



## **Delaftale for indsatsområdet Uddannelse & Beskæftigelse**

**Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale løbende ajourføres.**

### **Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:**

En fælles boligsocial indsats 2017-2021 – Korsør, Skælskør & Slagelse

### **Aftalens parter:**

Aftalepartnere vedr. Tværgående brobygningsteam til opsporing og forebyggelse

- **Center for Skole**

Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU)

Ungdomsuddannelserne

Specialpædagogisk enhed – Drop out/Stay in

Boligorganisationer

- **Center for Handicap og Psykiatri**

Misbrugscenter

Boligorganisationer

Aftalepartnere vedr. Opnormering af det virksomhedsnære samarbejde:

- **Center for Arbejdsmarked & Integration**

- Jobcenter Slagelse, Team Job & Uddannelse

- Jobcenter Slagelse, Team Opkvalificering

- Jobcenter Slagelse, Team Unge

- Sprogcenter Slagelse

- Ungdommens uddannelsesvejledning

- Boligorganisationer

- Ungdomsuddannelser

- Selandia CEU

- Produktionsskolen

**Problemkompleks for indsatsområdet:**

Ifølge oplysninger fra Danmarks Statistik, er andelen af 18-29 årige med grundskole som højest fuldførte uddannelse samlet set tæt ved 40% i de fire områder helhedsplanen omfatter (Motalavej har endda en andel et godt stykke over 40%). Til sammenligning er tallet for Slagelse kommune omkring 20% og på landsplan er tallet blot omkring 14%.

Eksempelvis ca. 64 % af de unge mellem 16 og 29, der bor i Sydbyen, er registeret med grunduddannelse eller uoplyst, og kun ca. 1.3 % af de unge har en mellemlang eller lang uddannelse. Under den tidligere helhedsplan for området, var en af aktiviteterne "Cafeen som uddannelsessted", som blev drevet i samarbejde med Korsør Produktionshøjskole. Afdelingsbestyrelserne har ønsket at fortsætte ordningen med 0,5 årsværk for uddannelsesleder finansieret af helhedsplanen, dog kun de kommende to år, derefter påregnes en forankring af tilbuddet, via catering til fx afdelingsmøder og frokostordninger i boligorganisationerne og- eller egen finansiering. Boligorganisationerne fortsætter dermed dette samarbejde med Produktionshøjskolen i den nye helhedsplan, hvilket betyder at cafeen fortsat bruges som uddannelsessted. "Gennem caféen vil vi styrke fokus på uddannelse - og skabe lokale uddannelsespladser - baseret på autentiske opgaver. Gennem det, skabes samtidig lokale rollemodeller - med elever der gennemfører en lærlingeuddannelse og på den måde viser hen til produktionshøjskolen som en indgang til uddannelse og job. "

Ser man på andelen blandt de 30-64 årige i ansøgningsområdet er det hele 56 %, der kun har grundskolen som højeste opnåede uddannelse.

Dette har betydning for det lave antal af unge, der gennemfører en ungdomsuddannelse, senere en uddannelse og siden hen opnår beskæftigelse.

Som en årsag til at de unge ikke gennemfører en ungdomsuddannelse, nævnes dropout i form af fravær fra folkeskolen og på ungdomsuddannelserne. Drop out har stor negativ betydning og konsekvens for den enkelte elevs faglige udbytte. Bagved ved drop out ligger der bl.a. meldinger fra folkeskoler, ungdomsuddannelser og jobcentret om kendskab til et øget brug og misbrug af hash og andre stoffer blandt unge i boligområderne.

Kun få er i behandling, og der skønnes at være et stort potentiale for opsøgende arbejde.

Manglende gennemførelse af en ungdomsuddannelse og uddannelse i det hele taget er en væsentlig forklaring på at ledigheden er generelt væsentlig højere i udsatte boligområder end på landsplan. Dette gør sig også gældende for Slagelse Kommune, hvor det samlede ansøgningsområde er kendetegnet ved bl.a. en samlet ledighed for de 18-64 årige på 42% mod en samlet ledighed i samme gruppe på 14 % i resten af kommunen.

Herudover er ledigheden i de boligsociale områder ofte kendetegnet ved at have baggrunde i en række udfordringer af mere social karakter, der tillige påvirker den enkeltes mulighed for at komme i beskæftigelse eller uddannelse.

