

## Slagelse Elite- og Talentstrategi – et stærkt samarbejde

### Indhold

Slagelse Elite- og Talentstrategi – et stærkt samarbejde .....	1
1: Indledning og metode: .....	1
2: Baggrund: .....	3
3: Atleten i folkeskolen – tilbuddet og status: .....	4
4: Atleten og ungdomsuddannelser: .....	5
5: Atleten og de videregående uddannelser .....	9
6: Organisering: .....	10
7: Prioriterede idrætter: .....	14
8: Team Danmark Kommune .....	17
9: Udvidet kursustilbud til foreningslivet: .....	18
10: Økonomi og budgetforslag: .....	19
11: Konklusion .....	21

### 1: Indledning og metode:

Slagelse Kommune har på Byrådsmødet den 4. februar 2014 vedtaget et "Sportscollege-projekt", som står klart i efteråret 2016. På Kultur-, Fritids- og Turismeudvalgsmødet den 1. september 2014 besluttede man en konkret model for etablering af Eliteidrætsklasser, som i august 2015 startede på Nymarksskolen i Slagelse.

Med de to satsområder er den faglige vurdering, at der er behov for en sammenhæng mellem de to konkrete tiltag. Dette bakkes på af erfaringer fra 12 byer med et sportscollege.

2015 har også været året, hvor Slagelse Kommune, på baggrund af et politisk ønske, igangsatte en stor indsats for at få udviklet en idrætspolitik. Dette arbejde skal godkendes politisk i efteråret 2015. I det udarbejdede forslag til ny idrætspolitik er Talentudvikling og elitepolitikken et af hovedpunkterne.

I forslaget til ny idrætspolitik er visionen for talentstrategien, at:

- *Vi vil være eliteidrætskommune i samarbejde med Team Danmark og derigennem regionens elitecentrum*
- *Vi vil være frontløbere i implementeringen af nye metoder, strategier og teknologier i forhold til udvikling af eliteidrætten og dermed innovative i vores tilgang til eliteidræt og på forkant med den nyeste udvikling og forskning*
- *Vi vil stadig understøtte et idrætsmiljø i Slagelse, der udvikler og støtter udøverne bedst muligt og længst muligt med respekt for, at der er et naturligt flow inden for forskellige*

#### *idrætter*

- *Vi vil fortsat byde alle idrætter velkomne, hvor vi har faciliteter, og hvor foreningerne organisatorisk kan bakke op om udøverne.*
- *Vi vil udvikle interne og tiltrække eksterne talenter og eliteudøvere, hvor foreningstilbud og faciliteter er til stede*

Da talentarbejde tager udgangspunkt i udøveren, og det er udøveren, vi skal rekruttere, er det efterfølgende arbejde grundlagt ud fra den strategi, at Slagelse Kommune skal samle et konkurrencedygtigt og spændende tilbud til udøveren/eleven.

Første milepæl i udviklingsprocessen omkring et seriøst tilbud til idrætstalenter er i november 2015, hvor ungdomsuddannelserne skal indgive deres retninger til ministeriet. Næste er i marts, hvor der er ansøgningsfrist. Slagelse Kommune skal have en "ordning" klar i efteråret 2015 – allersenenest med udgangen af 2015 for at sikre et attraktivt tilbud til elever, som søger bolig og optagelse til gymnasierne.

#### **Mange andre kommuner har arbejdet målrettet med talentudvikling i mange år og har stor erfaring inden for feltet. Derfor er administrationens faglige vurdering baseret på:**

- Samarbejde med Team Danmark
- Analyse af og indhentning af tilgængeligt materiale samt telefoninterview
  - 12 elitekommuner
  - 12 ikke-elitekommuner med en sportscollegefacilitet – heraf 4 omegnskommuner
- Telefoninterview og sparring med 4 elitekommuner – 2 sjællandske og 2 jyske
- Besøg og gennemgang af organisation og indhold i 3 elitekommuner
- Mødeaktivitet og sparring med ungdomsuddannelsernes rektorer omkring deres indsats.
- Møde med Slagelse Erhvervscenter
- Data fra Danmarks Evalueringsinstituts rapport om de 18 elitekommuner (2011), baseret på telefon interviews fra 18 elitekommuner samt 3 casestudies
- IDAN: Team Danmarks brugerundersøgelse 2010-2014
- IDAN: Elitesportsmiljøer i Danmark 2012
- VITES-rapporten over deres proces mod at blive Team Danmark kommune
- Deltagelse i national elitekonference afholdt med Team Danmark

#### **Inddragelse af kompetencer i Slagelse**

- Gruppearbejde i forbindelse med udarbejdelse af idrætspolitikken – 7 foreninger med talentudvikling og eliteindsats deltog.
- Løbende sparring med lokale kompetencer inden for eliteidræt og talentudvikling. Både i den lokale eliteidræt og andre kompetencer.
- Sports Team Slagelse, løbende besvarende spørgsmål ved bestyrelsesmøder
- Politisk opdatering med KFT-udvalg samt borgmesteren
- Analyse af faciliteterne i Slagelse Kommune sammenholdt med det repræsenterede foreningsliv
- Løbende orientering til SIRs formand
- Arbejdsgruppe omkring Sportscollegeprojektet etableret i samarbejde med Sports Team Slagelse samt 6 eliteforeninger og Center for Kultur, Fritid og Borgerservice

- Orientering på KFT-mødet den 4. maj 2015
- Dialogmøde med eliteidrætten 24. juni 2015
- Dialogmøde med interessenter den 26/11 2015

## 2: Baggrund:

I 2009 forsøgte Slagelse Kommune senest at blive Team Danmark kommune. En tilbagemelding om, at man burde gøre noget ved foreningslivets parathed samt etablere et koordineret tilbud til unge på ungdomsuddannelserne, resulterede i en talentstrategi i 2014, som på nuværende tidspunkt har bragt eliteidrætsklasser fra 7-9 årgang samt et sportscollege, hvor boligdelen er i Slagelse Boligselskabs administration. Dette giver anledning til følgende spørgsmål, som har været bearbejdet i Fritidsafdelingen siden oktober 2014:

- Hvad skal "Sportscollege" rumme?
- Hvordan skal det organiseres?
- Hvad skal være tilbuddet?
- Hvordan kan Slagelse Kommune støtte ungdomsuddannelserne i at lave fleksible vilkår for denne målgruppe? Ungdomsuddannelserne er basen for et hvert talentarbejde, så det er essentielt, at denne opgave løses først, inden vi har et reelt tilbud, der både kan brande Slagelse, og som kan danne grundlag for en udnævnelse til Team Danmark elitekommune.
- Hvilke idrætter kan som helhed indgå i et krævende samarbejde?

