

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: **Ansvarlig:**
 Virksomhed / område: **Ansvarlig:**
 Opstart af handleplan:
 Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Langtidsfravær blandt personalet og heraf øget udgifter til vikarer og over-/merarbejde. Fraværsprocenten er pr. dato 20,5%

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Personaletilpasning	Optimering af vagtplan	Vagtplanen skal gennemgås så vi kan nedbringe mængden af over-/merarbejde og vikarer. Der er ansat vagtplanlægger pr. 1. februar.	Mere ro i personalegruppen samt blandt borgerne. Nedbringelse af udgiften til over-/merarbejde
2 Sygefravær	Vi arbejder målrettet på at få nedbragt sygefraværet.	Vi har fokus på arbejdsmiljø, fremmøde/fravær	Mere ro i personalegruppen samt blandt borgerne. Der er de kompetencer blandt personalet som borgergruppen har brug for.
3 Taksttilpasning	Ny daglig leder tager takstforhandlinger op igen på borgerne fra Slagelse Kommune.	Der igangsættes nye forhandlinger snarest.	Såfremt forhandlingerne ikke lykkes, leveres der ydelser som der ikke betales for.
4			
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1													
2	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	840.000
3													
4													
5													
6													
7													
I alt	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	840.000

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-753.918
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-753.918
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-345.791

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Specialcenter Slagelse **Ansvarlig:** Troels Permin
Virksomhed / område: Rosenkildevej 87-89 **Ansvarlig:** J. Andersen og Heidi Licht
Opstart af handleplan: 23. december 2019
Opdateret: 11. april 2022

Årsag til merforbrug:

Rosenkildevej 87-89 er belastet af 8 tomme pladser. Bygningen er indrettet med 7 separate boenheder fordelt på 3 etager. Det betyder, at det er vanskeligt at tilpasse personaledekningen, hvis der er tomme pladser. Med det støtteniveau beboerne har er det ikke muligt at reducere yderligere i personalegruppen. Sygefraværet har generelt været højt, men er p.t. nedadgående. Grundet påbud fra Socialtilsynet er der brugt mange ressourcer på at kompetenceudvikle medarbejderstaben, hvoraf den overvejende del er ufaglært. På grund af borgernes helbredsmæssige, komplekse problemstillinger og nye, forøgede krav fra Styrelsen for patientsikkerhed, det sundhedsfaglige tilsyn til den sundhedsfaglige standard på bosteder har det været nødvendigt at ansætte sundhedsfagligt personale, som der ikke var budgetteret med fra årets start.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Reducering af merforbrug af timer	Forbruget af merarbejde og og andre timer skal nedbringes.	Der er fra 2022 ansat flere fast personaler, med henblik på at nedbringe over-/merarbejde.	Mere ro i personale- og borgergruppen, og nedbringelse udgifterne til over-/merarbejde, samt nedbringelse af brug af eksterne vikar.
2 Nye borgere	Vi vil gå i dialog med myndighed omkring målgruppen på 87-89 med henblik på at få borgere til de tomme lejligheder.	Kontakt til myndighed og invitere til samarbejds møde med henblik på at få fyldt tomme lejligheder op og være undersøgende på andre målgrupper. Der er i SPS oprettet en arbejdsgruppe, som har til opgave at brande SPS og derved at tydeliggøre vores kompetencer inden for specifikke målgrupper.	Tomme lejligheder bliver besat
3 Takstoptimering	Det er ønsket at forhandle på 10 borgere. Det er en konkret målsætning, at vi opnår takstforhøjelses på min. 4 af disse sager.	Der er flere borgere der har et øget støttebehov, og der har været fremsat ønske om statusmøder til Slagelse Kommune. Slagelse Kommune har i februar 2022 meddelt, at der ikke takstforhandles i 2022.	Den manglende forhandling medfører, at RV 87-89 leverer ydelser som der ikke betales for.
4 Tomgangshusleje	Nedbringe tomgangshusleje	Konsekvens af punkt 2	Når nye borgere flytter ind i boliger hvor der betales tomangshusleje, nedbringes vores udgifter med ca. 7.600 kr. pr bolig pr. måned.
5 Eksterne vikar	Nedbringe forbruget af eksterne vikar	Ansættes fastpersonale, med henblik på at nedbringe forbruget af eksterne vikar.	Mere ro i personale- og borgergruppen, og nedbringelse udgifterne til over-/merarbejde.
6 Ledelse	Besparelse på ledelse	Der ansættes først ny 3 daglig leder fra 1.7.2022. Stillingen har været opslået, men ikke besat pga. manglende kvalificerede ansøgere.	Ledelsen har bidraget til den samlede besparelse, men der vil være et opsamlingsarbejde, når stillingen er besat.
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1	0	0	0	132.000	132.000	132.000	132.000	132.000	132.000	132.000	132.000	132.000	1.188.000
2		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5	0		0	93.000	93.000	93.000	93.000	93.000	93.000	93.000	93.000	93.000	837.000
6	0	0	0	53.000	53.000	0	0	0	0	0	0	0	106.000
7													
I alt				278.000	278.000	225.000	225.000	225.000	225.000	225.000	225.000	225.000	2.131.000

