

8. april 2026

UDKAST

KOMMISSORIUM FOR UDVIKLINGSPLANEN FOR SLAGELSE BY

1. BAGGRUND

I forbindelse med Budgetforliget 2025-2026 blev det besluttet, at "Slagelse skal have en samlet udviklingsplan med fokus på en levende bymidte, studiebyens potentiale og øget ungeinddragelse. Målet er at gøre alle tre købstæder endnu mere attraktive for borgere, besøgende og erhvervsliv."

Slagelse by spiller en central rolle i kommunens samlede udvikling som regionalt knudepunkt. Byen rummer mange offentlige arbejdspladser og institutioner, uddannelsesinstitutioner for flere niveauer, private virksomheder og detailhandel i både gågade og bynære shoppingcentre. 43% af kommunens borgere er bosat i Slagelse by, og op mod 80% af alle kommunens tilflyttere vælger at bosætte sig i Slagelse by, og byen har ambitioner om at positionere sig som attraktiv studieby.

Gennem de seneste årtier er der udarbejdet mange analyser, strategier og visioner for byen i tæt dialog med borgere, foreninger, erhvervsliv, uddannelsesinstitutionerne og øvrige aktører. Flere initiativer er under tiden blevet gennemført, men mange er også blevet sat i bero grundet tidligere økonomiske udfordringer. Flere af de eksisterende planer rummer fortsat forslag til væsentlige greb, hvorfor Udviklingsplanen for Slagelse skal stå på skuldrene af disse og lægge en ny og samlet retning for udviklingen af Slagelse.

Udviklingsplanens økonomi samt tids- og procesplan blev godkendt af Økonomiudvalget d. xx.xx.2026.

2. UDVIKLINGSPLANENS FORMÅL

Formålet med Udviklingsplanen for Slagelse by er at formulere en samlet og langsigtet strategisk ramme for byens udvikling over de næste 15-20 år. Udviklingsplanen skal:

- 1) Fastlægge en fælles og tydelig vision for Slagelse bys udvikling i nært samarbejde med borgere, foreninger, institutioner, erhvervsliv og øvrige aktører.
- 2) Prioritere de vigtigste geografiske områder og tematiske indsatser
- 3) Skabe sammenhænge mellem eksisterende indsatser
- 4) Understøtte realiserbar byudvikling gennem klare prioriteringer, etapering og en realistisk implementeringsstrategi, som anviser hvad man kan gå i gang med på den meget korte bane og på den længere bane.
- 5) Skabe et fælles strategisk overblik, som kan danne grundlag for investeringer, samarbejder og politiske beslutninger de næste 15-20 år.

Udviklingsplanen for Slagelse by har til formål at bidrage til at gøre byen attraktiv for hverdagslivet, fællesskaber, uddannelse, bosætning og virksomheder. Planen skal sikre, at indsatserne hænger sammen med eksisterende og kommende strategier, heriblandt erhvervsstrategien og arkitekturpolitikken, så vi understøtter en samlet langsigtet strategi i et geografisk og funktionelt komplekst byområde. Planen skal være formuleret og forankret på tværs i organisationen, så planen også omfatter indsatser inden for klima, kultur, fritid, børn og unge.

Udviklingsplanen for Slagelse by har til formål at inddrage og involvere borgere, grundejere, bygherrer, erhvervsliv, detailhandel, foreninger og politiske beslutningstagere i udarbejdelsen for at sikre bred opbakning og realiserbarhed. Inddragelsen tilrettelægges blandt andet gennem målrettede workshops, temamøder, borgernære events, studieture og åbne borgermøder.

3. UDVIKLINGSPLANENS AFGRÆNSNING

Ifølge budgetforliget 2025-2026 bør Udviklingsplanen for Slagelse by fokusere på en geografisk afgrænsning omkring Slagelse bymidte med vedrørende tematikker om byliv, detailhandel, parkering og mobilitet. I den forbindelse er det relevant at se på forbindelseslinjer til og fra bymidten, eksempelvis fra campusområdet og stationsforpladsen, samt forbindelseslinjer fra uddannelsesfirkanten mod vest og området omkring sygehusgrundene mod øst.

De specifikke delområder for udvikling skal besluttes i fællesskab med inddragelse af relevante aktører, herunder borgere, foreninger, politiske beslutningstagere, bygherrer og erhvervsliv.

Udvælgelse af delområder for udvikling skal tage udgangspunkt i de centrale byfunktioner og de områder, hvor byliv, uddannelse, handel, kultur og mobilitet mødes, og hvor der er størst potentiale for at skabe sammenhængende og synlig byudvikling forankret i eksisterende indsatser og byrum.

