

# Integration af Sorø Forsyningservice A/S i Envafors A/S

## Resume

Denne sag beskriver baggrund, forudsætninger, metode og proces, hvis Sorø Forsyningservice A/S med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2025 skal opnå medejerskab til og integreres i Envafors A/S.

Sagen drøftes i oktober og november i bestyrelsen for de holdingselskaber, der p.t. ejer Envafors, i bestyrelsen i Sorø Forsynings holdingselskab samt i Envafors-bestyrelsen. Herudover forelægges Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelser/Byråd i Næstved, Slagelse og Sorø denne sag forud for afholdelse af ekstraordinære generalforsamlinger i holdingselskaberne i efteråret 2024.

Den endelige beslutning, der effektuerer medejerskabet og integrationen kan først finde sted, når årsregnskabet for Envafors A/S og Sorø Forsyningservice A/S foreligger medio 2025. En egentlig selskabsretlig integration, finder derfor først sted efter afholdelse af de ordinære generalforsamlinger i foråret 2025.

## Beskrivelse af sagen

I forbindelse med vakance i stillingen som administrerende direktør i Sorø Forsyning A/S blev der i starten af 2024 etableret kontakt mellem Sorø Kommune, bestyrelsen i Sorø Forsyning A/S og Envafors A/S for at undersøge muligheden for 1) en udlånsaftale med henblik på varetagelse af direktørstillingen, 2) en supportaftale vedrørende administrativ backup og 3) en fælles proces med henblik på afdækning af Sorø Forsyningservice A/S' eventuelle mulige integration i Envafors A/S.

En udlånsaftale vedrørende direktørstillingen trådte i kraft 1. april 2024 - og supportaftalen senere i april 2024. Som én af opgaverne kunne arbejdet med at afdække mulighederne for en permanent indtræden af Sorø Forsyningservice A/S i Envafors A/S påbegyndes.

Det skete med udarbejdelsen af en hensigtserklæring ultimo april måned mellem Sorø Forsyningservice A/S og Envafors A/S. Det var en del af afdækningen, at andre mulige samarbejder på området, ikke blev undersøgt før nærværende afdækning er tilendebragt.

Arbejdet med afdækningen har været gennemført i en Styregruppe bestående af politiske såvel som administrative repræsentanter fra Envafors A/S, Sorø Forsyning A/S og Sorø Kommune. En arbejdsgruppe, der ligeledes har repræsentation fra de tre parter har løbende forberedt Styregruppens arbejde. De respektive bestyrelser har været løbende inddraget og orienteret, ligesom der været dialog med medarbejdere og ledere i såvel Sorø Forsyningservice A/S som Envafors A/S.

Envafors A/S er et fælles serviceselskab ejet af NK-Forsyning og SK-Forsyning. Selskabet blev etableret i 2022. Vand og spildevand er en del af porteføljen i begge forsyningskoncerner i Næstved og Slagelse Kommune. Derudover rummer de to koncerner også andre forsyningsarter. Der betjenes aktuelt ca. 165.000 borgere, og med en integration af Sorø Forsyningservice vil Envafors A/S dermed betjene ca. 195.000 borgere i alt.

Ideen til Envafors A/S som fælles serviceselskab mellem to i øvrigt fortsat helt uafhængige forsyningskoncerner var oprindeligt baseret på en erkendelse af, at NK-Forsyning og SK Forsyning isoleret set var for små i det samlede forsyningslandskab. Ønsket var at opnå en mere effektiv, robust og bæredygtig forsyningsdrift via nyttiggørelse af fælles ressourcer og kræfter inden for bl.a. regulatoriske krav, sikkerhed, GDPR og øvrige specialistfunktioner

Baggrunden for at overveje et medejerskab og en integration af Sorø Forsyningsservice A/S i Envafors A/S er båret af de samme grundlæggende overvejelser, der kan sammenfattes således:

- Faglig, teknisk, ledelsesmæssig og økonomisk styrkelse
- Styrket kundedang – bl.a. via kundevenlige digitale kanaler
- Styrket fokus på det grønne element i løsningerne
- Mandskabsmæssig rationalitet – rekruttering og nyttiggørelse af rette kompetencer.
- Effektiv og robust forsyningsdrift ved at bruge allerede konsoliderede Envafors-løsninger
- Bedst mulig kvalitet til lavest mulige takster
- Robusthed ift. reguleringsmæssige krav samt bl.a. IT, ESG, GDPR, NIS2 osv.
- Generel styrkelse i f.h.t. Kritisk infrastruktur/sikkerhed
- Fornøden kritisk masse – styrket arbejde med dynamiske og flerårige anlægsplaner
- Medindflydelse – i forhold til statslig "tvangs- konsolidering" – og i branchen bredt