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-4.295.286
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-11.650.837
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-12.360.715

Se handleplan for 2023

HANDLEPLAN 2023

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Specialcenter Slagelse **Ansvarlig:** Troels Permin
Virksomhed / område: Rosenkildevej 87-89 **Ansvarlig:** J. Andersen og Heidi Licht
Opstart af handleplan: 23. december 2019
Opdateret: 11. april 2022

Årsag til merforbrug:

Rosenkildevej 87-89 er belastet af 8 tomme pladser. Bygningen er indrettet med 7 separate boenheder fordelt på 3 etager. Det betyder, at det er vanskeligt at tilpasse personaledekningen, hvis der er tomme pladser. Med det støtteniveau beboerne har er det ikke muligt at reducere yderligere i personalegruppen. Sygefraværet har generelt været højt, men er p.t. nedadgående. Grundet påbud fra Socialtilsynet er der brugt mange ressourcer på at kompetenceudvikle medarbejderstaben, hvoraf den overvejende del er ufaglært. På grund af borgernes helbredsmæssige, komplekse problemstillinger og nye, forøgede krav fra Styrelsen for patientsikkerhed, det sundhedsfaglige tilsyn til den sundhedsfaglige standard på bosteder har det været nødvendigt at ansætte sundhedsfagligt personale, som der ikke var budgetteret med fra årets start.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Tilpasning af driften	Der arbejdes fortsat med at optimere driften på såvel udgiftssiden som indtægtssiden.	Medarbejderressourcerne skal anvendes så optimalt som muligt. Herunder gennem forbedret vagtplanlægning og en mere tværgående opgaveløsning i huset. Fremtidens Tilbud forventes at have en positiv effekt ift. en "skarpere" målgruppe i huset. En afledt effekt heraf vil formentlig resultere i en højere belægning. Sygefraværet skal fortsat reduceres, gennem øget trivsel og stabilitet.	Økonomien forbedres, tilbuddet kommer til at fremstå mere præcist på sine ydelser, og sygefraværet reduceres.
2			
3			
4			
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2023													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2													
3													
4													
5													
6													
7													
I alt													

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2023	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-4.295.286
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-11.650.837
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-12.360.715

Se handleplan for 2024

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: **Ansvarlig:**

Virksomhed / område: **Ansvarlig:**

Opstart af handleplan:

Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Rosenkildevej 97 har gennem længere tid været belastet af et højt sygefravær, der har medført merarbejde i personalegruppen. Der er flere borgere, der gennem årene er blevet mere plejekrævende, og hvor taksten ikke er fulgt med. Tilbuddet har været udfordret af Corona-relateret sygdom hos medarbejdere. Der arbejdes med en omfattende omstrukturering. På grund af borgernes helbredsmæssige, komplekse problemstillinger og nye, forøgede krav til den sundhedsfaglige standard på bosteder, har det været nødvendigt at ansætte to sygeplejersker.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 <input type="text" value="Takstoptimering"/>	Takstforhøjelse fra takst 2 til 3 på to borgere.	Forhandlinger forventes genoptaget i 1. kvrt.	Vi genoptager forhandling med Myndighed i Slagelse kommune. Taksten tilpasses det reelle støttebehov jf. BIT.
2 <input type="text" value="Merarbejder"/>	Minimere udgifter til merarbejde.	Der arbejdes på at finde alternative løsninger, i form af der er ansat yderligere personale.	Medarbejderne kender arbejdstiden, det styrker arbejdsglæden.
3 <input type="text"/>			
4 <input type="text"/>			
5 <input type="text"/>			
6 <input type="text"/>			
7 <input type="text"/>			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3													
4													
5													
6													
7													
I alt													

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	313.179
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	-17.709
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	308.408

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Specialcenter Slagelse
Ansvarlig: Troels Permin
Virksomhed / område: Fasanstien
Ansvarlig: Tina Hedegaard
Opstart af handleplan: 1. januar 2021
Opdateret: 21. april 2022

Årsag til merforbrug:

