



Foto: Annamaria Anhalt

Slagelse Kommune  
**Styrelsesvedtægt 2015**  
Vedtaget af Byrådet den .....

Styrelsesvedtægten for Slagelse Kommune beskriver rammerne for kommunens politiske organisation, herunder opgavefordeling og vederlag.

Formålet med organisationsopbygningen er at skabe en klar og effektiv rollefordeling mellem de politiske enheder for at sikre, at der arbejdes målrettet med kommunens vækst, samt at etablere en udvalgsstruktur, der understøtter kommunens vision.

De forskellige udvalg og enheder i den kommunale organisation løfter forskellige opgaver. Nogle udvalg har primært opgaver rettet mod sikker og rationel drift i dag og i nær fremtid, mens andre udvalg primært arbejder med fortsat kommunal vækst i et længere perspektiv. Politikerne udøver lederskabet gennem klare mål og visioner, og medarbejderne omsætter de politiske mål til konkrete indsatser. En klar rollefordeling mellem politikere og administrationen er nødvendig for at understøtte dette.

I styrelsesvedtægten er beskrivelsen af opgaverne under de enkelte udvalg opdelt i umiddelbar forvaltning og ansvar for politikker og strategier.

Opgaverne oplyst under umiddelbar forvaltning er de kommunale opgaver, som udvalget har ansvaret for at administrere på vegne af Byrådet. Styrelsesvedtægten suppleres af kompetenceplanen, som angiver udstrækningen af udvalgets ansvar.

Politikker og strategier er den umiddelbare forvaltning udmøntet i konkrete visioner, handleplaner og retningslinjer, herunder tiltag, som endnu ikke er en realitet, men som udvalget forventes at tage ansvar for at udarbejde. Udvalget skal bl.a. sikre, at borgere og brugere inddrages i dette arbejde.

Under alle udvalg er som opsamling anført " tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område". Det vil sige, at udvalget har ansvaret for tilsynet med de kommunale enheder, indenfor udvalgets område, ligesom udvalget har ansvaret for tilsynet med eksterne enheder, hvor dette tilsyn er en kommunal opgave.

Frivillighed er et fokusområde. Det er derfor som led i beskrivelsen af opgaver under det enkelte udvalg tydeliggjort, at udvalget også har ansvaret for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af den frivillige indsats på udvalgets område.



## Kapitel I Byrådet

**§ 1.** Byrådet i Slagelse Kommune har 31 medlemmer.

**Stk. 2.** Byrådet vælger en Borgmester og en første og anden viceborgmester, jf. § 6, i lov om kommunernes styrelse (styrelsesloven).

**§ 2.** Byrådet er kommunens øverste politiske beslutningsorgan.

**Stk. 2.** Byrådet sikrer, at der udarbejdes en overordnet udviklingsstrategi, kommuneplan og en planstrategi.

**Stk. 3.** Det er Byrådet, der træffer de endelige beslutninger om den overordnede politiske vision for kommunen. Ligeledes er det Byrådet, der træffer endelig beslutning om de politiske hovedmål og politikker for de konkrete serviceområder, herunder beslutning om serviceniveauerne. Beslutning om politiske hovedmål og politikker for de konkrete serviceområder træffes efter indstilling fra Økonomiudvalget og de stående udvalg.

**Stk. 4.** Byrådet lægger op til debat med borgerne via temadrøftelser om de fremtidige kommunalpolitiske strategier og udviklingsplaner.

**§ 3.** De nærmere regler for forberedelse, indkaldelse og afholdelse af Byrådets møder fastsættes i Byrådets forretningsorden, jf. styrelseslovens § 2.

**§ 4.** I overensstemmelse med styrelseslovens § 13 indføres Byrådets beslutninger i en beslutningsprotokol, der efter hvert møde underskrives af de medlemmer, der har deltaget i mødet.

## Kapitel II Borgmesteren

**§ 5.** De nærmere regler om borgmesterens opgaver i forbindelse med Byrådets møder fastsættes i forretningsordenen, jf. styrelseslovens §§ 8 og 30.

