

## 6. Implementeringsinitiativer afledt af kapacitetsanalysen på ældreområdet og det specialiserede voksenområde (B)

Sagsnr.: 24-003123

Åbent

### Kompetence

Seniorudvalget, Socialudvalget

### Beslutningstema

Seniorudvalget og Socialudvalget kan godkende den videre proces med implementeringsinitiativer afledt af kapacitetsanalysen på ældreområdet og det specialiserede voksenområde.

### Indstilling

Chefen for Sundhed og Ældre og Chefen for Handicap og Psykiatri indstiller,

**1. at** Seniorudvalget og Socialudvalget godkender den videre proces med implementeringsinitiativer afledt af kapacitetsanalysen.

### Sagens indhold

Seniorudvalget og Socialudvalget besluttede på udvalgenes møder henholdsvis den 28. marts 2023 og den 3. maj 2023 at få udarbejdet en kapacitetsanalyse. Den endelig afrapportering og anbefalinger blev forelagt til drøftelse på fagudvalgenes møder marts 2024.

Kapacitetsanalysen blev præsenteret af Implement Consulting Group på Slagelse Kommunes konference om fremtidens ældreliv den 17. april 2024 og på Byrådets budgetseminar den 26.-27. april 2024.

Seniorudvalget og Socialudvalget har med kapacitetsanalysen et fælles grundlag for en politisk stillingtagen til, hvordan Slagelse Kommune kan ruste sig i forhold til den udvikling, som de to velfærdsområder står overfor i de kommende år.

Administrationen vurderer, at kapacitetsanalysen fordrer, at der iværksættes såvel administrative som strategiske politiske initiativer på tværs af ældreområdet og det specialiserede voksenområde. Kapacitetsanalysen giver også et grundlag for, at henholdsvis Seniorudvalget og Socialudvalget kan træffe beslutninger ud fra anbefalingerne på de respektive udvalgs egne områder.

Administrationen bemærker, at der er på det specialiserede voksenområde allerede er igangsat en række initiativer via analysen af omkostningseffektiv drift af Handicap og Psykiatri fra 2023. Initiativerne understøtter de anbefalinger, som kapacitetsanalysen fremkommer med, og der er derfor fokus på fremadrettet at sammentænke kapacitetsanalysens anbefalinger med disse initiativer.

Implementering af kapacitetsanalysens anbefalinger forudsætter et arbejdsfællesskab på tværs af fagudvalgene. Administrationen har med udgangspunkt i kapacitetsanalysens anbefalinger identificeret en række forslag til fælles implementeringsinitiativer, som understøtter fælles løsninger og skaber synergi på tværs af Sundhed og Ældre og Handicap og Psykiatri.

I de følgende afsnit forelægges administrationens forslag til implementeringsinitiativer ud fra hver enkelt af kapacitetsanalysens anbefalinger. Ved hvert enkelt forslag beskrives, om forslaget kræver politisk initiativ, eller om det kan håndteres administrativt.

Implementeringsinitiativer:

#### A. Udbud og efterspørgsel af botilbud, plejeboliger og ældreboliger

Kapacitetsanalysens anbefaling: Omstilling via kapacitetstilpasninger og investeringer.

Administrationens forslag til fælles implementeringsinitiativer:

A1. Omstilling af midlertidige pladser, herunder evt. samdrift:

Der skal afdækkes behov, muligheder og synergier for samdrift mellem ældreområdet og det specialiserede voksenområde. Administrationen igangsætter initiativet i 2024.

A2. Lukning, ommærkning, salg af overkapacitet:

Der behov for, at der tages politisk initiativ til, at dette indgår i budgetprocessen for budget 2025-2028.

#### B. Tomgangshusleje og styringen deraf

Kapacitetsanalysens anbefalinger: Styrket styring via kapacitetstilpasning og styrket strategisk samarbejde med boligselskaberne med henblik på at finde fælles fremtidige løsninger.

