe dynamik og sammenhængskraft på tværs af aktørlandskabet.

EUE skal samle en bred række aktører i et fremtidsrettet og visionært udviklings samarbejde, der fremmer og understøtter udvikling af et bredt spektrum af løsninger inden for områder Energi, Miljø, Klima som de primære indsatsområder og Oplevelsesøkonomi og de Kreative industrier i det der er en synergi mellem de 3 primære indsatsområder og de 3 sekundære.

EUE skal være bindeled til andre Europæiske og internationale partnere og der skal være fokus på at tiltrække nye virksomheder. Der skal være fokus på offentligt-privat samarbejder, forskning, udvikling og demonstration. Forskning vil indgå i projekterne gennem et tæt samarbejde med universiteter og andre videns institutioner, med fokus på at omsætte forsknings- og projektresultater til produkter og ydelser der kan kapitaliseres.

EUE baseres på operationelle innovationspartnerskaber med centrale store aktører – f.eks. virksomheder, kommuner, regioner og videns institutioner. Der etableres strategiske partnerskaber med leverandører af kompetencer og ydelser, der skal indgå i EUEs samlede kontekst baseret på og aktiviteter inden for udvikling, innovation og funding i alle led i kæden fra idé til marked. Derfor er der også stærkt fokus på at inddrage og styrke de små- og mellemstore virksomheder. EUE bliver dermed en stærk katalysator for bæredygtig vækst.

MISSION

EUE tager udgangspunkt i "Nutidens udfordringer - fremtidens løsninger" med fokus på udfordringerne inden for Energi, Miljø og Klima i EU's og Danmarks 2020-2040 strategier. Hver udfordring udgør et flersidigt og differentieret potentiale, der danner grundlag for at virksomheder kan udvikle, demonstrere, teste og afsætte nye løsninger i tæt samarbejde med aftagerne. Energi, miljø og klima repræsenterer en bred vifte af udfordringer der efterlyses løsninger på, og har den højeste prioritet blandt alle de politiske indsatsområder og mål for 2020 og 2040. Det gælder hele rækken fra storskala til mindre projekter.

Det fordrer teknologiske gennembrud baseret på nytænkning, hvis der skal findes løsninger inden for en acceptabel tidsramme og i det nødvendige omfang i forhold til 2020 og 2040 målene. Udfordringernes særlige kompleksitet betyder at de løsninger, der skal udvikles skal ske gennem samarbejde mellem forskellige fagområder, herunder omsætning af forskningsresultater i udvikling af løsninger og offentlig-private partnerskaber, OPP, da den offentlige sektor er en stor aftager af storskala løsninger indenfor EUEs primære indsatsområder. Dertil kommer fokus på hele SMV segmentet af innovative virksomheder.

EUE adresserer direkte en række centrale politiske mål på såvel regionalt, nationalt og EU niveau. EUE bliver således en vigtig aktør i metropolregionen, der skal skabe et sammenhængende arbejdsmarked, erhvervsliv og infrastruktur på tværs af Østdanmark og Skåne. EUE konceptet understøtter på en lang række områder Region Sjællands Udviklingsplan samt Regeringens Ressourcestrategi, Energiplan 2020, Danmark2020 og EU2020 strategierne og for Energi, Miljø og Klima og dermed også målene for 2040. For Slagelse Kommune gælder dette også Borgmesterpagten.

EUE KONCEPTET

EUE konceptet baseres på en forretningsmæssig tilgang, høj grad af operationalitet og fleksibelt opbygget, således at det altid vil være i overensstemmelse med nuværende og fremtidige behov og hurtigt kan omstille til eksisterende behov og potentiale.

EUE er således et operationelt og projektbaseret koncept samlet i en kontekst og organisering, der sikrer at EUE altid vil kunne være i overensstemmelse og på forkant med nuværende og fremtidige muligheder og udfordringer og dermed skabe grundlag for udvikling og kapitalisering af forretningskoncepter, der kan løse og imødekomme udfordringerne. EUE er i sin kerne en dynamisk og operationel forretningsmodel, der kontinuerligt udvikles og justeres i forhold til det aktuelle landskab og potentiale.

EUE-konceptet omfatter hele processen fra identifikation af udviklingspotentiale og helt ud til markedet i både de små som de store virksomheder og fra lokalt til internationalt niveau. Derved udnyttes også synergien mellem de store virksomheder som lokomotiver for og deling af viden med små og mellemstore virksomheder, dels gennem EUE Task Force, projektpartnerskaber, netværk og andre former for samarbejde.

