

Lokalplejehjem Slagelse Kommune

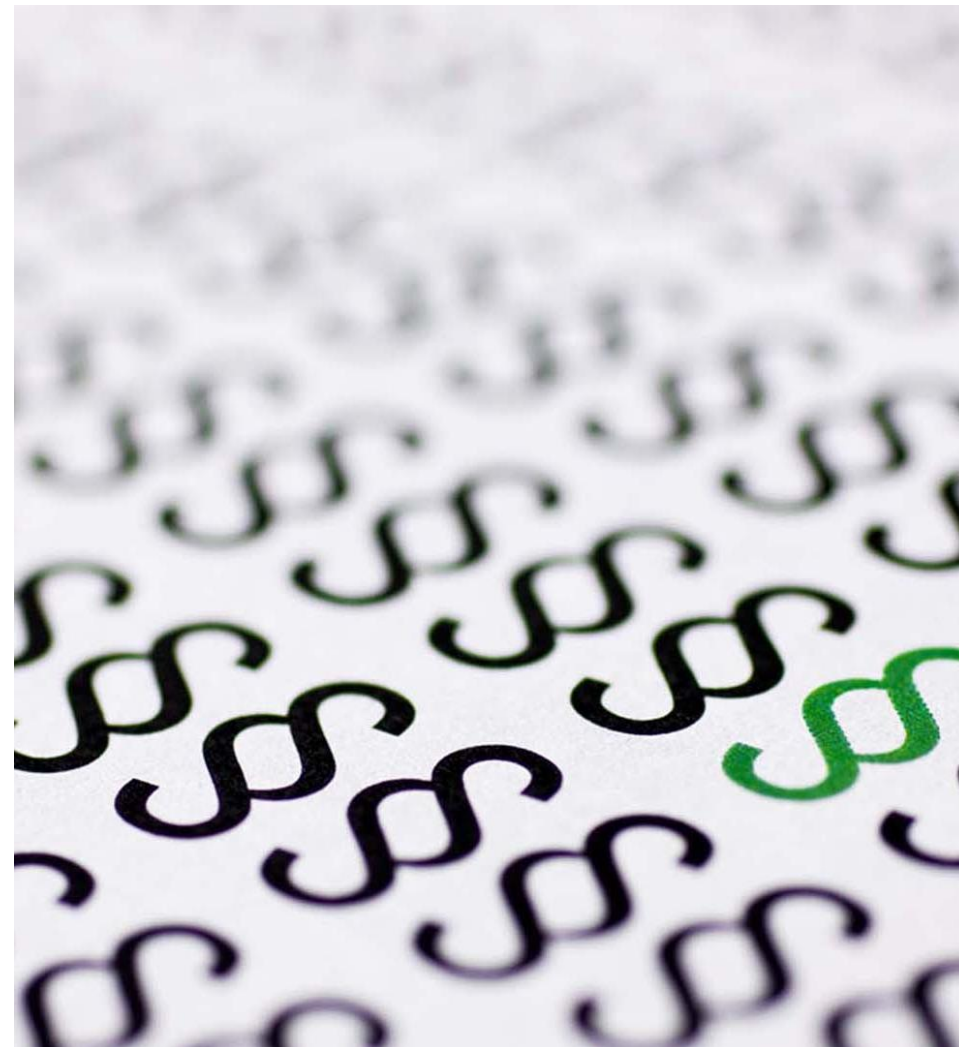
3. oktober 2025

KROMANN
REUMERT



Lokalplejehjem – en del af Ældrereformen

- Den 18. april 2024 blev **Ældrereformen** indgået med bred politisk opbakning.
- Ambitionen er bl.a. at **frisætte ældreplejen**, herunder plejehjem, der skal have **bedre rammer for at kunne drives med lokal frihed og ansvar og større inddragelse af det omkringliggende samfund og civilsamfundet**.
- Ambitionen er bl.a. **udmøntet i lov om lokalplejehjem**, hvorved kommunerne får **mulighed for at etablere lokalplejehjem** med henblik på:
 - at skabe større **armslængde** til kommunalbestyrelsens styring,
 - at lade **lokalområdet** tage del i forvaltningen af lokalplejehjem, og
 - at skabe et **større ledelsesrum** ved at frisætte plejehjemmets ledelse og drift med det formål at sætte borgeren i centrum.
- Lokalplejehjem er en **ny måde at drive kommunale plejehjem**, hvor plejehjemmene få samme frihedsgrader som friplejehjem, og hvor med mulighed for at tilpasse organisering ud fra lokale ønsker og behov og afspejle det lokale miljø.