Administrationens forslag til fælles implementeringsinitiativer:

B1. Kapacitetstilpasning forudsætter investeringer over en længere periode, hvilket over tid vil reducere udgifter til tomgangshusleje. Opmærksomheden henledes på, at dette initiativ er identisk med de ovenfor nævnte initiativer under punkt A, da huslejetab vil kunne reduceres via kapacitetstilpasning.

B2. Anbefaling i forhold til styrket strategisk samarbejde med boligselskaberne indgår i fælles initiativ i kommunen omkring samarbejde med den almene boligsektor, med henblik på at finde fælles fremtidige løsninger. Initiativet er igangsat administrativt centralt i kommunen.

#### C. Bygningsgennemgang sammenstillet med fremtidige behov for omstilling

Kapacitetsanalysens anbefalinger: Bygningsgennemgangen kan indgå i omstillingsprocessen og kapacitetstilpasningen. Derudover anbefales en styrkelse af kommunens juridiske kompetencer på det almene boligområde og at løfte emnet til et mere strategisk niveau i kommunen.

Administrationens forslag til fælles implementeringsinitiativer:

C1. Materialet med bygningsgennemgangen indgår i administrationens udarbejdelse af fremtidige oplæg til kapacitetstilpasning. Opmærksomheden henledes på, at dette initiativ er i tæt sammenhæng med de ovenfor nævnte initiativer under punkt A.

C2. Anbefalingen indgår i centralt initiativ omkring samarbejde med almen boligsektor, der er igangsat administrativt. Opmærksomheden henledes på, at dette initiativ er i tæt sammenhæng med de ovenfor nævnte initiativer under punkt B2.

#### D. Visitationspraksis

Kapacitetsanalysens anbefalinger: Styrket samarbejde mellem visitationerne og driftsenhederne for dermed at kunne gennemføre en styrket fælles visitation, hvor der er fokus på, hvordan en borgers behov bedst løses helhedsorienteret.

Administrationens forslag til fælles implementeringsinitiativ:

D. Der igangsættes et administrativt tværgående projekt mellem myndighedsområderne i Sundhed og Ældre og Handicap og Psykiatri med henblik på at udvikle en visitationsmodel, hvor fokus er på en helhedsorienteret løsning af borgernes behov. Initiativet igangsættes i 2024.

#### E. Samspil mellem de to områder og mulige synergier

Kapacitetsanalysens anbefalinger:

- Styrket fælles visitation
- Brug af kompetencer på tværs af fagområderne for i højere grad at trække på hinandens kompetencer og derigennem reducere køb af dyre eksterne vikarer
- Bedre mulighed for, at borgere tilknyttet Handicap og Psykiatri i højere grad kan trække på udvalgte dele af de sundhedsfaglige kompetencer, der er i Sundhed og Ældre
- Ændring af tildeling og levering af § 83- og § 85-ydelser, med fokus på helhedsorientering og de rette kompetencer på tværs af de to centre
- Undersøgelse af, hvordan samarbejdet om hjælpemidler mellem de to centre kan styrkes, herunder om det eventuelt vil give mening at samle dette ét sted i kommunen
- Etablering af midlertidige pladser hos Handicap og Psykiatri
- Undersøgelse af, hvordan Handicap og Psykiatri fremadrettet bedst varetager opgaven i forhold til det stigende antal ældre borgere med handicap og sociale udfordringer.

Administrationens forslag til fælles implementeringsinitiativer:

E1. Anbefaling om styrket visitation indgår i fælles initiativ ovenfor under punkt D

E2. Anbefalingen danner udgangspunkt for, at administrationen i samarbejde ser nærmere på brugen af kompetencer på tværs af fagområderne. Der startes med fokus på synergier i nattevagtsdækningen på tværs af bosteder, plejecentre og hjemmeboende borgere. Administrationen igangsætter arbejdet i 2024. Eventuelle gevinster som identificeres kan indarbejdes i budget 2026

E3. Anbefalingen danner udgangspunkt for, at administrationen i samarbejde ser nærmere på brugen af sundhedsfaglige kompetence på tværs. Administrationen igangsætter arbejdet i 2025

E4. Det igangværende fælles arbejde omkring §§ 83 og 85 styrkes, og der sættes fokus på fælles helhedsorienteret visitation og kompetencer. Initiativet er i gang

E5. Administrationen undersøger, hvordan samarbejdet omkring hjælpemidler kan styrkes, herunder omstillinger i forhold til potentialer. Igangsættes i 2024.

