

## Ansøgningssekema til ansøgningspuljen til Housing First for unge

Det er kun muligt at indtaste oplysninger i de grå felter. Se vejledningen for indsendelse af det udfyldte ansøgningssekema nederst på skemaet.

### Generelle oplysninger

#### Projektets titel

*Her anføres projektets titel.*

*"Projekt En Ny Start – Housing First for unge i Slagelse Kommune"*

#### Kommune

*I hvilken kommune har projektet postadresse?*

*Slagelse Kommune*

#### Ansøgertype

*Vælg en fra listen*

.Kommune

#### Kommunes adresse

*Her anføres den ansøgende kommunens adresse. Den angivne adresse skal stemme overens med den adresse, som p-nummeret er tilknyttet i CVR-registret.*

Slagelse Kommune, Rådhuspladsen 7-11, 4200 Slagelse.

#### Kommunes e-mail

*Her anføres den ansøgende kommunens hovedmailadresse.*

slagelse@slagelse.dk

#### Kommunes CVR-nummer

*Her anføres den ansøgende kommunens CVR-nummer (Findes evt. på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk)).*

CVR. NR. 29 18 85 05

#### Tilskudsansvarliges navn

Vini Lindhardt, Børn- og Ungedirektør, og Tine Aavang Jensen, Chef for Stab og Myndighed (projektejere),

Slagelse Kommune

#### Tilskudsansvarliges e-mail

tinej@slagelse.dk

## Beskrivelse af projektet

### Projektets formål

Beskriv kort projektets formål. Læs om formål i ansøgningsvejledningens afsnit 2 (Formål) og afsnit 7 (Indhold i projektet).

Slagelse Kommune har, som VIVE's hjemløsetælling 2019 dokumenterer, oplevet en markant stigning i antallet af hjemløse: *"I Region Sjælland er antallet af hjemløse borgere steget fra 853 personer ved kortlægningen i 2017 til 895 personer ved kortlægningen i 2019. Dermed fortsætter den stigning, vi har observeret gennem de seneste kortlægninger, idet tallet i 2015 var på 628 personer, og i 2019 ligger antallet af hjemløse borgere på samme niveau som landsgennemsnittet med 1,1 borger i hjemløshed pr. 1.000 indbyggere. Det højeste antal finder vi i Slagelse Kommune med 170 personer, hvilket svarer til 2,1 hjemløse borgere pr. 1.000 indbyggere. Antallet af hjemløse borgere er ved de seneste kortlægninger steget betydeligt i Slagelse"* (Hjemløsetællingen 2019, VIVE). Dette bringer Slagelse Kommune op på et antal hjemløse per 1.000 indbyggere, der stort set modsvarer storbykommunerne København (der ligger 0,2 procent højere per 1.000 indbyggere) og Aarhus (der ligger 0,1 procent højere per 1.000 indbyggere) (Hjemløsetællingen 2019, VIVE). Samtidigt har Slagelse Kommune klart det højeste antal hjemløse i Region Sjælland og er blandt de kommuner i landet, hvor stigningen i hjemløse har været størst de seneste år.

Denne markante stigning kræver en samlet, målrettet og systematisk indsats lokalt for at få vendt udviklingen, hvilket Projekt En Ny Start, ved et tilsagn, i høj grad har mulighed for at medvirke til at sikre.

Slagelse Kommunes politiske målsætning er, at indsatser på det specialiserede socialområde tager udgangspunkt i de ønsker, håb og drømme, borgerne har til livet. Dette med følgende vision: *"At vi med udgangspunkt i de drømme og ressourcer som hver enkelt borger har, understøtter en læring og forandring, som skaber mulighed for at leve et selvstændigt og tilfredsstillende liv"*. Tilgangen underbygges af relevante pejlepunkter for indsatsen, hvor der blandt andet er fokus på temaer som frivillighed, netværksinddragelse og boliger til udsatte og sårbare grupper. Slagelse Kommunes politiske målsætninger derved i tråd med tilgangene i Housing First, hvor der blandt andet er fokus på en helhedsorienteret tilgang til hjemløshed, hvor borgeren tilbydes en selvstændig bolig i almindeligt byggeri, samtidigt med, at der gives en individuel og helhedsorienteret social støtte til borgeren med udgangspunkt i borgerens behov.

Formålet for "Projekt En Ny Start" er grundlæggende at støtte, kvalificere og videreudvikle Slagelse Kommunes arbejde og samarbejde med unge i risiko for hjemløshed samt unge i hjemløshed. Dette via en ny samlet Housing First indsats målrettet unge med særlige sociale udfordringer, og via en tværgående indsats og et skærpet fokus på tidlig forebyggelse.

Slagelse Kommune har gode erfaringer med arbejdet med at implementere Housing First på voksenområdet, hvor vi er godt på vej, men vi ser også et stort potentiale i, at videreudvikle og kvalificere indsatsen, herunder den forebyggende indsats, for de unge i målgruppen til nærværende projekt. Projektet vil udvikles og afprøves i et tæt samarbejde via et tværgående samarbejde i Slagelse Kommune, herunder på tværs af velfærdsområderne og i samarbejde med KFUM's Sociale Arbejde, der driver Forsorgshjemmet Toften med driftsoverenskomst. Ovennævnte konstruktion er herefter kaldt Slagelse Kommune. Slagelse Kommune har både erfaring med Housing First, Critical Time Intervention (CTI) og Intensive Case Management (ICM), hvilket vi ser som en stor fordel for Projekt En Ny Start.

Projektet vil være funderet på et ungesyn, der tilsiger, at den enkelte unge først og fremmest er et ungt menneske og derfor ikke skal mødes som hjemløs, misbruger, psykisk syg eller lignende. Dette understøttes af vores tilgang til borgergruppen, beskrevet i de politiske visioner, og dermed er det grundlag den konkrete indsats i Slagelse Kommune leveres ud fra.