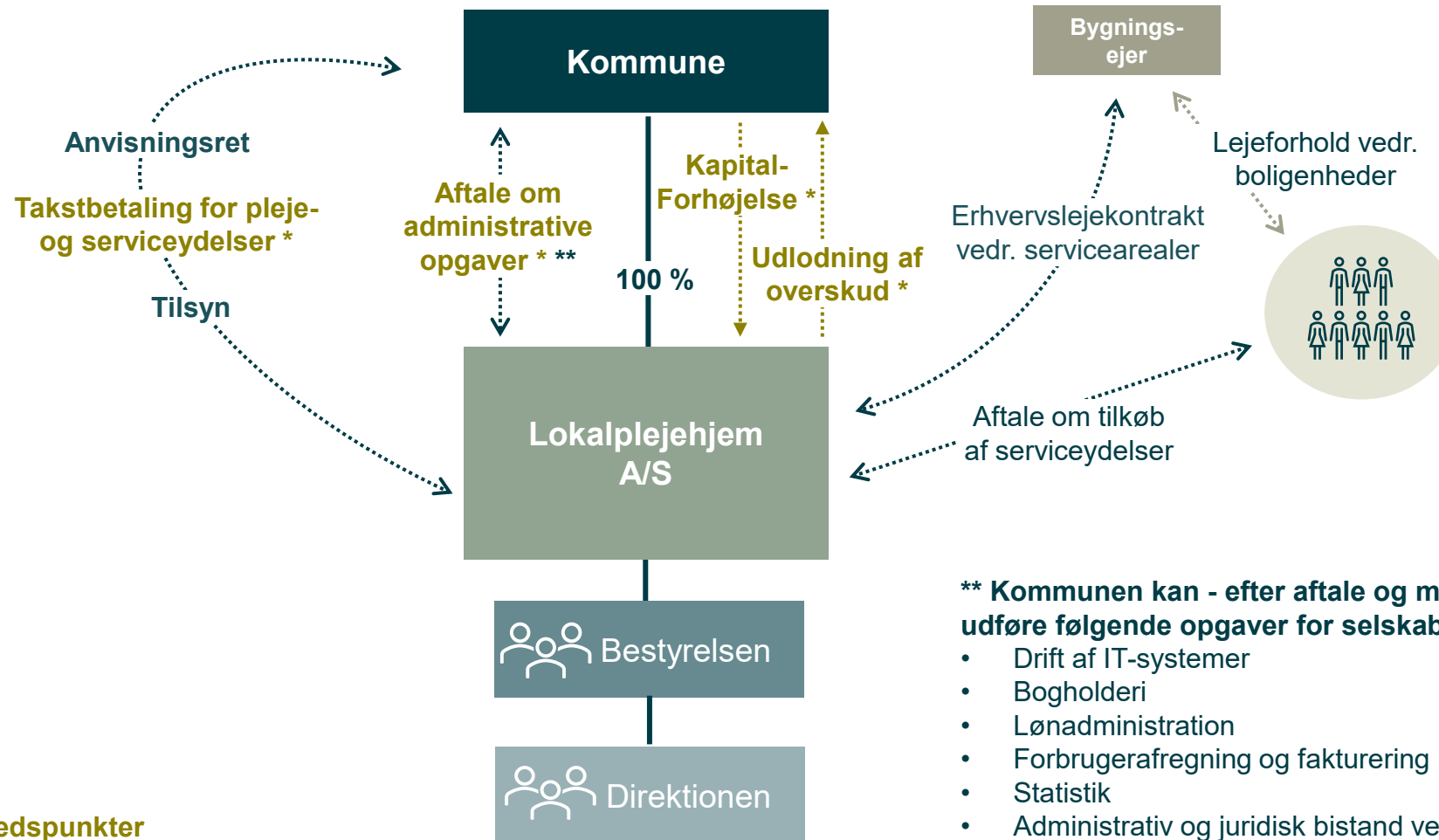


Hvad er et lokalplejehjem?

- Lokalplejehjemmet **drives af et af kommunen ejet aktieselskab** – dvs. kommunalt ejerskab.
- Lokalplejehjemmet **styres af selvstændige, professionelle bestyrelser** bl.a. bestående af repræsentanter fra lokalområdet, herunder det lokale erhvervsliv, og som får eget ansvar for plejehjemmets økonomi og drift.
- Lokalplejehjemmet leverer **hjælp og støtte efter ældreloven og serviceloven** og kan tilbyde beboerne **tilkøbsydelser**.
- Lokalplejehjemmet er forpligtet til at **overholde offentligretlige regler og grundsætninger**, men **frisat fra kommunale politikker og krav** (f.eks. kostpolitikker og pårørendepolitikker).
- Lokalplejehjemmet **indgår i den kommunale forsyning, og kommunen har anvisningsret til lokalplejehjemmet**.
- Kommunalbestyrelsen **betaler lokalplejehjemmet for den hjælp og støtte mv.**, som lokalplejehjemmet leverer.