**Det er vurderingen, at det kræver en klar prioritering, hvis Slagelse Kommune gør sig gældende på en arena, hvor mange spillere har været i gang længe.**

Mange af de andre elitekommuner i Team Danmark-regi er 10 år foran i udviklingen, så Slagelse Kommune har behov for en løsning som:

- Er udviklet i forhold til de eksisterende tilbud og tendenser, som samler det tilbud, der gør, at atleterne vælger Slagelse Kommune
- Nøje udvælger idrætter efter skarpe principper og ikke går efter "plejer" eller efter netværksrelationer.
- Investerer den økonomi, som er vigtig for projektets gode og seriøse opstart.

Idrætspolitikken godkendes først endeligt med udgangen af 2015, men de tiltag, som skal til for at sikre succes, når boligerne står klar, er i gang og har været det i et år. Derfor bør økonomien ikke vente på udarbejdelsen af en handlingsplan efterfølgende idrætspolitikken.

### **Et taltalende MILJØ for Atleterne:**

På baggrund af hvad andre 18 elitekommuner funderer deres indsats på, er det vigtigt at fastslå, at kernen i det tilbud, vi ønsker at levere, er:

ATLETEN.

Tilbuddet er et MILJØ, som vi skaber med de byggesten, vi samler på tværs af centre, erhvervsliv, uddannelser, idrætsspecifikt træningstilbud (foreningerne) og kommune.

Miljøet, vi skaber, sammensættes, så det appellerer til målgruppen for at sikre succes. Dette gøres ved at have et tydeligt tilbud til udøverne i 3 faser:

- Atleten i folkeskolen
- Atleten på ungdomsuddannelserne
- Atleten på videregående uddannelser

For at sammensætte 3 relevante og konkurrencedygtige tilbud skal vi derfor være tydelige i følgende:

- Optagelseskrav
- Prioriterede idrætter i samarbejde med specialforbund ud fra kriterier
- Et samlet tilbud: "Slagelse talent- og eliteordning"
- Eliteboard
- Team Danmark Kommune

Analysearbejdet og efterspørgslen fra foreningslivet har givet anlæg for en ekstra byggesten, som anses for unik og en god udviklingsmulighed for Slagelse Kommune.

- Udvidet kursusvirksomhed til foreningerne

Som en fantastisk base for Slagelse talent- og eliteordning har vi Sportscollege. Her skal atleter, eksperter og foreningsliv mødes.

### 3: Atleten i folkeskolen – tilbuddet og status:

#### Status:

Slagelse Kommune har følgende tilbud til folkeskolen, og dette skønnes at være et solidt og positivt sammenligneligt fundament i forhold til andre kommuner og analyser af disse indsatser. Derfor beskrives punktet ikke yderligere.

Skole	Indsatsområde	Målgruppe	Status
Nymarkskolen	Idrætsskole	0-9 klasse	I gang fra 2015
Nymarkskolen	Eliteidrætsklasse	7-9 klasse (1 spor)	I gang fra 2015
Eggeslevmagle Skole	Sportslinje	7-9 klasse	I gang fra 2010

Slagelse Kommune er siden 2014 foregangskommune i samarbejde med DIF på bevægelse i folkeskolen og har stort fokus på dette bredt i kommunen.

Eliteidrætsklassen er etableret på et spor på Nymarkskolen, og i skoleåret 2015/2016 startede 1 årgang op. I skoleåret 2017/2018 er sporet komplet fra 7.-9. årgang.

En koordineret og målrettet indsats har gjort første år til en stor succes med 26 optagne elever, hvoraf hele 25 ved udgangen af november stadig er indmeldt i klassen. Lignende tilbud melder om 2-3 udmeldinger pr. skoleår. Der står yderligere 6 elever på venteliste.

Overgangsordning på 8 og 9 klassetrin. I alt 5 elever deltager herfra i morgentræningen.

Indhold:

Eliteidrætsklassen har skemafri til morgentræning 2 gange ugentligt, hvor de enten træner teknisk idrætsspecifik træning eller modtager grundlæggende fysisk træning. Klassen har desuden fleksibel skolegang, så begge områder kan passes.

I 2015 er linjerne i Eliteidrætsklassen på 7. klassetrin:

Fodbold, Svømning, volleyball og multilinje (udøvere fra håndbold, in-line, team-gym og atletik/løb).

Multisportet er gået hen og er blevet et spændende tilbud, som fra dag et udgjorde det sikkerhedsnet, der er nødvendigt for at kunne tilbyde skadede elever et morgentræningstilbud. Det er også her, vi dyrker mangfoldigheden i Slagelse inden for idrætten. Her er plads til alle idrætter.

Foreningslivet er så småt ved at lære tiltaget at kende, og erfaringer fra arbejdet med klassen har allerede resulteret i konkrete kurser i det koordinerede kursustilbud til foreninger, så de får forøget deres viden om eksempelvis korrekt aldersrelateret træning.

Første klasse, der går ud af 9. i folkeskolen, er i sommeren 2018 – herefter får de brug for et tilbud, der kan tage over for det professionelle tilbud, de har modtaget i folkeskolen.

Optagelseskrav:

Eliteidrætsklassen optages som udgangspunkt en gang årligt. Metoden er skriftlig ansøgning, foreningsudtalelse med accept om egenbetaling, skoleudtalelse, fysisk screening med fysisk træner og fysioterapeut og endeligt forældre/elevsamtale med skole og idrætskoordinator.

Eleven udvælges ud fra sportslig interesse og niveau, skoleparathed, interesse, forældreopbakning og foreningsinteresse.

Denne model er udvalgt ud fra de metoder, som primært benyttes i de 18 elitekommuner.

#### **4: Atleten og ungdomsuddannelser:**

Status:

I alt studerer over 3.000 unge mellem 16-20 år på en ungdomsuddannelse i Slagelse. De primære studier er koblet til: Det almene gymnasium, teknisk gymnasium og handelsgymnasiet. Desuden har vi erhvervsskolerne, som også arbejder med denne aldersgruppe.

Uddannelserne i Slagelse Kommune har i øjeblikket 34 Team Danmark-studerende. De 22 er på ungdomsuddannelsesniveaue i Slagelse. De 5 elever, som der er talt med, oplever alle, at uddannelsesstederne ikke 100 % giver den fleksibilitet og forståelse for ens sportslige karriere, som er nødvendig for at pleje begge interesser. Eleverne er i høj grad tilhængere af fælles klasser for atleter eller som minimum fælles fag, hvor man kan mødes og bakkes op af ligesindede. Uddannelserne brander sig med at have de ønskede løsninger, herunder give idrætstalerne de fleksible forhold, de har behov for, men har ikke fokuseret på en komplet og målrettet løsning. Dette skal igangsættes, og der tages også godt imod tiltaget på uddannelserne.