Der er derfor overordnet set et udtalt behov for indsatser, der adresserer ovenstående og gennem målrettet arbejde løfter uddannelse- og beskæftigelsesgraden i en positiv retning.



Skal dette lykkes og samtidig have en forebyggende og foregribende karakter, er det nødvendigt at fokusere på unge under 30 med bopæl i ansøgningsområdet, da der dels her i et længere perspektiv er den største samfundsmæssige gevinst at hente, og dels da ansøgningsområdets demografiske karakter er domineret af unge under 24 med anden etnisk oprindelse end dansk (21,8 %).

Sammenholdt med ovenstående er det dog også nødvendigt at se på forældregruppen og dennes socioøkonomiske status. Det er dokumenteret at børn og unges trivsel i høj grad afhænger af forældrenes trivsel, kendskab og forståelse for det samfund de bor i<sup>1</sup>. Derfor vil et løft af forældrenes socioøkonomiske status, også være et løft af børnenes og de unges trivsel. En af metoderne til en givtig forandring af den socioøkonomiske status er beskæftigelse/uddannelse, der dermed bringer borgeren ind i et fællesskab, der kan understøtte en ny identitetsdannelse og dermed subsidiært øge forældreevnen og muligheden for at være positiv rollemodel for egne børn.

Slagelse Kommune har i flere år haft en effektiv beskæftigelsesindsats, hvorfor det må bemærkes, at den restgruppe af borgere der er tilbage at arbejde med i kommunens udsatte boligområder, er særligt udfordret. Dette gælder både i forhold til uddannelse og beskæftigelse.

Indsatsområdet Uddannelse & Beskæftigelse vil med den beskrevne aktivitet søge at påvirke summen af de samlede udfordringer skitseret i problemkomplekset i en mere positiv retning. Uddannelse og beskæftigelse samt heraf følgende selvforsørgelse er at betragte som værende af afgørende betydning for en positiv påvirkning af de opstillede kriterier for Socialt Udsatte Boligområder.

Endvidere vil en stigning i andelen af beboere med tilknytning til arbejdsmarkedet og/eller uddannelsesområdet have positiv betydning for områdernes negative sociale arv, den oplevede tryghed og generelle trivsel – på såvel områdespecifikt niveau som på individuelt niveau.

En effektiv og resultatskabende indsats på både uddannelses og beskæftigelsesområdet starter allerede i individets tidlige år, og det er derfor målet og ønsket, at indsatsområdet vil medvirke til at opdyrke den tværfaglighed og vidensdeling, der er nødvendig for en fremtidig effektiv og rettidig indsats.

En beskæftigelsesrettet aktivitet rettet mod det samlede ansøgningsområde skal ikke implementeres med samme vægt i alle geografiske destinationer, da der lokalt er stor forskel på antallet af borgere i målgruppen (Tabel. 1). Indsatsen bør tilbydes i alle 4 boligområder, men med et større fokus og vægt på indsatser i Ringparken og på Motalavej. Med denne prioritering vil aktiviteten omfatte over 75 % af de 18-29 årige uden beskæftigelse i det samlede ansøgningsområde.

<sup>1</sup> Inspirations- og videnskatalog til nye helhedsplaner p. 163ff, 166ff, CFBU 2016



Tabel 1.

Fuldtidspersoner uden beskæftigelse 2010-2014 opgjort den 1. januar året efter.

Sydbyen	2011	2012	2013	2014	2015
18-64 årige	236,9	257	268,2	231,1	195,3
18-29 årige	47,1	47,5	46,9	31,6	18
18-29 åriges % - del af det samlede antal	19,88%	18,48%	17,49%	13,67%	9,21%

Skælskør	2011	2012	2013	2014	2015
18-64 årige	218	214,2	239,9	240,3	230,4
18-29 årige	30,1	38,2	41,6	42,6	16,9
18-29 åriges % - del af det samlede antal	13,80%	17,83%	17,34%	17,73%	7,34%

Ringparken	2011	2012	2013	2014	2015
18-64 årige	533,2	549,2	545,1	562,5	553,5
18-29 årige	101,6	98,6	97,6	113,1	61,8
18-29 åriges % - del af det samlede antal	19,05%	17,95%	17,90%	20,11%	11,71%

Motalavej	2011	2012	2013	2014	2015
18-64 årige	473,5	463,6	464,9	431,3	409
18-29 årige	83,3	87,5	88,4	74,8	43,7
18-29 åriges % - del af det samlede antal	17,59%	18,87%	19,01%	17,34%	10,68%

Kilde: BL 2016 - tabel 10

### Formål og lokalt opstillede målinger for indsatsområdet:

#### Formål:

Det er det overordnede formål at børn, unge og deres familier understøttes i at udvikle en kultur, der har fokus på værdien af uddannelse og beskæftigelse og at denne kultur understøtter oplevelsen af at være del af et forpligtende fællesskab, der er baseret på tryghed, gensidig respekt og ansvar.

