

## 2. Analyser og prognoser på udvalgte fokusområder på ældreområdet og det specialiserede voksenområde (O)

Sagsnr.: 24-003164

Åbent

### Kompetence

Handicaprådet

### Beslutningstema

Handicaprådet orienteres om endelig afrapportering i forbindelse med analyser og prognoser på udvalgte fokusområder på ældreområdet og det specialiserede voksenområde (Kapacitetsanalysen).

### Indstilling

Formaden indstiller,

1. at sagen tages til orientering.

### Sagens indhold

Seniorudvalget og Socialvalget har i fællesskab igangsat udarbejdelse af en kapacitetsanalyse. Konsulentfirmaet Implement Consulting har gennemført dataindsamling og udarbejdelse af analyser og prognoser i perioden august til februar 2024.

Som første led i den politiske behandling af kapacitetsanalysen har der været afholdt 2 aktiviteter:

- Seniorudvalget og Socialudvalget afholdte 9. januar 2024 et tværgående temamøde, hvor Implement præsenterede en række foreløbige resultater af deres analyse.
- Seniorudvalget og Socialudvalget afholdte 30. januar 2024 et fælles dialogmøde med Ældreråd, Handicapråd og Rådet for Socialt Udsatte.

#### Temadrøftelse i fagudvalgene marts 2024

Implement færdiggjorde den 26. februar 2024 deres kapacitetsanalyse og deres endelige afrapportering og anbefalinger er vedlagt som bilag 1.

Administrationen vurderer at rapporten giver et grundlag og oplæg til en politisk drøftelse af hvordan Slagelse Kommune kan ruste sig i forhold til den udvikling, som de to velfærdsområder står overfor i de kommende år.

Administrationen vurderer også, at analysens konklusioner og anbefalinger indgår i den kommende budgetproces.

Rapporten har været fremlagt til drøftelse i hhv. Seniorudvalg og Socialudvalg på deres møder i marts 2024. Rapportens overordnede indhold og anbefalinger er overordnet sammenfattet i nedenstående tabel.

Analyseområde	Udfordring	Anbefaling
Udbud og efterspørgsel af botilbud, plejeboliger og ældreboliger.	Alle 3 prognoser - botilbud, plejeboliger og ældreboliger – viser, at Slagelse Kommune får overkapacitet.	Omstilling via kapacitetstilpasninger og investeringer.
Tomgangshusleje og styringen deraf	Et nedlagt botilbud og et nedlagt plejecenter udgør hoved-udfordringen. Styringen kan optimeres – dog er der forskel på om det er botilbudsramme eller plejecenterramme.	Styrket styring  Styrket strategisk samarbejde med boligselskaberne med henblik på at finde fælles fremtidige løsninger.

Bygningsgennemgang sammenstillet med fremtidige behov for omstilling.	Bygninger er overordnet i god stand, men tilpasset specifikke målgrupper.  Mulighederne for at omlægge og nedlægge almene ældreboliger vurderes begrænsede og vanskelige.	Lade bygningsgennemgangen indgå i omstillingsprocessen.  Styrke kommunens juridiske kompetencer på det almene boligområde og løfte problematikken op på et mere strategisk niveau i kommunen.
Visitationspraksis (botilbud og plejeboliger)	Opdelt visitation	Styrket samarbejde mellem områdernes visitationer og driftsenheder (plejecentre og botilbud)
Samspil mellem de 2 områder og mulige synergier	Der er ikke nok samspil mellem de 2 områder.	Styrket fælles visitation  Brug af kompetencer på tværs (undgå dyre vikarer)  Borgere hos CHP får mulighed for at trække på sundhedsfaglige kompetencer hos CSÆ.  Ændring af tildeling og levering af §83 og §85 ydelser  Etablering af midlertidige pladser hos CHP  Håndtering af det stigende antal ældre borgere med handicap og sociale udfordringer hos CHP.
Kørselsanalyse	Ingen - mødestedernes placering og afgrænsningen mellem hjemmeplejegrupperne vurderes hensigtsmæssig.	Ingen
Kompetenceniveau og rekrutteringspotentialer	Kommunen står et godt sted, men vil stå overfor udfordringer ift. at sikre de rette kompetencer og tilstrækkeligt med hænder på begge områder.	Styrke det generelle strategiske fokus på kompetenceniveau og rekrutteringspotentialer.  Fokus på hvor områderne kan hjælpe hinanden eller som minimum drage nytte af hinandens erfaringer

#### Fælles udfordringer for Seniorudvalget og Socialudvalget

- *Omstilling via kapacitetstilpasninger kræver at der udarbejdes planer til håndtering heraf, samt at der politisk bliver taget stilling til planernes indhold, prioritering og finansiering.*
- Styrket strategisk samarbejde med boligselskaberne omkring fremtidige løsninger
- Styrket samspil mellem områderne, herunder fælles visitation og samarbejde mellem områdernes driftsenheder
- Styrket strategisk fokus på kompetenceniveau og rekrutteringspotentialer

#### Særlige udfordringer for Seniorudvalget

- Håndtering af nedlagt plejecenter

#### Særlige udfordringer for Socialudvalget

- Håndtering af nedlagt botilbud
- Etablering midlertidige pladser hos CHP
- Håndtering af det stigende antal ældre borgere med handicap og sociale udfordringer hos CHP.

### **Retligt grundlag**

Den kommunale styrelseslov.

### **Økonomiske og personalemæssige konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

### **Tværgående konsekvenser**

Det strategiske samarbejde mellem Seniorudvalg og Socialudvalg har relationer til eksisterende politikker, strategier og planer i Slagelse Kommune, eksempelvis; Kommuneplanen, Kernefortællingen, Værdighedspolitikken, Medborgerpolitikken og Boligstrategier.

### **Sagens videre forløb**

Implement's afrapportering og anbefalinger vil blive præsenteret af Implement på Byrådets budgetseminar i april 2024.

### **Beslutning i Handicaprådet den 16. april 2024**

**Fraværende:** Maria Ringsmose (Handicaprådet), Morten Bach Gaardboe (Handicaprådet)

Taget til orientering

### **Bilag**

24-003123-2      Afrapportering. 26.02.2024-Webtilgængelig