I Slagelse Kommunes vækst og bosætningsstrategi nævnes ungdomsuddannelserne, som noget af det mest væsentlige Slagelse vil være kendt for. Dette bakkes op af Team Danmarks retningslinjer for talentudvikling, som primært fokuserer på studerende på ungdomsuddannelser.

Idrætslinje på vej:

Slagelse Gymnasium og HF kursus (det almene gymnasium) og Teknisk Gymnasium (Selandia) håber med tiden på at kunne oprette en fælles idrætsklasse på tværs af uddannelserne. I efteråret 15 fik de dog afslag trods anbefaling fra Team Danmark. Indtil dette tilbud bliver en realitet, ser uddannelserne på at lave fællesfag og se på muligheden for morgentræning. Tilbuddet forventes at indeholde 2 ugentlige morgentræninger. Disse skal i vid udstrækning foregå på skolernes idrætsanlæg, som rummer 3 halfaciliteter samt udendørs anlæg.

Slagelse Kommune har deltaget i en løbende møderække med institutionerne med henblik på fremtidigt samarbejde. Her tales der om en fordeling, hvor skolerne påtager sig de udgifter vedrørende oprettelse af linjen, koordinerende rolle på skolen og kurser med relevans for målgruppen i et skolerelateret øjemed. Der er en dialog omkring udgifter til genlæsning, buddyordning og kurser, som kan blive en del af Slagelse Kommunes tilbud til talenterne.

Uddannelsesinstitutionerne har som krav, at det tilbud, foreningerne kommer med, er seriøst, af høj kvalitet og vedvarende, for at de vil være med til at brande tilbuddet som en helhed. De er ikke interesserede i en løsning funderet på sårbar frivillighed.

Team Danmark deltager aktivt i dialogen med uddannelserne.

### **Sammenligning med 18 elitekommuner:**

De 18 elitekommuner under Team Danmark har et samarbejde med en eller flere ungdomsuddannelser og har følgende fælles træk:

- Bredt samarbejde med flere ungdomsuddannelser (stx, htx, hhx og hf)
- Private udbud deltager ikke i ordningen
- Tilbud indeholder typisk 4-6 timers ekstra målrettet idrætstræning om ugen (morgentræning), diverse kurser (kost/mental mv), mulighed for fleksibelt skema, lektie og afleveringer.
- Tilbuddet indeholder oftest en tilknyttet resurseperson/mentor pr. studieretning til hjælp med koordinering af skolearbejdet og morgentræningen
- Tilbuddet indeholder typisk genlæsningstimer og/eller buddyordning

- Mulighed for både 3- og 4-årige løsninger. Tendensen her er dog, at flere vælger den 4-årige fra, da planlægning ofte kan gøre, at man når det på normal tid.
- Elever søger om optag på baggrund af idrætskompetencer
- Der er stor forskel på, om de relevante elever samles i klasser eller kan gå i forskellige tilbud. Ingen steder findes en studieretning, som samler elever på tværs af sluteksamen.
- Behandlingstilbud med fysioterapeut
- Netværksdannelse på tværs af idrætter

Viborg har i 2013 lavet en udmærket SWOT-analyse af ovenstående og konkluderede følgende:

- Anbefaling af at ungdomsuddannelsens indhold indebar 4-6 timers ekstra idrætstræning, om ugen (morgentræning), diverse kurser (kost, idrætspsykologi mv.), fysioterapeutisk støtte samt særligt fleksible skemaer, lektie- og afleveringsmuligheder.
- *Samarbejde med gymnasier* - Det anbefales, at man indledningsvis samarbejder med alle lokale stx-gymnasier, hvor der eksisterer særlige talenttilbud, der harmonerer med talentprogrammets optagelseskrav. I løbet af den første periode i ViTES undersøges muligheden for at samle elever og/eller placere ekstra træning samtidig i alle tilbud.
- *Samarbejde med kommercielle aktører* - Det anbefales at undersøge muligheden for at samarbejde med kommercielle aktører – fx i forhold til at dele kvalificerede trænere, faciliteter og kørselsordning samt åbne muligheden for kost og logi til unge i ungdomsuddannelsesalderen. Det kan endvidere styrke muligheden for at rekruttere uddannelsessøgende til kommunen. Særligt hvis private skoletilbud fx kan "brande" sig som en del af kommunens Team Danmark eliteordning og således benytte denne platform til i øget grad at tiltrække elever fra andre dele af landet.
- Den økonomiske fordeling af udgifterne i de forskellige indsatsområder i tilbuddet sammensættes forskelligt i de 18 elitekommuner og også i de 4 kommuner, som er i naboer til Slagelse Kommune.
- Uddannelsesinstitutionerne påtager sig områderne: Oprettelse af nyt spor, koordinerende indsats på studieretningen samt fleksibilitet i skemaet og lærerforståelse.
- Udgifter, som nogle gange dækkes af uddannelserne og nogle gange af "ordningen": Genlæsningstimer og buddyordning samt særlige kurser
- Udgifter, som sjældent tilfalder uddannelserne: Fysioterapi og morgentræningsudgifter

Optagelseskrav:

De 18 elitekommuner arbejder med forskellige parametre til at udvælge de elever, som tilbydes at blive en del af "ordningen" på ungdomsuddannelsesniveau:

- Optager elever, der tilhører "de absolut bedste i deres aldersgruppe og har et internationalt resultatpotentiale" inden for DIF-anerkendte idrætter. Dette er også Team Danmarks definition på talent.<sup>1</sup>
- Optager elever, der tilhører "den nationale og /eller regionale elite i deres aldersgruppe" inden for DIF-anerkendte idrætter
- Optaget er afhængigt af, at eleven går på en ungdomsuddannelse.
- Optaget er primært for elever på ungdomsuddannelser. Kun i 4 kommuner går tilbuddet også til videregående uddannelser
- Optag sker på baggrund af skriftlig ansøgning, trænerudtalelse, fysisk screening med supervision fra forbund, fysioterapeut, faglærer, idrætskonsulent og andre elitekoordinatore samt samtale med atlet og evt. forældre.
- Optag tager som forudsætning, at tilbuddet respekteres, og at atleten arbejder disciplineret både inden for skole og idræt
- Borgere fra andre kommuner tilbydes også optag – her er oftest en egenbetaling. Denne bakkes op af Loven om eliteidræt

Atleterne forventes screenet på samme måde til ungdomsuddannelserne som til eliteidrætsklassen. De forventes at blive udvalgt ud fra følgende parametre:

- Syn for prioriterede idrætter og udviklingsidrætter
- Idrætsniveau og potentiale
- Personlig indstilling og fokus
- Opbakning fra klub og familie

Slagelse har et foreningsliv inden for mange idrætter, som er interesserede i mulighederne, og som bør kunne blive en del af projektet. I andre kommuner er tendensen at "multilinjer" dukker op, ligesom Slagelse Kommune har det i sin eliteidrætsklasse. Derfor bør der også være plads til enkelttalenter, hvor foreningerne har et relevant tilbud.