Det betyder, at der skal ske en bevægelse mod et markant uddannelses- og beskæftigelsesmæssigt løft, hvor både uddannelse og selvforsørgelse gøres til gældende værdi.

Dette sker bl.a. ved at flere unge gennemfører folkeskolens afgangsprøve med adgangsgivende karakterstørrelse og at der i folkeskolen bliver en større forældredeltagelse, at flere unge bliver uddannelsesparate, at flere unge gennemfører en ungdomsuddannelse, og at børn og unge fra boligområderne fastholdes i uddannelse.



Det er væsentligt, at boligområdernes børn og de unges vilkår og muligheder ikke forringes på grund af brugen af hash og andre stoffer

For at flere unge skal gennemføre en ungdomsuddannelse, skal de unge klædes bedre på i forhold til at udvikle faglige, personlige og sociale færdigheder.

Et andet mål med dette indsatsområde er at reducere antallet af beboere under 30, der ingen tilknytning har til arbejdsmarkedet eller uddannelsessystemet. Dette skal ske gennem et tværgående samarbejde. I indsatserne fokuseres der særligt på borgere under 30 år for derved, at anlægge et langsigtet perspektiv og give kommende generationer bedre muligheder for at blive en del af arbejdsmarkedet og uddannelsessystemet.

Derudover vil man sekundært arbejde med forældre, der står udenfor arbejdsmarkedet og gennem beskæftigelsesindsatser for denne gruppe, forsøge at skabe bedre socioøkonomiske vilkår for områdets børn og unge, og derved øge sandsynligheden for at de fremadrettet kan fastholdes i uddannelse og job. Det forventes, at når flere beboere tilknyttes arbejdsmarkedet eller uddannelsessystemet, vil dette have en positiv indvirkning på områdernes negative sociale arv, den oplevede tryghed og generelle trivsel.

<b>Lokalt opstillede målinger (succeskriterier):</b>	<b>Datakilde:</b>
<b><i>Tværgående brobygningsteam til opsporing og forebyggelse</i></b>	
Skolefraværet reduceres i perioden 2017-2021	Datakilde: Registrering af fravær i
Andelen af unge der vurderes uddannelsesparate på 8.-9. klasses trin øges i perioden 2017-2021	Slagelse Kommune
Andelen af 18-29 årige med grundskole som højest fuldførte uddannelse reduceres i perioden 2017-2021	BL-tabeller
<b><i>En opnormering af det lokale virksomhedsnære samarbejde</i></b>	
Andelen af 18-29 årige borgere, der modtager en arbejdsmarkedsrelateret ydelse skal reduceres i perioden 2017-2021	KMD Opera, egen registrering og BL tabeller



Andelen af borgere i alderen 18+ der indskrives på en ungdomsuddannelse øges i perioden 2017-2021	KMD Opera og UU registrering og BL tabeller
Den gennemsnitlige ydelsesperiode for de 18-29 årige skal reduceres i perioden 2017-2021	KMD Opera, interne og eksterne registreringer
<b>Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielse af formål og lokalt fastsatte mål/målinger:</b>	
Indsatsområdet Uddannelse & Beskæftigelse rummer følgende aktivitet:	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tværgående brobygningsteam til opsporing og forebyggelse</li><li>• En opnormering af det lokale virksomhedsnære samarbejde med henblik på at få flere borgere i virksomhedspraktik og løntilskud. Herunder iværksættes også sproglige, opfølgende og fastholdende indsatser, der skal sikre en kommende selvforsørgelse via enten job eller uddannelse.</li></ul>	
<b>Samspil med og supplement til den kommunale indsats i boligområdet:</b>	
<p>Den samlede indsatsportefølje er defineret ved at være indsatser, der er ekstraordinære og som bygger videre på eksisterende kommunale indsatser, der allerede har vist sig virkningsfulde.</p> <p>Konkret ønskes de tildelte midler til ovenstående indsatsområde udmøntet til funktioner, der overordnet brobygger mellem den kommunale indsats og det videns- og tillidsniveau de boligsociale medarbejdere og huse repræsenterer.</p> <p>For aktiviteten – Tværgående brobygningsteam til opsporing og forebyggelse - gøres det gældende at denne aktivitet bygger oven på de indsatser, der i dag bl.a. leveres af team for skolekontaktpersoner, den pædagogiske udvikling og inklusionsenhed (PUI) og misbrugsindsatsen gennem Rusmiddelcentret</p> <p>For aktiviteten – En opnormering af det lokale virksomhedsnære samarbejde - er det ønsket at skabe en stillingskategori, der deles mellem de 2 instanser og derved både får karakter af rekrutteringskonsulent ude lokalt i områderne, og virksomhedskonsulent med kommunal adgang til at matche de rekrutterede beboer med virksomheder tilknyttet kommunens og Jobcenterets virksomhedssamarbejde.</p> <p>Derved skabes en synergi mellem flere videns- og operationaliseringsniveauer, der i sin grundsubstans bygger på og forener indsatser, der både lokalt og kommunalt er erfaring for virker.</p>	
<b>Indsatsområdets økonomi i henhold til budget (Her anføres finansiering for dette indsatsområde som oplyst i det vedlagte budget for den boligsociale indsats):</b>	