Hvad er et lokalplejehjem?



Hvad er et lokalplejehjem?

Kommunalt plejehjem

- + kommunalt ejerskab
- + kommunal (central) ledelse
- + forpligtet af offentligretlige regler og grundsætninger
- + omfattet af kommunale politikker
- + kommunal anvisningsret
- ÷ mulighed for salg af tilkøbsydelse
- + kommunen betaler for hjælp og støtte efter ældreloven og serviceloven
- drives i egne eller lejede (almene) lokaler

Lokalplejehjem

- + kommunalt ejerskab
- ÷ kommunal ledelse - dvs. decentral/lokal ledelse
- + forpligtet af offentligretlige regler og grundsætninger
- ÷ omfattet af kommunale politikker
- + kommunal anvisningsret
- + mulighed for salg af tilkøbsydelse
- + kommunen betaler for hjælp og støtte efter ældreloven og serviceloven
- drives i lejede (almene eller kommunale) lokaler

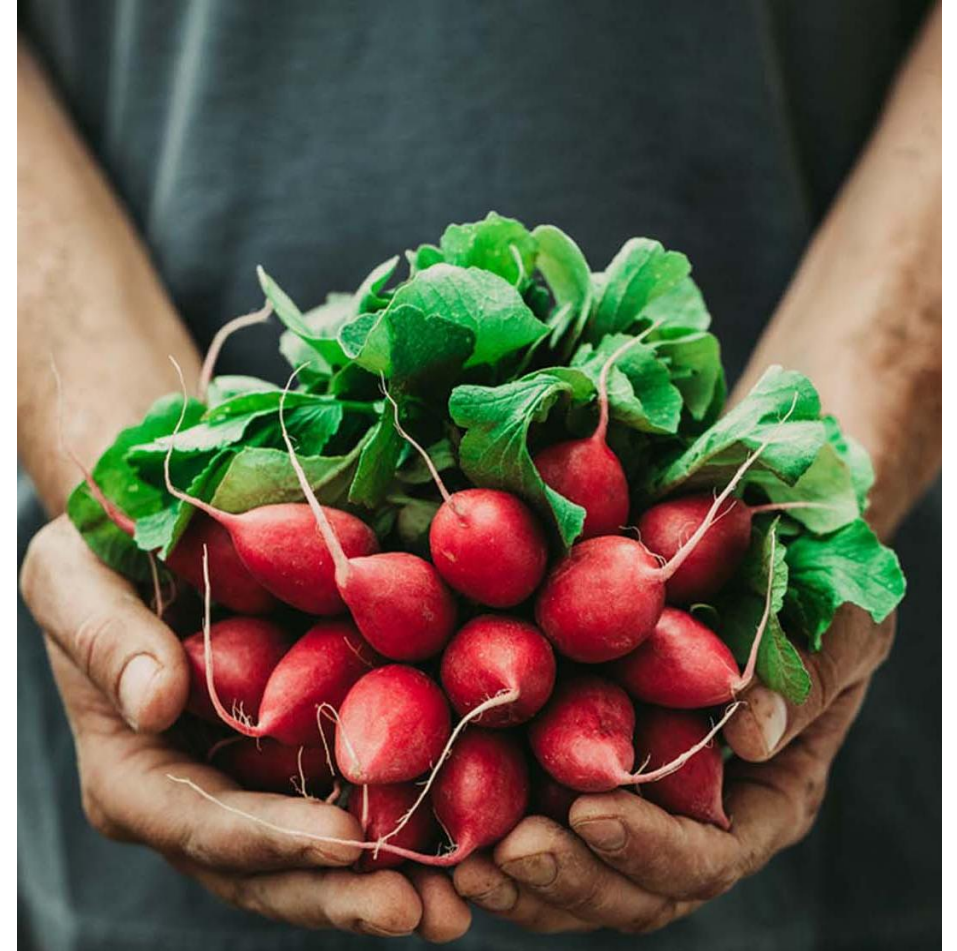
Friplejehjem

- ÷ kommunalt ejerskab (privat)
- ÷ kommunal ledelse (privat ledelse)
- ÷ forpligtet af offentligretlige regler og grundsætninger
- ÷ omfattet af kommunale politikker
- ÷ kommunal anvisningsret (medmindre aftale)
- + mulighed for salg af tilkøbsydelse
- + kommunen betaler for hjælp og støtte efter ældreloven og serviceloven
- drives i egne eller lejede (privat ejede) lokaler

Hvad forstås ved ordet ”lokal”?