Slagelse Kommune vil arbejde helhedsorienteret og tilrettelægge indsatsen ud fra erfarings- og forskningsmæssigt baseret viden om, hvordan arbejdet med unge med hjemløshedsproblematikker tilrettelægges, så det matcher de unges behov og ønsker.

Med andre ord har vi i Slagelse Kommune både de politiske visioner, den faglige erfaring og de organisatoriske ambitioner til at få Projekt En Ny Start udviklet, afprøvet og implementeret med succes. Til gavn for de unge.

### Projektets målgruppe

*Beskriv målgruppen, der er omfattet af projektet, herunder hvad der kendetegner målgruppen. Målgruppen kan tage udgangspunkt i de tre undermålgrupper, som er beskrevet i ansøgningspuljens afsnit 7. Læs om målgruppe i ansøgningsvejledningens afsnit 4 (Målgruppe).*

Målgruppen for "Projekt En Ny Start" er unge mellem 14 år og 24 år, der er i risiko for, eller som allerede lever i hjemløshed, og som har brug for hjælp til at sikre en stabil boligløsning og en styrkelse af de private netværk. Det er en målgruppe, der er kendetegnet ved enten allerede at have, eller været i risiko for at få, komplekse sociale problemstillinger, hvorved de ofte har betydelige problemer ud over manglen på bolig.

En stor del af de unge kæmper med misbrug og psykiske vanskeligheder/lidelser, de fleste står uden for uddannelsessystem og arbejdsmarked, mange har haft svære opvækstvilkår og omkring halvdelen er tidligere anbragte. De unges ustabile situation betyder, at det har været vanskeligt som kommune at etablere og fastholde kontakt til de unge, og herunder at skabe rammer for at komme i et målrettet forløb i forhold til udredning og fælles indsats.

## Hele målgruppen

Kommunen skal forpligte sig til at arbejde med hele målgruppen, dvs. unge mellem 14 og 24 år, som er i risiko for hjemløshed og unge mellem 14 og 24 år i hjemløshed. Vil kommunen arbejde med hele målgruppen?

Ja

## Antal unge i projektet

*Her skal kommunen angive, hvor mange unge, der indgår i projektet.*

### A) Unge i hjemløshed

*Borgere mellem 14 år og 18 år:*

Dette er et reelt mørketal, som vi aktuelt ikke kender, men vil undersøge nærmere i projektet, så vi bedst muligt kan videreudvikle vores fokus på en systematisk, forebyggende tilgang. Det er vores formodning, at der, blandt andet med afsæt i den markante stigning i antallet af hjemløse i Slagelse Kommune generelt, forventes at være 5 borgere i hjemløshed i denne målgruppe.

*Borgere mellem 18 år og 24 år:*

I denne gruppe forventes det, at der er 23 borgere (ud fra hjemløsetællingen 2019). Det antal borgere, der efterfølgende indgår i et decideret CTI (eller ICM) forløb vil forventeligt være lavere, men dette er den samlede målgruppe.

### B) Unge i risiko for hjemløshed

Med den markante stigning, der har været i antallet af decideret hjemløse i Slagelse Kommune jf. Hjemløsetællingen 2019, så har vi en formodning om, at antallet af unge i risiko for hjemløse også er stigende, hvorfor vi forventer at mellem 10-17 unge i den samlede målgruppe, 14 år - 24 år, er i risiko for hjemløshed. Dette vil vi i projektet afdække yderligere.

Derved forventer vi, at det samlede antal, der enten i afdækningen eller i specifikke forløb, indgår i projektet kan blive op til 45 unge borgere i Slagelse Kommune.

## Opgørelsesmetode – unge i projektet

*Beskriv på hvilken måde antal unge i projektet vil blive opgjort. Beskriv systematikken i registrering af antal unge.*

### A) Unge i hjemløshed

Projektlederen udarbejder, med afsæt i dialog og aftaler med Socialstyrelsen og ekstern evaluator, en systematik og en arbejdsgangsbeskrivelse for registreringer af unge, således at medarbejdere og ledere er fuldt ud bekendte hermed og arbejder herefter. Dette medfører, at de relevante data sikres. Slagelse Kommune vil sikre, at den unge registreres løbende i projektperioden, så man kan følge både deltagelse og progression i forhold til resultater for den unge. Ovenstående er gældende for både gruppen af unge i hjemløshed og unge i risiko for hjemløshed. Endvidere vil projektet anvende de Koordinerede IndsatsPlaner (KIP), der vil medvirke til at sikre fælles tilgang og dokumentation omkring den enkelte unge. De individuelle koordinerende indsatsplaner vil skabe overblik over de unges aktuelle udfordringer og koordinere de indsatser, der sættes i værk på tværs af forvaltninger og sektorer (Se endvidere punktet *Dokumentation for opnåelse af resultater for de unge*).

Slagelse Kommune anvender herudover blandt andet dokumentationssystemerne: EG Sensus Bosted, Nexus og DUBU samt Rambøll Results på øvrige Housing First forløb, hvorved en videreførelse af denne platform i nærværende projekt vil være lige til.

Projektet vil sikre, at der laves en samlet opgørelsesmetode for projektet, så relevant data sikres, hvorved det hele tiden er muligt at anvende data til at styrke og forbedre indsatsen. Dette har blandt andet Toften gode erfaringer med.

### B) Unge i risiko for hjemløshed

Se venligst svar A, der vil dække begge områder

## Antal unge i hjemløshed/risiko for hjemløshed i kommunen

*Kommune skal oplyse om kommunens antal unge i hjemløshed ved at tage udgangspunkt i hjemløsetællingen 2019, og kommunen skal oplyse om det forventede antal unge i risiko for hjemløshed i kommunen. Se ansøgningsvejledningen afsnit 9 om vægtningskriterium.*

### A) Unge i hjemløshed

Se venligst besvarelsen under punktet ” Antal unge i projektet”.

### B) Unge i risiko for hjemløshed

Se venligst besvarelsen under punktet ” Antal unge i projektet”.