<b>Organisation</b>	<b>Finansiering</b>
<i>Landsbyggefonden</i>	8.186 mio
<i>Lokal medfinansiering</i>	7.306 mio.
<b>Samlet budget for indsatsområdet</b>	15.492 mio
<b>Konflikthåndtering og underretning:</b>	
<p>Opstår der uoverensstemmelser vedrørende realisering af denne aftale, er chefen for den bolig sociale indsats ansvarlig for at adressere uoverensstemmelserne og skabe platform for håndtering af den. Partnerne er gennem samarbejdsaftalen gensidigt ansvarlige for at løse problemstillingerne omkring de fire områder. Enhver uoverensstemmelse, som ikke kan løses gennem almindelig dialog og kræver en overordnet afgørelse, rejses for bestyrelsen, som får belyst situationens forskellige interesser, og træffer beslutning på et nuanceret grundlag.</p>	
<b>Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):</b>	
<p>Kompetencecentret forpligter sig til at sende delaftalen til revision hos bestyrelsen en gang årligt. De lokale følgegrupper kan via kompetencechefen også indstille til revidering af enkelte aktiviteter i aftalen. Såfremt der ikke er grund til revidering, fortsættes aftalen. I tilfælde af behov for revidering træffer bestyrelsen en afgørelse herom.</p>	
<b>Delaftalen gælder fra:</b>	
1.10.2017	

<b>Aktivitetsnavn:</b>
<b>Tværgående brobygningsteam til opsporing og forebyggelse</b> – med fokus på børn og unges bekymrende fravær i uddannelse og rusmiddelbrug
<b>Indhold og praksis (aktivitetsbeskrivelse):</b>
<p>I PISA undersøgelse, Egelund, Niels og Beatrice Schindler Rangvid, 2004, PISA København, fremhæves fravær fra skole som havende væsentlige negative konsekvenser for den enkelte elevs faglige udbytte. Tillige kan fravær have negative konsekvenser for den enkelte elevs og klassens trivsel.</p> <p>Elevs fravær i grundskolen, giver en væsentlig forhøjet risiko for fravær på en</p>



efterfølgende ungdomsuddannelse.

Flere kommuner heriblandt Nyborg Kommune har iværksat særlige pædagogiske indsatser overfor gruppen af børn med bekymrende fravær med succes.

Fra praksis i folkeskoler, ungdomsuddannelser og jobcenteret er meldingerne, at der opleves et stigende brug og misbrug af stoffer, der er en af de væsentligste årsager til drop-out fra folkeskolen, ungdomsuddannelserne og job.

SFI har i 2015 udgivet "Unge i misbrugsbehandling". Heri beskrives at det præcise antal af unge under 17, der har et problematisk forbrug af rusmidler, som kan skade dem fysisk, psykisk og socialt er ukendt. Kun få er i behandling og der skønnes at være et stort potentiale for opsøgende arbejde.

Sundhedsstyrelsens forebyggelsespakke om stoffer, 2013 og erfaringer fra 14 kommuners deltagelse i projekt "Narkoen ud af Byen" understreger betydningen af tidlig indsats og opsporing. Blandt de tilbud der anbefales er korte rådgivende samtaler med unge med eksperimenterende eller regelmæssig brug af stoffer. Tilbud skal placeres og tilpasses målgruppens behov, eksempelvis i ungdomsklubber og ude i udsatte boligområder.