## Due Diligence

Som et led i afdækning af en eventuel integration, er der foretaget en økonomisk due diligence, hvis formål er at afdække, om der er forhold – hovedsagelig af økonomisk karakter – hos Envafors A/S eller i Sorø Forsyningsservice, som tilsiger, at en integration vil være uhensigtsmæssig.

Det drejer sig helt enkelt om en afdækning af, om der i et af de 2 selskaber – herunder de selskaber, som allerede nu er sammenlagt til Envafors A/S (NK-Service A/S og SK Service A/S) – kan afdækkes forpligtelser, som de enkelte parter i og ejere af Envafors ikke ønsker at påtage sig.

Grundlaget for vurderingen er dels rapporten vedrørende NK-Service A/S og SK Service, der blev udarbejdet i forbindelse med stiftelsen af Envafors A/S i 2022. Dels rapporten vedrørende Sorø Forsyningsservice A/S, der er udarbejdet hen over sommeren 2024. Begge rapporter er vedlagt som bilag.

Som det fremgår af rapporten fra 2024, konkluderes det, at der intet synes til hinder for en integration af Sorø Forsyningsservice og Envafors A/S.

I ejeraftalen er problemstillingen adresseret i § 4, hvor den gensidige skadesløsholdelse for tidligere påtagne og kendte forpligtelser er beskrevet.

## Ejeraftale og Vedtægter.

Det afgørende element bag et medejerskab og en integration af Sorø Forsyningsservice A/S i Envafors A/S er ejeraftalen mellem holdingselskaberne. Ejeraftalens vilkår og forudsætninger danner grundlag for den tilretning af selskabsvedtægterne for Envafors A/S, som skal finde sted.

Den ejeraftale, der fremlægges med denne sag, bygger på det aftalegrundlag, som allerede eksisterer om Envafors. Dette dog således, at Sorø Forsyning A/S (holdingselskabet) er indskrevet som medejer.

Udover de redaktionelle tilpasninger dette kræver, er nedenstående – mere substantielle – elementer i ejeraftalen drøftet imellem parterne. Det drejer sig om:

### Ejerandel

I ejeraftalen er indskrevet indskud af Sorø Forsyningsservices egenkapital i Envafors A/S. Denne egenkapital udgør i seneste årsregnskab 500.000 kr.

Dette svarer til en ejerandel på ca. 0,85 % af Envafors A/S.

## **Skadesløsholdelse**

Der blev opnået enighed om at anlægge et fællesniveau for skadesløsholdelse, således at ukendte forpligtelser for hhv. NK-Service A/S og SK Service A/S og Sorø Forsyningsservice A/S op til et beløb på 2 mio. kr. afholdes af Envafors-fællesskabet. Dog således, at skadesløsholdelsesbestemmelsen ophører overfor NK-Service A/S og SK Service A/S 31. december 2025 og overfor Sorø Forsyningsservice 31. december 2028.

Det indebærer, at NK Forsyning A/S og SK Forsyning A/S "står på mål for" alle forpligtelser over 2 mio. kr. fra deres tidligere serviceselskaber indtil udgangen af 2025. Dette svarer til den oprindelige aftale imellem parterne. Sorø Forsyning A/S vil tilsvarende i en 4-årig periode skulle "stå på mål for" forpligtelser over 2 mio. kr., som måtte være indstiftet af Sorø Forsyningsservice A/S. Altså indtil 31. december 2028.

## **Bestyrelsesrepræsentation**

En forudsætning for, at Sorø Forsyning A/S og datterselskaberne kan lade sig servicere af det – forventede – fællejede selskab Envafors A/S er, at Sorø-selskaberne sammen med de relevante selskaber i NK-Forsyning og SK Forsyning udøver kontrol over Envafors A/S. Kontrol etableres bl.a. med indflydelse via repræsentation i bestyrelsen for Envafors A/S.

