

## Kommissorium for §17.4 udvalg: Kultur som driver af byudvikling i Korsør

### **Baggrund og formål**

Byrådet ønsker at se udvikling af Korsør bymidte i relation til en flytning af biblioteket. På denne måde skal det undersøges, om kulturen kan være et væsentligt omdrejningspunkt i bymidteudvikling. Byens borgere og nøgleaktører skal inddrages i en samskabende proces, der løser op for gamle stridigheder, skaber fælles billeder af Korsørs potentiale og peger på de handlingsspor, der skal til for at forløse potentialet.

### *Korsørs potentiale*

Beliggenheden ved vandet, den maritime historie, bymidten med de lave huse, den hyggelige skala, sjælen, det uforfalskede og upolerede samt de mange engagerede ildsjæle – det er bare nogle af Korsørs potentialer. Det er dem, der skal bygges videre på, hvis Korsør skal forløse det potentiale, der ligger i at være en by på ca. 15.000 indbyggere i hjertet af Danmark koblet direkte op på øst-vest-hovedaksen både med tog og motorvej.

### *Bymidstens betydning*

En attraktiv bymidte er et stort aktiv for en by. Den er byens visitkort og sender et signal til omverdenen om, hvordan byen har det. Lige så vigtig er den daglige virkning, byen har på borgerne: lever vi i en velfungerende by, der giver os tro på fremtiden?

I byer, der lykkes med at skabe en attraktiv og levende bymidte, er synergi et afgørende element: En levende og velfungerende detailhandel, spisesteder, kulturtilbud, gode opholdsmuligheder og inspirerende events understøtter hinanden og bidrager alle til at skabe en oplevelsesrig by, som borgere og gæster udefra nyder at opholde sig i. Et stærkt lokalt samarbejde i byen er vigtigt for at realisere synergiene. At der skal være noget for alle borgergrupper, er samtidig helt afgørende. Ofte mangler de unge i ligningen.

### *Kulturen som driver i bymidten*

Kulturen er i stigende grad en driver i byudviklingen, og der er enighed om, at en levende bymidte med et stærkt kulturliv bidrager til at fastholde og tiltrække vækst og udvikling. Byer som Køge, Helsingør og Randers bruger alle kulturen aktivt i transformationen fra arbejder- og industriby til byer med en lidt bredere befolkningssammensætning.

Der er grund til at tro, at der ligger et potentiale i – i højere grad end i dag – at tænke kulturen, som driver i Korsør bymidte, og konkret i at overveje om biblioteket kan være med til at understøtte denne udvikling.

### *Bibliotek og kulturhus*

Korsør Biblioteks besøgstal er faldende og bygningen fremstår slidt. Samtidig er der stor lokale-mæssig overkapacitet både i biblioteket og kulturhuset. En mulighed er at sammenlægge de to institutioner i det nuværende Kulturhus. En anden mulighed er at flytte biblioteket til bymidten.

I en by som Herning har det haft stor betydning at flytte biblioteket fra en placering uden for bymidten og til en placering direkte på gågaden. Med daglige besøgstal på 1600-1700 mennesker

er biblioteket blevet et væsentligt ankerpunkt i bymidten og et sted, borgere i alle aldre har taget til sig. For detailhandlen har de nye kundestrømme haft en mærkbar positiv effekt.

Potentialerne skal undersøges nærmere i en udviklingsproces for Korsør bymidte (se nedenfor). Det er naturligvis meget vigtigt, at der i en sådan proces samtidig tænkes aktivt over, hvordan Halskovs udviklingspotentialer kan forløses.

#### *Detailhandlen i Korsør bymidte*

I den netop gennemførte detailhandelsanalyse for Slagelse Kommune (2019) fremstår detailhandlen i Korsør bymidte som svag. Her gang borgerne i Korsør køber udvalgsvarer for 100 kr., bruger de kun 39 kr. heraf i Korsørs butikker. Tallet er usædvanligt lavt og afspejler, at borgerne oplever udvalgswarebutikkerne og det miljø, de indgår i, som uattraktive.

#### *Samarbejdet mellem aktørerne i Korsør*

Der er mange engagerede ildsjæle, et rigt foreningsliv og mange aktører, der brænder for udviklingen af Korsør. En del af aktørerne mødes i Bymidtegruppen, i lokalrådene, i bykontoret, i erhvervs og cityforening, i turistforeningen, i museumsforeningerne, i kunstnergrupper osv.

Det er dog samtidig en kendsgerning, at Korsørs udvikling ikke rigtigt forløses, fordi mange af byens aktører er i et vist modsætningsforhold til hinanden. Alle vil det gode, men de vil bare noget forskelligt. Det er afgørende, at en proces evner at bygge bro og finde de fælles veje til udvikling af byen. Dette kræver professionel procesbistand udefra, som er tænkt ind nedenfor.

#### *Foreliggende planer og analyser af Korsørs udviklingspotentialer*

Detailhandelsanalysen, masterplanen for Korsør og udviklingsplanen udarbejdet af det tidligere §17,4.-udvalg (Byen møder vandet) rummer gode tanker om bymidten, men der mangler solid analyse af Korsør bymidtes styrker, svagheder og potentialer. Dette kan være i form af en egentlig bymidteplan med handlingskatalog eller en lidt mere overordnet potentialeplan. Mere herom nedenfor.