- **Lokal befolkning**– dvs. relateret til lokalplejehjemmets beboere?
- **Lokal styring** – dvs. relateret til lokalplejehjemmets ledelse (det modsatte af centralt/kommunalt)?
- **Lokale aktiviteter** – dvs. rettet mod livet på lokalplejehjemmet?
- **Andet?**

Særlig opmærksomhed på frit valg og kommunens anvisningsret.



Hvad forstås ved ordet ”lokal”?

Af lovforarbejdernes almindelige bemærkninger fremgår:

”[...] Med [lov]forslaget igangsættes en frisættelse af det kommunale plejehjemsområde ved at skabe større armlængde til kommunalbestyrelsens styring, lade lokalområdet tage del i forvaltningen af lokalplejehjem og skabe et større ledelsesrum ved at frisætte plejehjemmets ledelse og drift med det formål at sætte borgeren i centrum.

Af aftalen følger, at lokalplejehjemmene etableres i en selskabskonstruktion og skal styres af selvstændige, professionelle bestyrelser bestående af repræsentanter fra lokalområdet, herunder det lokale erhvervsliv, som får eget ansvar for plejehjemmets økonomi og drift.

Det er således intentionen i aftalen, at lokalplejehjemmene skal have samme frihedsgrader som private friplejehjem, samtidig med at lokalplejehjem skal have kommunalt ejerskab og være forpligtet til at overholde offentligretlige regler og grundsætninger, herunder forvaltningsloven, jf. lovbekendtgørelse nr. 433 af 22. april 2014, saglig forvaltning m.v.

Formålet med forslaget om at give kommunalbestyrelserne mulighed for at etablere aktieselskaber, der driver lokalplejehjem er at skabe en højere grad af forskellighed i plejehjemslandskabet, så borgerne har endnu flere muligheder i forhold til valg af bolig. Det vil være op til den enkelte kommune, om den vil etablere lokalplejehjem, herunder ved at omdanne eksisterende plejehjem til lokalplejehjem.

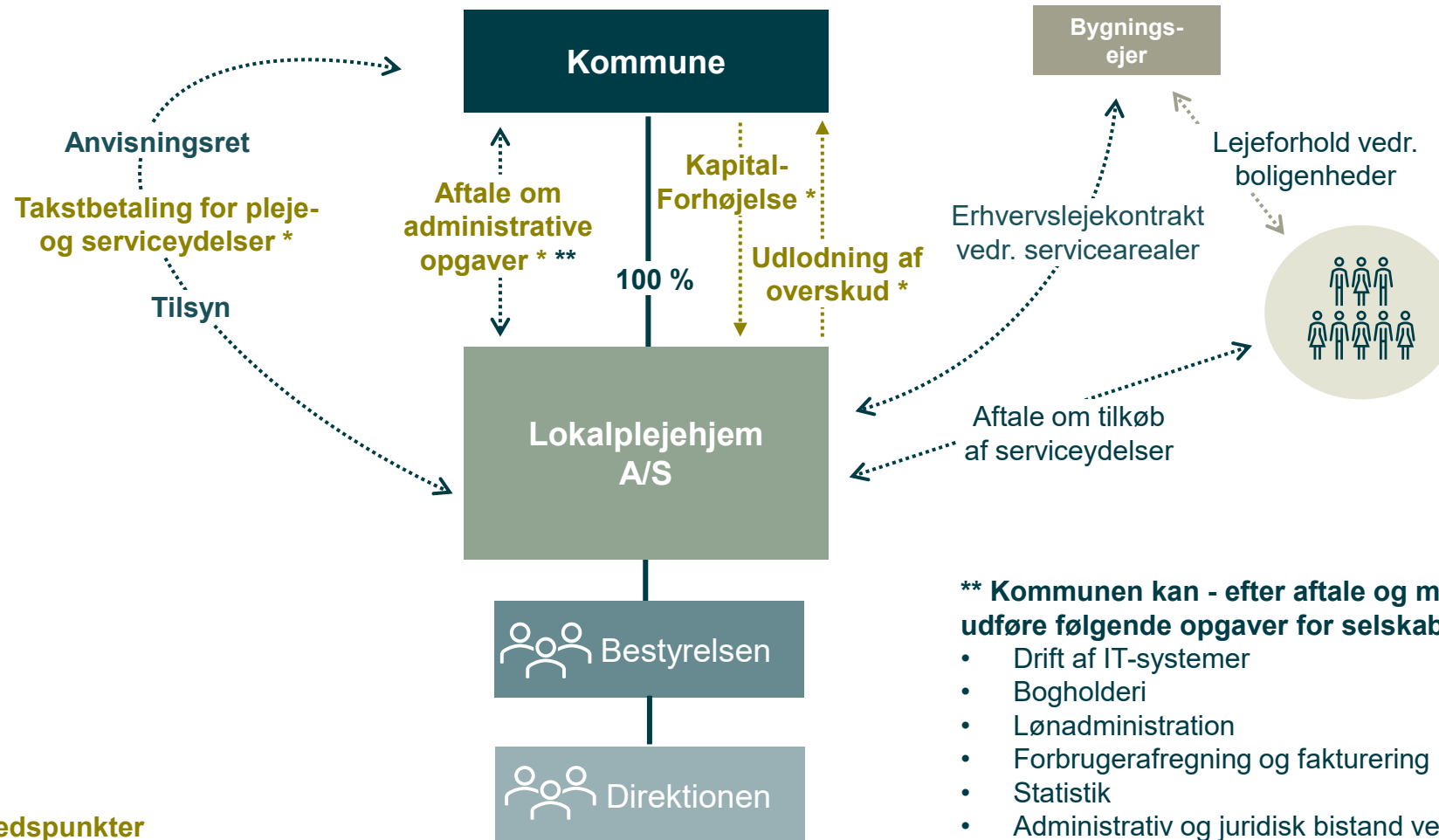
Forslaget vil medføre en ny måde at drive kommunale plejehjem, hvor plejehjemmene vil få de samme frihedsgrader som private friplejehjem, og hvor der vil være bedre mulighed for at tilpasse organisering ud fra lokale ønsker og behov og afspejle det lokale miljø. [...]