Eleverne bør ikke udelukkende rekrutteres ud fra de forbund, som Team Danmark støtter. Man bør i høj grad tage lokale hensyn og se på, hvad der fremmer Slagelse Kommune bedst.

Eleverne bør kunne optages løbende, da udviklingen eller motivationen fra 7. klasse til 3.G kan komme pludseligt. En fleksibel indgang til ordningen.

I det følgende sættes et forventet antal deltagere op de første 3 sæsoner. Det er baseret på det antal Team Danmark-elever, som i forvejen er under uddannelse i Slagelse<sup>2</sup> samt en vurdering af 10 idrætters konkrete potentiale. Dette sammenholdt med sammensætningen af elever ud fra et geografisk perspektiv.

---

<sup>1</sup> Team Danmark definerer lidt mere formelt talent som: "... en medfødt kapacitet, som giver et individ mulighed for at udvise exceptionelt højt præstationsniveau i et domæne, som kræver specielle færdigheder og træning". Et talent defineres på den måde som summen af medfødte (arvelige) egenskaber som skal udvikles (trænes) i et miljø, der udvikler talentets færdigheder. Da Team Danmarks er sat i verden for at skaffe medaljer / top 8 placeringer ved internationale mesterskaber (OL, VM, EM), operationaliserer Team Danmark *exceptionelt højt præstationsniveau* som potentialet til at kunne tilhøre den internationale elite i sin aldersgruppe. Team Danmark mener også at talenter ikke nødvendigvis har vist resultater, men har potentiale til at nå dem.

<sup>2</sup> Ifølge Team Danmark er det 34 elever i skoleåret 2015/2016 på både ungdomsuddannelser og videregående uddannelser.



### Estimeret udvikling i antallet af deltagere på ordningen:

I alt:

	Sportscollege	Udenbys	Anden bolig i Kommunen	
estimeret antal elever første sæson	15	5	10	30
estimeret antal elever anden sæson	30	10	20	60
estimeret antal elever tredje sæson	40	15	30	85

## 5: Atleten og de videregående uddannelser:

### Status:

Slagelse har et voksende uddannelsesstilbud og er Danmarks 6. største universitetsby. Blandt de bærende uddannelsesinstitutioner er ECSJ, EASJ og SDU. Slagelse ønsker at få de studerende til at bruge byen mere jf. Campus-strategien, ligesom uddannelserne er en del af kommunens bosætningsstrategi. Talent- og elitestrategien bør indgå som en aktiv medspiller i begge disse satsningsområder.

Talentsatsning, som Team Danmark støtter, er primært til Ungdomsuddannelsesniveaet svarende til ca. 15 til ca. 19 år. Slagelse talent- og eliteordning bør også inkludere elever på videregående uddannelser i Slagelse. For at skabe både en fastholdelseskraft men også en tiltrækningskraft. Dette gør de 4 elitekommuner, som også har videregående uddannelser i byen. Det skaber også volumen til ordningen.

I materialet om Team Danmark og de 18 elitekommuner italesættes de videregående uddannelser ikke.

Det er den faglige vurdering, at man i andre elitekommuner lader tiltaget følge udøveren, så længe vedkommende er under uddannelse i kommunen, og dette bør man også stille efter i Slagelse. Det kan afføde, at flere vil vælge en uddannelse netop på et af de studier, man kan læse i Slagelse, eller vælger at blive boende i byen trods studie i en anden by.

Slagelse har i en årrække været medlem af Syddansk Elite, som kan hjælpe med fleksible forhold til de studerende, der læser på SDUs retninger nationalt. I dag er der ingen aktive atleter fra Slagelse. Dette bør aktiveres med tiden og synliggøres som en mulighed for studerende på SDU.

## 6: Organisering:

De 18 elitekommuner under Team Danmark har alle en konkret organisering af et koordineret tilbud til talenter, der er ansvarlig for den samlede indsats, og som er bygget op over følgende mere eller mindre identiske grundtræk:

- Der er nedsat en styregruppe (eliteråd, talentråd, eliteidrætsråd), som har beslutningsmæssige kompetencer i forhold til det samlede tilbud. Talentrådet består typisk af repræsentanter fra Byrådet, udvalgte eliteklubber, idrætsråd, det lokale erhvervsliv, den kommunale forvaltning samt talentklasser på grundskole /ungdomsuddannelsesniveau samt videregående uddannelser.
- Der er udpeget et kommunalt personale, der er ansvarlig for design, udvikling og drift af den samlede talentindsats.<sup>3</sup>
- Opgaverne består primært i at udvælge egnede talenter (via observation, samtaler mv.), sikre fleksible uddannelsesforløb og udvikle satsningsklubber/træningsmiljøer til at honorere de nye muligheder.
- Personalets arbejde foregår i samarbejdet med involverede folkeskoler, ungdomsuddannelser, foreninger, virksomheder, kursusudbydere, forældre, Team Danmark, Danmarks Idræts Forbund og specialforbund – og med reference til en nærmere defineret talentpolitik, ledelses og/eller bestyrelsesgruppe.
- Det daglige personale indstiller centrale emner (og problemstillinger for det videre arbejde) til behandling i talentrådet 4 gange årligt. Her har talentrådets faste repræsentanter stemmeret, mens Team Danmark og en repræsentant for talenterne har taleret (men ikke stemmeret).

Set i et overblik er fordelingen på de 18 kommuner:

<sup>3</sup>

<sup>28</sup> Der er forskelle på hvordan forskellige elitekommuner mere præcist organiserer personalet. Der kan fx være tale om:

- at en elitekoordinator løser opgaverne med praktisk hjælp fra en deltidssekretær,
- at kommunens idrætskonsulent også varetager rollen som elitekoordinator i kombination med en halvtidsmedarbejder der tager sig af eliteidrætsklasserne, eller
- at opgaverne løses af mere end n enkelt fuldtids elitekoordinator.

		Beslutningskompetence:	
		Kommunal	Ikke-Kommunal
Fysisk Placering	Kommunal	Ballerup Esbjerg Gentofte Svendborg	Randers Aalborg Fredericia Haderslev Hillerød Horsens Kolding Roskilde Vejle
	Ikke Kommunal		København Århus Odense Herning Holstebro

Den "ikke-kommunale" del er eksempelvis løst som en folkeoplyst forening, der løser opgaverne, en virksomhed (ApS eller anden privat virksomhed), et offentligt/privat partnerskab.

Kun 5 kommuner ud af 18 har en 100 % professionel organisation. Alle andre har en kommunal forankring for talentudviklingen i form af en koordinator og et samlet tilbud. Beslutningskompetencen kan så være placeret kommunalt eller i en anden form for organisation.