- EUE skal fremme udvikling af innovative produkter og services via samarbejde mellem offentlige aftagere og private virksomheder.
- EUEs mål er at skabe nye værdier til inspiration og gavn for borgere, virksomheder og forskere.
- EUE skal være der, hvor den nyeste viden skabes: tæt på innovative virksomheder og organisationer og førende forskning.
- EUEs langsigtede mål er at blive Nordeuropas førende private anvendelsesorienterede strategiske innovationspartner og matchmaker mellem forskning og erhvervsliv.

EUEs projekter tager udgangspunkt i en række overordnede temaer, der har effekt på flere niveauer:

- **Samfundsmæssigt** – EUE understøtter og fremmer udvikling af løsninger, partnerskaber og aktiviteter, der skaber smartere, mere sammenhængende og bæredygtige byer, kommuner, regioner.
- **Strategisk** – EUE skal give myndighederne et kvalificeret beslutningsgrundlag.
- **Teknologisk** – vi fremmer den teknologiske konvergens på tværs af sektorer, og udnytter hele styrken i IKT, fremtidens Internet m.m.
- **Internationalisering** - EUE skal være omdrejningspunkt for en række nationale og internationale aktiviteter, som bl.a. omfatter: seminarer og konferencer.
- **Udvikling og demonstration af fremtidens teknologier inden for miljø, energi, miljø og forsyningsvirksomhed**

EUE - tre kategorier af brugere:

Det er vigtigt at EUE involverer brugerne i processen med at udvikle nye teknologier, services og forretningsmodeller. EUE har 3 overordnede kategorier af brugere: beslutningstagere, forsyningselskaber og erhvervslivet – fra de helt store virksomheder til de små.

EUE samarbejder bl.a. med disse offentlige og private partnere:

- Siemens AG - Danmark/Tyskland
- IRD A/S - Svendborg
- DEIF A/S – Skive
- H2 Logic – Herning
- SK Forsyning – Korsør
- Sund & Bælt
- Sheerwind – Minnesota, USA

- Elitegruppen – Slagelse
- Slagelse Kommune
- REFA – Lolland
- Energi Landsbyen Horslunde – Lolland
- OK Benzin &olie – Århus
- Air Liquid – Frankrig
- Klusterland Oberösterreich – Østrig
- ABB
- Fonden Tropebyen Slagelse
- Green Hydrogen – Herning
- Fa. Sveigaard A/S – Herning
- GeenLab – Skive
- Insero – Horsens
- Teknologisk Institut

EUE tilbyder følgende services:

Fastlæggelse af rammerne. EUE-TF (Task force) klarlægger virksomhedens behov, definerer projektets omfang og udpeger værdinetværk og relevante interessenter. Vi aftaler hvad vi har brug for at vide, hvem der skal involveres, samt i hvad og hvordan.

Idégenerering og konceptudvikling. EUE TF generer og projektmodner sammen med innovative virksomheder nye idéer og koncepter. Både for produkter, services og forretningsmodeller. I den forbindelse vil det ofte være relevant at inddrage både slutbrugere og en række andre interessenter, Dette omfatter ofte test og evaluering af enkle modeller og/eller prototyper i samarbejde med potentielle slutbrugere.

Task Force - rådgivning fra Idé til marked

EUE rådgiver i alle faser fra identifikation af potentiale til succes på markedet. Der fastlægges en individuel plan for hver virksomhed, der hvor det er relevant kan kombineres med EUE funding Pilot uddannelsen.

Strategisk fundraising

Identifikation af udviklingspotentiale og match med finansiering. Vi udarbejder en strategisk fundraising plan for ad gangen, herunder procesplan for operationalisering. Strategien justeres løbende i forhold til nye muligheder, konditioner, m.m.

EUE Funding Piloter

Funding pilotuddannelsen er fleksibel opbygget og gennemføres med udgangspunkt i konkrete projekter og er baseret på "learning-by-doing". Deltagerne er medarbejdere fra virksomhederne og ledige borgere der i hvert enkelt tilfælde matches fogligt op mod projekterne.

Teknisk rådgivning, prototypeudvikling, demonstration og evaluering.

