

**HORTEN**

Advokat Rikke Søgaard Berth  
Advokat Malene Graff  
Philip Heymans Allé 7  
2900 Hellerup  
Tlf. +45 3334 4000

J.nr. 177067

**BILAG 1 – Skematisk oversigt**

	<b>MODEL A</b>	<b>MODEL B</b>	<b>MODEL X</b>
<b>BESKRIVELSE</b>	SEC's aktiver overdrages til SLER, så de herefter er én samlet enhed (en forening). SEC opløses	SLER køber aktierne til SEC af kommunen, og de samlede aktiviteter varetages herefter af SEC. Kommunen har tilbagekøbsret	SLER køber aktier i SEC (fx 50 %), så kommunen og SLER herefter ejer SEC i fællesskab.
<b>EJERSKAB af SEC</b>	SLER overtager SEC's aktiver	SLER ejer SEC	Kommunen og SLER ejer SEC i fællesskab
<b>FORDELE</b>	Synergier for faglighed og kompetencer  Mulighed for bedre samarbejde mellem kommune og erhvervslivet	Synergier for faglighed og kompetencer  Mulighed for bedre samarbejde mellem kommunen og erhvervsliv	Gode styringsmuligheder for kommunen

## HORTEN

	Mindre ressourceforbrug for kommunen		Mulighed for bredere opgavevaretagelse end i dag (hvis kommunen ikke har bestemmende indflydelse) Synergier via ejerskab  Bedre samarbejdsmuligheder via ejerskabsmodel
<b>UDFORDRINGER</b>	<p>Kommunen vil miste ejerindflydelse</p> <p>Risiko for u hensigtsmæssig konstruktion ved modsatrettede interesser</p> <p>Risiko for begrænsning af opgavevaretagelsen</p> <p>Formentlig krav om likviditet hos SLER til overtagelse af aktiver til markedspris</p> <p>Tids- og ressourcekrævende ved opløsning af aktieselskab</p>	<p>Kommunen vil miste ejerindflydelse</p> <p>Formentlig krav om likviditet hos SLER til køb af aktier til markedspris</p>	Formentlig krav om likviditet hos SLER til køb af aktier (dog begrænset likviditetskrav)
<b>UDBUD</b>	Ikke udbudspligt, hvis kommunen yder støtte til SLER og således ikke køber ydelser.	Ikke udbudspligt, hvis kommunen yder støtte til SEC og således ikke køber ydelser.	Ikke udbudspligt, hvis kommunen yder støtte til SEC og således ikke køber ydelse.

## HORTEN

<b>VALG AF BESTYRELSE</b>	<p><u>SEC</u>: Opløst, ingen bestyrelse</p> <p><u>SLER</u>: I henhold til vedtægterne – der kan her indsættes bestemmelse om, at repræsentantskabet vælger bestyrelsen af sin midte.</p>	<p><u>SEC</u>: Flertallet af bestyrelsen skal vælges af generalforsamling, dvs. af SLER som ejer.</p> <p><u>SLER</u>: I henhold til vedtægterne – der kan her indsættes bestemmelse om, at repræsentantskabet vælger bestyrelsen af sin midte.</p>	<p><u>SEC</u>: Vælges på generalforsamling, hvor kommunen og SLER er ejere. Fordelingen af pladser fastlægges i vedtægter/ejeraftale. Flertallet af bestyrelsen skal vælges af SLER og kommunen.</p> <p><u>SLER</u>: I henhold til vedtægterne – der kan her indsættes bestemmelse om, at repræsentantskabet vælger bestyrelsen af sin midte.</p>
<b>FÆLLES ORGAN</b>	<p><u>SEC</u>: Opløst</p> <p><u>SLER</u>: Der kan etableres et bredt sammensat repræsentantskab, der udpeger bestyrelsen af sin midte.</p>	<p><u>SEC</u>: Ja, fx et bredt sammensat advisory board, der kan rådgive bestyrelsen</p> <p><u>SLER</u>: Der kan etableres et bredt sammensat repræsentantskab, der udpeger bestyrelsen af sin midte.</p>	<p><u>SEC</u>: Ja, fx et bredt sammensat advisory board, der kan rådgive bestyrelsen.</p> <p><u>SLER</u>: Der kan etableres et bredt sammensat repræsentantskab, der udpeger bestyrelsen af sin midte.</p>