Udover ovenstående, har en del byer udliciteret "sport og event-delen" med råderet over en eller flere faciliteter. Dette er ikke relateret til talentudviklingen, udover dér hvor eventuelle faciliteter benyttes.

Status:

Det mener enkelte medspillere:

- Team Danmark: Det er ikke typen af organisation – men det engagement og fokus samt den forankring, der etableres omkring tilbuddet, som er styrken.
- Eliteidrætsgruppen i forbindelse med udarbejdelsen af idrætspolitikken, som blev sammensat af SIR og kommunen i fællesskab, havde 50/50 holdning til, om organisationen burde være kommunal eller virksomhedsbaseret.
- Lokale eksperter i talentudvikling:  
Det er ikke organisationen, men drivkraften, der bærer projektet. I en opstartsfasen, kan det være hensigtsmæssigt ikke at lave om på struktur. Det kan overvejes, når et endeligt produkt findes.

### **Eksisterende interesseorganer:**

Sports Team Slagelse

Slagelse har i forvejen Sports Team Slagelse (2009), der uddeler midler til medlemsklubber. Kommunen har historisk givet 500.000 kr. årligt, og foreningen skal så selv hente yderligere 500.000 i 12 erhvervsponsorater. Uddelingerne har ikke tidligere været styret af nogen former for strategier, ej heller har der været

stillet krav fra offentlig side om at uddele efter en specifik strategi. Der sidder 3 repræsentanter med stor erfaring fra Byrådet, herunder borgmesteren. Ligeledes er foreningslivet repræsenteret af 2 personer (en fra eliteklubberne og en fra SIR). Derudover repræsentanter fra erhvervslivet.

Markedsføringspuljen:

Midler til at indgå markedsføringsaftaler med idrætsudøvere/hold/virksomheder, som brander Slagelse udadtil. Denne pulje er yderst effektiv til at forstærke indsatsen og samle rollemodellerne i et forpligtigende fællesskab. Specielt de udøvere, som ikke er på ungdomsuddannelserne. Indholdet i aftalerne er i 2015 skærpet, så udøverne har en mere aktiv og udadvendt rolle i forhold til den brede befolkning. (deltagelse i byfester, skoleindsatser mv)

Slagelse Idræts Råd:

Etableret med tilskud fra Kultur-, Fritids- og Turismeudvalget. Det er den faglige vurdering, at de foreninger, som har ejerskab i denne løsning, ikke er repræsenteret i SIR. Forvaltningen har en rigtig god dialog direkte med klubberne, og det er den faglige vurdering, at kun et medlem i SIRs bestyrelse har de relevante kompetencer og uddannelse inden for idræt og talentudvikling, som kunne bruges i denne sammenhæng. Den faglige vurdering er, at der bør oprettes et eliteboard, der som tidligere nævnt skal indeholde alle medspillerne i dette projekt (uddannelser, erhverv, eliteforeninger mv.)

Af eksperter i talentudvikling frarådes det, at man lader idrætten udpege prioriterede idrætter alene. Denne rolle bør ifølge eksperter og Team Danmark ligge på højere niveau og i langt bredere perspektiv.

### **Organisatoriske minimumssatsninger:**

Collegekoordinator:

Slagelse talent- og eliteordning med base i stueetagen på Sportscollege bør uanset organisation indeholde en collegekoordinatorrolle, som primært har til opgave at sikre gode forhold og relationer til eleverne, der bor i boligerne. Arbejdsopgaverne vil være:

- Tage imod nye elever
- Hjælpe eleverne med skemalægning og praktisk hverdag
- Praktik omkring madordning
- Koordinere træningsrummet
- Koordinere træner/lederakademiet
- Koordinere uddannelsesstilbud til de studerende
- Koordinere interne procedurer omkring lektielæsning
- Deltagelse i mentornetværk
- PR og markedsføring
- Medlemsdatabase/administration

En collegekoordinator bør ansættes forår 2016 for klargøring af talent- og eliteordningen.

Denne koordinerende rolle i forhold til bo-eleverne fungerer både i Haderslev og Esbjerg som en praktisk og dedikeret person, som er tæt på eleverne og de praktiske løsninger. De steder, hvor der ikke er ansat en person, fungerer tilbuddet

heller ikke ordentligt. I Esbjerg valgte man at ansætte en koordinator, efter tilbuddet var opstartet, da man kunne se potentialet, og i Horsens, valgte man at ændre "direktørrollen" til en koordinator, da det var langt mere retvisende for indholdet.

Kompetencerne bør derfor være:

- Praktisk erfaring som udøver/relation til udøver
- Praktisk anlagt
- Godt overblik og koordinerende evner
- Empati
- Opdateret viden om ATK, det at være eliteidrætsselev mv.
- Erfaring fra lignende projekter i Danmark

Vedkommende kan have erfaring fra lignende projekter i Danmark.

Forvaltningen bør fortsat have en koordinerende kompetence ift. det komplette tilbud.

### **Eliteboard:**

Sammensætning af Eliteboard i implementeringsfasen:

- Idrætskonsulent, Fritidsafdelingen
- 1 repræsentant fra Selandia – Teknisk Gymnasium og Handelsgymnasiet.
- 1 repræsentant fra Slagelse Gymnasium og HF
- 1 repræsentant fra de videregående uddannelser
- 2 eliteklubrepræsentanter
- 1 atlet i målgruppen på ungdomsuddannelsesniveau
- Repræsentant fra erhvervslivet
- Team Danmark konsulent

Eliteboardet udpeges af Fritidsafdelingen ud fra kompetencer og erfaring på området.

Kompetencebeskrivelse:

Eliteboardet, sammensat af stærke kompetencer inden for talent og elitearbejde, har til formål at rådgive og derigennem sikre bred og god implementering af Slagelse talent- og elitestrategi.

Eliteboardet oprettes for, at der nemt kan sparreres med de rette kompetencer inden for området samt besluttet praktiske konkrete tiltag i led med strategien inden for prioriteret økonomi.

Eliteboardet kan ikke tildele midler til nogen foreninger. Og har ingen økonomi til rådighed, udover eventuelt afsatte midler til mødeafholdelse, som administreres fra Fritidsafdelingen.

Opgaver, som blandt andet kan løses af eliteboardet, er:

- Godkendelse af prioriterede idrætter i samarbejde med specialforbund og Team Danmark
- Sammensætning af konkrete ansøgningskrav
- Sammensætning af konkrete forventninger til uddannelser

- Sammensætning af konkrete forventninger til foreninger
- Sparring omkring indretning af fysisk træningslokale
- Sparring omkring opbygning af behandlernetværk
- Sparring omkring opbygning af leder/træner netværk

Fritidsafdelingen kan i forskellige sammenhænge trække på gruppens forskellige eksperter til afklaring af kommende spørgsmål. Dette kan både gøres i komplet gruppe, mindre grupper eller enkelte medlemmer.