**§ 6.** Borgmesteren varetager de funktioner, som øverste daglige leder af kommunens samlede administration, der fremgår af styrelseslovens kapitel IV. Borgmesterens ledelse er af overordnet karakter med ansvar overfor Byrådet.

**Stk. 2.** Borgmesteren drager omsorg for, at der for sager der hører under et udvalgs område, indhentes de nødvendige erklæringer fra udvalget, inden Byrådet træffer beslutning i sagen.

**Stk. 3.** Borgmesteren påser at sagerne ekspederes, herunder uden unødvendig forsinkelse. Borgmesteren kan af udvalg og de ansatte forlange enhver oplysning om sager, der er underlagt dem og om sagernes ekspedition.

**§ 7.** Borgmesteren drager omsorg for, at der ikke afholdes udgifter eller oppebæres indtægter uden fornøden bevilling, og at udgifter og indtægter bogføres i overensstemmelse med de regler, der er fastsat af Indenrigsministeriet og Byrådet. Vurderer Borgmesteren, at en disposition ikke har haft bevillingsmæssig hjemmel, forelægges spørgsmålet for Byrådet.

## Kapitel III Udvalgene, generelt

**§ 8.** I overensstemmelse med styrelseslovens § 20 føres en beslutningsprotokol for det enkelte udvalg, hvori udvalgets beslutninger indføres. Beslutningsprotokollen underskrives efter hvert møde af de medlemmer, der har deltaget i mødet.

**Stk. 2.** Ethvert medlem kan forlange afvigende meninger kort tilført beslutningsprotokollen. Ved sager, som udvalget skal sende til en anden myndighed, kan det pågældende medlem kræve, at denne myndighed samtidig gøres bekendt med indholdet af protokollen. Når sagen sendes frem, kan det pågældende medlem sammen med denne sende en begrundelse for sit standpunkt.

**§ 9.** Hvis et stående udvalg vil foretage dispositioner, der berører et andet udvalgs område, skal der inden iværksættelsen forhandles med dette udvalg, i fornødent omfang med inddragelse af Økonomiudvalget og Borgmesteren, jf. styrelseslovens §§ 18, 21 og 31 a.

**§ 10.** De stående udvalg og Økonomiudvalget er politikformulerende og politikkontrollerende inden for de områder, der hører under disse udvalg efter kapitel IV og V i denne styrelsesvedtægt. Dette sikrer politisk fokus på det strategiske politiske niveau og tydeliggøres yderligere i den gældende kompetencefordelingsplan.

**Stk. 2.** Det enkelte udvalg skal formulere forslag til politikker og serviceindsatser inden for de områder, der ifølge denne styrelsesvedtægt hører under udvalget. Disse politikker og serviceindsatser skal være helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed i relation til:

- Den kommunale planlægning
- Skitseplaner, tidsplaner og økonomiske overslag for bygge- og anlægsarbejder
- Budgetforslag og -kontrol
- Byrådets service- og kvalitetsmål
- Det politikformulerende arbejde indenfor udvalgets fagområde
- Det politikkontrollerende arbejde (evalueringer m.v.) inden for udvalgets egne områder

**Stk. 3.** De stående udvalg og Økonomiudvalget skaber et fundament på alle serviceområder i arbejdet med forberedelse af de i stk. 2 nævnte politikker og serviceindsatser, der indstilles til endelig vedtagelse i Byrådet.

**Stk. 4.** De stående udvalg og Økonomiudvalget er ansvarlige for, at der på det enkelte udvalgs område i fornødent og relevant omfang sker inddragelse og dialog med borgere/brugere m.fl. i forhold til processen omkring udformning og evaluering af politikker og serviceniveauer. Dette kan eksempelvis ske via borgermøder, høringer, information, møder med ansatte, borgerpaneler samt spørgeskemaundersøgelser m.v.

**§ 11.** De stående udvalg og Økonomiudvalget er ansvarlige for, at bevillinger og rådighedsbeløb, der er tildelt udvalget, ikke overskrides. Udvalget foretager indstilling til Byrådet gennem Økonomiudvalget, hvis yderligere bevillinger er ønskelige eller nødvendige.

