

# Beslutning om fremtidig ledelsesstruktur i UngSlagelse (B)

## Sagsfremstilling

### 8. Beslutning om fremtidig ledelsesstruktur i UngSlagelse (B)

Sagsnr.: 330-2014-91351

Dok.nr.: 330-2015-257309

Åbent

Kompetence: Byrådet

#### Beslutningstema

Uddannelsesudvalget skal indstille en model for fremtidig ledelsesstruktur i UngSlagelse til behandling i Økonomiudvalget og beslutning i Byrådet.

#### Baggrund

Uddannelsesudvalget besluttede på sit møde 7. april 2015 at opretholde den nuværende organisering af ungdomsskole og 10.klasse. Uddannelsesudvalget besluttede desuden, at administrationen skulle arbejde videre med et oplæg til den interne ledelsesstruktur i UngSlagelse.

På mødet 4. maj besluttede Uddannelsesudvalget at sende to modeller for den fremtidige ledelsesstruktur samt to modeller for finansiering af virksomhedslederen i høring. Modellerne har nu været i høring i UngSlagelses bestyrelse og MEDudvalg. Høringssvarene 2 er opsummeret nedenfor og er vedhæftet sagen (se bilag 1 og 2). På baggrund af høringssvarene har Center for Skole udarbejdet en tredje model. De tre modeller er beskrevet nedenfor. Center for Skoles kommentarer til høringssvarene fremgår af bilag 3.

#### Retligt grundlag

Ungdomsskoleloven, hvoraf det fremgår at antallet af lederstillinger og deres art skal beskrives i Ungdomsskoleplanen.

#### Høringssvar

UngSlagelses bestyrelse og MEDudvalg har i deres høringssvar følgende kommentarer vedrørende ledelsesstruktur:

- Den nuværende ledelsesstruktur er hensigtsmæssig og velfungerende og ligner strukturen i en række alment skoler.
- Det virker mærkeligt at ledelsesstrukturen skal ændres, og at skolelederen på Xclass skal degraderes til viceskoleleder/afdelingsleder.
- Ledelsesteamet i UngSlagelse foreslår ikke, at den vakante stilling ikke genbesættes.
- Det foreslås, at ledelsen i UngSlagelse omfatter:
  - o 1 Virksomhedsleder/ungdomsskoleleder (1,0 stilling)
  - o 2 afdelingsledere til ungdomsskolens fritidstilbud, klub og hold (2,0 stilling)
  - o 1 afdelingsleder til ungdomsskolens heltidsundervisning (takstfinansieret)
  - o 2 ledere til Xclass: 1 skoleleder og 1 viceskoleleder (tildelt ud fra ledelsesnormeringen på alment skolerne)
- Det foreslås, at der i dialog findes en løsning på afholdelse af LUS (lederudviklingssamtaler) og indgåelse af virksomhedsaftale.

UngSlagelses bestyrelse og MEDudvalg har i deres høringssvar følgende kommentarer vedrørende finansiering af virksomhedslederen:

- Udgiften til ledelse i ungdomsskolen er ikke steget i perioden 2011-2014, sådan som analysen af Ernst og Young påpeger. Forbruget er tværtimod faldet med 182.725 kr.
- Hvis Xclass skal finansiere 50 % af virksomhedslederen ud af den nuværende ledelsesressource, får det konsekvenser for lærere og elever. Det er tvivlsomt om en tilstrækkelig drift kan opretholdes i forhold til at indfri de opstillede mål.
- Det foreslås, at ledelsesnormeringen i Xclass som minimum sidestilles med alment skolerne, hvilket vil betyde en opnormering. Xclass er ledelses- og administrationstung idet alle elever udskiftes og går til eksamen hvert år.

De to hørings svar fremgår af bilag 1 og 2.

### **Handlemuligheder**

Fra 1. januar 2015 er der en vakant afdelingslederstilling i ungdomsskolen. Center for Skole foreslår, at denne stilling ikke genbesættes. Herved kan ungdomsskolen spare kr. 565.000 årligt til ledelse.

#### **Model 1: den nuværende ledelsesstruktur nednormeret med én stilling**

I denne model er der tre ledelsesniveauer med i alt 5 ledere:

- 1 overordnet leder
- 1 skoleleder af 10. klasse
- 1 viceskoleleder af 10. klasse og afdelingsleder af ungdomsskolens heltidsundervisning
- 1 souschef til ungdomsskolens fritidsundervisning
- 1 afdelingsleder til ungdomsskolens klubtilbud

-  
Den nuværende ledelse er struktureret ud fra en tænkning om, at ungdomsskole og 10.klassecenteret er to selvstændige virksomheder med en fælles overordnet leder og fælles bestyrelse. Der er således lagt et ekstra ledelseslag ind over skolelederniveau, hvilket gør, at denne struktur adskiller sig fra øvrige virksomheder i kommunen.