Ejerandelen er beskrevet ovenfor og i ejeraftalens § 3.

Forhandlingsgruppen har for så vidt angår repræsentation i bestyrelsen – henset til den korte periode frem til kommunalvalget (næste bestyrelsesperiodes start) – anbefalet, at den eksisterende bestyrelse i Envafors A/S suppleres med repræsentation fra Sorø Forsyning A/S.

Dette ved formand og næstformands indtræden i Envafors-bestyrelsen. Også formandskaberne i NK-Forsyning A/S og SK Forsyning A/S har sæde i bestyrelsen.

Herudover tilbydes de medarbejdere, der gør tjeneste i forsyningsområde Sorø (de nuværende medarbejdere i Sorø Forsyningsservice A/S), at vælge en talsmand, der kan opnå observatørstatus i bestyrelsen for Envafors A/S frem til den ordinære generalforsamling i selskabet i 2026.

Bestyrelsesrepræsentationen er beskrevet i § 7.

Denne repræsentation fra Sorø Forsyning A/S skal – i en samlet ledelsesmæssig sammenhæng – ses sammen med § 9.2 vedrørende direktionsdannelsen i Envafors A/S og – den daglige ledelse af Sorø Forsyning A/S og datterselskaberne.

## **Bestyrelsens beslutninger**

Et væsentligt element i en 3-partsejeraftale er, hvilke beslutninger, der kræver alle parter tilslutning.

Dette er beskrevet i ejeraftalens § 8.2.

Det skal understreges, at de beslutninger, der er nævnt i paragraffen, er uændrede i forhold til den gældende ejeraftale bag Envafors A/S.

## **Daglig ledelse i Sorø Forsyning og datterselskaberne – herunder direktør**

Med henblik på at opnå fornøden sammenhæng og koordination – samt sikre en rationel og effektiv forsyningsvirksomhed – stilles der forslag om, at en allerede anmeldt direktør i Envafors A/S stiller sig til rådighed for varetagelse af direktørrollen i Sorø Forsyning A/S – som anmeldt direktør.

Den daglige driftsledelse i forsyningsområde Sorø vil ved Sorø Forsynings indtræden i Envafors A/S blive varetaget af en driftsdirektør, der ligeledes stilles til rådighed blandt de nuværende ansatte i Envafors A/S.

## Det organisatoriske set-up – selskabsretligt og driftsmæssigt.

Som ovenfor nævnt, indebærer Sorø Forsynings medejerskab af Envafors A/S ikke ændringer i det direkte og ultimative (100 %) ejerskab til Sorø Forsyning A/S og datterselskaberne Sorø Vand A/S og Sorø Spildevand A/S. Det vil fortsat helt og fuldt være Sorø Kommune, der ejer disse selskaber og udpeger bestyrelsesmedlemmer til dem.

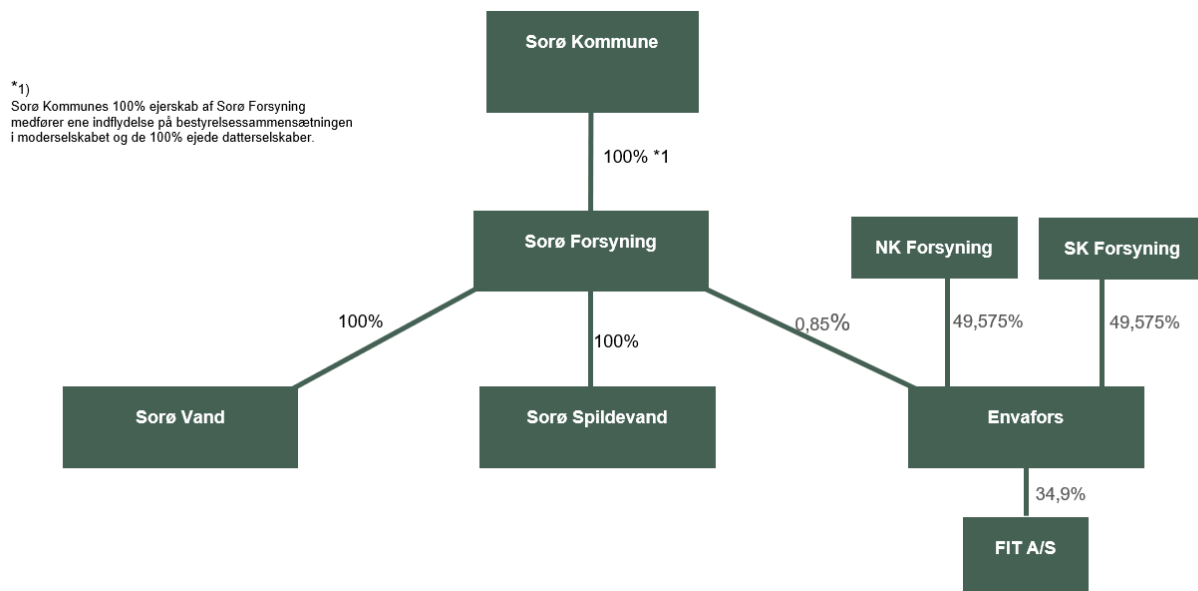
Rollen for Envafors A/S vil – populært sagt – være, at servicere Sorø Kommunes forsyningsselskaber. Dette via Envafors A/S, som Sorø Forsyning A/S som nævnt, kan opnå medejerskab til.