Gennem partnerskaberne afprøver EUE den udviklede teknologi eller service i den virkelige verden sammen med virkelige slutbrugere. EUE evaluerer den forventede effekt af en given teknologi eller service. Evalueringen vil være både kvalitativ og kvantitativ, hvis det er muligt og relevant.

Brugerdreven innovation

Via metoder som deltagerobservation, interview, fokusgrupper m.m. undersøger EUE potentielle brugere af et fremtidigt produkt eller en service. Vi undersøger også andre relevante interessenter i værdinetværket samt klarlægger behov, motivationer og barrierer.

Inspirationsforedrag, konferencer, seminarer, temagrupper m.m.

Netværksmøder med henblik på etablering og operationalisering af nye værdikæder.

RÅDGIVNING & LÆRING

INNOVATIONSTJEK

Gennem Innovationsagentordningen har alle landets SMV'er nu mulighed for at få gennemført et innovationstjek. Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS) operatører på ordningen, har innovationsagenter, der gennemfører innovationstjek. Innovationstjekket tager udgangspunkt i de specifikke behov og realiteter i virksomhederne, med det formål at skabe værdi og vækst gennem innovation.

Gennem et innovationstjek i virksomheden identificerer innovationsagenten mulige innovations- og udviklingsindsatser. Indsatserne kan f.eks. være relateret til teknologier, produkt- og serviceudvikling, arbejdsprocesser og forretningsstrategier. Det væsentligste er, at indsatserne passer til virksomhedens behov, ambitioner og ønsker. Herefter kan agenter hjælpe virksomheden i de indledende faser af et evt. udviklingsprojekt, f.eks. med kontaktskabelse til relevante samarbejdspartnere, samt nationale og internationale ordninger, der kan støtte op om det konkrete innovationsforløb i virksomheden.

Et innovationstjek handler om at skabe værdi for virksomheden. Det er derfor ambitionen, at et innovationstjek fører til konkrete teknologiske udviklingsprojekter og -samarbejder i virksomheden.

ANALYSE AF POTENTIALE FOR TILSKUD & PROJEKTIDENTIFIKATION

Der laves en analyse af partnerens udviklingspotentiale og der udarbejdes en strategi for udviklingsprojekter og match med tilskud. Denne strategiske plan udarbejdes for 2 år ad gangen og justeres løbende.

Som udgangspunkt finansierer virksomhederne deres egen indsats i projekterne. Der findes dog tilskudsordninger som giver tilskud til forberedelse af projekter og udarbejdelse af ansøgninger om tilskud. Disse er dog ofte målrettet SMV-gruppen.

EUE TASK FORCE



EUE TASK FORSK FORCE

EUE Task Force af Innovations- og forandringsagenter, udgør EUEs centralnerve og sammensættes af de nødvendige ekspertiser og kompetencer på et højt niveau der kan assistere i alle faser fra idé til gennemført projekt, den efterfølgende implementering af forretningsmodel og markedspenetration.

Task Forcen vil baseres på timeansatte funding-piloter og eksperter gennem strategiske partnerskaber med leverandører af de ydelser i hele rådgivningskæden fra identifikation af potentiale til marked. Som eksempel kan nævnes DTI, der indgår med Innovationstjek som er uden omkostninger for SMV, rådgivning og levering af ydelser i for eksempel InnoBooster projekter, EU projekter (demonstrations- og testfaciliteter), Funding Europe indgår med adgang til database med fonde og puljer.

EUE kan i forbindelse med projekterne indgå med effektmåling og evaluering samt administration og projektledelse. Dertil kommer samarbejde med Forskningsinstitutioner om anvendelse af forskningsresultater.

EUE ACADEMI

Akademiet uddanner både eksterne og interne medarbejdere i EUE og virksomhederne og bliver derved en fødekæde af kvalificerede funding-piloter til Task Forcen, partnervirksomhederne og også SMV gruppen, ved en kobling mellem en ledig deltager på uddannelsen, der under uddannelsen arbejder med virksomhedens projekt og som, når der er opnået tilskud enten ansættes i projektet i virksomheden eller tilknyttes EUE Task Force.

EUE skal tiltrække kompetencer og viden via projekterne. I den forbindelse vil et andet af EUE elementerne – konferencer og seminarer, spille en central rolle og omfatte hele spektret fra de mindre tiltag til højtprofilerede konferencer på internationalt niveau. Dette vil understøtte opbygning af centrale netværk, tilknytning af partnere, styrkelse og profilering af EUE, kommuner, regioner og virksomheder.