A photograph of an elderly person's hands holding a white mug. The image is partially covered by a dark teal overlay on the left side, which contains the word "Pause" in white serif font. The background shows the person's face and a striped shirt.

Pause

Kommunens roller over for lokalplejehjemmet

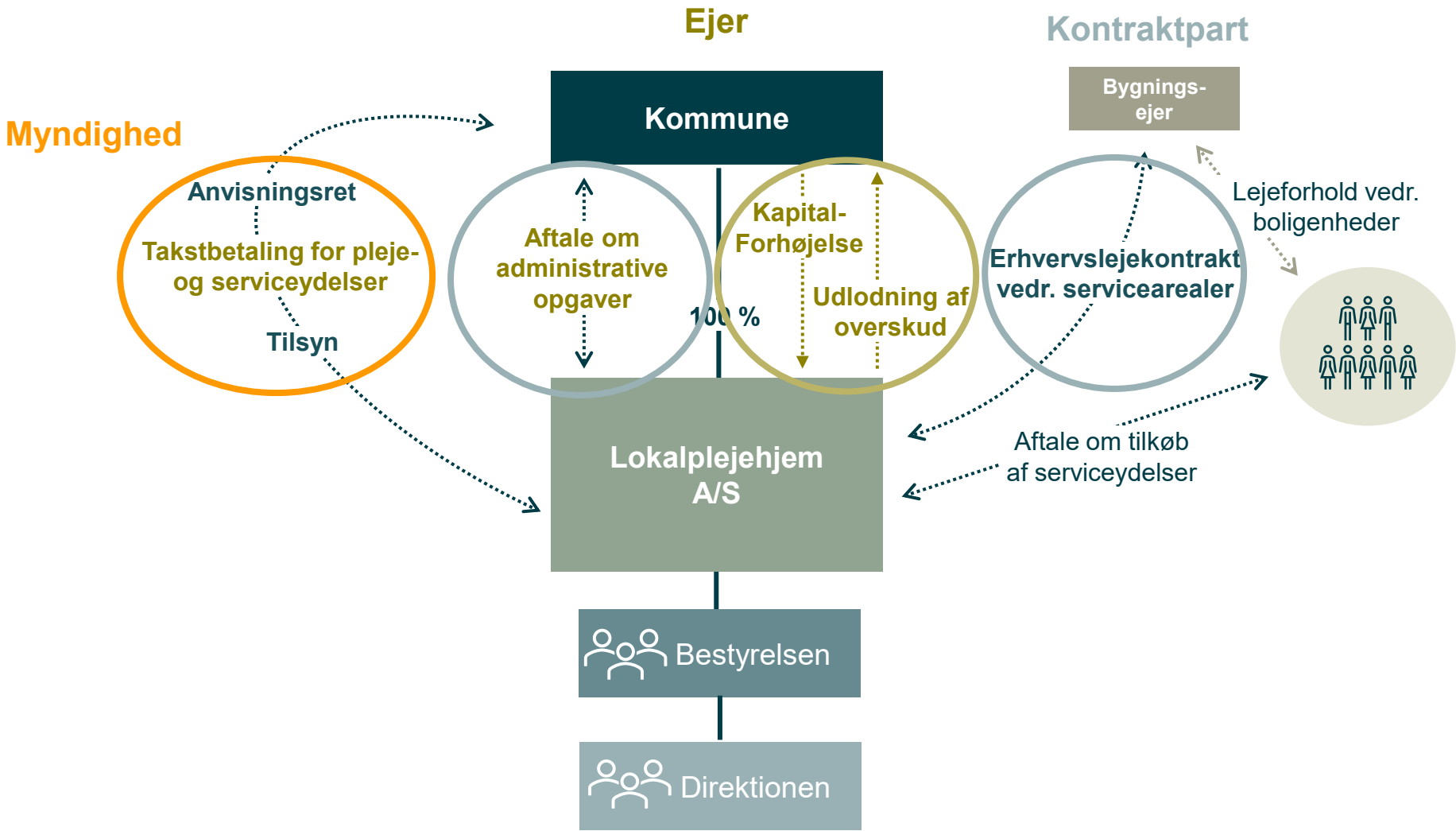


* Særlige opmærksomhedspunkter

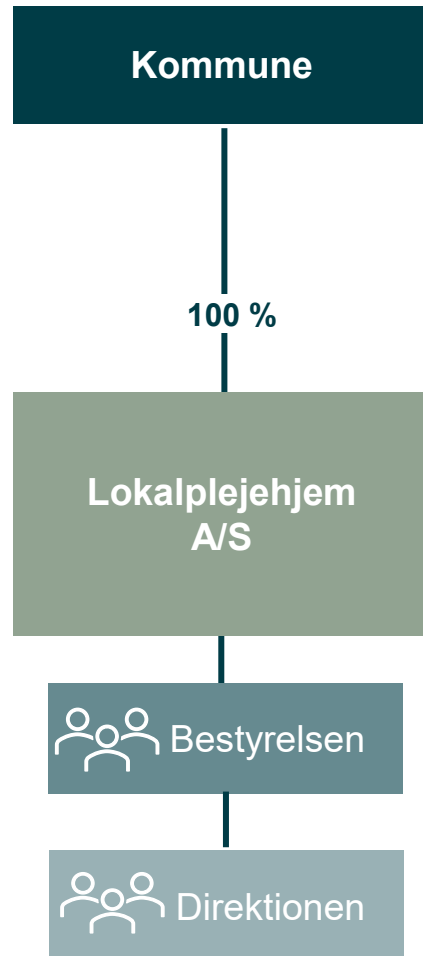