Sorø vil tilsvarende ved indtræden i Envafors A/S udgøre et selvstændigt driftsområde med egen ledelse - en driftsdirektør.

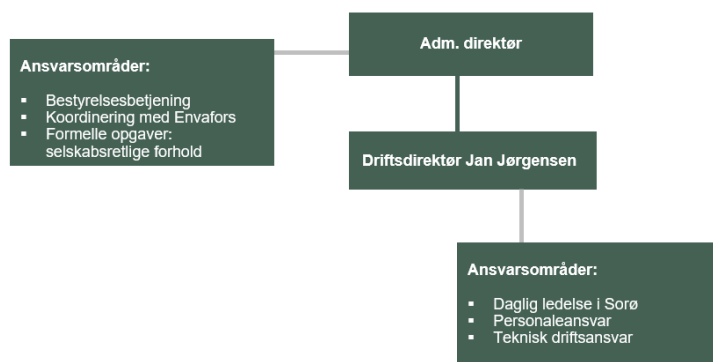
Med henblik på at opnå den ønskede synergi, rationalitet og effektivitet i den daglige forsyningsdrift, stilles der forslag om, at den lovpligtige forpligtelse som anmeldt direktør for Sorø Forsyning A/S og dennes fuldejede datterselskaber varetages af en af de allerede udpegede, anmeldte og honorerede direktører i Envafors A/S. Herved sikres bedst mulig koordination og sammenhæng i forsyningsdriften i dagligdagen.

I nedenstående organisationsdiagrammer, er de anførte forhold søgt illustreret.

**Figur 1: Ejersforhold Sorø Forsyning og Envafors**



**Figur 2: Ledelsen i Sorø – ansvar og arbejdsfordeling**



### *Organiseringens betydning for medarbejderne.*

Den medarbejderstab, som pt. gør tjeneste i Sorø Forsyningsservice A/S, skal fortsat have sit virke i Sorø, medmindre andet konkret aftales og begrundes. Det konstateres dog, at administrativt personale i Envafors-samarbejdet gør tjeneste på Nordvej 6 i Slagelse.

De driftsopgaver, som udføres i Sorø, vil fremover finde sted i Envafors-regi, hvorfor arbejdstøj og køretøjer m.m. vil bære Envafors-logoet.

Medarbejdernes ansættelsesforhold flyttes fra Sorø Forsyningsservice A/S til Envafors A/S.

Envafors A/S har overenskomster med Dansk Industri som arbejdsgiverpart, hvorfor der skal ske en tilpasning imellem de nuværende KL-vilkår/-overenskomster for Sorø-medarbejderne og de gældende vilkår i DI-overenskomsterne. Denne tilpasning blev også gennemført for NK-medarbejdere, da Envafors A/S blev stiftet i 2022.

Her vil gælde, at de eksisterende vilkår for medarbejdere, der pt. er ansat i Sorø Forsyningsservice A/S, samlet set ikke forringes i forbindelse med overgangen til ansættelse i Envafors A/S.

Det tillidsmandskorps og den SU-, og Arbejdsmiljøorganisation, som består i Envafors A/S pr. d.d. stilles fuldt ud til rådighed for medarbejderne i Sorø på lige fod med alle andre ansatte i Envafors A/S.