## 7: Prioriterede idrætter:

De 18 eksisterende elitekommuner under Team Danmark udpeger typisk en række prioriterede idrætter og klubber, som støttes særligt økonomisk til talentarbejdet og til uddannelse af både forening og trænere med det formål at rekruttere atleter.

Dette i vid udstrækning ud fra følgende kriterier:

- Forbundsopbakning
- Foreningen har interesse i og kompetencer til at indgå i et forpligtende samarbejde (bruge ATK, udvikle sig organisatorisk, fokus på højt trænerniveau osv.)
- Fremtidssikrede faciliteter eller i nær fremtid kunne erhverve sig sådanne samt kunne rumme en forøget træningsmængde
- Har relevante atleter og trænere og har historik eller potentiale til at skabe resultater
- At have tilbud, som tiltrækker atleter udefra, er oftest ikke det primære formål, men det at skabe foreninger, der via egen udvikling eller et godt talent flow med andre samarbejdspartnere, er vigtigere.

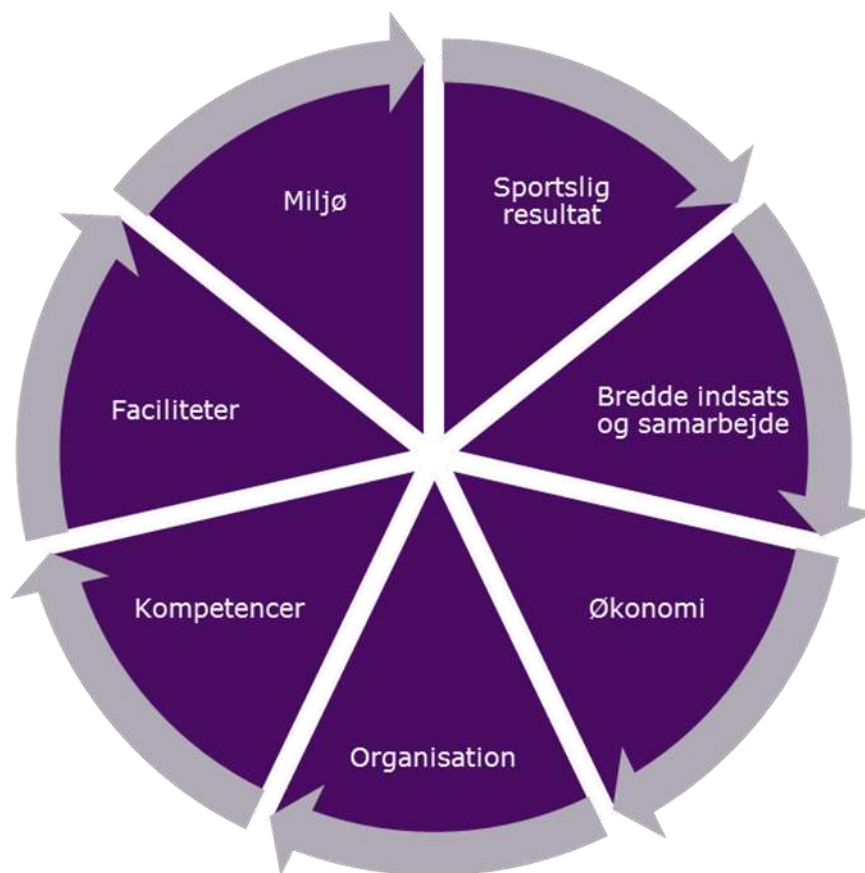
### Status:

Slagelse Kommune har en lang række rigtig gode foreninger, som går seriøst til deres idræt. Historisk blev Slagelse ikke Team Danmark kommune i 2009, blandt andet på grund af foreningernes "ikke parathed". I processen med eliteidrætsklasserne og med sparringsmøder har det vist sig, at nogle foreninger ikke ser sig selv klar til at være med som en prioriteret idræt. Ofte med henvisning til resurser, faciliteter eller økonomi.

Med erfaring fra eliteidrætsklassen og multisporsatsningens succes vurderes det, at det, der gør Slagelse særlig, det er, at nicheidrætterne (danske forhold) har så gode og internationale forhold, som de har. Her kan bl.a. nævnes: Amerikansk fodbold, hockey og in-line skater. Disse foreninger vil ikke kunne løfte opgaven alene, så der er behov for de store idrætter, hvor også Slagelse kan præstere faciliteter i national og international klasse som eksempelvis fodbold, golf og badminton. Idrætten behøver ikke at være en prioriteret idræt for at kunne have atleter med i talent- og eliteordningen. Ydermere kan man overveje idrætter, som benytter naturen som facilitet, fx cykling og sejlads. Derfor bør man i tråd med Team Danmarks anbefalinger have 5-6 idrætter, som er særligt prioriterede samt en række idrætter, som er udviklingsidrætter. Atleter fra alle idrætter kan dog være en del af Slagelse talent- og eliteordning.

Ingen idræt kan blive prioriteret uden specialforbundets opbakning. Samarbejdet med specialforbundet er en forudsætning for et Team Danmark samarbejde.

For at sikre at de foreninger, som skal bære et vedvarende tilbud, fortløbende kan holde standarden og har interesse i at udvikle sig sammen med det øvrige tilbud, bør man se på idrætterne og foreningerne ud fra følgende parametre:



#### Økonomi:

Har foreningen en sund økonomi, som ikke er afhængig af løbende kommunale puljer.

#### Organisation:

Hvordan er foreningen organiseret, og hvem har kompetencerne? Herunder også frivillighed i foreningen.

#### Kompetencer:

Hvilket niveau har trænerkompetencerne både i talentregi men også i breddereg

#### Faciliteter:

Hvilke faciliteter findes der, og er de i en sådan stand og omfang, at de er relevante for satsningen.

#### Miljø:

Har foreningen skabt et miljø omkring deres idræt, som er attraktivt for udøveren.

#### Sportslige resultater:

Hvilke sportslige resultater har foreningen opnået både på talent- og elitesiden, og hvilke potentialer ligger i fødekæden/bredden. Denne er meget forskelligt fra idræt til idræt.

#### Breddeindsats og samarbejdsevne:

Som et vigtigt punkt i tråd med både idrætspolitikken og områdets bærende principper bør man se på foreningernes evne til at samarbejde ud af deres egen forening aktivitet.

