



SLAGELSE  
KOMMUNE

Ledelsessekretariatet

7. august 2019

Sagsid.: 330-2018-77903

Kontaktperson:

Mette Bjarnt

## NOTAT

### Budget 2019-2022: status på temaanalyser

Nærværende notat beskriver indsatser afledt af budgetaftalens pkt. 59 både politisk og administrativt med henblik på at vurdere behovet for yderligere indsatser.

I budgetaftalen 2019-2022 er der som pkt. 59 formuleret 11 temaanalyser inden for en række områder med erkendte udfordringer. Jf. aftaleteksten skal arbejdet med emnerne pege på konkrete løsninger. Specifikt anfører budgetaftalen, at temaanalyserne meget gerne må gøre op med eksisterende praksis, så resultaterne af analyserne beforder nytænkning og opfindsomhed i opgaveløsningen og har bedre velfærd for borgerne som pejlemærke.

Forvaltningen gennemførte i november 2018 to workshops med det formål at ideudvikle på områderne og efterfølgende udarbejde kommissorier, der kunne rammesætte et undersøgende arbejde med fokus på alternative handlinger inden for områderne, og dermed give plads til afprøvning af tiltag, der ikke ligger i slipstrømmen af "det vi plejer at gøre".

Der er udarbejdet kommissorier for de 8 temaanalyser (1-8). Behandlingen af kommissorierne og opfølgning på det efterfølgende arbejde blev forankret i de relevante udvalg.

#### Prøvehandlinger

Væsentligt for temaanalyserne er de vedtagne prøvehandlinger, som forvaltningen har arbejdet med og udvalgene løbende har behandlet.

Temaanalyse	Status
Det særlige børneområde	Der er udarbejdet kommissorier for 2 prøvehandlinger. 1 er i gang og 1 er tæt på opstart
Specialundervisning	Der er udarbejdet kommissorier for 5 prøvehandlinger, hvor 2 er sat i gang, 1 har opstart i august 2019 og en er under forberedelse.

De specialiserede borgerindsatser	Der er udarbejdet kommissorium for 3 temaanalyser, hvor 2 er i proces og den sidste ikke er startet op endnu.
Beskæftigelsesområdet	I temaanalysen for beskæftigelsesområdet blev der peget på fem konkrete prøvehandlinger, hvor 3 er gennemført, 1 er igangsat og 1 er i opstart.
Befordring for borgere i bred forstand	Kommissoriet peger på 2 prøvehandlinger, begge er i gang.
Sygepleje- og hjemmeplejeområdet	Der er formuleret 8 prøvehandlinger, arbejdet er igangsat.
Daginstitutionsområdet	Der er formuleret 2 prøvehandlinger, hvoraf den ene er i evalueringsfase, mens den anden igangsættes primo september.
Folkeskoleområdet – samarbejdet med dagtilbud og ungdomsuddannelser	Der er udarbejdet kommissorium for 1 prøvehandling, der har opstart august 2019

Udover disse arbejdes der generelt med prøvehandlinger i hele kommunen. Alle ansatte både kan og skal foreslå prøvehandlinger, når man undrer sig over en given praksis og tænker, at der her er alternative tilgange til opgaveløsningen. Vi afprøver den nye løsning i mindre skala og ser, om det giver gode resultater og bedre velfærd for borgerne. Hvis det lykkes, så ser vi om løsningen kan bruges andre steder i organisationen. Hvis ikke – så er vi blevet klogere i processen.

#### Eksempler på prøvehandlinger:

- Naturvejledning ældre: Plejecentret Antvorskov og Slagelse Naturskole ønsker at indgå et tværfagligt samarbejde, hvor naturen bruges målrettet i behandlingen og plejen af vores ældre medborgere. Vi ønsker at opnå bedre trivsel og øget livskvalitet for Plejecentrets beboere ved at tilbyde nye og meningsfulde oplevelser. Et andet ønske er en reduktion af brugen af psykofarmaka.

Formål: at skabe bedre velfærd for plejecentrets beboere. Ud fra erfaringer gjort i andre kommuner har vi en forventning om at oplevelser og aktiviteter i naturen som kobles med sanselighed og tilpasset motorik, vil styrke livsglæde og nysgerrighed og dermed den ældre borgers evne til at mestre eget liv. Prøvehandlingen er under udvikling.