Konferencer, seminarer, symposier, forskerophold m.m. er et forretningsområde i sig selv, som kan udgøre en betydelig indtægtskilde. Aktiviteterne kan i en del tilfælde afholdes i samarbejde med - og finansieret af større aktører, f.eks. EU Kommissionen, danske og nordiske råd, styrelser osv., ligesom der kan søges tilskud i stort omfang. Det vil samtidig bidrage til at internationalisere og kvalificere EUE og konsolidere EUE som et Europæisk fyrtårn og central aktør inden for energi og klima.

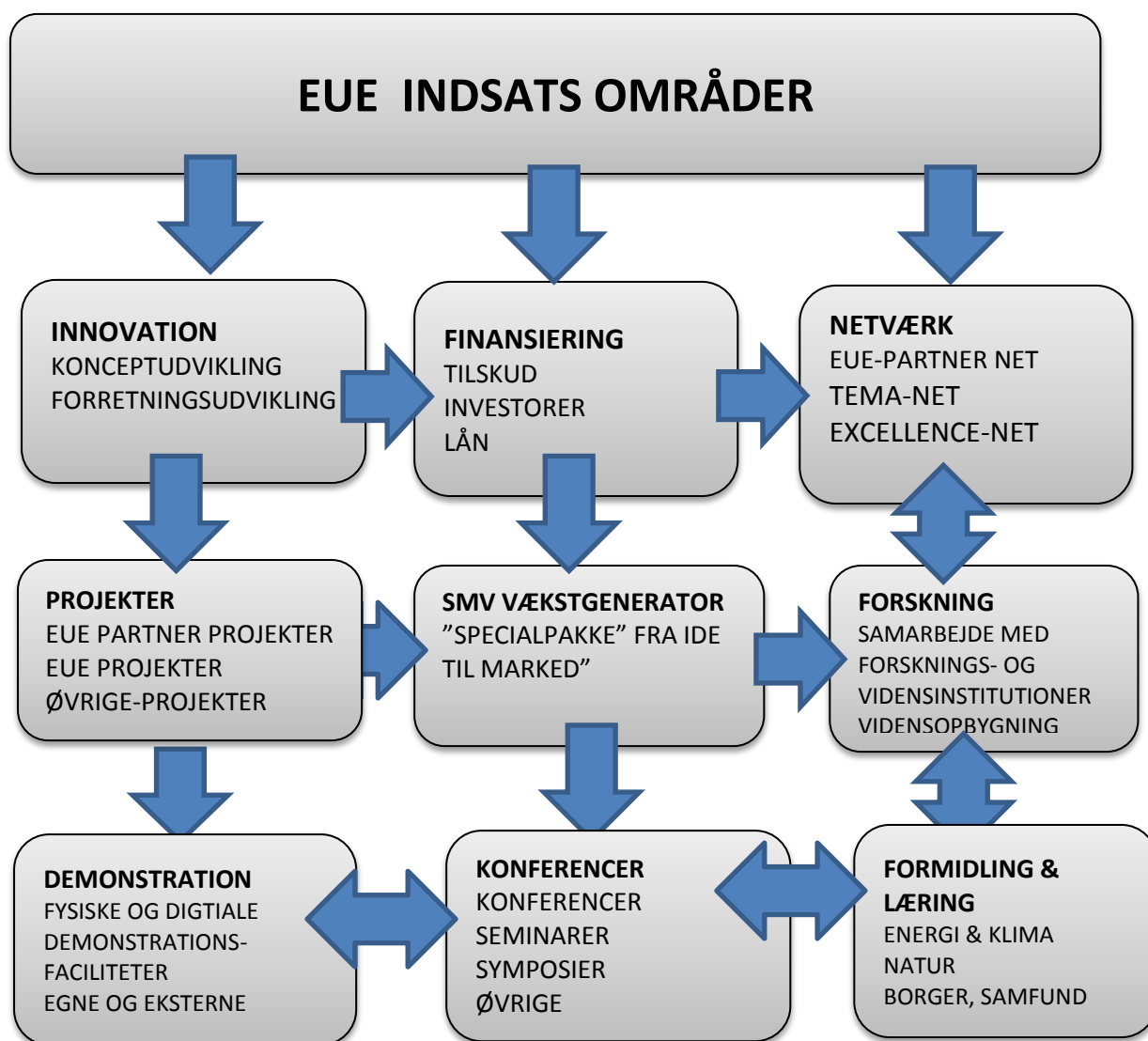
EUE VÆKSTGENERATOR FOR SMV

EUE skal fungere som en vækstgenerator i forhold til SMV potentialet i processen fra idé til marked. Her kan EUE hjælpe på forskellige niveauer i processen, herunder projektmodning til ansøgning om tilskud og/eller anden kapital. Ligeledes spiller Task Force en vigtig rolle ved at danne bro mellem viden og kompetence fra de store virksomheder i netværket, til SMV gruppen og etablering af såvel strategiske som projektorienterede partnerskaber i en række udviklingskontekster. I den forbindelse etableres et tæt samarbejde med InnoBooster ordningen der kan bevilge op til 50.000 kr. til denne proces, ligesom der kan ansøges om EUopStart midler til SMV ansøgninger under Horizon eller der kan søges direkte under f.eks. SMV-1 og SMV-2 instrumenterne.

EUE DIGITAL

EUE skal udnytte mulighederne i IKT optimalt og bliver dermed en central leverandør af indhold til den kommende digitale infrastruktur, der etableres i Metropolregionen. EUE platformen skal formidle relevante nyheder fra indsatsområder, online adgang til finansieringsmuligheder, partnersøgning, digitale konferencer, læring, digitale fora og rum, der huser forskellige aktiviteter fra møderum, forskningslaboratorier, læringsrum, projektrum, udviklingsrum, vidensdatabaser, visualisering og demonstration af løsninger, afholdelse af digitale konferencer, salg af ydelser og produkter, formidling af projektresultater, markedsføring, netværk, m.m.