## Rekruttering og inddragelse af målgruppen

*Beskriv, hvordan projektet tilrettelægges med henblik på, hvordan kommunen vil rekruttere, inddrage og motivere målgruppen.*

Projektets organisering er opmærksom på, at målgruppen ofte kan være vanskelig at rekruttere og motivere i forhold til indsats, men med de hidtidige erfaringer som Slagelse Kommune har omkring Housing First, de dygtige frontmedarbejdere, der aktuelt er, samt den ekstra ressource og videreudviklede tilgang og viden, som nærværende projekt vil bidrage med, så er vi ikke i tvivl om, at både en god rekruttering, motivation og inddragelse vil lykkes.

Rekrutteringen vil ske via forskellige indgange. Først og fremmest kan dette ske via Børne- og Ungeområdet samt myndighedsområdet, der kan henvise til projektet, hvis de har eller får kendskab til unge, der er i hjemløshed eller i risiko herfor. Derudover har Slagelse Kommunes en aftalt Koordinerende Ungeindsats (KUI), hvilket betyder, at alle fagpersoner/områder i princippet har stafetten i forhold til en konkret ung, der måtte være i risiko. Via en bred kommunikation omkring projektet vil alle være orienterede om, at projektet kunne være relevant for den pågældende unge. Endvidere vil Slagelse Kommunes opsøgende gadeteam møde flere i målgruppen, og kan motivere disse til deltagelse i projektet. Grundlæggende vil projektet, i samarbejde med Børn og Ungeområdet, kortlægge potentielle unge fra 14 år til 18 år, jævnfør tidligere, så vi får et større indblik i denne gruppe i forhold til hjemløshed og risiko for hjemløshed. Der er i øjeblikket nyt tiltag omkring et styrket samarbejde mellem det opsøgende gadeteam og SSP i gang.

Herudover så opleves det også, at unge henvender sig direkte til Forsorgshjemmet Toften. Denne gruppe vil vi søge at motivere for deltagelse i projektet med tilbud om andet ophold og anden støtte end en indskrivning på Toften.

Projektet vil, jævnfør tidligere, have et stort fokus på inddragelse af den unges perspektiver på eget liv. Den unge vil blive inddraget i beslutninger om eget liv i videst muligt udstrækning. Vi tror på, at denne tilgang skaber de bedste resultater for den enkelte unge.

Projektorganiseringen, herunder Forsorgshjemmet Toften, er opmærksomme på at værdispringsreglen, kan blive aktuel.

### Målsætninger på borgerniveau

*Konkretiser projektets forventede resultater på borgerniveau. Se vejledning for ansøgningspuljen, herunder afsnit 6 (Forventede resultater) for yderligere information.*

Slagelse Kommunes overordnede målsætning er, at projekt formål indfries, og herunder at de unge mellem 14 og 24 år, der lever i hjemløshed, eller i risiko herfor, får den rette støtte, at forebyggelsen af hjemløshed styrkes, og at tilstrømningen af unge i hjemløshed standses.

Slagelse Kommune har i den forbindelse følgende målsætninger på borgerniveau:

- De unge opspores og får identificeret risiko- og beskyttelsesfaktorer i forhold til hjemløshed (udredning)
- De unge får udarbejdet en helhedsorienteret handleplan
- De unge får etableret en boligløsning, der så vidt muligt matcher den unges behov og ønsker
- De unge får tilbudt en sammenhængende og koordineret indsats

### Målsætninger for kommunen

*Konkretiser projektets forventede resultater for kommunen. Målsætningerne skal både være realistiske, målbare og tidsafgrænsede. Se vejledning for ansøgningspuljen, herunder afsnit 6 (Forventede resultater) for yderligere information.*

Slagelse Kommune har følgende målsætninger i projektet for kommunen:

- At ovenstående målsætninger på borgerniveau er indfriet med afsæt i den beskrevne politiske vision for det specialiserede socialområde og dermed med fokus på borgerens ønsker og ressourcer
- At Slagelse Kommune sikrer en helhedsorienteret indsats på tværs af det specialiserede socialområde og det almene område for de unge i målgruppen. Dette inklusive, at der etableres et samarbejde med den regionale børne- og ungepsykiatri, hvor relevant
- At Slagelse Kommune har etableret et forpligtende samarbejde på tværs af de relevante aktører. Dette blandt andet med afsæt i KIP (Koordineret Indsatsplan) samt Housing First som metode
- At Slagelse Kommune leverer en sammenhængende, målrettet og koordineret indsats over for de unge i målgruppen
- At færre unge, gennem forebyggelse og den sammenhængende ungeindsats, oplever behov for specialiserede indsatser efter Servicelovens voksenbestemmelser. I Slagelse Kommune skal unge

som udgangspunkt ikke på forsorgshjem.

## Projektets aktiviteter

Beskriv hvordan der arbejdes med de tre grundelementer. Se vejledning til ansøgningspulje afsnit 7 (Indhold i projektet).

### 1. Opsporing og tidlig forebyggelse

Projektets aktiviteter tager afsæt i den metodiske tilgang omkring "Housing first", herunder Håndbogen for Housing First og Opsporingsguide 2 udgivet af Socialstyrelsen, de konkrete tilgange præsenteret i vejledningen til "ansøgningspuljen til Housing First for unge", samt Slagelse Kommunes beskrevne politiske, faglige og organisatoriske visioner, målsætninger og erfaringer.