### **Udvalgets formål**

Udvalget skal igangsættes en proces, som leder frem mod en potentialeplan / bymidteplan, og som rummer stillingtagen til bibliotekets mulige placering. Inddragelse af både borgere og nøgleaktører er afgørende for at lykkes med en plan, der finder bred accept og kan danne fundament for forløsning af byens potentiale.

Processen skal rumme nedenstående elementer. Den præcise fremgangsmåde bør fastlægges i dialog med de valgte rådgivere.

### **Udvalgets opgaver og krav til proces**

Byrådet stiller følgende krav til analyse og proces:

#### ***Analyse og dialogfase***

Korsørs stolthed og borgernes ønsker

- Borgernes blik på Korsørs DNA og potentialer: Hvad synes unge, gamle, familier etc. om bymidten? Hvad er styrker og svagheder. Hvad er det gode, der skal forstærkes yderligere? Hvad er de stolte af? Hvad savner de?

Nøgleaktørernes ønsker

- Også foreningsliv, detailhandel, kulturaktører mv. bør inddrages på et tidligt tidspunkt i processen. Dette for at få input og ejerskab.

Eksperternes blik på bymidten og dens potentialer

- Eksperternes blik på bymidtens styrker, svagheder og potentialer. Fokus på fx byrum, byliv, trafik, ankerfunktioner, flow, facadernes stand, butiksmiljøernes placering og sammenhæng mv. Borgernes input og ønsker bruges i processen. Viden fra eksisterende analyser inddrages, fx trafik og detailhandel.

Halsskovs potentialer

- Også Halsskovs potentialer er væsentlige at have fokus på. Et bud på handlinger, der kan forløse Halsskovs potentialer. Dette kan være overordnet, men skal være et tydeligt forslag til en retning.

### ***Bymidteplan / potentialeplan***

Ovenstående sammenfattes til et udkast til potentialeplan / bymidteplan. Det er afgørende, at både analyser og anbefalinger er klare og konkrete, så de når spædestykket dybere end de analyser, der udført indtil nu. En plan med for overordnede formuleringer har ingen reel værdi.

Muligheden for placering af bibliotek eller bibliotek/kulturhus i bymidten skal indgå. Der skal ikke foreslås placeringer, der er udelukkede pga. planmæssige bindinger.

Planen kan med fordel rumme forslag til handlinger, der kan realiseres her og nu samt handlinger, der kan realiseres på mellemlangt og langt sigt.

Forslag til styrkelse af events og samarbejdsstrukturer blandt bymidtens aktører skal også indgå.

### ***Dialog om planen***

Der kan forventes stor interesse for planen, og også modstående interesser, som skal forenes trods den tidlige inddragelse af interessenterne. Der skal bygges bro over traditionelle kløfter. Der entreses derfor med en professionel procesfacilitator til dette.

### ***Den endelige plan***

Succeskriteriet er en plan, der

- Bygger på Korsørs DNA og folder potentialet i dette ud
- Rummer et ambitiøst, men også konkret og realistisk bud på, hvordan Korsør kan folde sit potentiale ud som by med 15.000 indbyggere i hjertet af Danmark.
- Er blevet til i en engagerende proces, hvor både borgere og aktører er blevet hørt

- Hvor modstående interesser er blevet forenet undervejs, bl.a. fordi der er angivet en udviklingsretning for Halskov.
- Kulturens potentiale som driver i byudviklingen er foldet ud, og hvor der er peget på en eller flere mulige placeringer af bibliotek (og evt. kulturhus) i Korsør.
- Tydeligt beskriver de handlinger, der skal til for at løfte bymidten på tværs af trafik, byrum etc. – og med fokus på korte, mellemlange og lange indsats
- Som har afgørende fokus på at aktivere byens egne kræfter i realiseringen af planen.
- Som kan genskabe stoltheden i Korsør

### **Udvalgets sammensætning**

Udvalgets sammensætning skal sikre en repræsentation af relevante interessenter herunder borgere. Da involveringsprocessen er bred, er udvalgets sammensætning smal. Dette af hensyn til at sikre effektive arbejdsgange.

- To medlemmer udpeges af Byrådet
- 1 repræsentant for kulturlivet udpeget af Byrådet
- 1 repræsentant for detailhandlen udpeget af Byrådet
- 2 borgere uden foreningstilknytning udpeget af forvaltningen
- 1 repræsentant for kulturafdelingen udpeget af forvaltningen
- 1 repræsentant for planafdelingen udpeget af forvaltningen

### **Kompetence og organisatorisk tilhørsforhold**

Udvalget referer til Byrådet og modtager sekretariatsbistand fra Center Miljø, Plan og Teknik/ Kultur og Fritid.

### **Udvalgets funktionsperiode**

Udvalget er midlertidigt og fungerer fra Byrådets vedtagelse til 1. maj 2020.

### **Mødestruktur**

Udvalget aftaler selv sin mødestruktur.