

**Politisk strategi for det  
specialiserede voksenområde  
2024-2030**



## Indledning

Slagelse Kommune oplever som mange andre kommuner et stort økonomisk pres på udgifterne til det specialiserede voksenområde. Derfor besluttede Socialudvalget i Slagelse Kommune i 2023 at iværksætte en organisationsanalyse af Center for Handicap og Psykiatri.

Socialudvalget har på den baggrund godkendt en ny organisering af Center for Handicap og Psykiatri pr. 1. januar 2024 med fokus på:

- Ændret organisering med etablering af rette tilbud til fremtidige målgrupper.
- Udvikling af en flertrinnet indsatsstrappe, hvor borgerne støttes i at opnå størst mulig selvstændighed.
- Styrkelse af den økonomiske og administrative styring af området.
- Skabelse af attraktive arbejdspladser gennem strategisk kompetenceudvikling, hvor medarbejderen oplever at kunne gøre en forskel.

For at understøtte denne omstilling er der brug for en langsigtet fælles politisk retning – en politisk strategi, som rækker ud over denne valgperiode.

Strategien sætter retningen for prioriteringer og handlinger i Slagelse Kommune i de kommende år og udgør ligeledes en ramme for en omstillingsplan på det specialiserede voksenområde.

Med strategien fortæller Socialudvalget samtidig borgerne i Slagelse Kommune, hvilken retning der er på det specialiserede voksenområde i de kommende år.

God læselyst.

Socialudvalget i Slagelse Kommune



## Visionen og medborgerpolitikken som værdigrundlag for strategien

I Socialudvalget er vi optaget af, hvordan vi som kommune bedst muligt støtter den enkelte borger i forhold til borgerens livssituation, mål og ressourcer.

I Socialudvalget er **visionen**:

*At vi med udgangspunkt i de drømme og ressourcer, som hver enkelt borger har, understøtter en læring og forandring, som skaber mulighed for at leve et mest muligt selvstændigt og tilfredsstillende liv.*

I Slagelse Kommune ønsker vi, at alle borgere, der har behov for specialiseret støtte, så vidt muligt engagerer sig i uddannelse, arbejde, familier, venner, fritid og i det hele taget er en del af samfundets mange fællesskaber.

Vi ønsker, at Slagelse Kommunes støtte tager udgangspunkt i en god balance mellem borgerens ønsker og muligheder, en høj faglighed og en økonomisk ansvarlighed.



I Socialudvalget er vi enige om, at det fælles værdigrundlag udgøres af Slagelse Kommunes **Medborgerpolitik** besluttet i Byrådet i 2019:

Medborgerpolitikken 6 principper beskriver, hvordan borgeren skal mødes med dialog og samarbejde i mødet med Slagelse Kommune på alle niveauer, hvor kommunen møder borgere.

- ❖ Vi skal tale sammen.
- ❖ Vi vil have medbestemmelse.
- ❖ Min motivation er vigtig.
- ❖ Alle er værdifulde.
- ❖ Vi har tillid til hinanden.
- ❖ Vi har brug for fællesskaber.

I Slagelse Kommune er alle mennesker betydningsfulde, og alle mennesker skal have mulighed for at deltage i samfundslivet.

## Strategispor for det specialiserede voksenområde

I Socialudvalget vil vi med 8 strategispor angive retningen for indsatsen på og rammen for omstillingen på det specialiserede voksenområde i Slagelse Kommune i de kommende år.

### Spør 1: Kvalitet opstår i mødet

- Vi taler med borgerne om deres drømme og behov.
- Vi møder borgerne som hele mennesker og fokuserer ikke blot på udfordringer eller diagnoser.
- Vi sikrer en god servicekultur, så borgeren ikke oplever at blive "en brik i systemet".

*Det er i mødet mellem borger og ansatte, at kvaliteten opstår. Derfor skal alle medarbejdere i Center for Handicap og Psykiatri og primære samarbejdspartnere kende Socialudvalgets vision og Medborgerpolitikken. Når vi alle arbejder ud fra dette værdigrundlag, så skaber vi en kultur, hvor borgeren altid mødes som det unikke menneske.*

*Vi har fokus på den gode service gennem en god servicekultur. Det betyder, at vi tager ansvaret for blandt andet at koordinere og hjælpe borgeren rundt i "systemet" - Der er "no wrong door".*

### Spør 2: Stærke faglige kompetencer

- Vi sikrer, at borgerens behov mødes med en høj faglighed og dygtighed ved at tiltrække de rette faglige kompetencer og gennem strategisk kompetenceudvikling.
- Vi udvikler målrettet egne tilbud og samarbejder med andre kommuner og andre relevante samarbejdspartnere for at sikre rummelighed og den rette specialisering for Slagelse Kommunes borgere.