Projekt En Ny Start bygger på følgende Housing First principper:

- Boligen som en basal menneskeret
- Respekt, empati og medmenneskelighed over for alle borgere
- En forpligtelse til at arbejde med brugerne, så længe de har behov
- Selvstændige boliger i almindeligt byggeri
- Adskillelse af bolig og støttetilbud
- Udgangspunkt i borgerens behov og selvbestemmelse
- Recoveryorientering
- Skadesreduktion

Vi vil i projektet, som tidligere nævnt, anvende det grundlæggende ungesyn, at den enkelte unge først og fremmest er et ungt menneske og derfor ikke skal mødes som hjemløs, misbruger, psykisk syg eller lignende. Denne tilgang er afgørende i forhold til at den unge kan se sig selv som en del af målgruppen for støtten og egen proces. Herudover, og ligeledes som et centralt element står, at den unge anerkendes og imødekommes som en ekspert og aktør i eget liv, hvorfor en tæt inddrages, og et godt ejerskab, er afgørende for at indsatsen får en positiv virkning for den unge. Vi ønsker at videreudanne vores medarbejdere til en ungeorienteret Housing First tilgang.

Med dette in mente vil der i Projekt En Ny Start blive arbejdet med nedenstående model for målgruppen mellem 14 og 24 år, ud fra en tilgang, der er tilrettelagt alt afhængig af den enkeltes alder og livssituation:



De yngste i målgruppen:

Her er det særligt vigtigt, at få opsporet de unge, herunder unge anbragt uden for hjemmet, der rømmer deres anbringelse eller på anden vis har en usikker tilknytning til deres hjem, og at få igangsat en forebyggende indsats med fokus på familietilknytning og konflikthåndtering samt en styrket indsats målrettet den enkelte unges problemer, eksempelvis overforbrug af rusmidler, psykiske sårbarheder eller lignende.

De unge i overgangsfasen mellem regler på børne/unge-området og voksenområdet:

Her er det særligt vigtigt, at de unge søges motiveret for fastholdelse i de indsatser, der er igangsat, samt at der arbejdes aktivt for at opspore unge i umiddelbar risiko for hjemløshed og tilbyde forebyggende indsatser.

De ældste i målgruppen:

Denne delmålgruppe kan i højere grad allerede befinde sig i hjemløshed. Her er det afgørende at sikre en stabil boligløsning med bostøtte, samt at den unge fastholdes i afklaringsforløb, så den unge bliver klar til at modtage indsatser, eksempelvis rusmiddelsbehandling, udredning for psykiske vanskeligheder mm.

Projektet vil arbejde med de tre grundelementer: *Opsporing og tidlig forebyggelse, Helhedsorienteret handleplan og Tilbud om bolig og støtte* på følgende vis:

Opsporing og tidlig forebyggelse

Projekt En Ny Start vil arbejde målrettet med opsporing og tidlig forebyggelse, da vi her ser et stort potentiale både for at sikre, at vi som kommune reelt finder de unge, der har et støttebehov, samt at vi kan sætte tidligt og forebyggende ind, så den enkeltes forløb ikke bliver et længerevarende forløb med et stigende støttebehov, hvilket vi tidligere har oplevet var det ” generelle” forløb.

Opsporingen vil vi sikre via et tværgående samarbejde mellem relevante fagområder og fagpersoner, herunder vejledere fra Slagelse Kommunes opsøgende gadeteam, §110 indsatsen, SSP, Ungdommens Uddannelsesvejledning(UU), skole/relevante ungdomsuddannelser, sagsbehandlere fra myndighedsområdet med videre. Fagpersoner og områder, der møder de unge i hverdagslivet.

Projektet ønsker, som en del af videreudviklingen af indsatsen på området, at opkvalificere relevante fagpersoner omkring den faglige metodiske tilgang Housing First samt Opsporingsguide 2, der tager udgangspunkt i forskningsbaserede risiko- og beskyttelsesfaktorer. Der er blandt andet fokus på følgende

faser: Identifikation af bekymring, Refleksion over bekymring og Vurdering af risiko for hjemløshed med tilknyttede redskaber i de tre faser. Endvidere er der fokus på overlevering og fremadrettede handlinger for den unge.

Erfaringen med de helt unge i Slagelse kommune er, at den vedvarende kontakt til professionelle både kræver kontinuitet, genkendelighed og vedholdende kontakt. Denne erfaring vil vi tage aktivt med ind i projektet.

## *2. Helhedsorienteret handleplan*

### Helhedsorienteret handleplan

Projekt En Ny Start vil arbejde for et tværgående og helhedsorienterede samarbejde, herunder helhedsorienterede handleplaner for og med den unge. Det er centralt, at indsatserne tilpasses den enkelte unge og dennes individuelle livssituation.

For mange af de unge i målgruppen udfordres deres udsathed yderligere i kritiske overgange, hvorfor der er særligt behov for at sikre stærke organisatoriske sammenhænge i vores kommunale arbejde på tværs af sektorer og faglighed. Vi vil endvidere arbejde med samspillet med civilsamfundet og lokale boligaktører. Hele tiden med afsæt i de unges livssituationer og de mål og ambitioner, der i fællesskab besluttet i de helhedsorienterede handleplaner.

For at understøtte implementeringen af de helhedsorienterede handleplaner ønsker vi at anvende de Koordinerede IndsatsPlaner (KIP), der vil medvirke til at sikre fælles tilgang og dokumentation omkring den enkelte unge. De individuelle koordinerende indsatsplaner vil skabe overblik over de unges aktuelle udfordringer og koordinere de indsatser, der sættes i værk på tværs af forvaltninger og sektorer. De koordinerende indsatsplaner skal medvirke til at forbedre indsatsen for de unge ved at skabe bedre sammenhæng i den enkeltes forløb. En udbredelse af KIP vil indgå i projektets kompetenceudviklingsplan. KIP vil i samspil med CTI understøtte et tæt, koordineret og fleksibelt samarbejde både internt og på tværs af relevante aktører.

## *3. Tilbud om bolig og bostøtte*

### Tilbud om bolig og bostøtte

Slagelse Kommune er, jævnfør tidligere, udfordret på stigning af borgere der kalder på særlige indsatser. Udsathed og hjemløshed er ofte et udtryk for en social udstødelse af den enkelte person fra familie, boligmarked og samfund. Men det er også et udtryk for mennesker, der befinder sig i udsatte

livssituationer, med misbrug, psykisk sygdom eller dårlige opvækstbetingelser. Hjemløsetællinger viser at antallet af hjemløse er steget de seneste 8 år. Og den største stigning er blandt de unge. Hver tredje hjemløs er i dag under 30 år. Det er vore erfaring, at spørger man de unge, hvad de ønsker fremadrettet er svaret, at 96% ønsker en bolig.