Med afsæt heri etableres fremskudt opsporing og rådgivende samtaler i boligområderne, i skoler og klubber/væresteder, der er knyttet til de fire boligområder så der kan skabes fokuseret brobygning til de kommunale tilbud om fastholdelse i skoleforløb – Stay In/ungdomsuddannelser og Perron 3, indsatser mod misbrug for unge 15 til 25 årige, og til forældre med mindreårige børn.

Der etableres en nyt opsøgende team i samarbejde mellem Center for Skole og Handicap og socialpsykiatri/Misbrugscenteret, der indgår i et tæt samarbejde med de to centres særlige understøttelse af boligområderne, skoler og klubber/væresteder i området, SSP, gadeplan, politiet og ungdomsuddannelserne.

Indsatserne kan rette sig mod større eller mindre grupper af børn og unge, mod forældregrupper og enkeltindivider, der mødes i det opsøgende arbejde ude i boligområderne.

Den fysiske forandring sker i områdernes ungdomsklubber/væresteder for børn og unge. Indsatserne skal finde sted når de unge kan træffes og er i risiko for skole-/uddannelsesfravær m.v., kontakt med miljøer med misbrug, eks. i forbindelse med fester, sociale aktiviteter m.v. Indsatser, hvor børn og unges netværk inddrages, herunder forældre, finder sted når og hvor muligheden kan skabes.

### **Formål og mål:**

Indsatsens hovedformål er at børn og unge fra boligområderne fastholdes i uddannelse, og at deres forudsætninger og vilkår for god faglig, personlig og social udvikling ikke mindske ved misbrug af stoffer m.v.

Der skal etableres gode og holdbare brobygningsforløb tilbage til grundskolen og ungdomsuddannelse og et ungdomsliv uden misbrug.

Indsatsen er et grundlæggende forebyggende element i forhold til en højnelse af uddannelses- og indtægtsgrundlaget i de 4 boligområder.





Den overordnede ramme er

- At iværksætte en tidlig opsporende helhedsorienteret og netværksinddragende indsats for børn og unge med bekymrende skolefravær/frafald fra ungdomsuddannelser
- At der arbejdes forebyggende omkring den unge på tværs af de relevante fagligheder, med henblik på at gøre de unge parate til at de ekstraordinære og ordinære kommunale indsatser tager over
- At der arbejdes på at opspore 15-25 årige børn og unge, der er i risiko for misbrug og bistå dem med at blive parate til at benytte de kommunale og andre tilbud i forhold til at undgå/mindske misbrug
- At opspore forældre til mindreårige der er misbrugere og arbejde med deres muligheder for at anvende tilbud om stoffrihed.

De konkrete mål er

- At antallet af elever i folkeskolen, der ikke deltager i et skoleforløb reduceres med 30 % inden for 2 år. Reduktionen fastholdes herefter.
- Andelen af unge mellem 15-25 år, der har prøvet at ryge hash falder – færre debutanter.
- Andelen af unge mellem 15-25 år, der ryger hash falder.
- Andelen af forældre til mindreårige der bruger hash og andre stoffer, der tager imod misbrugsbehandling stiger.

#### Målgruppe(r):

- Elever i folkeskolen i de udsatte bolig sociale områder med bekymrende fravær.
- Unge på ungdomsuddannelser der har gentagne frafald fra uddannelser.
- Unge 15-25 årige, der er potentielle til at begynde brug af stoffer eller allerede er misbrugere.
- Forældre til mindreårige der har skolefravær og/eller bruger stoffer.

#### Succeskriterier og datakilde for aktiviteten:

##### Succeskriterier:

Styrket fastholdelse af børn og unge i deres grunduddannelsesforløb.

Antallet af unge fra de boligsociale områder, der tidligere har figureret på drop out listerne reduceres med 30 % inden for 2 år og fastholdes derefter.