#### **Model 2: ledelsesstruktur i to niveauer**

I denne model er der to ledelsesniveauer med i alt 5 ledere:

- 1 virksomhedsleder
- 1 afdelingsleder for klubdelen
- 1 afdelingsleder af fritidsundervisningen
- 1 afdelingsleder af heltidsundervisningen og 10. klasse
- 1 viceleder i 10. klasse

I denne model er ledelsen struktureret ud fra en tænkning om, at UngSlagelse er én virksomhed med forskellige afdelinger, herunder 10. klasse og ungdomsskole. Denne struktur harmonerer med ledelsesstrukturen i kommunens øvrige virksomheder.

#### **Model 3:**

I denne model er der tre ledelsesniveauer med i alt 5 ledere:

- 1 virksomhedsleder
- 1 afdelingsleder for klubdelen
- 1 afdelingsleder af fritidsundervisningen
- 1 afdelingsleder af heltidsundervisningen og viceskoleleder i 10. klasse
- 1 leder i 10. klasse

Denne model imødekommer høringsparternes ønske om en tredelt ledelse i forhold til 10.klasse. Tænkningen om, at UngSlagelse er én virksomhed med forskellige afdelinger fastholdes. Dette udmøntes blandt andet gennem indgåelse af én virksomhedsaftale med virksomhedslederen og LUS samtale med virksomhedslederen.

### **3 modeller for finansiering af virksomhedslederen**

Virksomhedslederen kan finansieres på tre måder:

A. 100% af ungdomsskolen som det sker i dag. Ved en nednormering med den vakante lederstilling udgør ungdomsskolens ledelsesudgift i denne model kr. 1.861.586.

B. Deling (50/50) mellem ungdomsskole og 10.klasse og fastholdelse af nuværende ledelsestildeling til 10.klasse. En deling af udgiften understøtter, at virksomhedslederen er leder af både 10.klasse og ungdomsskole. Ved en nednormering med den vakante lederstilling udgør ungdomsskolens ledelsesudgift i denne model kr. 1.501.586.

C. Deling (50/50) mellem ungdomsskole og 10.klasse og opnormering af ledelse til 10.klasse så den sidestilles med øvrige almenskoler (i alt 1,86 årsværk). Ved en nednormering med den vakante lederstilling udgør

ungdomsskolens ledelsesudgift i denne model kr. 1.501.586. Merudgiften til ledelse til 10.klasse udgør kr. 275.000.

### **Vurdering**

Center for Skole vurderer, at model 3 for ledelsesstruktur imødekommer høringsparternes ønske om at fastholde tre ledelsesniveauer i Xclass. Samtidig understøtter model 3, at UngSlagelse er én virksomhed.

Center for Skole vurderer, at model C for finansiering af virksomhedslederen sikrer en rimelig fordeling af udgiften mellem ungdomsskolen og 10.klasse. Modellen imødekommer høringsparternes ønske om opnormering af Xclass ledelse til niveau for alment skoler. Samtidig bidrager modellen til en besparelse på udgiften til ledelse i ungdomsskolen.

### **Økonomiske og personalemæssige konsekvenser**

Hvis den vakante lederstilling ikke genbesættes spares kr. 565.000 årligt på ungdomsskolens budget.

Hvis udgiften til virksomhedslederen deles 50/50 mellem ungdomsskole og 10. klasse kan der spares yderligere kr. 365.000 årligt på ungdomsskolens budget. 10. klassecenteret får herved en merudgift på kr. 365.000 årligt, som skal finansieres indenfor eget budget.

Hvis 10. klassecenteret opnormeres til 1,86 lederstilling får Center for Skole en merudgift på kr. 275.000 årligt, som skal finansieres indenfor budgettet.

### **Konsekvenser for andre udvalg**

Efter beslutning i Byrådet indskrives ledelsesstrukturen, finansiering af virksomhedslederen samt antallet af lederstillinger og stillingernes art i Ungdomsskoleplanen og styrelsesvedtægten for UngSlagelse.

### **Indstilling**

Skolechefen indstiller,

1. at Uddannelsesudvalget anbefaler model 3 for ledelsesstruktur og model C for finansiering af virksomhedslederen overfor Økonomiudvalg og Byråd

### **Bilag**

330-2015-259698	Bilag 1 - Høringssvar vedr ledelsesstruktur fra UngSlagelses bestyrelse
330-2015-259689	Bilag 2 - Høringssvar vedr ledelsesstruktur fra Ungslagelses MED udvalg
330-2015-268036	Bilag 3 - Notat vedr høringssvar om ungdomsskolens ledelsesstruktur

### **Beslutning i Uddannelsesudvalget den 1. juni 2015:**

#### **Fraværende:**

Et enigt udvalg anbefaler Model 3 med den ændring, at "leder" i 10. klasse ændres til "skoleleder" i 10. klasse.

Udvalget anbefaler, at finansieringen sker på en sådan måde, at X-Class' budget holdes udgiftsmæssigt neutralt.