Udviklingsplanen for Slagelse by skal også perspektivere til den større, omgivende geografi, eksempelvis nye boligområder i nordbyen og nye erhvervsarealer mod syd, men disse indsatser detailplanlægges i egne processer.

4. PLANENS INDHOLD

Udviklingsplanen for Slagelse by vil bestå af fem hoveddele:

Vision

Visionen skal beskrive, hvad den fremtidige byudvikling i Slagelse by skal arbejde for og hen imod. Visionen skal pege på, hvordan Slagelse kan udvikle sig som en levende, sammenhængende og attraktiv by.

Fysisk plan

Den fysiske plan skal 1) identificere de byområder og delområder, der bør prioriteres i den fremtidige byudvikling, 2) vise, hvordan delområderne spiller sammen rumligt og strategisk, og 3) beskrive overordnede fysiske greb, forbindelser og helheder, der styrker sammenhængen i byen.

Fremtidsbilleder

Udvalgte cases konkretiserer, hvordan udviklingsplanens anbefalinger kan udmønte sig i praksis gennem fremtidsbilleder. Cases skal gøre planen forståelig og anvendelig for borgere, politiske beslutningstagere, investorer og samarbejdspartnere.

Strategisk realiseringsplan

Realiseringsplanen skal 1) anbefale rækkefølge og prioritering af indsatser, 2) beskrive eksisterende og mulige aktører, samarbejdsformer og finansieringsveje, og 3) understøtte, at udviklingsplanen kan omsættes til konkrete handlinger på den korte – og den lange bane.

Bystrategiske anbefalinger

De bystrategiske anbefalinger skal 1) pege på den videre proces efter vedtagelse af udviklingsplanen, og 2) beskrive hvordan kommunen bedst kan understøtte realiseringen gennem organisering, partnerskaber, markedsdialog og prioritering.

5. UDVIKLINGSPLANENS TIDS- OG PROCESRAMME

Udviklingsplanen for Slagelse by opdeles i fem overordnede faser fra apr 2026 – dec 2027. Hver fase indeholder tværgående aktiviteter fordelt i fire hovedspor. Alle spor beskæftiger sig målrettet med aktørinddragelse på forskellige niveauer.

DE 4 HOVEDSPOR

SPOR A. Fagligt indhold: Her indsamles eksisterende og ny viden, analysearbejde gennemføres og selve indholdet til udviklingsplanen udarbejdes.

SPOR B. Politisk involvering: Her involveres byrådets politikere løbende, både gennem formelle processer i byrådet og arbejdet med øvrige strategier, fx erhvervsstrategien og udviklingsstrategien, men også gennem workshops, studieture og events. Den politiske involvering skal fordre politisk ejerskab og forstærke koblingen mellem udviklingsplanen og de lokale aktører.

SPOR C. Inddragelse og synlighed: Her inddrages eksterne aktører, eksempelvis borgere, foreninger, bygherrer, erhvervsliv og institutioner. Inddragelsen skal spænde vidt fra formidling og orientering gennem presseomtale til nære møder og workshops med både den brede offentlighed og målrettede kredse.

SPOR D. Tidlige indsatser og implementering: Her identificeres, støttes og inkorporeres tidlige indsatser og eksisterende initiativer for at bidrage til udviklingsplanen momentum og aktualitet samt styrke udviklingsplanens relevans for eksisterende aktørers initiativer. Tidlige indsatser kan variere i omfang, være midlertidige tests af greb samt involvere eksterne aktører.

DE 5 FASER

Fase 1. Fælles forståelsesgrundlag: Indsamling og opdatering af viden og aktører (Apr 26-Jun 26)

SPOR A) Indsamling og gennemgang af eksisterende analyser og planer + den forgangne periodes vedtagne strategier og politikker.

SPOR B) Politisk vedtagelse af igangsættelse samt kick-off temamøde og involvering bl.a. gennem kobling til arbejdet med erhvervsstrategien, Udviklingsstrategien og kommuneplan revisionen.

SPOR C) Kortlægning af centrale aktører (både interne og eksterne) for at validere og opdatere fælles vidensgrundlag.

SPOR D) Identifikation af potentielle tidlige indsatser i eksisterende initiativer og eksterne

Fase 2. Vision og strategisk retning (Aug 26 – Dec 26)

SPOR A) Udarbejdelse af fælles vision, forslag til tematikker og 3-5 strategisk hovedgreb.