Fasanstien er belastet af et højt sygefravær, og der er flere borgere, der gennem årene er blevet mere plejekrævende, hvor taksten ikke er fulgt med. Tilbuddet har været stærkt udfordret af Corona-relateret sygdom hos borgere og medarbejdere samt "nedlukning" af Styrelsen for Patientsikkerhed af samme årsag. Fasanstien har i 2021 oplevet rekrutteringsproblemer, hvilket medførte øget omkostninger på eksterne vikarer.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Personaletilpasning	Personaleudgifter tilpasses. Taksindtægter og personaleudgifter skal hænge sammen.	Tilpasning af arbejdsplaner. Er sat i gang. Handlingen er foretaget og er indarbejdet i forventet resultat.	Arbejdsplaner skal tilpasses, hvilket kan have en konsekvens for medarbejdernes indflydelse og dermed på trivsel og sygefravær. Økonomisk effekt kan påregnes i 2022.
2 Takstoptimering	Takstforhøjelse fra takst 3 til 4 på 1 borgere.	Forhandlinger for to borgere er opstartet 1. juli 2021 og pågår fortsat.	Det er lykket at forhandle en takststigning på 1 borger for perioden 1.3-30.8. Det forventes at vi kan fastholde taksten fremadrettet.
3 Sygefravær	Vi arbejder målrettet på at få nedbragt sygefraværet yderligere. Der arbejdes på ikke at anvende eksterne vikarer.	Der arbejdes målrettet med arbejdsglæde, der er fokus og tæt opfølgning på sygefravær med omsorgssamtaler m.m. Der er igangsat ekstern supervision i forhold til arbejdsglæde og kerneopgaven. Vi arbejder målrettet med trivsel og teamwork. Der er ansat to medarbejdere for at styrke den daglige drift, så vi også undgår at bruge eksterne vikarer.	Der benyttes ikke længere eksterne vikar, og seneste sygefravær er 3,01%
4 Tilpasning af ledelse	Reducerer ledelsen med en person	Der er en leder der går på pension pr. 31. januar 2022.	Det vil have effekt primo 2022.
5 Indskrivning af ny borger	Der arbejdes på at indskrive 2 nye borgere ind.	Specialcenter Slagelse er i gang med en ny markedsføringsplan i forhold til købere. Fasanstien forventer indskrivning af borger 1.4.22 og 1.5.22.	Tilgang af ny borger vil forbedre resultatet. Der er i prognosen 2 nye borgere indregnet.
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	0	0	0	79.000	79.000	79.000	79.000	79.000	79.000	79.000	79.000	79.000	711.000
4		0	0	52.000	52.000	52.000	52.000	52.000	52.000	52.000	52.000	52.000	468.000
5				105.375	198.875	198.875	198.875	198.875	198.875	198.875	198.875	198.875	1.696.375
6													
7													
I alt				236.375	329.875	329.875	329.875	329.875	329.875	329.875	329.875	329.875	2.875.375

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-178.595
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	199.030
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	217.824

HANDLEPLAN 2022

Udarbejdes ved forventet merforbrug på over 1 mio. kr.



Center: Ansvarlig:
 Virksomhed / område: Ansvarlig:
 Opstart af handleplan:
 Opdateret:

Årsag til merforbrug:

Der har været syv tomme pladser frem til november 2021, hvor en plads er besat pr. 1. november og en yderligere pr. 1. december. Herefter er der 5 tomme pladser på Park Allé. Der er huslejetab på kr. 640.000 kr. årligt på de tomme lejligheder. Tilbuddet er indrettet med to separate huse med plads til 10 borgere i hver. P.t. kan driften ikke optimeres yderligere da der er henholdsvis 9 og 6 borgere i hvert hus. Det har endvidere været svært at få tilpasset taksterne via de takstforhandlinger der er forsøgt afholdt.

INDSATSOMRÅDE	KONKRETE MÅL	HANDLING OG INDSATS	KONSEKVENSER
1 Taksttilpasning	Taksttilpasning for 6 borgere.	Forhandlingerne fortsættes i 2022.	Der vil være en positiv effekt på årets forventede resultat med det samme, hvis en takst stiger. Grundet kommunernes økonomiske udfordringer vurderes det, at det bliver for 1,5 borger, at takstforhandlingerne får positivt resultat.
2 Borgertilgang	Nedbringelse af ledige pladser.	Der er fortsat fokuseret indsats på dette område. Der arbejdes på at få nye borgere til Park Allé.	Der flytter 1 ny borger ind henholdsvis pr. 1 marts og 1. april. Antallet af ledige pladser er herefter reduceret til 3. Der er en borger som fraflytter pr. 1.5. men ny borger flytter ind 1.8.
3 Tomgangshusleje	Tomgangshuslejen reduceres	1 ny borger pr. 1/3 og 1 ny borger pr. 1/4	3 tomme boliger pr. 1/4. Derved er udgiften til denne post nedskrevet. Pga. udskriftning i borgergruppen, er der 4 tomme boliger over sommeren.
4			
5			
6			
7			

ØKONOMISK EFFEKT FORDELT PR. MÅNED I 2022													
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	I ALT
1						89.604	92.510	92.510	89.604	92.510	89.604	92.510	638.852
2				122.400				122.400	122.400	122.400	122.400	122.400	734.400
3				14.400	7.200	7.200	7.200	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400	108.000
4													
5													
6													
7													
I alt				136.800	7.200	96.804	99.710	229.310	226.404	229.310	226.404	229.310	1.481.252

FORVENTET MERFORBRUG	
PR. 31.12.2022	
Forventet merforbrug ved opstart af handleplan:	-686.254
Forventet merforbrug ved sidste opdatering:	218.694
Forventet merforbrug efter denne opdatering:	-629.485