

Slagelse Kommunes udkast til Ejerstrategi for SK Forsyning A/S – december 2024.

(som behandlet af byrådet den 16. december 2024 under pkt. 5 – og drøftet med Økonomiudvalget den 18. december 2024 kl. 16.00)

Bestyrelsens bemærkninger.

Nedenfor følger en opsummering af de 5 vigtigste temaer set fra bestyrelsens side.

Ambitionsniveau og visioner

Bestyrelsen ser gerne, at Slagelse Kommune beskriver den overordnede vision for SK Forsyning. Hvad er vigtigst? Kvalitet (klima, miljø, forsyningssikkerhed), Økonomi (takster samt gældsætning – eller andet). Prioritering imellem ”Udvikling kontra drift”?

Der ønskes en klarere formulering af ambitioner, visioner og prioritering.

Bestyrelsen vil gerne have nogle pejlemærker.

Åbenhed og kommunikation

Kommunikation skal prioriteres højt (højere end nu). Måske der skal være et afsnit om en styrket kommunikationsstrategi. Det kunne bl.a. adressere krisekommunikation (herunder cyber-trusler) og kompleksiteten i forsyningsvirkeligheden.

Der er enighed om, at der skal være stor åbenhed – inden for gældende lovgivning, hvorfor den valgte formulering ikke kan efterleves. Bestyrelsen har et ønske om, at Slagelse Kommune beskriver, hvad ”åbenhed” indebærer for ejer og forsyningsselskab, samt hvordan dette f.eks. kan operationaliseres gennem hyppigere møder og større gennemsigtighed.

Samarbejde mellem ejer og forsyning

Ejerstrategien bør beskrive, hvordan samarbejdet mellem ejeren (kommunen) og forsyningsselskabet kan styrkes. Hvad er de gensidige forventninger til et godt samarbejde?

Der skal være plads til uenigheder på visse områder mellem kommunen og forsyningen. Bestyrelsen skal altid varetage selskabets interesser.

Hvordan balanceres de kommunale og selskabsmæssige interesser?

Takster og økonomi

Der ønskes en afklaring af ejerens holdning til takstniveauer, investeringer og deres konsekvenser. Takster og gæld vil altid være en konsekvens af ambitionerne. Højere ambitioner = højere takster og gæld. Den grønne omstilling koster. Hvad må den koste?

Bestyrelsen forventer at Byrådet bakker up om takststigninger, som er en konsekvens af de planer, som besluttet i Byrådet. Måske forventningerne til ejerne også skal beskrives i strategien.

Governance og risikohåndtering

Risikostyring bør også adresseres i strategien - herunder ift. cyberkriminalitet, klima, investeringer, finansiering m.v.

Klarhed om ejerens langsigtede planer for selskabet er vigtige. (f.eks. fusioner, frasalg eller udvikling).

Det er uhensigtsmæssigt, at ejerne bag Envafors ikke er afklaret om strategien for Envafors.

Bestyrelsen for SK Forsyning A/S

den 18. december 2024