- Sagsbehandlingen af 12 sager, der skal gøres klar til at komme for rehabiliteringsteamet, flyttes fra jobcenteret til rådgivning og udbetaling ud fra en forventning om, at sagerne kunne klargøres til anden forsørgelse end kontanthjælp ved at fokusere på samspillet mellem

borgerens sociale og helbredsmæssige situation og derved nedtone det beskæftigelsesrettede fokus. Der arbejdes videre med de relevante elementer fra prøvehandlingen i forhold til at skabe mere velfærd for borgerne.

Prøvehandling skal opfylde ét krav – målet skal være bedre velfærd for borgerne. Prøvehandling kan skabes inden for tre områder:

- Tænke og udvikle nyt - kan vi løse opgaverne på en ny måde? Kan vi gå nye veje?
- Samskabelse - kan vi løse opgaver sammen med andre? Kan vi finde fælles løsninger sammen med andre i vores egen organisation eller uden for denne?
- Digitalisering - kan teknologi bidrage til en bedre opgaveløsning?

### **Fakta- BY temamøder og plancher for områderne**

Til byrådets temamøder i 2019 har forvaltningen udarbejdet et sæt af plancher med relevant fakta inden for de respektive udvalgsområder. Plancherne oplister fakta, der karakteriserer områderne og de opdateres løbende, således, at der for de væsentligste parametre findes de mest opdaterede tal.

Plancherne beskriver der ud over de væsentligste udfordringer for områderne samt de tendenser, der vurderes at påvirke området væsentligt.

På temamøderne har følgende emner været præsenteret:

- Børn/Unge-området (seminar januar)
- Dagtilbudsområdet 0-6 år (temamøde juni)
- Befolkningsprognose og gennemgang af udvalgenes områder (temamøde april)

### **Tilgængelig data på diverse platforme**

LIM: Slagelse Kommunes eget LedelsesInformationsMiljø. Det er et værktøj, der bl.a. samler data fra kommunens mange (fag)systemer og skaber mulighed for en fælles platform for præsentation af styringsinformation til fx politikere og ledere. Datapræsentationer kan opbygges fleksibelt efter behov og ønsker hos brugerne.

Uddannelsesstatistik.dk: Undervisningsministeriets ledelsesinformationssystem er en database, hvorfra der kan trækkes en række fakta på uddannelsesområdet – både ned på kommune og skoleniveau.

Jobindsats.dk: I denne databank, fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekuttering (STAR) kan man finde data ift. beskæftigelsesindsatsen herunder tal om modtagerne af de ydelser, der bliver udbetalt.

Kommunale Nøgletal (noegletal.dk): Social- og indenrigsministeriet har samlet en række overordnede nøgletal, som kan trækkes på de enkelte kommuner samt et antal valgte historiske år.

Side4/4

ECO Nøgletal: Disse nøgletal fra VIVE, Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd bygger på data fra Danmarks Statistik. Der er desuden for en lang række områder beregnet udgiftsniveau, beregnet udgiftsbehov samt beregnet serviceniveau. Der ses således også på kommunernes demografi og socioøkonomiske forhold. Der opgives udover tal for den enkelte kommune, Region Sjælland og Hele landet også tal for sammenligningsgruppen, som er kommuner, Slagelse Kommune på det enkelte områder er sammenlignelige med.

Kend din kommune: KL samler her vigtige styringsnøgletal på forskellige sektorområder. Der er for hvert nøgletal muligt at se, hvordan Slagelse Kommune placerer sig ift. andre kommuner. Kend din kommune udgives en gang årligt som publikation, og kan ellers tilgås i en interaktiv udgave online.

Danskernessundhed.dk: Her ligger der spændende data om sundhed ned på kommuneniveau.

FLIS: Det fælleskommunale Ledelsesinformationssystem, FLIS, er udviklet i samarbejde mellem KL og kommunerne, og indeholder overordnede nøgletal på områderne: økonomi, personale, borger, skole, ældre, voksen-handicappede og udsatte børn og unge og kan anvendes til benchmark mellem kommunerne.