**** Kommunen kan - efter aftale og mod betaling - udføre følgende opgaver for selskabet:**

- Drift af IT-systemer
- Bogholderi
- Lønadministration
- Forbrugerafregning og fakturering
- Statistik
- Administrativ og juridisk bistand vedr. personalemæssige forhold

Kommunens roller over for lokalplejehjemmet



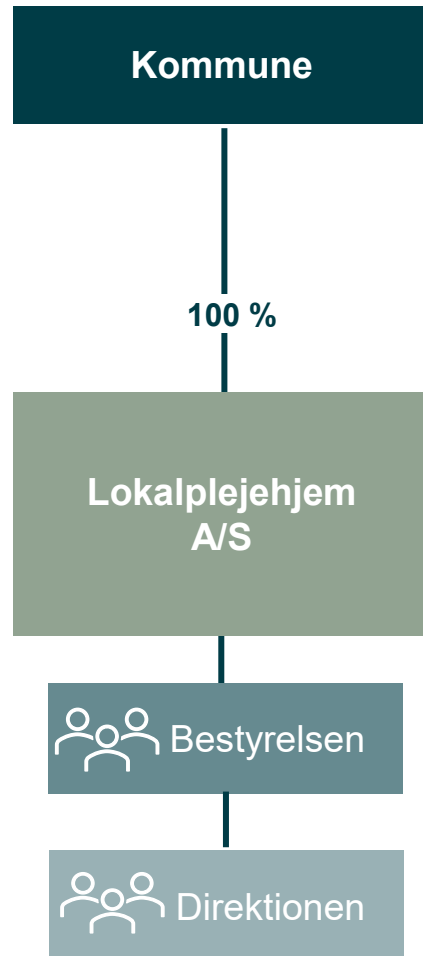
Kommunens ejerbeføjelser og selskabets ledelse