Slagelse Kommune har tidligere postet mange penge i elitesatsninger, hvor rekrutteringsgrundlaget er undermineret i processen. Derfor er det vigtigt, at man ser på foreningerne som en helhed og vurderer dem på følgende 3 samarbejdsparametre:

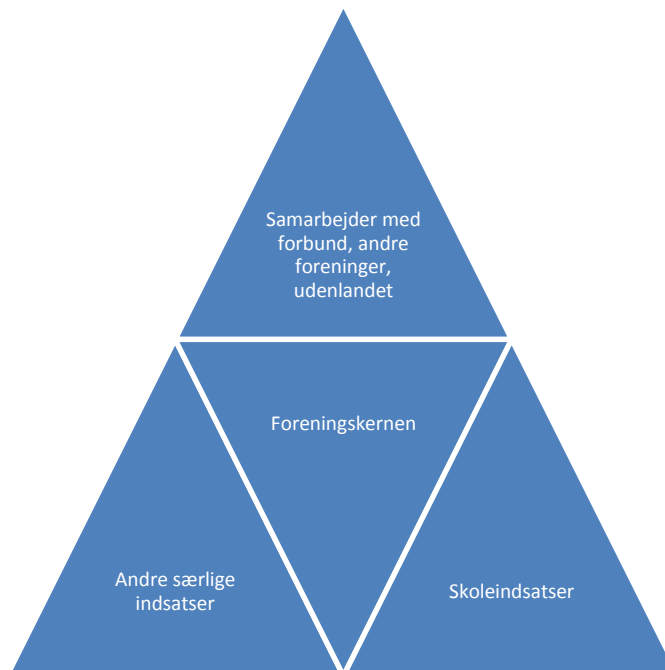
#### Opad og udadvendt samarbejde:

- Samarbejde med andre foreninger i eller uden for kommunen med samme idræt
- Samarbejde med forbund/internationale organisationer/andre træningsfællesskaber

#### Kommunale:

- Åben skole er en af Slagelse Kommunes store satsninger – derfor bør man se på, om idrætten er repræsenteret her enten i et partnerskab eller anden målrettet indsats fra idrættens side
- Andre samarbejder, der understøtter kommunens kommende idrætspolitik (sociale indsatser, bruger naturen)





Møder med foreninger og forbund er indledningsvis blevet afholdt med 4 idrætter.

## 8: Team Danmark Kommune

Slagelse Kommune har et politisk ønske om at blive Team Danmark kommune som den 22. i rækken. Den nærmeste kommune er Odense vestligt, og nordligt er det Roskilde. Der er ikke nogen sydligere elitekommune på Sjælland end Roskilde, hvilket efterlader Slagelse Kommune med et stort potentiale.

Dette potentiale udtales også af flere forbund.

I sommeren 2015 har Slagelse Kommune indledt en dialog med Team Danmark. Der er guidet i, hvad tilbagemeldingerne var i 2009, hvor Slagelse Kommune senest forsøgte at blive Team Danmark Kommune, samt i hvad næste trin er i processen.

Tilbagemeldingerne var sidste gang:

- Ringe uddannelsestilbud
- Et foreningsliv, som ikke er parat til indsatsen

Disse punkter er der taget højde for i det indledende arbejde samt konklusionen.

Team Danmark er en organisation, der med en 4-årig strategi skal sørge for, at der kommer flest mulige talenter i Danmark inden for en række prioriterede idrætter.

Team Danmarks strategi for 2013-2016 er i stikord:

- 1: Fastholde position på nationsrangliste
- 2: Skabe bedre rammer og vilkår for atleterne
- 3: Styrke talentudviklingen

Dette gøres ved at styrke otte særlige indsatsområder:

- Forbedre eksperttydelser for de bedste atleter
- Styrke den sportslige ledelse i forbundene
- Skabe ny viden om elitesport med afsæt i praksis
- Øge brugen af ny teknologi
- Optimere de daglige træningsfaciliteter
- Forbedre de økonomiske, uddannelsesmæssige og jobmæssige forhold for de bedste atleter
- Skabe sammenhængende talentudviklingsstrategier
- Give adgang for udvalgte talenter til Team Danmarks eksperter

De 6 faktorer, der via international forskning lige nu har størst indflydelse på en nations succes i elitesport er:

- Klar rollefordeling og enkel administration
- International konkurrencedeltagelse
- Faciliteter
- Sportsvidenskab og sportsmedicin
- Talentudvikling
- Finansiering

På baggrund af følgende punkter anbefales det, at Slagelse bliver Team Danmark kommune:

- Seriøst tilbud til kommunens atleter og andre
- Netværk – uvurderligt og det mest opdaterede inden for området
- Ekspertise – god vejledning i at udvælge ekspertise eller direkte adgang til ekspertisen, som er længst fremme på området
- Branding af kommunen – Slagelse Kommunes stærke ungdomstilbud vil blive stærkere og på sigt formentlig tiltrække resursestærke familier grundet det forøgede fokus på området.

## **9: Udvidet kursustilbud til foreningslivet:**

Alle 18 elitekommuner har et eller flere uddannelsesstilbud til atleterne (typisk minimum kost/mental/lifeskills), og enkelte har også klubudviklingsforløb som en forudsætning for at blive en del af tilskudsordningerne. Disse kursusaktiviteter afholdes typisk i samarbejde med Team Danmark, forbundene eller lokale kompetencer.

Slagelse Kommune har prioriteret et godt uddannet foreningsliv højt med en stor pulje til trænerkursusrefusion og med et koordineret tilbud til foreningsledere og -trænere med Træner/leder-akademiet, som senest blev afholdt i 2013/2014 og er skemalagt til at blive afholdt igen i seneefteråret 2015/2016. Dette tilbud ser vi et stort udviklingspotentiale i – specielt når det både kan tilbyde kurser til udøverne, foreningerne, trænerne og potentielt også til erhvervslivet, som er en vigtig faktor i dette. Denne aktivitet kan også være indtægtsgivende (erhvervslivet) for organisationen. Dette vil koble bredden og eliten endnu mere sammen samt sikre et solidt fundament, hvor erfaringerne fra talentarbejdet let bliver implementeret i alle foreninger, og man således højner talentmassen generelt.

Tilbuddet indeholder 3 tiltag:

- DGI og DIF "Bevæg dig for livet" træner- og lederakademi
- Spotkursusrække fordelt på bestyrelse, træner og udøverplan
- DGI og DIF foreningsudviklingsforløb – 10 stk.

I arbejdet med idrætspolitikken har de fleste arbejdsgrupper nævnt uddannelse af trænere og foreninger som en af de vigtigste faktorer for succes og udvikling.

## 10: Økonomi og budgetforslag:

I det følgende fremlægges 3 kickstart-modeller for Slagelse Talent og Elitecenter i en forsøgsperiode for 4 år. Fra 2016 (januar) til og med 2019 (juli). Tallene er ud fra en gennemgang af økonomien i andre løsninger og en tro på, at der er så mange brikker i Slagelses tilbud, som der skal arbejdes hårdt på at få på plads, at man er nødt til at prioritere en ekstra indsats for at få en sikker start.