Projekt En Ny Start handler om de unge, deres liv, og deres frie valg og retten til at bestemme selv. Det er derfor også centralt, at de unge så vidt muligt er med til at vælge den boligløsning, der passer dem bedst. I Slagelse Kommune kan det være en udfordring altid at finde det nødvendige antal passende boligløsninger til målgruppen. Dette vil vi arbejde målrettet med i projekt. Både internt i kommunen samt i samarbejde med eksterne aktører, eksempelvis boligforeninger med videre. Vi ønsker at arbejde med fleksible boligløsninger, såsom overgangsboliger, permanente boliger med tilknyttet støtte, almindelige permanente boliger samt muligheden for at blive genetableret i sin familie eller andre nære relationer som en konkret boligløsning, hvor det er med til at sikre, at de unge får en bolig, der matcher deres behov.

Vi råder i dag over flere muligheder, herunder bo- og døgntilbud til borgere, der er udfordrede af moderate og/eller komplekse psykiske udfordringer, skæve boliger/ udslyningsboliger. På det boligsociale område arbejdes der på flere ben i forhold til den aktuelle målgruppe. Der arbejdes med at anvendelse af boliganbefalinger øges til de mindre boliger. Der arbejdes endvidere på etableringen af flere skæve boliger. Vi oplever dog fortsat, at en bredere vifte af boligmuligheder er relevant til målgruppen, hvorfor dette vil være et fokuspunkt i projektet. Det boligsociale område, og samarbejde, vil derved indgå i projektet.

Udover selve boligen så er bostøtten til den unge helt central i projektet. Dette er for målgruppen en vigtig del i forhold til på sigt at kunne mestre et selvstændigt og tilfredsstillende liv i egen bolig. Det er veldokumenteret, at CTI og ICM er effektive i forhold området, og nærværende projekt forventes særligt at anvende CTI. CTI-bostøtte er en tidsbegrænset, intensivt ni-måneders forløb med aftagende intensitet, hvor ansvaret og opgaverne løbende overdrages til den enkelte unge og eventuelt dennes netværk. Støtten er social og praktisk støtte og ydes af en koordinerende, gennemgående bostøttemedarbejder.

CTI-indsatsen sigter mod, at den unge bliver i stand til at fastholde den rette boligløsning.

CTI-bostøtten er dels målrettet unge i hjemløshed og dels unge i risikogruppen, hvorved indsatsen er yderst

relevant til projektets målgruppe.

Den konkrete indsats i bostøtten kan variere, men kunne eksempelvis være: hjælp til at finde en bolig, erhvervelse af indbo og indretning af boligen, hjælp til at få søgt om relevant økonomisk støtte, eksempelvis boligsikring, hjælp til oprettelse af e-Boks, betaling af regninger, samarbejde med boligselskab med videre. Støtten kan også inkludere hjælp til at blive i eller vende tilbage til barndomshjemmet samt støtte til deltagelse i projektets netværksaktiviteter, hvor relevant.

Øvrige elementer i bostøtten kan også være:

- Familiemægling, som har fokus på (gen)etablering af kontakt til de nære relationer
- Traumeindsats, målrettet traumer i opvæksten eller selve traumet i at være i hjemløshed
- Støtte til social inklusion, både ved at bostøtten er fagligt kvalificeret til at håndtere og tilrettelægge støtte med respekt for tidligere oplevelse, samt ved at understøtte, at den unge kan bearbejde disse oplevelser
- Støtte til beskæftigelse og uddannelse

Projekt En Ny Start vil arbejde med afsæt i ovenstående metoder og fokusere på at understøtte den enkelte unges videre udvikling. Slagelse Kommune har, som tidligere nævnt, positive erfaringer med både CTI og ICM. Slagelse Kommune har trods udfordringerne med hjemløshed en høj succesrate for de CTI/ICM forløb, der er gennemførte, hvor det i mange tilfælde lykkes at borgerne forbliver i egen bolig. En succes, der udspringer af en besluttet tilgang om en besluttet ramme for et CTI forløb på 6,4,2 timer per uge i henholdsvis fase 1, 2 og 3 og ved ICM forløbene på 8 timer ugentligt i et år. Denne erfaring vil vi bringe ind i projektet. Samtidigt skal der være fokus på, at de unge forventeligt har behov for en mere håndholdt støtte end de voksne, som vi tidligere har haft i forløb.

Slagelse Kommune mener, at vi har forudsætningerne for at lykkes med projektet. Det er i den forbindelse centralt, at ovenstående indsats, som tilfældet er i Slagelse Kommune, har politisk opbakning. Dette kan blandt andet ses via de politiske pejlemærker, som vi tidligere har refereret til, og hvor nedenstående er en del af fokusområderne under overskriften: "Nye identiteter og aktive fællesskaber". Dette skal ses i samspil med tilgangen og aktiviteterne i nærværende projekt:

- At der ved etablering af nye boliger i Slagelse Kommune er opmærksomhed på boliger i forskellige prislag, herunder at administrationen forsøger at styrke den kommunale anvisningsret til almennyttige boliger, herunder at man arbejder for etablering af skæve boliger og natherberger og at man i arbejdet med hjemløse fortsat anvender Housing First tilgangen.
- At der arbejdes på etablering af forsøgsordninger med netværks- og pårørendeinddragelse ift.

udsatte og hjemløse borgere i Slagelse Kommune.