Generalforsamlingen

- Kommunen **udøver sine ejerbeføjelser på generalforsamlingen**, som er selskabets øverste myndighed.
- Hvis eneejer har kommunen **bestemmende indflydelse**.
- På generalforsamlingen:
 - Træffes **væsentlige beslutninger** i selskabet.
 - Tilkendegives hvilken **strategisk retning** generalforsamlingen ønsker, at bestyrelsen skal følge.
 - Træffes beslutning om evt. **ændring af selskabets vedtægter**.
 - **Vælges og afsættes bestyrelsesmedlemmer – sikre at fornødne kompetencer er repræsenteret.**

Kommunens ejerbeføjelser og selskabets ledelse

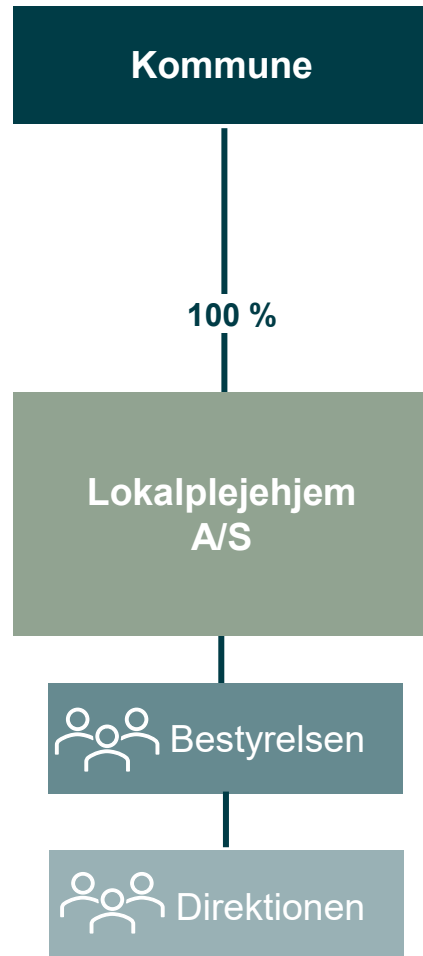


Generalforsamlingen

Bestyrelsen

- Lokalplejehjemmet **styres af en selvstændig, professionel bestyrelse.**
- Bestyrelsen **varetager den overordnede ledelse** inden for rammerne af den af generalforsamlingen udstukne retning.
- Bestyrelsen skal **sammensættes** således:
 - 1 medlem, der repræsenterer den kommunale ejer** (vælges af generalforsamlingen)
 - 3 medlemmer fra lokalområdet eller det lokale erhvervsliv** (vælges af generalforsamlingen)
 - 1 medlem, der vælges blandt medarbejderne**, hvis medarbejderne ønsker det (vælges af medarbejderne)
- Den samlede bestyrelse skal besidde de nødvendige kompetencer og erfaringer for at kunne drive lokalplejehjemmet forsvarligt, f.eks. i relation til:
 - Drift af selskab eller virksomhed.
 - Forvaltning og jura, herunder selskabsret.
 - Strategi og ledelse.
 - Pleje- og sundhedsfaglighed.
 - Civil- og lokalsamfund.