## Kapitel IV

### Økonomiudvalget

**§ 12.** Økonomiudvalget består af Borgmesteren, der er formand for udvalget, samt seks af Byrådets øvrige medlemmer.

**Stk. 2.** Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af følgende anliggender, jf. styrelseslovens § 18, § 21 og kapitel V:

- Kommunens økonomiske forhold, herunder kasse- og regnskabsvæsen samt budget- og bevillingskontrol.
- Kommunens almindelige administrative forhold
- Kommunens løn- og personaleforhold

**Stk. 3.** Udvalget samordner større planmæssige tiltag, fastlægger de fælles planforudsætninger og bistår de stående udvalg med tilvejebringelse af det nødvendige grundlag for udvalgenes planlægningsopgaver. Det betyder,

- at udvalget fastsætter generelle forskrifter for planernes tilvejebringelse
- at udvalgets erklæring vedrørende iværksættelse af større planlægningsmæssige tiltag skal indhentes forud for igangsætning af planarbejdet,
- at udvalget drager omsorg for udarbejdelse af økonomiske konsekvensvurderinger af de udarbejdede planforslag og foretager indstilling til kommunalbestyrelsen om planforslagene, og
- at udvalgets erklæring indhentes om enhver sag, der vedrører kommunens planlægningsopgaver, inden sagen forelægges Byrådet til beslutning, jfr. styrelseslovens § 18, stk. 2 og 4.

**§ 13.** Bevillingsmyndigheden er hos Byrådet, jf. styrelseslovens § 40, stk. 2.

**Stk. 2.** Enhver tillægsbevilling skal angive, hvordan den bevilligede udgift skal finansieres, jf. styrelseslovens § 40, stk. 3.

**§ 14.** Ud over opstillingen i § 12 har Økonomiudvalget ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Arkiver
- Beredskab
- Fonde og legater m.v. som varetages af kommunen
- Havne
- Indkøb og udbud
- IT
- Køb, salg, pantsætning og bortforpagtning af kommunal ejendom, herunder
  - Arealer
  - Bygninger
  - Campingpladser
  - Kolonier
  - Vandrehjem
- Støttet byggeri – fysiske helhedsplaner, tilsyn og støttetilsagn
- Venskabskommunesamarbejde
- Tilsynet med administrationen samt fonde, legater m.v. under kommunens område

**Stk. 2.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Økonomisk politik
  - Forsikring
  - Kasse- og regnskabsregulativ
- Personalepolitik
- Beredskab
- Campusstrategi
- Digitaliseringsstrategi
- Kommunikationsstrategi
- Markedsføringsstrategi
- Samarbejds- og synergistrategi
  - Boligorganisationerne
  - Private udlejere
- Indkøbs- og udbudspolitik
- Visionen
- Vækst- og udviklingsstrategi i et tværgående fremtidsperspektiv
  - Befolkning
  - Kommunale opgaver

**Stk.3.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.

## Kapitel V

### De stående udvalg

**§ 15.** Der nedsættes følgende syv stående udvalg:

- Beskæftigelses- og Integrationsudvalget
- Erhvervs-, Plan- og Miljøudvalget
- Handicap- og Psykiatriudvalget
- Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget
- Landdistrikts-, Teknik- og Ejendomsudvalget
- Sundheds- og seniorudvalget
- Uddannelsesudvalget

**§ 16.** Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har fem medlemmer

**Stk. 2.** Udvalget har ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Aktiv beskæftigelsesindsats
- Aktiv socialpolitik
- Aktivering
- Boligstøtte og personlige tillæg
- Borgerservice
- Dagpenge
- Integration
- Koordineret områdeindsats
  - Projekt Nordbyen/Motalavej
- Personlige tillæg
- Sprogcenter
- Støttet byggeri
  - Boligsociale helhedsplaner
- Tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område

**Stk. 3.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Beskæftigelsesstrategi og -plan
- Integrationsstrategi
- Samarbejds- og synergi-strategi
  - Private virksomheder