Tillidsmændene og næstformændene i SU i Envafors A/S har tilkendegivet, at de – her og nu eller når behov opstår – meget gerne står til rådighed for et møde og en snak med de medarbejdere, der gør tjeneste i Sorø. Her kan respektive faglige organisationer tillige indbydes.

De erfaringer, som er opnået ved stiftelsen af Envafors A/S i 2022, vil tillidsmændene meget gerne dele og nyttiggøre i forhold til kollegerne i Sorø.

Udover ovennævnte, har medarbejderne aktuelt 2 repræsentanter i bestyrelsen for Envafors A/S. Disse repræsentanter vil ligeledes repræsentere medarbejderne fra Sorø, idet Sorø-medarbejderne ved nyvalg til bestyrelsen i foråret 2026 selvsagt også opnår valgbarhed til og valgt i forhold til Envafors-bestyrelsen. Alt efter selskabslovens regler herom.

For de medarbejdere, der gør tjeneste i forsyningsområde Sorø (de nuværende medarbejdere i Sorø Forsyningsservice A/S) kan vælges en talsmand, der tilbydes observatørstatus i bestyrelsen

for Envafors A/S frem til den ordinære generalforsamling i selskabet i 2026. Forud herfor foretages nyvalg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen i Envafors A/S.

## Økonomi

I forbindelse med afdækningen af mulighederne for en eventuel integration af Sorø Forsyningsservice A/S i Envafors A/S, er der foretaget et estimat over den økonomiske betydning for driftsselskaberne i Sorø Forsyning koncernen.

I denne indledende beregning, der er foretaget efter en alt-andet-lige betragtning, forventes der en besparelse på den samlede samhandel på i alt ca. 700-800 t.kr. Hvilket er en besparelse på 12% i forhold til det budgetterede driftsniveau i 2024 på 6,3 mio.kr.

Det forventes dog ikke, at denne besparelse kan realiseres fra "dag 1", da der i 2025 må forventes visse sammenlægningsomkostninger samt f.eks. fortsatte huslejeomkostninger og lignende i en opsigelsesperiode samt omkostninger til flytning af IT.

Der forventes dog – inden for samme omkostningsramme –, at der allerede i 2025 kan opnås en mere robust administration til understøtning af driftsselskaberne, herunder at der kan leves op til de stadigt stigende regulatoriske krav både indenfor IT og sektorlovgivningen.

Herudover vil en større organisation også betyde, at de stadigt stigende krav til IT-sikkerhed vil kunne indfris mere rationelt og omkostningseffektivt. Det vil gøre de enkelte driftsselskabers andel af nødvendige IT-omkostninger lavere, end hvis de fornødne tiltag gennemføres enkeltvis på holding- eller datterselskabsniveau.

## Tids- og procesplan

Der er – for afklaringsprocessen og en eventuel efterfølgende beslutnings- og realiseringsproces – opstillet vedlagte tids- og procesplan.

Som det fremgår, vil de endelige beslutninger om Sorø Forsynings eventuelle medejerskab og Sorø Forsyningsservice integration i Envafors A/S blive truffet i kommunalbestyrelserne/byrådene i november 2024.

Herefter udestår ekstraordinære generalforsamlinger m.m. i vinteren 2024 og foråret 2025.

## Indstilling

Med denne sag forelægges derfor følgende til beslutning.

### *Styregruppen indstiller:*

**At** holdingselskabet overfor ejer-skaberne (Næstved Kommune, Slagelse Kommune og Sorø Kommune - kommunalbestyrelse og byråd) anbefaler:

**At** Sorø Forsyning A/S på den ordinære generalforsamling i 2025 - og med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2025 - opnår medejerskab af Envafors A/S

**At** Sorø Forsyningsservice A/S på den ordinære generalforsamlinger i 2025 og med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2025 integreres i Envafors A/S

**At** integrationen i Envafors finder sted med baggrund i vedlagte udkast til Ejeraftale og vedtægter

**At** borgmesteren i hver kommune bemyndiges til at møde på en ekstraordinær generalforsamling i hvert holdingselskab umiddelbart efter godkendelserne i kommunalbestyrelse og byråd og på generalforsamlingerne godkende, at holdingselskabet underskriver ejeraftalen.

**At** Styregruppen bemyndiges til at tilrettelægge den formelle proces – jævnfør ovenstående.