Kommunens ejerbeføjelser og selskabets ledelse



Generalforsamlingen

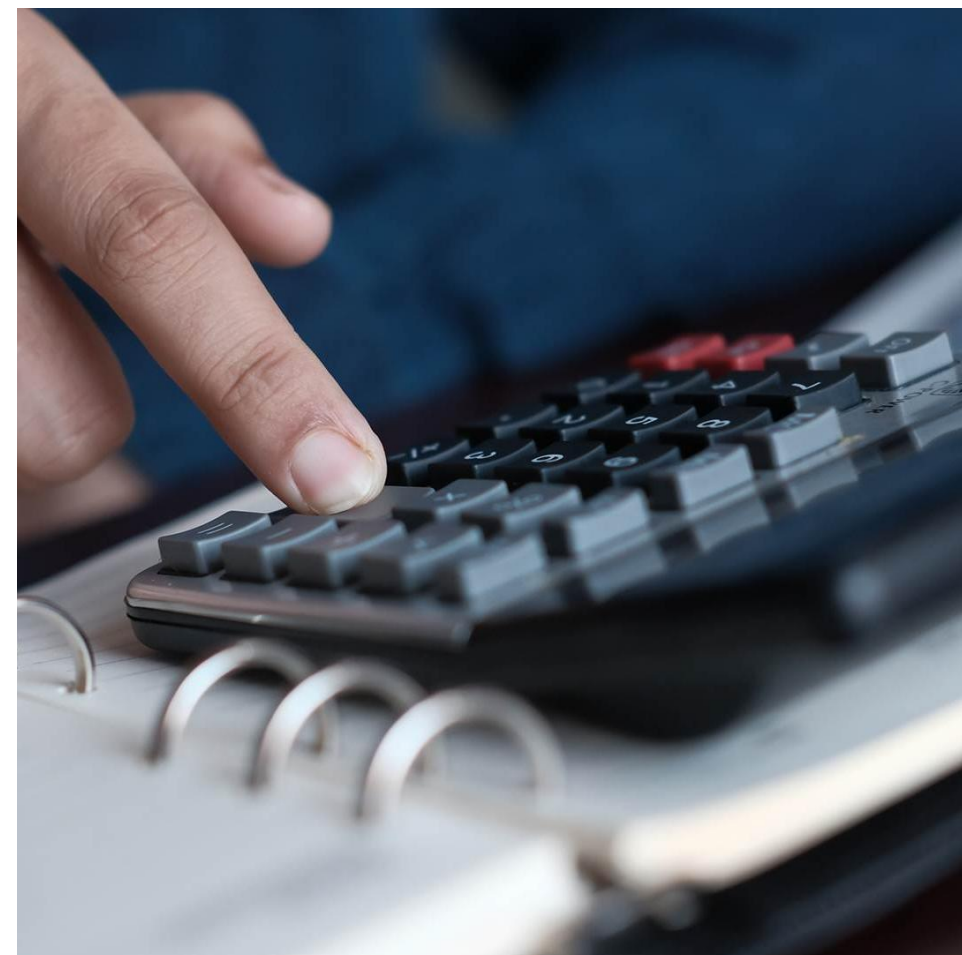
Bestyrelsen

Direktionen

- Bestyrelsen ansætter og afskediger direktionen.
- Lederen af lokalplejehjemmet skal være medlem af den direktionen.

Undersøgelser forud for indstilling til politisk beslutning om etablering af lokalplejehjem

- Afklaring af **baggrund** for ønske om lokalplejehjem
- **Afklaring af kommunens strategi** for plejehjemskapacitet
- Afklaring af om eksisterende plejehjem kan **omdannes** eller om der skal **bygges nyt**
- (Afklaring af **ejerskab**)
- Afklaring af kommunens **ejerbeføjelser** (ctr. beføjelser som myndighed og som kontraktpart) og **hvilke opgaver, der overdrages til lokalplejehjemmet**
- Afklaring af **stiftelsesgrundlag (kontantindskud eller apportindskud)**
- Afklaring af lokalplejehjemmets **økonomiske grundlag og udarbejdelse af budget for selskabets løbende økonomi (selskabets indtægter og udgifter)**
 - Fastsættelse af takster – nødvendigt antal plejehjemspladser?
 - Salg af tilkøbsydelser – kan ikke budgetteres med indtægt herfra
 - Selskabets køb af administrative ydelser ved kommunen
 - Lejeforhold
- Afklaring af mulighed for senere **opløsning, herunder kommunens fortsatte forsyningspligt**



Etablering af lokalplejehjem

- Selskabet stiftes iht. **selskabslovens regler**
- Selskabets stiftes ved kommunens **kontantindskud og/eller apportindskud** (evt. overdragelse af et helt kommunalt plejehjem) mod at kommunen modtager aktier i selskabet.
 - Stiftelseskapital minimum kr. 400.000.
 - Stiftes på bæredygtigt økonomisk grundlag - muligt med senere kapitalforhøjelser, idet kommunen skal udvise forsigtighed hermed.
- **Tiltræde stiftelsesdokument**, evt. vurderingsberetning og tegningsliste
- **Tiltræde vedtægter**
- **Tiltræde evt. ejeraftale og ejerstrategi**
- **Indbetaling af selskabskapital / overdragelse af aktiver**
- **Registrering** ved Erhvervsstyrelsen og udarbejdelse af **ejerbog**





Line Havndrup Damgaard
Senioradvokat

Dir. +45 38 77 45 42

Mob. +45 61 20 11 68

lrs@kromannreumert.com