**Stk.4.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.

**§ 17.** Erhvervs-, Plan- og Miljøudvalget har fem medlemmer

**Stk. 2.** Udvalget har ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Affaldsplanlægning
- Befolkningsprognoser
- Byfornyelse og -bevaring
- Byggesager
- Erhverv
- Erhvervsservice, iværksættere og erhvervsfremme
- Forsyning
  - Affald
  - El
  - Jord
  - Spildevand
  - Vand
  - Varme
- Grundvandsplanlægning
- Kommuneplanen
- Kulturmiljøer
- Kystsikring
- Landzoneadministration
- Lokalplaner
- Miljøbeskyttelse
- Naturbeskyttelse
- Skove
- Strande
- Vandløb
- VVM
- Tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område

**Stk. 3.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Bosætningspolitik
- Byggeprogram
- Erhvervsudviklingspolitik
- Miljøpolitik
- Samarbejds- og synergistrategi
  - Erhvervsforeninger
  - Private virksomheder

Ligesom udvalget har ansvaret for de generelle og tværgående rammevilkår, kommunen tilbyder erhvervslivet.

**Stk.4.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.

**§ 18.** Handicap- og Psykiatriudvalget har fem medlemmer

**Stk. 2.** Udvalget har ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Aflastningstilbud
- Beskyttet beskæftigelse
- Botilbud
- Husvildeområdet
- Ledsageordning
- Misbrugsområdet
- Specialrådgivning
- Væresteder
- Tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område

**Stk. 3.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Handicappolitik
- Samarbejds- og synergistrategi
  - Psykiatrihospitalet
- Serviceniveauet
- Tilbudsstrategi - sikring af kvalitet, pladser og fremtid

**Stk.4.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.

**§ 19.** Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget har fem medlemmer

**Stk. 2.** Udvalget har ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Biblioteker
- Drift af campingpladser, vandrehjem og kolonier
- Folkeoplysning
- Idrætsanlæg
- Kulturhuse – teater, biografer, medborgerhuse m.v.
- Kulturstøtte
- Museer
- Turisme
- Tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område

**Stk. 3.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Oplevelsespolitik
- Samarbejds- og synergistrategi
  - Kommuner
  - Kulturinstitutioner
  - Professionel idræt
  - Turistforeninger
  - Visit Vestsjælland

**Stk.4.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.

**§ 20.** Landdistrikts-, Teknik- og Ejendomsudvalget har fem medlemmer

**Stk. 2.** Udvalget har ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Drift af kommunale ejendomme, herunder egne og lejede ejendomme og arealer
  - Drift
  - Klimaskærm
  - Vedligeholdelse
- Etablering og drift af kommunale anlæg
  - Legepladser
  - Offentlige toiletter
  - Parker
- Indkøb og drift af kommunale maskiner
  - Drift
  - Vedligeholdelse
- Færdsel
  - Parkering
  - Stier
  - Trafiksikkerhed
  - Veje
- Handicaptilgængelighed
  - Kommunale bygninger
  - Offentlige rum
- Kollektiv trafik
- Landdistrikts- og ø-udvikling
- Skadedyrsbekæmpelse
- Tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område

**Stk. 3.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Anlægsstrategi
- Ejendomsstrategi
- Landdistriktspolitik
- Strategi for driftsmidler

**Stk.4.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.



**§ 21.** Sundheds- og seniorudvalget har fem medlemmer

**Stk. 2.** Udvalget har ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Aflastnings- og midlertidige ophold
- Aktivitets- og dagcentre
- Folkesundhed
- Forebyggelse
  - Sundhedspleje
  - Tandpleje
- Sundhedstilbud
  - Genoptræning
- Hjemmepleje – personlig og praktisk hjælp
- Hjemmesygepleje
- Hjælpebidler
- Madservice
- Pleje- og ældreboliger
- Tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område

**Stk. 3.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Forebyggelsesstrategi
- Pleje- og ældreboligstrategi
- Samarbejds- og synergistrategi
  - Samarbejdet - sygehus, læger, kommune
- Serviceniveauet
- Sundhedspolitik og -strategi
- Seniorpolitik
- Velfærdsteknologistrategi

**Stk. 4.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.

**§ 22.** Uddannelsesudvalget har fem medlemmer

**Stk. 2.** Udvalget har ansvaret for den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

- Børn, unge og familie
- Dag- og klubtilbud
- Dag- og produktionsskoler
- Erhvervsgrunduddannelser
- Folkeskolen
- Musikskolen
- Naturskolen
- Specialundervisning
- Uddannelsesvejledning
- Ungdomsskolen
- Tilsynet med institutioner, tilbud og eksterne under udvalgets område

