

En styrket indsats på det samlede børne- og familieområdet

Tidlig og forebyggende indsats

Slagelse Kommune har i en årrække arbejdet på at styrke den tidlige forebyggende indsats med henblik på at sikre, at flere børn og familier får rettidig hjælp og støtte. Det er indtrykket, at Slagelse Kommune er lykkedes med at opspore flere børn og unge i mistrivsel på et tidligere tidspunkt i problemudviklingen. Det er også indtrykket, at almenområdet er blevet gode til at identificere mistrivsel, og at de fremskudte socialrådgivere har bidraget til at skabe tydelighed omkring, hvornår almenområdet bør udarbejde en underretning.

Det ændrede fokus har i Slagelse Kommune medført en kraftig stigning i udgifter til forebyggende foranstaltninger efter servicelovens § 11 stk. 3. I den tidlige forebyggende indsats, som fortsat forankres under myndighedsafdelingen, vil der fremadrettet være fokus på, i endnu højere grad, at styrke samarbejdet med barnet og familien og dennes netværk og tillige at understøtte processer, som er meningsfulde og udviklende for barnet og familien. Yderligere vil der være fokus på, at der tilbydes forebyggende indsatser jf. § 11.3, som målrettet sigter mod at styrke ressourcer og mestringsevne hos familie og netværk.

Inddragelse og samskabelse i myndighedsarbejdet

For at styrke den samlede indsats for Slagelse Kommunes mest udsatte børn og familier er det afgørende, at der sættes ind på flere områder. Erfaringer på området viser, at der er behov for at skabe et fælles mindset i arbejdet med børn og unge i udsatte positioner, hvor inddragelse og samskabelse er fundamentet i tilgangen og i de indsatser der iværksættes. Barnet eller den unge og dennes familie og private- og professionelle netværk er helt essentielle for, at der peges på og etableres helhedsorienterede og bæredygtige indsatser, som barnet og familien kan se sig selv som en del af og udvikle sig i. Erfaringer fra både børne- og voksenområdet viser, at når borgeren selv og dennes netværk er med til at pege på løsninger, er disse ofte mere effektive og mindre indgribende – og dermed mindre omkostningstunge.

Det er derfor ikke tilstrækkeligt, at der er fokus på styrkelse af det helt tidlige forebyggende arbejde og på udvikling af tilbudsviften, såfremt der skal sikre balance i driften af området i Slagelse Kommune. Myndighedssagsbehandlingen står helt centralt, da det er her den faglige udredning, valg af

indsats og opfølgning pågår, og hvor samarbejder med og omkring barnet og familien etableres og udvikles i sagsforløbet. Sagsbehandlingen skal derfor betragtes som en del af indsatsen og ikke alene som en administrativ proces, som går forud for etablering af eller opfølgning på den egentlige støtte. Ud over høj faglig ekspertise hos rådgiverne i afdelingen Børn og familier, er der behov for, at der sikres en tættere relation og opfølgning i sagerne, så rådgiverne kan tilpasse indsatsen i takt med barnets eller den unges udvikling eller justere indsatsen, såfremt der ikke opleves progression. Fra forskning peges der på, at øget inddragelse og etablering af samskabende processer giver borgere en oplevelse af, at kunne påvirke beslutninger om egen livssituation og dermed øget egenkontrol, hvilket er afgørende forudsætninger for at skabe udvikling og forandring. Tilsvarende peger erfaringen fra andre kommuner på, at et styrket fokus på bl.a. forældreinddragelse styrker kommunikationen og forældrenes tillid til forvaltninger, og dermed forældrenes muligheder for at indgå i et konstruktivt samarbejde om løsning af de udfordringer der opleves omkring deres barn og i familien.

I Slagelse Kommune ses der et stort potentiale i at sænke omfanget af procesfejl og klager over sagsbehandlingen, mængden af underretninger i eksisterende sager og i andelen af tvangsansbringelser. Dette særligt af hensynet til de børn og familier som er afhængige af samarbejdet med forvaltningen, men også af hensyn til rådgivernes faglige identitet og arbejdsmiljø.

For at lykkes med at udvikle en bæredygtig Børne- og familieafdeling i Slagelse Kommune, som kendetegnes ved samskabende processer, høj faglighed, effekt af indsatser og budgetoverholdelse er der behov for en investering i flere medarbejdere for at kunne indfri ønsket om høj kvalitet i alle møder med borgeren og afgørelser. Sammen med en tydelig og ambitiøs faglig retning, konkrete målsætning for området og tæt faglig ledelse er det forventningen, at der kan skabes en attraktiv arbejdsplads i kommunen, hvor rådgiverne bliver en afgørende del af den styrkede indsats, og hvor man som rådgiver får mulighed for i højere grad at arbejde fagfagligt. Det vil også betyde, at rådgiverne ikke længere kun har fokus på akutte sager, men kan nå at håndtere konkrete problematikker, inden de bliver akutte

Udvikling af myndighedsafdelingen er påkrævet i forbindelse med den forestående implementering og forankring af reformen Børnene Først og deraf følgende Barnets Lov, hvor et fælles børnesyn og inddragelse er bærende elementer. Den nye lovgivning vil forventeligt stille krav om to socialrådgivere på komplekse sager, herunder alle anbringelsessager, ligesom der vil blive øget krav til gennemsigtighed og løbende inddragelse af særligt barnet.

Tilpasset og fleksibel tilbudsvifte

Ud fra de indstillede og politisk godkendte besparelser i budget 2022 samt videreførelse af besparelser i budget 2023-26, er der behov for, at der arbejdes strategisk med udvikling og udvidelse af Slagelse Kommunes familiehus og døgntilbud. Der er behov for, at tilbudsviften tilpasses de aktuelle behov



på området, således den støtte og hjælp børn og familier i udsatte positioner har behov for og krav på imødekommes. Der vurderes behov for, at der sikres øget fleksibilitet i de enkelte tilbud, og at der afdækkes om der er behov for supplerende indsatser – samtidig med at de besluttede budgetbesparelser for området imødekommes. Der vil i udviklingen være fokus på at sikre,

- at flere børn og unge i udsatte positioner modtager virksom indsats tidligere i problemudviklingen med fokus på hverdagsliv og skolegang/uddannelse.
- at der i indsatser er fokus på at styrke ressourcer og mestrings-evne hos familie og netværk, og at dette sker i barnets eller den unges hjemme- eller nærmiljø.

Indsatstrappen vil derfor fortsat være en model som anvendes til styring og udvikling af Slagelse Kommunes tilbudsvifte, ligesom den vil skulle anvendes til systematisk opfølgning på, om der sker den ønskede progression.