*Vi skal være fagligt ambitiøse ift. at hjælpe borgerne bedst muligt til et mest muligt selvstændigt liv og høj livskvalitet.*

*For at skabe de bedst mulige rammer for borgernes liv og udvikling, vil vi arbejde målrettet på at udvikle og samarbejde om den faglige kvalitet i vores tilbud og vores myndighedsindsats.*

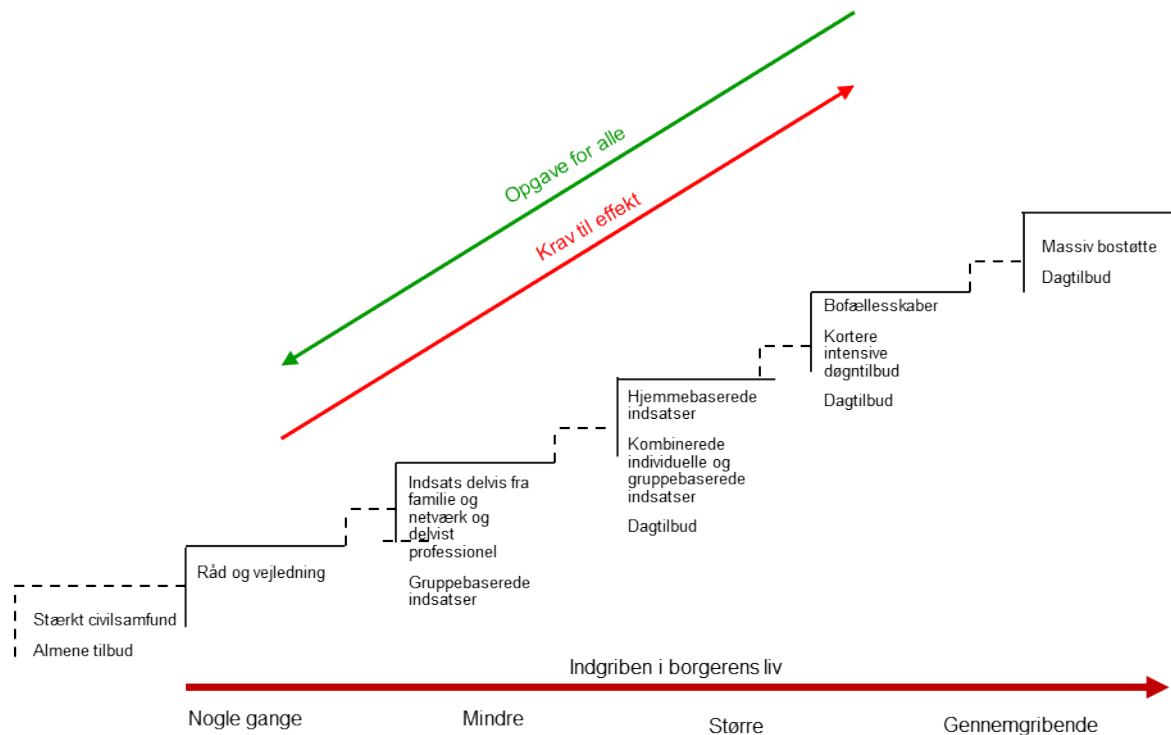
*Det vil vi sikre gennem tilknytning af de rette faglige kompetencer og strategisk kompetenceudvikling af vores medarbejdere.*

### Spør 3: Selvstændighed i eget liv

- Vi understøtter borgeren i at styrke deres ressourcer og realisere deres drømme (hjælp til selvhjælp).
- Vi understøtter borgeren rettidigt og tilrettelægger indsatsen sammen med borgeren i en balance, hvor borgeren oplever ansvar og selvbestemmelse i eget liv. Vejen ned ad indsatstrappen kræver flere trin gennem etablering af nye tilbud og ved at kombinere fagligheder på tværs af organisationen.

*For at understøtte borgernes selvbestemmelse og ansvar er de rette indsatser til rette tid nødvendige og uundværlige. Hvis man forestiller sig støtteindsatserne som trin på en trappe*

(indsatstrappen), så skal den trappe vi kender i dag have nogle flere trin. Trin der indeholder muligheder og indsatser, som hjælper borgeren til selvstændighed i sit liv.