**Stk. 3.** Udvalget varetager derudover på Byrådets vegne den politikformulerende og politikkontrollerende funktion indenfor følgende områder:

- Den sammenhængende børne- og ungepolitik
- Et trin højere
- Livslang uddannelse
- Samarbejds- og synergistrategi
  - Uddannelsesinstitutioner indenfor kommunens geografiske område
- Skolepolitik
- Tværgående ungepolitik
- Uddannelsespolitik

**Stk.4.** Udvalget er ansvarligt for, at der på disse områder foretages dialog med borgere og brugere m.fl. om politikker, ydelser og service. Dialogen søges opnået f.eks. ved at opsøge, tage initiativ til og understøtte processer med inddragelse af borgere, foreninger, råd m.fl. Herunder er udvalget ansvarligt for at sikre yderligere grundlag for og fortsat udvikling af frivillig indsats på udvalgets område.

## Kapitel VI

### **Vederlag mv.**

**§ 23.** Borgmesteren modtager vederlag som angivet i styrelsesloven og vederlagsbekendtgørelsen.

**Stk. 2.** Første viceborgmesteren modtager et vederlag svarende til 10 % af Borgmesterens vederlag.

**§ 24.** Formændene for de syv stående udvalg modtager et vederlag, som udgør 20,33 % af Borgmesterens vederlag.

**Stk. 2.** Øvrige medlemmer af de stående udvalg samt medlemmerne af Økonomiudvalget, bortset fra formanden, modtager et vederlag, som udgør 3,5 % af Borgmesterens vederlag.

**§ 25.** Formanden for Det særlige Børne- og Ungeudvalg, nedsat i medfør af lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, modtager et vederlag, som udgør 10,5 % af Borgmesterens vederlag.

**Stk. 2.** Det andet kommunalt udpegede medlem af Det særlige Børne- og Ungeudvalg modtager et vederlag, som udgør 3,5 % af Borgmesterens vederlag.

**§ 26.** Formanden for Folkeoplysningsudvalget modtager et vederlag, som udgør 5,5 % af Borgmesterens vederlag.

**§ 27.** Formanden for et udvalg nedsat efter § 17, stk. 4 i styrelsesloven kan tildeles et vederlag, forudsat at formanden er medlem af Byrådet i Slagelse Kommune.

**Stk. 2.** Øvrige medlemmer af et § 17, stk. 4 udvalg kan modtage et vederlag, forudsat at medlemmet også er medlem af Byrådet i Slagelse Kommune.

**Stk. 3.** Medlemmer af § 17, stk. 4 udvalg, som ikke er medlemmer af Byrådet, kan tildeles diæter.

**§ 28.** De i dette kapitel nævnte vederlag ophører, når vedkommende på grund af forfald i en uafbrudt periode på 3 måneder har været forhindret i at varetage hvervet.

## Kapitel VII

### **Borgerrådgiverfunktion**

**§ 29.** Der etableres en borgerrådgiverfunktion, som ikke henhører under de stående udvalgs eller Økonomiudvalgets umiddelbare forvaltning af kommunens anliggender. Lederen af borgerrådgiverfunktionen ansættes og afskediges af Byrådet. Byrådets kompetence i forhold til borgerrådgiverfunktionen kan delegeres.

## Kapitel VIII

### **Vedtagelse og ændringer i vedtægten**

**§ 30.** Forslag til ændringer i vedtægten skal undergives to behandlinger i Byrådet med mindst seks dages mellemrum. Vedtagne ændringer skal sendes til Statsforvaltningen.

**§ 31.** Den til enhver tid gældende "Styrelsesvedtægt for Slagelse Kommune" skal være tilgængelig for offentligheden.

**§ 32.** Denne vedtægt træder i kraft den 1. januar 2014, og erstatter den tidligere vedtagne styrelsesvedtægt.

(Vedtægt ændret på Byrådets møde den 29. juni 2015)