##### Datakilde:

Datakilde: registrering af fravær i Thea, Tabulex

##### Målemetode:

- Indberetning til de centrale



	dropoutlisterne 4 gange årligt
Andelen af unge mellem 15-25 år, der debuterer med at ryge hash falder årligt med 10% over perioden.	Der foretages en opgørelse i de 4 boligområder pr. 1.10.2017 blandt 15 til 25 årige og udarbejder herefter en årlig opgørelse.
Andelen af unge mellem 15-25 år, der ryger hash falder årligt med 10% over perioden	Der foretages en opgørelse i de 4 boligområder pr. 1.10.2017 blandt 15 til 25 årige og udarbejder herefter en årlig opgørelse.
Andelen af forældre til mindreårige der bruger hash og andre stoffer, der tager imod misbrugsbehandling, stiger.	Der foretages en opgørelse i de 4 boligområder pr. 1.10.2017 en opgørelse over antal borgere under 40 år med børn, der modtager misbrugsbehandling. Der udarbejdes herefter en årlig opgørelse.
<b>Ansvars- og rollefordeling:</b>	
<p>Indsatsen er forankret i Center for Skole og i Center for Handicap og Psykiatri</p> <p>De kommunalt ansatte er ansvarlig for udførelsen af aktiviteten. Der koordineres dog tæt med kompetencecentret i forhold til lokalt kendskab, og relation/kontakt til den enkelte beboer. Derudover, vil der sker løbende opfølgning og koordination med kompetencecentret i koordinationsgruppen, hvor kompetencechefen er mødeleder og hvor den ansvarlige kommunale chef centerchef deltager.</p> <p>Forventet ressourceforbrug</p> <p>0,5 årsværk over to år uddannelsesleder i multihuset Sydbyen</p> <p>12,5% Koordinator med stedfortræder funktion</p> <p>1 Konsulent 1 (Tværgående brobygning)</p> <p>1 Konsulent 2 (Tværgående brobygning)</p> <p>1 Konsulent 3. (Tværgående brobygning)</p> <p>1 Konsulent 1. (En opnormering af det lokale virksomhedsnære samarbejde)</p> <p>1 Konsulent 2. (En opnormering af det lokale virksomhedsnære samarbejde)</p> <p>0,75 Konsulent (En opnormering af det lokale virksomhedsnære samarbejde)</p> <p>6% Kommunikationsmedarbejder</p>	

**Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af mål for indsatsområdet (tilføj skemaer - ét skema pr. aktivitet):**

<b>Aktivitetsnavn:</b>
En opnormering af det lokale virksomhedsnære samarbejde med henblik på at få flere borgere i virksomhedspraktik og løntilskud.
<b>Indhold og praksis (aktivitetsbeskrivelse):</b>
<p>Aktiviteten kan overordnet set deles op i to.</p> <p>Først og fremmest den del, der konkret vedrører de midler ansøgningen forventes at finansiere, og dernæst den del der vedrører de understøttende aktiviteter fra Jobcenterets side, herunder de ressourcer, der går til medfinansieringen.</p> <p>Evidens for at det virksomhedsnære samarbejde og brugen af virksomhedspraktikker og løntilskud overfor målgruppen er dokumenteret af bl.a. KORA<sup>2</sup> og Væksthusets Forskningscenter<sup>3</sup>, og danner derfor baggrund for valg af aktivitet.</p> <p>I jobcenter regi arbejder man i dag med både virksomhedskonsulenter og rekrutteringskonsulenter, der i et tværfagligt samarbejde skal matche en borger med en virksomhed og søge at servicere begge parter tilfredsstillende og med udgangspunkt i hver sit succeskriterium.</p> <p>Grundideen i den her beskrevne aktivitet er en kombination af ovenstående 2 funktioner, således at rekrutteringen kommer til at foregå primært lokalt med base og udgangspunkt i det enkelte boligområdes beboerhus og de tilknyttede boligsociale medarbejdere.</p> <p>Det boligsociale udgangspunkt sikre en anden tilgang til rekrutteringsprocessen, da det lokale vidensniveau om den enkelte borger og dennes historik og baggrund kommer i spil og betragtning fra start.</p> <p>Endvidere vil rekrutteringen af borgere i målgruppen foregå i for borgeren trygge rammer, der derved sikre at overgangen og de indledende manøvre til et virksomhedsmatch kan foregå med udgangspunkt i et kendt, trygt og stabilt miljø.</p> <p>Det virksomhedsrettede og opsøgende arbejde, foregår dels med udgangspunkt i de eksisterende strukturer i Jobcenterets Virksomhedsservice, hvor man allerede i dag har indgået samarbejdsaftaler med en bred portefølje af lokale virksomheder, og dels lokalt i områderne med udgangspunkt i beboerhusene.</p> <p>Den kommunale forankring er dog essentiel og vil kunne lette proceduren vedrørende indhentning og deling af personfølsomme oplysninger etc., dernæst vil kombinationen af en medarbejder, der er delt mellem 2 organisationer bibringe indsatsen en synergi i arbejdet med borgeren og virksomheden.</p> <p>Medarbejderen har langt bedre rammer for at kunne matche virksomhed og borger, gennem medarbejderens adgang til både den kommunale og boligsociale viden og kompetencer, og derved qua dette sikre et match, der imødekommer og sammenholder borgerens ønsker, muligheder og kompetencer, med virksomhedens forventninger, behov</p>

