

HORTEN

Advokat Rikke Søgaard Berth
Advokat Malene Graff
Philip Heymans Allé 7
2900 Hellerup
Tlf. +45 3334 4000

J.nr. 177067

BILAG 1 – Skematisk oversigt

| | MODEL A | MODEL B | MODEL X |
|------------------------|---|---|--|
| BESKRIVELSE | SEC's aktiver overdrages til SLER, så de herefter er én samlet enhed (en forening). SEC opløses | SLER køber aktierne til SEC af kommunen, og de samlede aktiviteter varetages herefter af SEC. Kommunen har tilbagekøbsret | SLER køber aktier i SEC (fx 50 %), så kommunen og SLER herefter ejer SEC i fællesskab. |
| EJERSKAB af SEC | SLER overtager SEC's aktiver | SLER ejer SEC | Kommunen og SLER ejer SEC i fællesskab |
| FORDELE | Synergier for faglighed og kompetencer Mulighed for bedre samarbejde mellem kommune og erhvervslivet | Synergier for faglighed og kompetencer Mulighed for bedre samarbejde mellem kommunen og erhvervsliv | Gode styringsmuligheder for kommunen |

HORTEN

| | | | |
|---------------------|---|---|--|
| | Mindre ressourceforbrug for kommunen | | Mulighed for bredere opgavevaretagelse end i dag (hvis kommunen ikke har bestemmende indflydelse) Synergier via ejerskab Bedre samarbejdsmuligheder via ejerskabsmodel |
| UDFORDRINGER | <p>Kommunen vil miste ejerindflydelse</p> <p>Risiko for u hensigtsmæssig konstruktion ved modsatrettede interesser</p> <p>Risiko for begrænsning af opgavevaretagelsen</p> <p>Formentlig krav om likviditet hos SLER til overtagelse af aktiver til markedspris</p> <p>Tids- og ressourcekrævende ved opløsning af aktieselskab</p> | <p>Kommunen vil miste ejerindflydelse</p> <p>Formentlig krav om likviditet hos SLER til køb af aktier til markedspris</p> | Formentlig krav om likviditet hos SLER til køb af aktier (dog begrænset likviditetskrav) |
| UDBUD | Ikke udbudspligt, hvis kommunen yder støtte til SLER og således ikke køber ydelser. | Ikke udbudspligt, hvis kommunen yder støtte til SEC og således ikke køber ydelser. | Ikke udbudspligt, hvis kommunen yder støtte til SEC og således ikke køber ydelse. |

HORTEN

| | | | |
|----------------------------------|--|--|---|
| <p>VALG AF BESTYRELSE</p> | <p><u>SEC</u>: Opløst, ingen bestyrelse</p> <p><u>SLER</u>: I henhold til vedtægterne – der kan her indsættes bestemmelse om, at repræsentantskabet vælger bestyrelsen af sin midte.</p> | <p><u>SEC</u>: Flertallet af bestyrelsen skal vælges af generalforsamling, dvs. af SLER som ejer.</p> <p><u>SLER</u>: I henhold til vedtægterne – der kan her indsættes bestemmelse om, at repræsentantskabet vælger bestyrelsen af sin midte.</p> | <p><u>SEC</u>: Vælges på generalforsamling, hvor kommunen og SLER er ejere. Fordelingen af pladser fastlægges i vedtægter/ejeraftale. Flertallet af bestyrelsen skal vælges af SLER og kommunen.</p> <p><u>SLER</u>: I henhold til vedtægterne – der kan her indsættes bestemmelse om, at repræsentantskabet vælger bestyrelsen af sin midte.</p> |
| <p>FÆLLES ORGAN</p> | <p><u>SEC</u>: Opløst</p> <p><u>SLER</u>: Der kan etableres et bredt sammensat repræsentantskab, der udpeger bestyrelsen af sin midte.</p> | <p><u>SEC</u>: Ja, fx et bredt sammensat advisory board, der kan rådgive bestyrelsen</p> <p><u>SLER</u>: Der kan etableres et bredt sammensat repræsentantskab, der udpeger bestyrelsen af sin midte.</p> | <p><u>SEC</u>: Ja, fx et bredt sammensat advisory board, der kan rådgive bestyrelsen.</p> <p><u>SLER</u>: Der kan etableres et bredt sammensat repræsentantskab, der udpeger bestyrelsen af sin midte.</p> |