#### Spør 4: Fællesskaber

- Vi understøtter, at borgeren kan finde og deltage i meningsfulde fællesskaber.
- Vi samarbejder med civilsamfundet om konkrete fællesskaber.

*Vi ser civilsamfundet som en central samarbejdspartner i at finde de gode løsninger. For at borgerne har adgang til meningsfulde fællesskaber, vil vi arbejde med initiativer omkring inddragelse af muligheder fra civilsamfundet i nærmiljøet.*

#### Spør 5: Et stærkt samarbejde med borgerens netværk

- Vi ser borgerens netværk, som dem der står borgeren nær. Og som borgeren ønsker i sit liv (familie, venner og andet netværk).
- Vi ser borgerens valgte netværk, som nogle der kan bidrage på mange forskellige måder i borgerens liv.
- Vi samarbejder med borgerens netværk.

*For at understøtte det gode samarbejde med borgerens netværk, vil vi arbejde med initiativer for, hvordan netværkssamarbejdet aktiveres og drives på tværs.*

*Vi taler åbent om de dilemmaer, der kan være i samarbejdet.*

**Spor 6: Det digitale liv**

- Vi sætter velfærdsteknologi i spil for at øge borgerens livskvalitet og et mest muligt selvstændigt liv.
- Vi er modige og opmærksomme på at invitere nye teknologier ind i hverdagen til gavn for borgernes drømme og trivsel.
- Vi har fokus på den digitale tilgængelighed.

*For at give borgeren mulighed for at mestre mest muligt i eget liv, ønsker vi at arbejde med initiativer, der understøtter selvstændighed gennem teknologi. Men også velfærdsteknologier, som kan understøtte muligheden for at indgå i meningsfulde fællesskaber.*

*Vi skal understøtte de borgere i Slagelse Kommune, der har udfordringer med den stigende digitalisering.*

**Spor 7: Effektiv drift**

- Vi handler økonomisk ansvarligt.
- Vi prioriterer en omkostningseffektiv drift, så vi får mest mulig velfærd for pengene.
- Vi vil have de rette tilbud i Slagelse Kommune, så borgerne har mulighed for at blive boende i deres nærmiljø.

*For at håndtere det økonomiske pres på det specialiserede voksenområde i Slagelse Kommune arbejder vi målrettet med at gøre vores drift omkostningseffektiv, så vi får mest mulig velfærd for pengene.*

*Tilbuddene i Slagelse Kommune skal med udgangspunkt i omstillingsplanen for området sikre, at borgerne får den hjælp, som er nødvendig og tilstrækkelig for at have et godt liv.*

*Slagelse Kommunes egne tilbud skal omstilles og kapacitetstilpasses i forhold til udvikling i målgrupper og behov.*

*Flere Slagelseborgere skal kunne få deres tilbud i kommunen i stedet for at flytte langt fra familie, venner og netværk.*

*Vi sikrer, at vores økonomiske ansvarlighed er i balance med en stærk faglighed og borgerens ønsker.*

**Spor 8: Gode overgange gennem hele livet**

- Vi støtter borgeren gennem de forskellige livsfaser (ungeliv, voksenliv, seniorliv og alderdom).
- Vi forbedrer overgangene internt i Slagelse Kommune og med vores eksterne samarbejdspartnere.

*Vi skal have et styrket fokus på borgernes forskellige behov i de enkelte livsfaser.*

*For at sikre en helhedsorienteret tilgang til borgerne på tværs af centre og indsatser i Slagelse Kommune og til eksterne samarbejdspartnere, skal der udarbejdes initiativer, der sikrer, at*

*borgerens overgange er veltilrettelagte, og at barrierer fjernes. Det sker igennem god planlægning, koordinering og et tæt og ansvarsfuldt samarbejde.*

### **Den politiske strategis liv**

Socialudvalget har med den politiske strategi for det specialiserede voksenområde sat en politisk retning for en omstillingsplan for området de næste mange år.

Den politiske strategi peger på prioriteringer og handlinger, som skal styrke området både fagligt og økonomisk og give borgeren et liv med mest mulig selvbestemmelse.

I årene fremover vil Center for Handicap og Psykiatri sikre implementeringen af den politiske strategi. Som led heri har vi fra Socialudvalget bedt om, at den politiske strategi bliver drøftet ude på de enkelte tilbud i kommunen, dels for at få strategien ud og leve, og dels for at få den oversat til de lokale forhold på det enkelte tilbud. Socialudvalget vil følge dette arbejde med stor interesse.

Den politiske strategi vil få effekt for hele organisationen. Fra administration til frontmedarbejdere og allervigtigst i mødet med vores borgere.