<sup>2</sup> <https://www.kora.dk/arbejdsmarked-og-uddannelse/nyheder/i14572/Udsatte-ledige-oplever-stoerre-fremgang-mod-job-efter-aktivering> & Measuring employability trajectories among social welfare recipients, KORA 2016.

<sup>3</sup> Fra udsat til ansat set fra arbejdsgiverperspektiv. Hovedpointer oktober 2016 s. 5. Væksthusets Forskningscenter 2016



og mulighed for særlige hensyn m.v.

Jobcenteret vil i forlængelse af ovenstående understøtte indsatsen gennem nedenstående aktiviteter og fokusområder:

- Virksomhedspraktikker og løntilskud skal i højere grad være forankret i lokalområderne. Dette fordi borgerne i målgruppen antages at have nemmere ved at deltage i aktiviteter nær deres bopæl samt fordi, det generelt vil løfte og styrke lokalsamfundet. Dette gælder både borgere over og under 30 år.
- Virksomhedspraktikker og løntilskud skal indgås med klare aftaler om, hvilken form for progression, der skal arbejdes med. Forløbene skal endvidere være korte og med få overskuelige delmål. Desuden gælder det, at der skal være fokus på synliggørelse af små succeser, så unødige fastholdelse i indsatsen imødegås. Herudover er det afgørende med rettidig opfølgning og synlig og transparent evaluering.
- Der skal i højere grad tænkes i efterværn for målgruppen, bl.a. ved at Jobcenteret skal være "virksomhedernes ven", dvs. virksomhederne i de tungeste sager skal have én direkte indgang ind til Jobcenteret, hvor råd og vejledning i givne problemstillinger kan søges. Dette gælder også efter Jobcenteret formelt har sluppet borgeren.
- En yderligere kvalificering af den håndholdte indsats, således at borgere i målgruppen følges tæt, ikke blot i tiden, hvor man har en sag i Jobcenteret, men også efter opstart i job/uddannelse – man slipper ikke borgeren, før der er nogle, der forsvarligt har taget over. En tilbagevendende til sidste velfungerende udgangspunkt bør optimalt set altid være muligt.
- Et tættere gensidigt forpligtende samarbejde med ungdomsuddannelserne, således at truende frafald kan imødegås via en tidlig indsats – og såfremt et frafald ikke kan undgås, at der på forhånd er udarbejdet en plan B og evt. C, der sikre en kontinuitet i den unges aktiviteter og forebygger u hensigtsmæssig adfærd i overgangene mellem to tilbud.
- Fokus på at investere mere tid i borgerens opkvalificerende forarbejde. Dette sikrer en øget robusthed og parathed, når der startes op i job eller uddannelse. Dette vil på sigt betyde færre gengangere i ydelsesregi og forebygge det generelle frafald/tilbagefald.
- Mentor til uddannelser/virksomheder med fokus på fastholdelse: Hjælp til den unge med at sikre en god opstart på uddannelsen eller i virksomhedspraktikken. Støtte til den unge undervejs med vejledning ift. skole- eller arbejdsopgaver og ift. at falde til på uddannelsesinstitutionen/ arbejdspladsen. Mentoren skal medvirke til at sikre, at den unge fastholdes så uddannelse/virksomhedspraktikkens delmål indfries. Der er indikation for, at mentorindsatsen især har effekt for udsatte unge. Dette gælder dog ikke den mest udsatte gruppe uden en gennemført folkeskole. I disse tilfælde kan en mentorindsats ikke stå alene.
- Der nedsættes elevpladsjobkonsulenter i tæt samarbejde mellem Ungeafdelingen, Selandia CEU og Virksomhedsservice. Formålet er at understøtte de unge i ansøgningsprocessen med at finde elevplads således at en påbegyndt uddannelse



kan færdiggøres. De unge støttes i at påbegynde en søgning efter en elevplads, allerede inden de påbegynder grundforløbet på en erhvervsskole. Det er hensigten at elevpladsjobkonsulenterne ud fra den unges uddannelsesvalg, sonderer arbejdsmarkedet for en mulig elevplads, og når denne er fundet, understøtter den unge i at tage kontakten og søge elevpladsen.