- At samarbejdet med det frivillige foreningsliv, herunder hjælpeorganisationer og Frivilligcentret, styrkes, dér hvor der er potentiale og hvor det giver mening.
- At færre unge, gennem forebyggelse og den sammenhængende ungeindsats, oplever behov for specialiserede indsatser efter Servicelovens voksenbestemmelser. I Slagelse Kommune skal unge som udgangspunkt ikke på forsorgshjem.
- At Center for Handicap og Psykiatri samarbejder tæt med Center for Ældre og Omsorg for at styrke indsatsen i forhold til ældre udsatte borgere.
- At særligt belastede borgere, der lever med både psykisk lidelse og et samtidigt misbrug og eller har andre problemstillinger kognitivt/somatisk, tilbydes koordinerede indsatsplaner, der hjælper med at skabe sammenhæng i de sociale og sundhedsmæssige indsatser på tværs af region og kommune. Men også en agil indsats, når borgeren er motiveret og klar til at modtage.

Ovenstående afsnit understreger, at Slagelse Kommune på alle organisatoriske niveauer er motiverede for en ny målrettet Housing First Indsats for unge i samarbejde med Socialstyrelsen.

### Projektets foreløbige tids- og aktivitetsplan

Projektperioden er fra 1. august 2020 til 31. december 2021, svarende til 17 måneder.

Faser	Aktiviteter
august 2020 – september 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedsættelse af styregruppe</li> <li>• Nedsættelse af projektgruppe</li> <li>• Projektleder og projektmedarbejder starter</li> <li>• Udarbejdelse af mødekalender for styregruppe og projektgruppe</li> <li>• Afholdelse af styregruppemøde</li> <li>• Afholdelse af projektgruppemøde</li> <li>• Socialstyrelsen og leverandør afholder fælles opstartsmøde for projektkommunerne</li> <li>• Opstartsworkshop i projektorganiseringen</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forandringsteori workshop i samarbejde med Socialstyrelsen</li> <li>• Dokumentationssystematik udarbejdes</li> <li>• Udarbejdelse af kommunikationsplan for projektet</li> <li>• Kortlægning af unge fra 14 – 18 år</li> </ul>
oktober 2020 – december 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kortlægning af unge fra 14 – 18 år</li> <li>• Afholdelse af styregruppemøder og projektgruppemøder</li> <li>• Udvikling og kvalificering af indsatsen, herunder tilbud</li> <li>• Rekruttering af unge/borgere</li> <li>• Udarbejdelse af implementeringsplan/ indsatsbeskrivelse, herunder detaljeret tids- og aktivitetsplan inkl. opgaveansvar</li> <li>• Dialog med ekstern evaluator ift. forventet evalueringsdesign</li> <li>• Tværgående kompetenceudvikling (Opsporing og forebyggelse, samarbejdsmodellen, introduktion til traumer og hjemløshed, Bostøttemetoden CTI (evt. ICM), Ungemodul til bostøttemetoderne) samt KIP (Koordinerede IndsatsPlaner)</li> <li>• Undervisning i dokumentationssystemet</li> <li>• Halvårlige statusmøder med Socialstyrelsen</li> <li>• Halvårlige netværksmøder på tværs af projektkommunerne</li> </ul>
januar 2021 – september 2021 Pilottestfase	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering, justering og videreudvikling af indsatsen: Housing First for Unge.</li> <li>• Styregruppemøder og projektgruppemøder</li> <li>• Netværksaktiviteter</li> <li>• Statusrapporteringer til Socialstyrelsen</li> <li>• Halvårlige statusmøder med Socialstyrelsen</li> <li>• Halvårlige netværksmøder på tværs af projektkommunerne</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværgående kompetenceudvikling</li> <li>• Løbende indsamling af evalueringsdata og dokumentation</li> </ul>
oktober 2021 – december 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De endelige resultater af afprøvningsprojektet foreligger</li> <li>• Udarbejdelse af forankringsplan</li> <li>• Forankringsworkshop i projektorganisering</li> <li>• Formidlingsaktiviteter afvikles</li> <li>• Afsluttende møde med Socialstyrelsen</li> <li>• Projektafslutning i projektgruppe og styregruppe</li> </ul>

## Dokumentation af aktiviteter

### Dokumentation for arbejdet med hele målgruppen

*Beskriv kort og præcist hvordan projektet vil dokumentere arbejdet med hele målgruppen.*

#### A) Unge i hjemløshed

Projektlederen udarbejder indledningsvist i tæt samarbejde med den øvrige projektgruppe en detaljeret milepælsoversigt, hvor de konkrete aktiviteter fremgår. Med afsæt i denne oversigt effektueres og monitoreres projektets fremdrift løbende, herunder arbejdet med både unge i hjemløshed og unge i risiko for hjemløshed, via både projektgruppe og styregruppen. Herudover opsamles central viden både i de løbende statusrapporteringer til Socialstyrelsen samt samarbejdet med ekstern leverandør i relation erfaringsopsamling og evaluering. Dermed vil der ske en løbende monitorering og indsamling af relevant data på indsats og målsætninger, herunder arbejdet med hele målgruppen, samt sikres en afsluttende opsamling heraf, således at projektet med validitet kan bedømme erfaringer og effekt af den prioriterede indsats.

#### B) Unge i risiko for hjemløshed

Se venligst ovenstående, der dække begge grupper

### Dokumentation for opnåelse af resultater for unge, der deltager i projektet

*Beskriv kort og præcist, hvordan projektet vil dokumentere, hvilke resultater I opnår for hele målgruppen.*

### A) Unge i hjemløshed

Projektlederen udarbejder, med afsæt i dialog og aftaler med Socialstyrelsen og ekstern evaluator, en systematik samt en arbejdsgangsbeskrivelse for registreringer af unge, således at medarbejdere og ledere er fuldt ud bekendte hermed og arbejder herefter. Dette medfører, at de relevante data sikres. Slagelse Kommune vil sikre, at den unge registreres løbende i projektperioden, så man kan følge både deltagelse og progression i forhold til resultater for den unge. Ovenstående er gældende for både gruppen af unge i hjemløshed og unge i risiko for hjemløshed. (Se endvidere punktet *Opgørelsesmetode – unge i projektet*).

