

Justeret aftalestyringsmodel 2015 (B)

Sagsfremstilling

20. Justeret aftalestyringsmodel 2015 (B)

Sagsnr.: 330-2015-91323

Dok.nr.: 330-2015-712457

Åbent

Kompetence: Økonomiudvalget

Beslutningstema

Økonomiudvalget skal træffe beslutning om opdateret aftalestyringsmodel og processen for implementering af modellen.

Baggrund

Slagelse Kommune udarbejdede sammen med KLK et nyt aftalestyringskoncept i 2012. Konceptet har været grundlaget for aftalestyringsprocessen i perioden 2013 til 2015. Slagelse Kommunes aftalestyringsmodel er tænkt som et todelt aftaleniveau, hvor fagudvalgene indgår udviklingsaftaler for de enkelte politikområder, mens centrene inden for rammerne af udviklingsaftalerne indgår virksomhedsaftaler med virksomhederne på det enkelte område. (se vedlagte bilag 1).

I praksis har det dog været implementeret meget forskelligt fra udvalg til udvalg, og det har vist sig svært at få processen til at fungere efter hensigten. Oplevelsen har været, at den nuværende aftaleproces ikke giver nok fokus på processen med målformulering, og at målene i øvrigt bliver mere procesorienteret end effektorienteret. Der ønskes desuden et øget fokus på det, som er politisk vigtigt (se bilag 2).

I budgetaftalen for 2015, "Nye tider, nye veje" er der indskrevet, at Slagelse Kommunes aftalestyringskoncept skal videreudvikles, så det bliver et fælles styringsinstrument. Formålet er at understøtte et øget fokus på kvalitet, mål og effekten af det vi gør.

Bilag 2 beskriver, hvordan aftalestyringsmodellen i Slagelse Kommune kan justeres og revitaliseres, så det understøtter den politiske udmelding i budgetaftalen.

Den justerede model skal sikre:

Udgangspunkt i de politiske ønsker til fokusområder og mål

Fokus på tværs af organisation og politikområder

Mere effektorienterede mål

En fælles og kort proces - fra målformuleringen påbegyndes i fagudvalgene til aftalerne er gældende.

Tidsplan

I 2016 vil udviklingsaftalerne blive drøftet på udvalgsmøder i februar med henblik på at godkende de endelige aftaler i marts. Denne tidsplan er en undtagelse.

Fremadrettet vil processen med drøftelse og godkendelse af udviklingsaftalerne foreligge på udvalgsmøder i henholdsvis november og december. Dvs. at processen for drøftelse og godkendelse af udviklingsaftalerne for 2017 foregår på udvalgsmøderne i november og december 2016.

Udover at understøtte forankring i byrådet og kobling til den politiske budgetaftale, så sikrer tidsplanen en komprimeret aftaleproces i fagudvalgene, umiddelbart inden aftalernes ikrafttræden. Derved understøtter processen også det politiske ønske om, at aftalerne er relevante (forstået som nutidige).

Retligt grundlag

Intet at bemærke.

Handlemuligheder

Økonomiudvalget kan enten godkende eller afvise den foreslåede aftalestyringsmodel.

Vurdering

Administrationen vurderer, at der er brug for en ny tilgang til aftalestyringsprocessen. Aftalestyringsmodellen skal være politisk relevant og nærværende, og udviklingsaftalerne skal indeholde tydelige prioriterede og effektorienterede mål.

Økonomiske og personalemæssige konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Konsekvenser for andre udvalg

Intet at bemærke.

Indstilling

Økonomi- og Vicekommunaldirektør & Borger- og Udviklingsdirektør indstiller:

1. **at** Økonomiudvalget godkender den opdaterede aftalestyringsmodel.
2. **at** Økonomiudvalget godkender processen for implementering af aftalestyringsmodellen.

Bilag

330-2015-713296	Bilag A Skabelon til aftalestyring
330-2015-694045	Bilag B Afrapportering_dialogkoncept_Slagelse290312.pdf
330-2015-694040	Bilag C Ny aftalestyringsmodel i Slagelse Kommune 25 10 2015.docx
330-2015-661821	Bilag D Årshjulet aftalestyring
330-2015-661758	Bilag E Guide til effektmåling

Beslutning i Økonomiudvalget den 18. januar 2016:

Fraværende:

At 1 til 2 godkendt.