- I videst muligt omfang tilbydes der sprogundervisning på virksomhederne, alternativt i lokalområderne – koordineret i samarbejde med praktikforløb, dagtilbud og skoler.
- Et særligt fokus i ovenstående indsatser og fokusområder på gruppen af unge mænd i alderen 18 – 30 år, der på baggrund af enten sociale, socioøkonomiske eller strukturelle udfordringer ikke formår at gennemføre en kompetencegivende ungdomsuddannelse.

**Formål:**

Indsatsens konkrete formål er følgende:

- At øge antallet af virksomhedspraktikker og løntilskud i samarbejde med lokale virksomheder, for at;
- Antallet af borgere i målgruppen på ydelse og længden af deres ydelsesperiode bliver reduceret
- Antallet af borgere 18+ i målgruppen, der indskrives på en ungdomsuddannelse øges

Arbejdes der med udgangspunkt i ovenstående formål, vil indsatserne bevirke, at de i den strategiske aftale beskrevne udfordringer imødegås. Bl.a. vil uddannelsesniveaue over tid stige, andelen af borgere der er selvforsørgende vil stige, og den oplevede tryghed og trivsel vil stige som konsekvens af indsatserne.

**Målgruppe(r):**

Målgruppen for aktiviteten er todelt:

- Borgere under 30 år, der er aktivitetsparate og kan deltage i virksomhedspraktik og løntilskud
- Borgere over 30 år, der står udenfor arbejdsmarkedet og er forældre til børn i ansøgningsområdet

På baggrund af de nyeste KÅS tal (2015) kan det ses, at der i det samlede ansøgningsområde var 572,4 fuldtidspersoner<sup>4</sup>, der enten er aktiverede ledige eller passive ledige. I gruppen 18-29 år er der 75,8 fuldtidspersoner og i gruppen 30-64 år er der 496,2 fuldtidspersoner.

**Succeskriterier og datakilde for aktiviteten:**

(OBS: Disse skal fremgå af aktivitetsskemaet)

<sup>4</sup> Omfatter også tal for de afdelinger, der ikke opnåede prækvalifikation.



Succeskriterier:	Datakilde:
75 borgere fra målgruppen er årligt i Virksomhedspraktik eller løntilskud i lokale virksomheder.	KMD Opera og egen registrering af indsatsen
60 borgere i målgruppen opnår årligt selvforsørgelse via enten uddannelse eller job.	KMD Opera og egen registrering af indsatsen
Organisering, ansvar og rollefordeling:	
<p>De kommunalt ansatte er ansvarlig for udførelsen af aktiviteten. Der koordineres dog tæt med kompetencecentret i forhold til lokalt kendskab, og relation/kontakt til den enkelte beboer. Derudover, vil der sker løbende opfølgning og koordination med kompetencecentret i koordinationsgruppen, hvor kompetencechefen er mødeleder og hvor den ansvarlige kommunale centerchef deltager</p> <p>Overordnet set er det Jobcenteret, der står for den udførende og dokumenterende del, i tæt dialog med den bærende boligorganisation (FOB) og Kompetencecentret. Det er ligeledes Jobcenteret, der varetager de nødvendige samarbejdsrelationer til beskrevne og relevante interne kommunale aktører.</p> <p>For målgruppen, er det den pågældende myndighedsenhed i Jobcenteret, der er hovedaktør. For borgere under 30 år, der er tilknyttet en uddannelse, men som pga. frafaldstrussel falder ind under den ovenfor beskrevne indsats, vil hovedaktøren i første omgang være den enkelte ungdomsuddannelse og/eller Ungdommens uddannelsesvejledning.</p> <p>I de tilfælde hvor der tilbydes sprogundervisning, vil det så vidt muligt foregå på virksomhederne, alternativt i lokalområdet – dette koordineres i samarbejde med praktikforløb, dagtilbud og skoler for at sikre størst mulig tilslutning. Jobcenteret har ansvaret for koordineringen af tid og sted, mens Sprogcenteret har ansvaret for selve undervisningsforløbet.</p>	