### B) Unge i risiko for hjemløshed

Se venligst ovenstående, der dække begge grupper.

## Organisering og ledelse

### Organisering

*Beskriv, hvordan arbejdet med Housing First for unge forventes organiseret, herunder hvilke eksisterende indsatser kommunen udfører for målgruppen, og hvilken sammenhæng disse indsatser vil have til det konkrete projekt.*

Den organisatoriske tilrettelæggelse og implementering af Projekt En Ny Start bygger på en forpligtende, samarbejdskonstruktion på tværs i Slagelse Kommune. Et centralt element i projektindsatsen er, at denne både rummer indsatser målrettet unge under 18 år såvel som unge over 18 år. Dette er i Slagelse Kommune organiseret under samme Direktørområde, hvilket vil styrke både den løbende udvikling og afprøvning samt den efterfølgende mulighed for succesfuld forankring.

Projektets organisering fremgår i kort form i nedenstående:

### Styregruppe

Der etableres et tværgående chefforum/en styregruppe fra ungeområdet til voksenområdet, og dermed på tværs af velfærdsområderne i Slagelse Kommune. Center for Handicap og Psykiatri er tovholder.

### Medlemmer:

- Stabs- og myndighedschef, Center for Handicap og Psykiatri (formand/forkvinde)
- Forstander, Forsorgshjemmet, Center for Handicap og Psykiatri/KFUM's Sociale Arbejde



- Chef for Børn og Unge
- Ungechef for Ungehuset
- Chef for Borgerrådgivningen
- Skolechef
- Projektleder (projektansat)

*Ad hoc deltagelse: Børn og Ungedirektør, Evt. Rusmiddelområdet samt Regionen ved behov*

Ansvar:

- at varetage den overordnede ledelse og styring af projektet.
- at sikre ressourceallokeringen til projektet
- at sikre at alle afdelinger arbejder efter projektets prioriterede indsats, og herunder implementeringsplanen. Dette via løbende opfølgning og dialog
- at sikre at alle relevante afdelinger leverer relevant indsats og data
- at sikre rettidig kommunikation internt såvel som eksternt

**Projektgruppe**

Medlemmer:

- Forstander, Forsorgshjemmet, Center for Handicap og Psykiatri/KFUM's Sociale Arbejde (formand/forkvinde)
- Afdelingsleder, Forsorgshjemmet, Center for Handicap og Psykiatri/KFUM's Sociale Arbejde
- Ledelsesrepræsentant Børn og Unge
- Projektleder (projektansat)
- Opsøgende projektmedarbejder (projektansat)
- Opsøgende projektmedarbejder (projektansat)
- AC konsulent, Staben, Center for Handicap og Psykiatri
- Økonomimedarbejder (ad hoc)

*Ad hoc deltagelse: evt. Rusmiddelområdet samt Regionen ved behov*

Ansvar:

- at varetage den daglige projektdrift ud fra nærværende projektansøgning og endelig implementeringsplan i løbende dialog med styregruppen, og i samarbejde med den øvrige organisation i Slagelse Kommune.

- at deltage aktivt i interne og tværgående projektaktiviteter
- at deltage aktivt i eksterne og tværgående projektaktiviteter

Slagelse Kommune har indgået en forhåndsftale om projektansættelse med en kvalificeret projektleder, der har solid erfaring fra det specialiserede socialområde og med projektimplementering af tværgående projekter i den offentlige sektor. Projektlederen organiseres i Stabs- og Myndighedsafdelingen og refererer til chefen for Stab- og Myndighed.

Projektlederens særlige rolle og ansvar er:

- at medvirke til at videreudvikle indsats og implementeringsplan i samarbejde med interne og eksterne aktører
- at sikre projektets fremdrift i samarbejde med projektets styregruppe, projektgruppe samt øvrige organisering i Slagelse Kommune
- at have ansvar for kontakten mellem projektets samarbejdspartnere, herunder afholde/deltage i opfølgende møder i relation til implementeringsplanen
- at deltage i og understøtte lokale workshops
- at deltage i statusmøder med Socialstyrelsen
- at deltage i møder med ekstern aktør vedrørende evaluering og erfaringsopsamling
- at understøtte de øvrige projektmedarbejderes daglige dokumentationsarbejde
- at planlægge og afholde styregruppemøder og projektgruppemøder
- at udarbejde løbende statusafrapporteringer til Socialstyrelsen i samarbejde med projektgruppen
- at understøtte monitorering af projektets økonomi i tæt samarbejde med den tilknyttede økonomimedarbejder
- at deltage i Opstartsmøde på tværs af de deltagende kommuner sammen med øvrige centrale projektinteressenter fra Slagelse Kommune/projektorganiseringen
- at deltage og understøtte forandringsworkshop med Socialstyrelsen
- at bidrage til planlægningen af kompetenceudvikling i samarbejde med projektgruppe og styregruppe
- sikre udarbejdelse af forankringsplan

Slagelse Kommune projektansætter endvidere to opsøgende bostøttemedarbejdere, der skal medvirke til at varetage den borgerrettede indsats, herunder udbrede tilgangen omkring Housing First, herunder Opsporing, CTI (evt. ICM) samt KIP, i praksis i samarbejde med projektgruppe, styregruppe og den øvrige

organisering i Slagelse Kommune. Såfremt det aktuelle opsøgende gadeteam tilføres ekstra ressourcer via ovenstående, så vil dette markant styrke indsatsen over for målgruppen, herunder den tidlige forebyggende indsats, samt understøtte at den aktuelle tendens omkring et stærkt stigende antal hjemløse forhåbentligt kan vendes.