E6. Opmærksomheden henledes på, at dette initiativ indgår som del af initiativ med midlertidige pladser, der henvises til A1 ovenfor

E7. Behov og løsninger i forhold det stigende antal ældre borgere med handicap og sociale udfordringer hos Handicap og Psykiatri undersøges. Administrationen igangsætter initiativet i 2025.

#### F. Kørselsanalyse

Kørselsanalysen konkluderer, at placeringen af mødesteder og afgrænsningen mellem de forskellige hjemmeplejegrupper på mødestederne umiddelbart er hensigtsmæssig og ikke giver anledning til ændringsforslag.

#### G. Kompetenceniveau og rekrutteringspotentialer

Kapacitetsanalysens anbefalinger: At styrke det generelle strategiske fokus på kompetenceniveau og rekrutteringspotentialer samt fokus på, hvor områderne kan hjælpe hinanden eller som minimum drage nytte af hinandens erfaringer.

Administrationens forslag til fælles implementeringsinitiativer:

G1. Styrkelse af det generelle strategiske fokus på kompetenceniveau og rekrutteringspotentialer. Der er i 2023 igangsat et tværgående samarbejde i kommunen med fokus på at gå fra ufaglært til faglært.

G2. Anbefalingen betragtes som en overlægger for det samlede tværgående arbejde med at implementere kapacitetsanalysen.

### **Den videre proces**

Overstående forslag til implementeringsinitiativer kan suppleres med yderligere tiltag, som Seniorudvalget og Socialudvalget ønsker indarbejdet i den videre proces.

På baggrund af kapacitetsanalysens anbefalinger, kan der på den korte bane være områder, hvor der er behov for politiske retningstilkendegivelser, vægtninger og prioriteringer. Dette vil kunne indgå i forberedelsen af beslutningsoplæg til initiativer på den lange bane. Administrationen anbefaler desuden, at der arbejdes hen imod vedtagelsen af en samlet udviklings- og fornyelsesplan for boligerne på ældreområdet og det specialiserede voksenområde.

Efter godkendelse af implementeringsinitiativer vil der blive udarbejdet en implementeringsplan for kapacitetsanalysen.

### **Retligt grundlag**

Ældre- og plejeboliger og botilbud efter Almenboliglovens § 105 og botilbud efter Servicelovens §§ 107 og 108. Støtte og hjælp efter Serviceloven §§ 83, 84, 85

### **Økonomiske og personalemæssige konsekvenser**

Initiativer i implementeringsplanen vil indgå i administrative forslag i budgetprocessen.

## **Tværgående konsekvenser**

Det strategiske samarbejde mellem Seniorudvalget og Socialudvalget har relationer til eksisterende politikker, strategier og planer i Slagelse Kommune, f.eks. kommuneplanen, kernefortællingen, værdighedspolitikken, medborgerpolitikken og boligstrategier.

## **Sagens videre forløb**

De godkendte implementeringsinitiativer kan igangsættes jævnfør ovenstående igangsættelsestidspunkter. Da de politiske initiativer vil kunne indgå i budgetprocessen, vil en endelig implementeringsplan kunne fremsættes til politisk godkendelse november 2024.

## **Beslutning i Seniorudvalget den 7. maj 2024**

**Fraværende:** Ingen

At 1: Godkendt.

Seniorudvalget ønsker en status hvert kvartal med opfølgning på processen og igangsatte initiativer.