SPOR B) Workshops, events og temamøder med politisk deltagelse eller værtskab, samt løbende koblinger til kommuneplanrevisionen og øvrige strategier og politikker i udarbejdelse.

SPOR C) Workshops, events og temamøder med relevante aktører

SPOR D) Opstart og synliggørelse af 1-2 igangværende/mindre/midlertidige initiativer med eksterne aktører.

Fase 3. Udarbejdelse af udviklingsplan (Jan 27 – Mar 27)

SPOR A) Udarbejdelse af samlet udviklingsplan med fysisk plan, realiseringsplan, strategisk plan, cases og bystrategiske anbefalinger.

SPOR B) Løbende status for relevante politikere og koordinering med relevante udvalg

SPOR C) Løbende status for involverede aktører og løbende formidling i den brede offentlighed gennem pressen, events, tilstedeværelse i byen m.m.

SPOR D) Løbende koordinering og arbejde med igangsatte tidlige indsatser med eksterne aktører.

Fase 4. Færdiggørelse og politisk behandling (Apr 27 – Jun 27)

SPOR A) Færdiggørelse, inkl. rettelser og grafisk opsætning

SPOR B) Slutpræsentation og politisk behandling

SPOR C) Slutpræsentation og formidling via involverede interessenter

SPOR D) Forberedelse af organisatorisk forankring efter vedtagelse samt afklaring af ansvar, roller og drift.

Fase 5. Implementering og påbegyndelse af hovedgreb (Aug 27 – Dec 27)

Vedtaget plan overdrages til centerstyret drift. Evaluering af proces og organisering. Opstart af prioriterede hovedgreb, forundersøgelser, fondsansøgninger, fortsat dialog med eksterne aktører.

6. PROJEKTETS ORGANISERING

Projektets sammensætning sikrer en bred repræsentation af både faglige instanser, politiske beslutningstagere, kommunens ledelse og relevante aktører og sammensættes således:

Projektejer er Direktør for Erhverv, Ejendomme og Teknik, Jesper Schlüter. Programejerne for udviklingsplanerne for de tre købstæder er direktionen.

Projektet styres overordnet af en **styregruppe** bestående af repræsentanter fra direktionen og ledelsen (Teknik, Plan & Erhverv; Plan, Byg & Erhverv; Kultur, Fritid & Borgerservice; Sundhed og Ældre; Skole og Dagtilbud). Projektleder Astrid Laura Dam er sekretær for styregruppen.

Styregruppen har mandat til at tage beslutninger, og udgør i sin helhed de fagligheder som er væsentlige at beskæftige sig med i udviklingsplanen. Styregruppen får input fra både projekt-gruppen, følgegruppen og rådgiverne.

Projektet følges af en større **følgegruppe** relevante eksterne aktører, som ikke har beslutnings-mandat men er vigtigt bindeled til eksterne aktører der ønskes inddraget. Følgegruppen nedsættes i samarbejde med styregruppen. Medlemmer i følgegruppen kunne eksempelvis være, men er ikke begrænset til, følgende:

- Repræsentant fra Vestsjællandscenteret
- Repræsentant fra Slagelse Boligselskab eller FOB
- Repræsentant fra Destination Sjælland
- Repræsentant fra Business Slagelse eller Slagelse Erhvervsråd
- Repræsentant fra ungdomsuddannelse, fx Zealand, Absalon
- Repræsentant fra lokal ungdomsinstitution
- Repræsentanter fra det private bolig og ejendomsmarked, fx bygherre, ejendomsmægler.
- Repræsentant fra Vej & Mobilitet (Slagelse Kommune)
- Repræsentant fra Kultur, Fritid & Borgerservice (Slagelse Kommune)
- Repræsentant fra Erhverv/Virksomhed (Slagelse Kommune)

Projektet udarbejdes af en **projektgruppe** bestående af: projektleder Astrid Laura Dam fra Plan, Byg & Erhverv ; Byplanlægger fra Plan, Byg & Erhverv ; medarbejder Kultur, Fritid & Borgerservice ; medarbejder fra Kommunale Ejendomme ; Kommunikationskonsulent.

Projektgruppen yder bistand til styregruppen, og er alle ansat i Slagelse Kommune. De har derfor også den nære kontakt til resten af forvaltningen og er bindeled mellem forvaltningen og styregruppen. Projektgruppens fagligheder dækker både over kommunikation, planlægning, projektledelse og implementering.

Udviklingsplanen for Slagelse by er placeret hos **Økonomiudvalget** med tværgående indsatser til øvrige udvalg, fx Erhverv, Udvikling og Landdistriktsudvalget og Kultur, Fritid og Turismeudvalget.