Projektmedarbejdernes rolle er særligt:

- at levere og understøttende den tværgående, faglige og organisatoriske indsats målrettet borgere og øvrige medarbejdere
- at have den løbende kontakt og de konkrete forløb med de projektdeltagende unge/evt. familier
- at udvikle og afprøve relevante netværksaktiviteter
- at deltage i projektets projektgruppe
- At deltage i lokale workshops
- at medvirke til at sikre den rette dokumentation i projektet, herunder registreringer og målinger på målgruppeniveau
- at bidrage, hvor relevant, i forhold til de løbende afrapporteringer
- at medvirke til den interne kommunikation omkring projektet
- at deltage i og bidrage til kompetenceudviklingsforløbene
- at supervisere relevante medarbejdere internt i forhold til implementeringen af Housing First, CTI/ICM og KIP
- at deltage i eventuelle interviews/casebesøg sammen med projektleder
- at deltage i Opstartsmøde, afholdt af ekstern aktør og Socialstyrelsen, sammen med øvrige centrale projektinteressenter fra Slagelse Kommune/projektorganiseringen
- at deltage i forandringsworkshop med Socialstyrelsen

De projektansatte opsøgende bostøttemedarbejdere organiseres på Forsorgshjemmet Toften, der har stor erfaring med Housing First. De refererer til lederen af Toften. De opsøgende medarbejdere har en udadgående tværgående funktion.

Herudover afsættes ressourcer til en økonomimedarbejder, der udover monitorering og afrapportering i forhold til den løbende projektøkonomi endvidere understøtter indsamlingen af relevante økonomisk og ressourcemæssig data til projektet.

Ledelsen i Slagelse Kommune indgår som en helt central og aktiv aktør i projektet. Dette både i styregruppen, hvor blandt andet Stabs- og myndighedschefen samt øvrige relevante ledelsesaktører,

indgår. Der afrapporteres løbende på projektets implementering i styregruppe såvel som i øvrige fora, herunder Direktionen, når relevant.

### Reference/sparringsgruppe

Herudover inddrages Rådet for Socialt Udsatte løbende, hvor orientering samt dialog om indsats præsenteres og drøftes.

### Godkendelse af projektet på direktionsniveau eller lignende

*Projektet skal være godkendt på direktionsniveau eller lignende. Er projektet godkendt på direktionsniveau eller lignende?*

Ja

### Deltagelse i dokumentation og evaluering af initiativet sammen med evaluator.

*Kommunen skal forpligte sig til at indgå i dokumentation og evaluering af initiativet sammen med evaluator. Vil kommunen indgå i dokumentation og evaluering af initiativet sammen med evaluator?*

Ja

**Beskrivelse af muligheder for forankring eller erfaring med Housing First for unge mv.**  
*Beskriv kort mulighederne for forankring efter tilskudsperiodens udløb eller kommunes erfaring med forankring. Læs ansøgningsvejledningens afsnit 9, pkt. 3.*

Slagelse Kommune har, jævnfør tidligere, god erfaring med implementering af Housing First for en ældre målgruppen inden for voksenområdet end projektets målgruppe, men ser et stort potentiale i udvikling af afprøvning af Housing First for en yngre målgruppe ligeså.

Det er Slagelse Kommunes ambition, at projektet er udviklet og afprøvet lokalt som en del af nærværende projektperiode. Projektets løbende erfaringer og resultater vil være medvirkende til at skærpe indsatsen yderligere – både fagligt, organisatorisk og økonomisk, og der vil være en stor lydhørhed over for de erfaringer og resultater, som projektet bringer. Slagelse Kommune vil anvende disse erfaringer og resultater til at videreudvikle indsatsen målrettet en forventet efterfølgende yderligere implementering. Styregruppen vil under projektperioden løbende evaluere projektindsatsen, herunder drøfte yderligere forankringsmuligheder. I forbindelse med videreførelsen af projektets

aktiviteter udarbejdes en konkret forankringsplan, så en god forventet overgang fra projektfase til drift sikres. Projektlederen sikrer udarbejdelsen af en forankringsplan i samarbejde med projektgruppe og styregruppe samt eventuelt Socialstyrelsen.

Målsætningen er, at den nye og reviderede tilgang til arbejdet med målgruppen, særligt i forhold til den forebyggende indsats, kan implementeres i projektperioden og derefter kan indgå inden for den eksisterende økonomiske ramme efter projektperioden via de aktuelt ansatte medarbejdere eller via en mindre omlægning af de eksisterende ressourcer/indsatser.

Forankringsplanen tiltrædes formelt i styregruppen samt eventuelt ligeledes i de relevante politiske udvalg ved behov.

Det er samtidigt en vigtig del af ambitionen med projektet, at Slagelse Kommune aktivt deltager i videreudviklingen af indsatsen i samarbejde med de øvrige projektkommuner, således at der kan skabes yderligere erfaring og viden omkring, hvad der virker i forhold målgruppen af unge. Viden og erfaring, der kan anvendes på et mere nationalt plan ligeså.

Slagelse Kommune stiller sig til rådighed for udbredelse af viden og erfaringer, der potentielt kan gavne andre aktører.

## Budget

*Udfyld budgetskemaet. Angiv udgifternes fordeling på året så realistisk som muligt. **Husk at udfylde kørselstakt ved transport i egen bil samt oplyse antal arbejdstimer samt timesats ved løn til projektets medarbejdere. Se vejledning for ansøgningspuljen for yderligere information inkl. transporttakster.***

## Noter til budget

*Hvis der er forklarende noter til budget, kan de sendes med ansøgningen.*

## Vejledning til indsendelse af ansøgning, budget og bilag

Ved indsendelse af ansøgning, skal ansøgningen være gemt i PDF. Der foretages en vurdering af projektet ud fra oplysningerne i ansøgningen og budgettet herunder eventuelle budgetnoter. Bilag til ansøgningen indgår alene i vurderingen, såfremt det fremgår af ansøgningsvejledningen, at ansøger skal eller kan indsende specifikke bilag. Øvrige bilag, som fremsendes vil således ikke indgå i sagsbehandlingen. Ansøgningen indsendes via ansøgningspuljens side, hvor der findes et link til indsendelse af ansøgning.