EUE INDSATSOMRÅDER

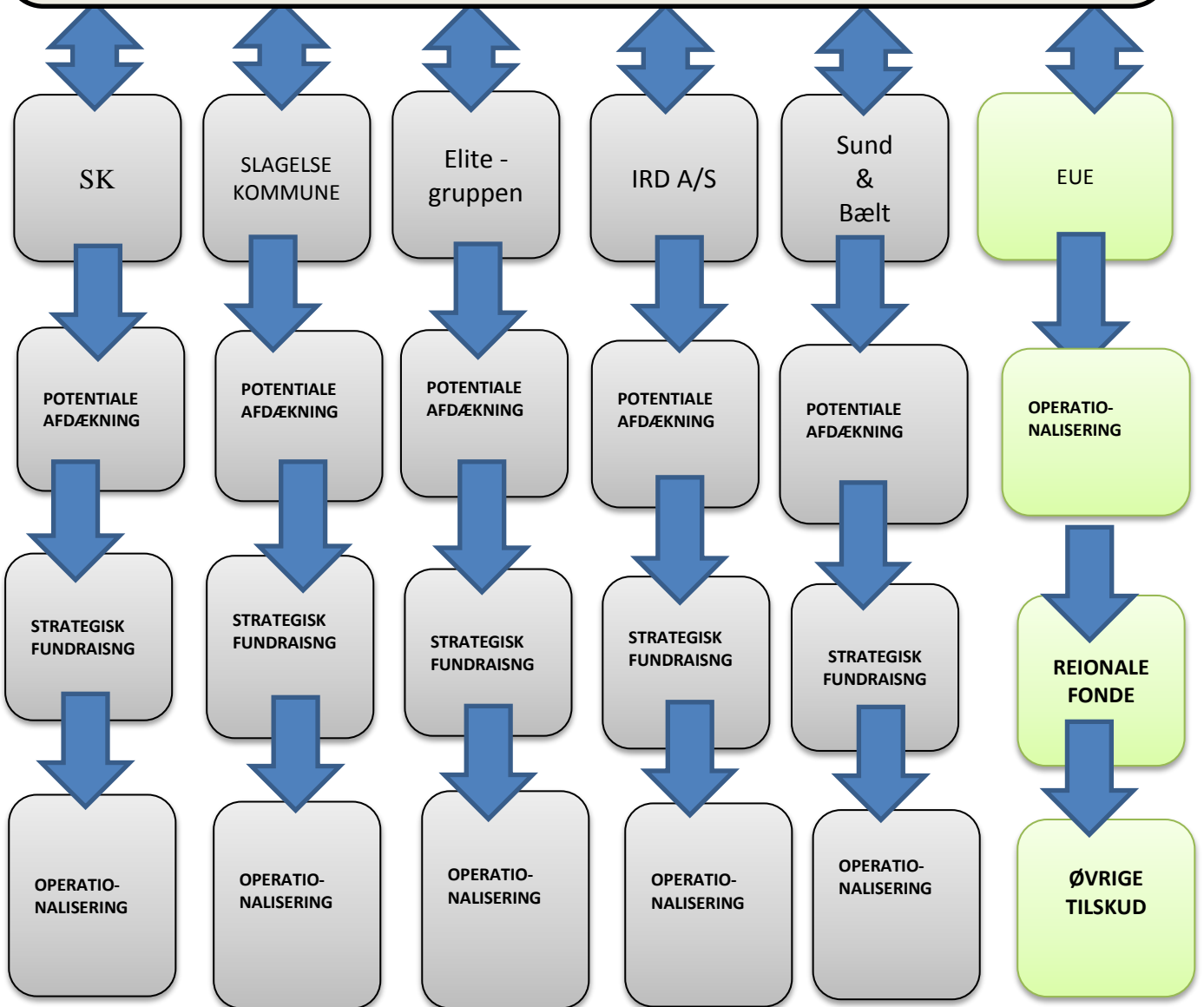


EUE PARTNERE & EXCELLENCE NETWORK

EUE konceptet igangsættes med et aktivt og operationelt netværk af 4 - 6 virksomheder, herunder også Slagelse Kommune. Disse partnere tegner sig også for en del af projekterne i EUEs opstart. Hver af disse partnere har et eller flere projekter der kan opnå tilskud under hhv. Horizon 2020 og/eller nordiske og danske tilskud. Disse partnere vil udgøre kernen i etableringen af EUE Excellence Network.

Såvel Partnerskaber og dermed også Excellence Network udvides løbende med nye partnere.

EUE EXCELLENCE NETWORK PARTNERE – PROJEKTER



EUE FINANSIERINGSMODEL

EUEs finansiering vil ske gennem etablering af et EUE Netværk med centrale partnere, der hver bidrager med en projektbaseret basis omsætning i en forsøgsperiode på 24 mdr. Under forudsætning af at mål og milepæle nås – hvilket i første omgang evalueres efter 12 mdr., tages der stilling til finansieringen af de næste 12 mdr. - dette sikrer EUE Task Forcens start og operationalisering, mod at Task Forcen varetager ansøgning om tilskud til relevante tilskudsordninger, f.eks. Horizon 2020 projekter og EUopStart midler til nedbringelse af udgifterne til udarbejdelse af en ansøgning til Horizon 2020. Netværket udvides løbende med andre centrale partnere og skal udgøre et Excellence Netværk inden for energi og klima. For de enkelte partnere udarbejdes en 2-årig strategisk udviklings- og funderingsplan og proces for realisering.