Til sammenligning kan vises følgende 3 testkommuner. Testkommunerne har ønsket at være anonyme i forhold til økonomiske forhold:

	Kommune A	Kommune B	Kommune C
Elitekoordinator, talentcenter	kr. 825.000,00	kr. 540.000,00	kr. 800.000,00
Leder/trænerakademi for alle foreninger (delvist under UU)	kr. 85.000,00		kr. 62.500,00
Fast årligt tilskud til prioriterede idrætter	kr. 832.000,00	kr. 300.000,00	kr. 75.000,00
Behandlernetværk, støttet indgang/egenbetaling	kr. 65.000,00		kr. 40.000,00
Tjenesteydelser	kr. 30.000,00		kr. 60.000,00
Buddyordning (tilbud på UU)			kr. 40.000,00
Genlæsningstimer (under tilbud på UU)			kr. 27.500,00
Møder, rejser, transport	kr. 10.000,00	kr. 10.000,00	kr. 20.000,00
Markedsføring	kr. 10.000,00		kr. 15.000,00
Eliteråd	kr. 10.000,00		kr. 10.000,00
Udstyr/faciliteter	kr. 60.000,00		kr. 0,00

	kr. 1.927.000,00	kr. 850.000,00	kr. 1.150.000,00

Dertil kommer udgifter til eliteidrætsklasser på mellem 255.000-472.500 kr. Her er Slagelses budgetterede udgift til sammenligning på 420.000 kr. når alle 3 spor er udrullet. Midlerne er sikret frem til og med 2018 via talentmillionen med max 370.000 kr.

Modellerne for Slagelse er som følger:

#### Slagelse talent- og eliteordning – Modeller for indhold og økonomi

	Indholdsmodeller	Model A	Model B	Model C
1	Collegeskoordinator, sportscollege	500.000	500.000	300.000
2	Leder/trænerakademi for alle foreninger	75.000	65.000	50.000
3	Fast årligt tilskud til prioriterede idrætter	400.000	250.000	100.000
4	Behandlernetværk	50.000	25.000	
5	Diverse	25.000	25.000	
6	Buddyordning	25.000		
7	Genlæsningstimer	40.000		
8	Møder, rejser, transport	10.000	10.000	10.000
9	Markedsføring	20.000	15.000	10.000
10	Eliteboard	5.000	5.000	5.000
11	Udstyr	25.000	15.000	
	I alt	1.175.000	910.000	475.000

Det anbefales derfor, at Slagelse Kommune afsætter et sted mellem 850.000 og 1.900.000 kr. for at have et talenttilbud, som er konkurrencedygtigt, men som også udnytter allerede igangsatte indsatser sammen i et klogt og attraktivt tilbud.

Derudover kommer driften af bygningen, der skal være centrum for Slagelse talent- og eliteordning – denne er tidligere estimeret til 1,1 million årligt.

Egenbetaling for deltagelse i ordningen jf. følgende model:

Omkostninger	Slagelse talent- og eliteordning. Herboende - hjemmeboende	Slagelse talent- og eliteordning. Udefrakommende	Slagelse talent- og eliteordning. Sportscollege
Årskontingent årligt	1.500	5.500	2.500
Elevpenge 10 måneder a' 800 kr.			
Husleje 12 måneder a' ca. 3000 kr. (3600)		36.000	36.000
Madordning 10		7.000	7.000

måneder a' 700 kr.			
I alt	1.500	48.500	45.500

Til sammenligning koster det i Haderslev 15.700 kr. årligt at være medlem

Til sammenligning koster det i Esbjerg 5.500 kr. årligt at være medlem, hvis ikke man bor i Esbjerg.

Det anbefales, at alle betaler lidt for de ydelser, de får, men med en bonus for at være herboende.

Eleverne får følgende for deres egenbetaling (afhænger af den endelige løsning):

- Adgang til linjen på uddannelse
- Adgang til bolig på Sportscollege
- Tilknyttet collegekoordinator/mentor på skole og i forening
- Madordning
- Træningsfaciliteter
- Behandlernetværk
- Netværk
- Særlige kurser i lifeskills fx planlægning, diæt/kost, mental og sponsorat
- Buddy/mentorordning

Potentielle indtjeningsmuligheder, som over en 4 års periode gør, at budgettet gradvist kan nedsættes fra den kommunale del jf. bærende principper:

- Kursusaktivitet
- Sponsorer/erhvervspartnerne
- Overskud ved arrangementsafholdelse

## 11: Konklusion

At Slagelse Kommune bakker op om ungdomsuddannelsernes ønske om at give talenter bedre forhold ved at etablere Slagelse talent- og eliteordning som et koordineret tilbud til unge primært på ungdomsuddannelser, men også på de videregående. Da det udelukkende er på ungdomsuddannelserne, at Team Danmark har sin indsats, er det her, vi skal etablere et fundament. Ordningen bør også udvides til at rumme musik og kunstartaler, så ordningen fortsætter det talentarbejde, der påbegyndes i folkeskoleregi.

At Slagelse Kommune etablerer Slagelse talent- og eliteordning med base på Sportscollege med en ansat collegekoordinator, der har følgende funktion:

- Daglig mentorrolle for talentelever, der bor på stedet
- Koordinator for foreningsakademiet – kursusvirksomhed
- Koordinator for brugen af træningsfaciliteten
- Koordinator for brugen af foreningslokale og cafe
- Koordinator for madordningen, der tilbydes eleverne
- Praktisk løsningsorienteret resurse
- PR og sponsorpleje

At forankringen fortsat er i Fritidsafdelingen med en elitekoordinator, som løbende samler status omkring prioriterede idrætter og udviklingsidrætter samt er bindeled for uddannelse, erhvervsliv, foreninger og politikere. Når ordningen fungerer og er implementeret, kan man overveje en anden form for organisation til at løse opgaverne forbundet med Slagelse talent- og eliteordning.

At Slagelse Kommune gennemgår relevante foreninger og udvælger de foreninger, som dels ønsker at være en del af talentudviklingsstrategien og dels lever op til de opstillede krav. De opdeles i 2 kategorier: Prioriterede idrætter og udviklingsidrætter

At Slagelse Kommune prioriterer en økonomi for projektet, som ligger i størrelsesordenen 950.000 – 1.500.000 kr. årligt.

Tilført økonomi skal nedsættes over 4 år, således at egenbetaling, kursusindtjening (erhvervslivet) og overskud fra arrangementer fremadrettet dækker halvdelen af udgifterne. Dette er i tråd med bærende principper. Inkluderet i beløbet er et fast tilskud til de prioriterede idrætter, så de økonomisk har fundament til at overleve.

Ovenstående tiltag bør gøre, at Slagelse Kommune inden for en overskuelig periode (0,5-1 år) kan blive Team Danmark kommune.