EUE har fokus på SMV-gruppen. Her kan især tilskud fra EUopStart være relevant i forhold til ansøgning af EU projekter og EUEs koordination af EU projektet. I de tidligere faser og som hjælp til ansøgninger under andre ordninger, f.eks. danske ordninger kan der søges tilskud under InnoBooster ordningen der træder i kraft nu. Dette vil være oplagt i Samarbejde med Teknologisk Institut, der indstiller til godkendelse under ordningen.

I kraft af EUE indsatsområder, den innovative og operationelle form, er det et relevant koncept at søge tilskud til under f.eks. Den Regionale Udviklingsfond, Regional og Socialfond. Dette sker gennem vækstforum, der indledningsvis har indikeret at de er interesserede.

Der er en bred af vifte af andre relevante tilskud, herunder regionalt samarbejde med nabolandene med tilskud fra de regionale fonde, herunder Interreg, øvrige EU tilskud samt de nationale og nordiske ordninger.

EUE OG DEN REGIONALE VÆKST- OG UDVIKLINGSSTRATEGI 2015-2018

EUE adresserer og understøtter Den Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi 2015-2018 på følgende områder:

- Bæredygtig udvikling og øget ressource effektivitet
- Regionens grønne energi
- Innovation
- Vækst og udvikling i regionen
- Styrkelse af beskæftigelsen gennem vækst
- Styrket digital infrastruktur
- Samarbejde med naboregioner (Metropolregionen)